

公司代码：603609

公司简称：禾丰股份

**禾丰食品股份有限公司**  
**2020 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本公司 2020 年度利润分配预案为：以公司实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.20 元（含税）。该预案已经公司第七届董事会第二次会议审议通过，尚需提交公司股东大会审议批准。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	禾丰股份	603609	禾丰牧业

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵馨	赵长清
办公地址	辽宁省沈阳市沈北新区辉山大街169号 禾丰食品股份有限公司	辽宁省沈阳市沈北新区辉山大街169号 禾丰食品股份有限公司
电话	024-88081409	024-88081409
电子信箱	hfmy@wellhope.co	hfmy@wellhope.co

### 2 报告期公司主要业务简介

禾丰是国内知名的大型农牧企业，主要业务包括饲料及饲料原料贸易、肉禽产业化、生猪养殖，同时涉猎动物药品、养殖设备、宠物医疗等领域，2018 年公司将食品业务确定为战略业务，目前正全力推进中。创立至今，禾丰始终坚持“以先进的技术、完善的服务、优秀的产品，促进中国畜牧业的发展，节省资源，保护环境，实现食品安全，造福人类社会”的企业宗旨，上下同

心、产业协同，致力于成为世界顶级农牧食品企业。



报告期内公司主营业务未发生重大变化，具体如下：

主要业务	饲料	肉禽产业化	生猪养殖
主要产品	猪、禽、反刍、水产饲料	肉鸡分割品、毛鸡	肥猪、仔猪、种猪
经营模式	<p><b>销售模式：</b>经销+直销</p> <p><b>整体运营模式：</b>研发+采购+生产+销售+服务</p>	<p><b>产业链模式：</b>涵盖“肉种鸡养殖、孵化、饲料生产、商品代肉鸡养殖、肉鸡屠宰与加工、调理品与熟食深加工”等业务环节</p> <p><b>商品代肉鸡养殖模式：</b>公司+大农场</p>	<p><b>产业链模式：</b>涵盖“原种猪、种猪、仔猪、商品猪”完整的生猪繁育体系</p> <p><b>育肥猪养殖模式：</b>自养+放养</p>
布局区域	全国 29 个省级行政区	辽宁、吉林、河南、河北、山东	东北三省、安徽、河北、河南

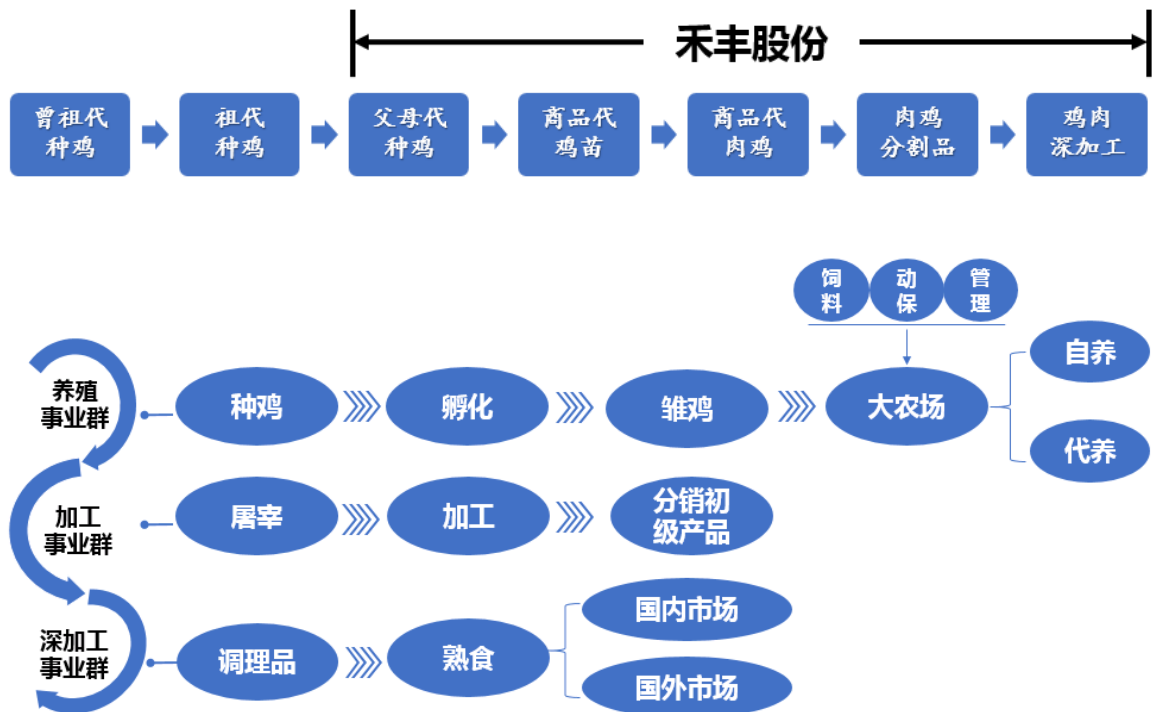
#### （一）饲料及饲料原料贸易业务

公司饲料产品包括猪、禽、反刍、水产和毛皮动物五大动物饲料，产品覆盖全国 29 个省级行政区，并在尼泊尔、印尼、菲律宾等国家建有饲料工厂。公司遵循“不断开发新产品，绝不因循守旧”的理念，精准定位、规划不同阶段的饲料产品，同时为养殖户提供养殖、疫病防治、运营管理等一体化综合服务及系统解决方案，帮助养殖户实现最佳经济效益。

公司饲料原料贸易业务主要销售鱼粉、豆粕、玉米副产品等大宗饲料原料及氨基酸、抗氧化剂、防霉剂、维生素等饲料添加剂产品，同时公司与多家知名跨国动保企业结成战略联盟，代理销售疫苗、兽药等动保产品。公司饲料原料业务分布于东北、华北、华东、华南、西南等地，部分产品出口至尼泊尔、蒙古等国家。

## （二）肉禽产业化业务

公司肉禽产业化板块拥有 50 余家控股及参股公司，主要分布于辽宁、河北、河南、吉林、山东等地，业务划分为养殖、加工、深加工三大事业群，一条龙的产业链涵盖肉种鸡养殖、孵化、饲料生产、商品代肉鸡养殖、肉鸡屠宰与加工、调理品与熟食深加工等业务环节。一体化的运营模式保证了各环节原料的充足供应，并且从源头开始对饲料生产、肉鸡养殖、屠宰、肉品及食品加工全过程严格把控，通过标准化管理与流程化作业将生物安全、药残控制和加工过程的卫生保障有机整合，最终实现食品安全可追溯。按照控股和参股公司的屠宰总量计算，目前公司的白羽肉鸡业务在规模上已经跻身行业第一梯队，成为国内白羽肉鸡产品的主要供应商之一。



### 1、养殖事业群

公司养殖事业群业务涵盖肉种鸡养殖、孵化、商品代肉鸡养殖及饲料生产加工。公司对父母代种鸡群制定了科学合理的饲喂程序、光照模式和综合防疫制度，为孵化场提供优质种蛋；公司在孵化环节建立完善的生产管理制度，引进可分批孵化的智能孵化设备、高效节能出雏器及先进的环控系统，为商品代肉鸡养殖环节提供健康的鸡雏；公司商品代肉鸡养殖主要采取“公司+大农场”的经营模式，对大农场实施“九统一”的标准化管理，100%采用三层笼养模式，上料、给水、温度及湿度控制等环节全程自动化。公司商品代肉鸡的出栏均重可达 3 公斤，平均成活率 96%以上，欧洲效益指数超过 390，得到了合作大农场的广泛认可。

## 2、加工事业群

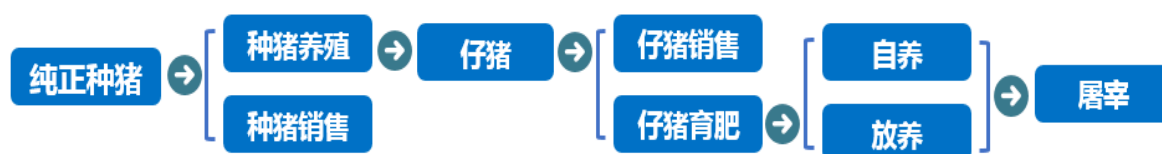
公司拥有 17 家控股、参股屠宰企业，年屠宰能力达到 8 亿羽，采用国内先进的禽类自动化专业生产流水线，严格执行出入检验检疫和药残检测，层层监管，从而建立起完善的质量保障体系与可追溯系统。公司不断精进屠宰加工技术，实施系统化员工岗前培训、屠宰技术培训，结合 6S 精益管理模式不断提升屠宰加工水平，同等规模企业中，公司的屠宰出成率和人均屠宰效率均位居行业前列。公司肉鸡分割品的主要客户有双汇集团、金锣集团、雨润集团、麦当劳、肯德基、吉野家、华莱士、地利生鲜、永辉超市、大润发超市以及各区域大型配餐公司、生鲜市场、食品加工工厂等，同时出口蒙古、巴林、阿富汗等国家及我国香港、澳门等地区。

## 3、深加工事业群

公司充分发挥“产业链一体化”的布局优势，以产业链中屠宰企业的优质鸡肉为原料，引进高效、节能的现代化生产设备对其进行深加工，最终形成熟食及调理品，目前拥有深加工产品百余种。公司熟食及调理品线下主要销往餐饮连锁中央厨房、企业及学校食堂、商超便利店等；线上方面，禾丰品牌官方店已登陆淘宝与京东，禾丰旗下各公司独立品牌产品也已入驻部分社区电商平台。此外，在消费需求不断升级的宏观形势下，公司积极拓展熟食出口业务，熟食产品已进入日本、韩国市场，反响良好。

### （三）生猪养殖业务

公司综合考虑行业发展趋势及自身优势，于 2016 年开始启动生猪产业，通过自建、合资等方式在东北三省、河南、河北、安徽等生猪养殖优势区域积极进行产业布局，其中河北、黑龙江项目是公司与全国生猪养殖领域排名前十五位的湖南佳和农牧公司合作建设，安徽项目由公司与安徽省农业产业化龙头企业、全国猪联合育种协作组成员安徽浩翔农牧公司共同打造，其他项目为公司自有及自建。目前公司生猪养殖业务主要采用种猪养殖与销售、商品仔猪销售、育肥猪自养及放养（租赁、代建、合作养殖基地等）的运营模式，同时各区域配套公猪站选用优秀公猪，以保持种源优势。通过建立全面且严格的生物安全体系、先进的育种体系、科学的养殖管理体系，禾丰致力于打造包含育种、养殖、屠宰及加工一体化的生猪产业链条。



1、高标准项目建设：公司坚持单场规模适度原则进行猪场建设，猪场生物安全体系按照以终

为始的原则，严格设计生物安全防控体系。所有新建、在建项目全部采用行业先进的生产工艺和养殖设备，运用智能饲喂系统与环控设备、生产管理软件等多种方式提高生产效率，为生猪打造舒适生长环境。

## 2、全方位系统运营：

(1) 品系选择与育种方面，公司引入高品质法系、美系、丹系种猪匹配不同业务区域，以培育提供血统纯正、系谱清晰的父母代种猪。同时通过建立科学的选种选配方案，系统进行平台化选育工作，不断优化种群结构，确保自身的种源优势，提升公司在生猪养殖领域的竞争力。

(2) 饲养管理方面，公司建立了生猪全程饲养高效动态管理系统，此系统涵盖饲料营养与原料数据库、饲料生产和产品质量数据库以及养殖生产成绩数据库，并与动态配方营养技术、规模化猪场饲养管理技术和生物安全防控技术相结合，为猪场提供系统性营养管理方案，同时通过持续数据收集与分析、效果跟踪等方式实现营养方案的准确优化、内部精益管理和风险预警，提升饲养成绩。

(3) 生物安全防控方面，公司经过两年多的探索与经验积累，建立了小单元饲养、四区管控、三级消毒、精准检测、监控预警相结合的生物安全管理体系。针对猪场外围防控设立服务区、场外消毒区等不同层级的安全体系，由专业人员逐级对人、车、物进行彻底消毒。在猪场内划分不同安全等级区域匹配相应的隔离阻断方案，对生物安全关键环节和点位加装 AI 识别和摄像监控，通过可视化管理确保生物安全措施执行到位。各区域均设有专业非瘟检测实验室，利用荧光定量 PCR 等多种技术手段实现精准检测、精准发现、精准剔除，保障猪场安全。

## (四) 公司行业地位

公司拥有“国家农业产业化重点龙头企业、国家认定企业技术中心、高新技术企业”等荣誉称号，2014 年上市以来四次当选“中国主板上市公司价值百强”，四次荣登《财富》中国 500 强榜单。公司在东北地区居于行业龙头地位，在华北、华东、华中、西北等地也拥有较高的品牌影响力。饲料业务方面，禾丰是“中国饲料工业协会副会长单位”，曾被评为“全国十大领军饲料企业”，商品饲料销量居于全国前列；肉禽业务方面，禾丰的白羽肉鸡业务近几年发展势头迅猛，产能配套能力与总体规模都在迅速提升，按照控股和参股公司的屠宰总量计算，目前公司已经跻身中国白羽肉鸡行业第一梯队。

## (五) 行业发展情况

针对报告期内饲料、肉禽、生猪行业发展情况，公司进行了分析论述，详见本报告第四节“经营情况讨论与分析”。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	11,646,508,203.99	9,149,772,043.85	27.29	6,930,694,562.43
营业收入	23,817,600,766.26	17,792,091,973.58	33.87	15,750,798,120.67
归属于上市公司股东的净利润	1,235,162,151.48	1,199,347,355.96	2.99	551,928,618.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,230,677,435.86	1,190,975,760.51	3.33	542,459,604.74
归属于上市公司股东的净资产	6,752,397,489.35	5,698,139,557.54	18.50	3,851,915,758.64
经营活动产生的现金流量净额	765,945,453.03	1,111,605,966.58	-31.10	501,404,915.59
基本每股收益（元/股）	1.34	1.34	0.00	0.66
稀释每股收益（元/股）	1.34	1.34	0.00	0.66
加权平均净资产收益率（%）	19.93	24.57	减少4.64个百分点	15.30

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,457,455,800.34	5,390,924,051.94	7,009,559,518.56	6,959,661,395.42
归属于上市公司股东的净利润	303,680,389.66	302,335,346.35	322,168,482.30	306,977,933.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	303,734,949.01	298,855,270.78	317,160,086.57	310,927,129.50
经营活动产生的现金流量净额	-40,329,752.04	491,725,779.82	-168,590,314.05	483,139,739.30

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 4 股本及股东情况

#### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

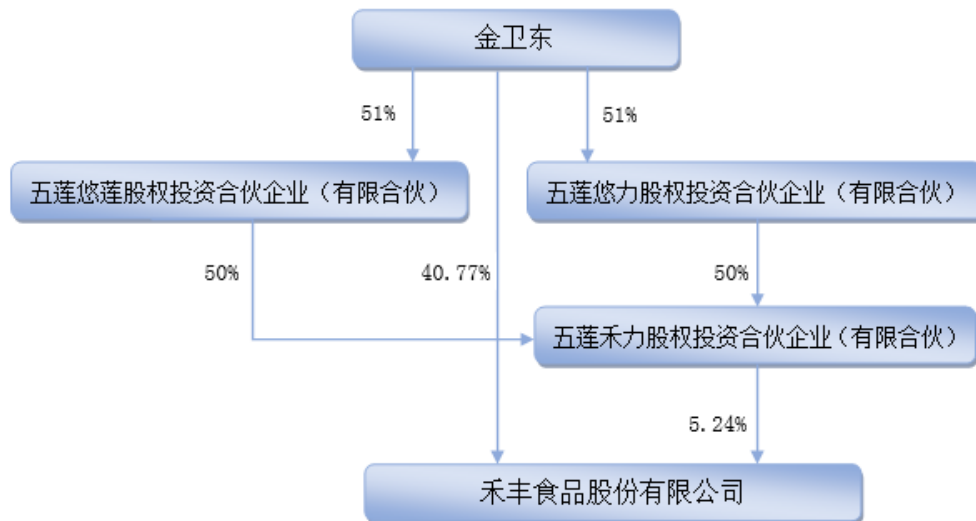
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					39,757		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					41,574		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
金卫东		149,549,498	16.22	3,062,117	质押	55,375,000	境内自然人
DE HEUS MAURITIUS		82,303,939	8.93	2,296,587	无		境外法人
丁云峰		81,929,558	8.89	1,531,058	质押	47,620,000	境内自然人
邵彩梅		49,773,878	5.40		无		境内自然人
张铁生		48,360,000	5.24		质押	6,600,000	境内自然人

五莲禾力股权投资合伙企业（有限合伙）		48,360,000	5.24		无		其他
王凤久	-1,181,600	47,964,602	5.20		质押	5,190,000	境内自然人
王仲涛		46,625,229	5.06	765,529	无		境内自然人
华安财保资管－工商银行－华安财保资管稳定增利12号集合资产管理产品	-11,877,413	17,650,146	1.91		未知		其他
中意资管－民生银行－中意资产－定增精选103号资产管理产品	-5,268,500	14,416,539	1.56		未知		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明		1. 金卫东、丁云峰、王凤久、邵彩梅、王仲涛为一致行动人；2. 金卫东为五莲禾力股权投资合伙企业（有限合伙）实际控制人；3. 未发现其他股东存在关联关系或一致行动情况。					

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

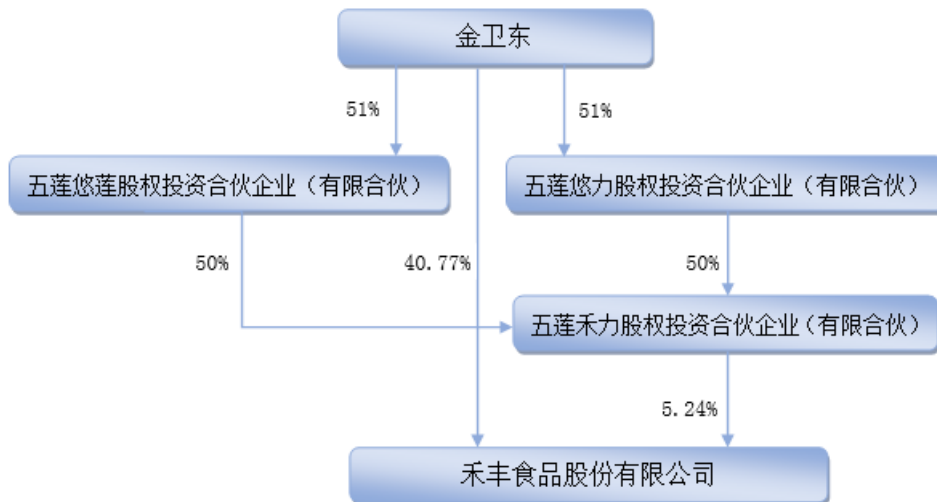


注：本报告期末，金卫东直接持有公司股票 149,549,498 股，占总股本的 16.22%；通过控股五莲禾力股权投资合伙企业（有限合伙）控制本公司 5.24%的表决权；并通过《一致行动确认和承诺函》联合丁云峰（持股 8.89%）、王凤久（持股 5.20%）、邵彩梅（持股 5.40%）、王仲涛（持股 5.06%）四名股东控制本公司 24.55%的表决权。金卫东合计控制公司 46.01%的股份表决权，为公司控股股东。

#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用





注：本报告期末，金卫东直接持有公司股票 149,549,498 股，占总股本的 16.22%；通过控股五莲禾力股权投资合伙企业（有限合伙）控制本公司 5.24%的表决权；并通过《一致行动确认和承诺函》联合丁云峰（持股 8.89%）、王凤久（持股 5.20%）、邵彩梅（持股 5.40%）、王仲涛（持股 5.06%）四名股东控制本公司 24.55%的表决权。金卫东合计控制公司 46.01%的股份表决权，为公司控股股东。

#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 报告期内主要经营情况

截至 2020 年 12 月 31 日，公司总资产达 1,164,650.82 万元，较上年末增长 27.29%；归属于母公司所有者权益达 675,239.75 万元，较上年末增长 18.50%。报告期内，公司实现营业收入 2,381,760.08 万元，同比增长 33.87%；实现归属于上市公司股东的净利润 123,516.22 万元，同比增长 2.99%。

#### 2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

#### 3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

#### 4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见本报告“第十节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 44.重要会计政策和会计估计的变更”

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有受控制的子公司均纳入合并财务报表的合并范围。

合并财务报表范围变化情况如下表所列示如下：

1. 本期新纳入合并范围的子公司

名称	取得方式
杨凌禾丰牧业有限公司	非同一控制下合并
易县鼎力和胜畜禽饲养有限公司	非同一控制下合并
易县围京畜禽饲养有限公司	非同一控制下合并
河北合泰畜禽养殖有限公司	非同一控制下合并
易县禾康牧业有限公司	非同一控制下合并
敦化市禾丰牧业有限责任公司	非同一控制下合并
敦化市丰达农牧业开发有限公司	非同一控制下合并
安徽禾丰浩翔种猪育种有限责任公司	投资设立
安徽禾丰食品有限责任公司	投资设立
安阳禾丰农牧有限公司	投资设立
河北太行禾丰食品有限公司	投资设立
河北太行禾丰牧业有限公司	投资设立
沈阳享买电子商务有限公司	投资设立
赤峰禾丰阜信源食品有限公司	投资设立
香港爱普特贸易有限公司	投资设立
海南爱普特贸易有限公司	投资设立
辽宁清源禾丰农牧有限公司	投资设立
南阳禾丰牛业科技有限公司	投资设立
福州禾丰星源牧业发展有限公司	投资设立
天津丰运达供应链有限公司	投资设立
大庆禾丰食品有限公司	投资设立
驻马店禾丰农业发展有限公司	投资设立
大同禾佳农牧有限公司	投资设立

名称	取得方式
石家庄禾佳农牧有限公司	投资设立
阜新禾丰农牧有限公司	投资设立
大连鸿途牧业有限公司	投资设立
山东禾源牧业有限公司	投资设立
瓦房店市惠农禽业有限公司	投资设立
洛阳市禾丰农牧有限公司	投资设立
通许禾丰农牧有限公司	投资设立
公主岭禾丰生猪养殖有限公司	投资设立
梨树县禾丰生态养殖有限公司	投资设立
开封九丰农牧有限公司	投资设立

## 2. 本期不再纳入合并范围的子公司

名称	不纳入合并范围原因
沈阳天旌德商贸有限公司	注销
昌图禾丰饲料有限公司	注销
西安临丰升益商贸有限公司	转让

纳入合并财务报表范围的子公司情况详见“附注九之1在子公司中的权益”；合并范围的变化情况详见“附注八、合并范围的变更”。