

证券代码：603557

证券简称：起步股份

公告编号：2023-031

起步股份有限公司

关于部分募投项目延期的公告

公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

起步股份有限公司（以下简称“公司”或“起步股份”）于2023年4月27日召开第三届董事会第十三会议及第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》，现将有关情况公告如下：

一、募集资金的基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准起步股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕301号）核准，公司获准发行可转换公司债券为52,000万元，每张面值100元，共计520万张，发行价格为100元/张，期限6年。扣除各项发行费用后，募集资金净额509,197,584.91元。天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司本次发行可转换公司债券的资金到位情况进行了审验，并于2020年4月16日出具了《验资报告》（天健验[2020]76号），经其审验，上述募集资金已全部到位。上述募集资金存放于经公司董事会批准设立的募集资金专项账户，实行专户管理。

二、募集资金使用情况

截至2022年12月31日，公司公开发行可转换公司债券募集资金投资项目的资金投入情况如下：

单位：万元

序号	募集资金投资项目	拟使用的募集资金	调整后投资总额	累计投入募集资金
1	智慧信息化系统升级改造项	17,000.00	17,000.00	1,158.69

2	婴童用品销售网络建设项目	20,000.00	18,957.56	-
---	--------------	-----------	-----------	---

三、部分募投项目延期的具体情况及主要原因

(一) 部分募投项目延期的具体情况

公司根据目前募集资金投资项目的实际建设情况，拟将“智慧信息化系统升级改造项目”、“婴童用品销售网络建设项目”作延期调整，具体情况如下：

项目名称	本次调整前项目达到预定可使用状态日期	本次调整后项目达到预定可使用状态日期
智慧信息化系统升级改造项目	2024年4月	2024年12月
婴童用品销售网络建设项目		2024年12月

(二) 募投项目延期的原因

1、智慧信息化系统升级改造项目

“智慧信息化系统升级改造项目”系根据公司业务发展的需要，打造公司智慧设计、智慧制造、智慧供应链、智慧零售、智慧管理等综合智慧信息管理平台，已在前期经过充分的可行性论证。

2021年因公司股票被实施其他风险警示以及公司现金流较为紧张等原因，公司出现经营困难，业务发展缓慢，业务部门及信息化部门等部门人员变动较大。2021年10月，兴业银行股份有限公司义乌分行作为原告向义乌市人民法院提出财产保全的申请，冻结公司在金融机构的募集资金存款及利用闲置募集资金进行现金管理的人民币通知存款合计1.56亿，包括该项目募集资金专户内所有资金，导致该项目处于停滞状态。2021年12月，公司控制权发生变更，控股股东变更为湖州鸿煜企业管理合伙企业(有限合伙)，公司实际控制人变更为陈丽红女士。2022年公司董事会、监事会换届选举，公司管理层发生变动，以及因发展需要，公司办公地址由浙江青田迁往浙江湖州，其中业务部门及信息化部门等部门人员流动较大，导致该项目进展缓慢。

目前，公司管理层已经变更完成，并且重新建立了稳定的业务团队和信息化团队，2023年4月，公司已与相关信息系统供应商签署合作协议，继续推进公司“智慧信息化系统升级改造项目”的实施。目前项目正在积极实施推进中，但是由于项目前期进展缓慢，根据当前的实际建设进度，公司拟将“智慧信息化系统升级改造项目”达到预定可使用状态的时间延长至2024年12月。

2、婴童用品销售网络建设项目

“婴童用品销售网络建设项目”系公司基于行业发展趋势以及公司发展战略等审慎决策的，但在实施过程中，由于过去几年受市场宏观经济的持续影响，线下实体门店的经营环境进一步发生变化，与线下销售相关的物流、配送、消费者购买方式都不可避免地受到较大程度的影响；同时因公司因涉嫌信息披露违法违规等事项被中国证券监督管理委员会立案调查，以及2021年公司实际控制人变更，2022年董事会、监事会换届及管理层发生变动，公司办公地址搬迁等，公司出于谨慎性考虑，对募集资金的使用持审慎态度。因此，为保证募集资金的安全及使用效率，维护公司及全体股东利益，公司谨慎选择线下门店投入时机，避免盲目扩张，致使“婴童用品销售网络建设项目”搁置时间超过1年。

目前，公司已组建稳定的业务团队，将有计划的分步实施线下门店投资建设。

在募集资金投资项目的实施主体、投资总额和资金用途等均不发生变化的情况下，公司根据目前实际情况审慎研究，决定将“婴童用品销售网络建设项目”达到预定可使用状态的时间延长至2024年12月。

四、募投项目延期对公司的影响及风险提示

公司本次募投项目“智慧信息化系统升级改造项目”、“婴童用品销售网络建设项目”延期事项是公司根据募投项目实际建设情况做出的审慎决定，仅涉及募投项目达到预定可使用状态时间的变化，不涉及募投项目实施主体、实施方式、投资总额的变更，不存在改变或变相改变募投项目投向和损害股东利益的情形。本次公司对部分募投项目的延期符合公司长期发展规划与股东的长远利益，不会对公司的正常经营产生不利影响。

本次募集资金投资项目延期的事项是结合公司实际经营发展需求，并经审慎

研究决定，但在项目实施过程中，仍可能存在各种不可预见的因素，导致项目实施具有不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

五、对部分募投项目的重新论证

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规的相关规定，上市公司应当对前述募投项目的可行性等情况重新进行论证，决定是否继续实施该项目。公司对延期项目“智慧信息化系统升级改造项目”和“婴童用品销售网络建设项目”的可行性和必要性进行了重新论证，公司认为募投项目的可行性和必要性未发生根本性变化，公司拟继续实施募投项目的建设，具体情况如下：

（一）智慧信息化系统升级改造项目

1、项目实施的必要性

“智慧信息化系统升级改造项目”是根据公司业务战略发展，涵盖了业务端、营销端、财务端、管理端等多方面数字化转型的需求，通过提升公司对业务数据的集成、处理及分析能力，打破数据孤岛，全渠道贯穿数据分析，有利于实现部门协同，完善供应商、公司及客户整体上下游集中统一的信息化管理，实现采购、物流、销售之间的快速反应，并提供基于系统大数据分析结果的智能化决策。

（1）智慧管理提升公司管理水平，增强公司综合竞争力。随着公司业务模式的不断调整，公司的产品数据、业务数据、经营数据不断增加，增加了公司的管理难度。公司的重大决策需要公司管理人员从全局出发去做出决策，从战略层面对信息管理系统提出了更高的要求，片面的数据信息，已经不足以支撑管理层做出最优化的战略发展决策。本次项目中的智慧管理系统，建成后具备强大的数据分析和处理能力，可对企业各类数据进行收集、分析、处理，通过将企业的现有业务转换为数据的过程，发掘业务的数据逻辑关系，让管理层更全面、更清晰、更直观的了解企业的各类信息数据，帮助企业管理者在市场、客户、产品、战略等各方面获取科学系统的分析数据，从而帮助企业管理者做出最优决策，提升公司的经营管理水平。

（2）提升产品设计能力，增加品牌影响力。当前，儿童服饰市场同质化竞

争激烈，新兴消费力量青睐更具设计创新的产品。智能及信息化技术可实现对设计研发环节的柔性化改造，对群体消费习惯与服装流行趋势进行预测与分析，把握市场方向，提前进行公司产品的创新与设计并生产，以及时满足市场的需求。通过“智慧信息化系统升级改造项目”的建设，一方面，通过与市场消费终端数据的高效连接，集成应用并反馈于设计，使企业产品设计扁平化；另一方面，通过大数据挖掘，快速获取、处理、分析市场数据、产业链数据和其他外部数据，对产品设计的款式、面料、功能性等需求提供全程的数据支持，从而完善公司产品定位模型，促进公司服饰产品设计的个性化及柔性化，增强公司的品牌影响力。

(3) 增强产业链协同，加大上下游把控能力。公司主营产品为童装童鞋等产品。童装童鞋行业的产业链条较长，把信息化战略扩展到其上游的供应商及其下游的营销网络终端，从原料采购、生产加工、成品入库、批发销售、物流配送等环节通过系统进行管理，有效地匹配上游供应商和下游销售渠道是公司的核心竞争力之一。通过“智慧信息化系统升级改造项目”的建设，公司能够实现供应链信息共享、对市场需求快速反应、降低成本、按需采购、生产和营销、减少库存，实现供应链的优化，并在总部信息系统指导下进行线上及线下门店间货品之间的快速调配，以加速货物周转，降低库存风险，从而实现公司产品供应链管理的科学有效性。

(4) 有利于优化公司线上销售体系，加强线上、线下零售模式的融合。未来服装行业的发展是线下与线上的不断融合，通过智慧零售系统的建设，建立以智能制造和“互联网+”为核心的智慧零售创新体系，一方面，有利于收集大数据样本，以快速响应客户需求，为客户进行精准推送；另一方面，可以充分发挥公司产业链协同效应，缩短产品设计、供给周期和新品上市时间，提升运营效率，进一步优化产品结构和库存，从而提升公司整体运营效率，增强公司的核心竞争力。

2、项目实施的可行性

(1) 项目符合国家政策的发展导向。近年来，国家有关部门研究制定了一系列有利于企业实施信息化战略的政策和宏观调控措施，对服饰企业的信息化建设进行有效引导，为公司的智慧信息化系统升级改造项目建设创造了合理有序的

市场环境。项目的建设将有效改善公司整体信息化管理水平，促进公司转型升级，符合国家产业政策的导向。

(2) 项目具有良好的人才储备。目前，公司已经重新建立了稳定的业务团队和信息团队，已经具备继续实施“智慧信息化系统升级改造项目”的人才储备。2023年4月公司已与相关信息系统供应商签署合作协议，继续推进公司“智慧信息化系统升级改造项目”的实施。公司现有业务团队、信息部门及新的信息化服务商均具有十分丰富的服装行业工作或者服务经验，为本次信息化建设项目的实施，提供了人才团队基础，能够保证该项目的顺利实施。

3、重新论证结论

公司认为“智慧信息化系统升级改造项目”符合公司战略规划，仍然具备投资的必要性和可行性，公司将继续实施上述项目。同时，公司将密切关注相关环境变化，并对募集资金投资进行适时安排。

(二) 婴童用品销售网络建设项目

1、项目实施的必要性

(1) 扩大公司经营范围，完善公司产业链布局。公司自成立以来专注于3-13岁童装童鞋的研发、设计、生产、销售。通过本次项目的实施，公司将全面进入婴童用品领域，将公司经营范围有原先的童装童鞋扩展到婴童用品的全部品类，完善了公司的产业链布局，延伸拓展公司现有潜在消费群体，提高公司的市场占有率及品牌影响力。

(2) 实现公司长期发展战略目标。目前，公司童鞋与童装业务协同发展，丰富的产品线可满足3-13岁消费者对品牌儿童服饰一站式购物体验、全品类购物需求。作为公司的长期可持续发展战略，公司将在未来进行多年龄段多品牌分层次运营战略，全方位提高公司的市场竞争力，为全年龄段儿童提供服饰一站式采购服务。本次项目的建设，是公司实现长期发展战略目标的必经之路，有助于公司快速、准确地掌握婴童市场的流行趋势和销售动态；有助于为公司进行多品牌运营方面的经验积累，与现有主营业务相互借鉴、取长补短，扩大经营范围，提升市场竞争综合能力，为公司实现长期发展战略目标奠定基础。

(3) 顺应行业趋势，构建线上+线下相融合的新零售商业模式。随着电商平台的兴起，消费者的购物习惯逐渐发生变化，线上渠道持续增长，但线下实体商店仍旧占据着重要地位，线上+线下相融合的新零售模式促使企业主动接触消费者，了解消费者，增强消费者黏性，实现企业对精准客群的有效运营。通过线下渠道把流量导入线上，推动线上线下私域流量池的共享，同时也增强了企业对客户需求的反应能力，构建线上+线下相融合的新零售商业模式。

2、项目实施的可行性

(1) 符合国家相关的产业政策导向，婴童市场具有较大的发展空间。2021年7月，中共中央、国务院发布了《关于优化生育政策促进人口长期均衡发展的决定》，作出实施三孩生育政策及配套支持措施重大决策，开启我国人口发展新阶段。近年来，全国多地出台生育鼓励政策，以生育津贴、育儿补贴等现金支持为主，来支持刺激生育意愿，有望改善出生人口下行的趋势。同时，随着居民消费对品质要求提升，在产品的质量与功能有保障的情况下，消费者更注重品牌体验，优质婴童服装用品的市场巨大。婴童服装用品市场的蓬勃发展以及居民消费结构升级为本项目的实施提供了广阔的市场空间。

(2) 公司具备较好的品牌影响力及运营管理能力。公司旗下 ABCKIDS 品牌是国内知名的儿童鞋服品牌，曾连续多年荣登国内童鞋市场占有率前列，在国内有上千家门店，公司经过多年的发展，逐步建立了以经销直营相结合、层次结构合理、分布范围广泛的终端零售网络。同时，公司的核心团队具备多年的儿童服饰行业的从业经验，具有丰富的品牌营销经验和准确把握行业流行趋势的能力，成熟的经销网络体系和深厚的行业积累为本项目的实施提供了有效的支撑，为公司在婴童领域构建营销网络提供了良好的基础。

3、重新论证结论

公司认为“婴童用品销售网络建设项目”符合公司战略规划，仍然具备投资的必要性和可行性，公司将继续实施上述项目。同时，公司将密切关注相关环境变化，并对募集资金投资进行适时安排。

六、专项意见说明

（一）独立董事意见

独立董事认为：本次公司部分募投项目重新论证并延期是公司根据项目实施的实际情况作出的谨慎决定，不存在改变或者变相改变募集资金投向或其他损害公司股东利益的情形，符合中国证监会、上海证券交易所关于上市公司募集资金管理的相关规定。因此，同意公司本次《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》。

（二）监事会意见

公司第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》，监事会认为：本次公司部分募投项目重新论证并延期是公司根据项目实施的实际情况作出的谨慎决定，不存在改变或者变相改变募集资金投向或其他损害公司股东利益的情形，符合中国证监会、上海证券交易所关于上市公司募集资金管理的相关规定。因此，监事会同意公司本次《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》。

（三）保荐机构东兴证券股份有限公司意见

经核查，东兴证券股份有限公司认为：公司本次部分募集资金投资项目延期是公司基于募集资金投资项目实际情况做出的决定，仅涉及募集资金投资项目达到预计可使用状态日期的变化，不涉及项目实施主体、募集资金投资用途及投资规模的变更，不存在改变或变相改变募集资金投向的情形；本次部分募集资金投资项目延期事宜已经公司董事会、监事会审议通过，独立董事发表了同意的意见，履行了必要的决策程序，符合相关法律、法规、规范性文件的要求。

综上，保荐机构对起步股份本次部分募集资金投资项目延期事项无异议。

特此公告。

起步股份有限公司董事会

2023年4月29日