

公司代码：603557

公司简称：起步股份

起步股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告（天健审[2021]5108号），具体内容详见公司同日发布的《关于起步股份有限公司2020年财务报表发表非标准审计意见的专项说明》（天健函[2021]756号）。本公司董事会、监事会、独立董事已对相关事项进行了专项说明，并发表了相关意见，具体内容详见公司于2021年4月29日在上海证券交易所网站披露的相关文件。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2020年度合并报表归属于母公司股东的净利润为-280,373,664.89元，公司2020年12月31日合并报表未分配利润为157,989,669.61元。母公司2020年年初未分配利润232,545,578.55元，本年实现净利润-247,834,745.67元，提取法定盈余公积后，母公司本年度实际可供股东分配利润为-203,281,030.32元。

根据《公司章程》等相关规定，鉴于公司2020年度合并报表归属于母公司股东的净利润为负，且2020年12月31日母公司累计未分配利润为负，不满足《公司章程》第一百五十五条第（三）款中“公司在当年盈利且累计未分配利润为正。”的前提条件。结合公司资金现状及实际经营需要，并基于公司目前经营环境和长期发展资金需求，为增强公司抵御风险的能力，经董事会审慎研究讨论，公司2020年度拟不进行利润分配，以保障公司的长远发展，为投资者提供更加稳定、长效的回报。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	起步股份	603557	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴剑军	胡馨月
办公地址	浙江丽水市青田县油竹新区侨乡工业园区赤岩3号	浙江丽水市青田县油竹新区侨乡工业园区赤岩3号
电话	0578-6558818	0578-6558818
电子信箱	abckids@qbabc.com.cn	abckids@qbabc.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

(一) 主要业务

公司自 2009 年成立以来，一直专注于童鞋、童装和儿童服饰配饰等的设计、研发、生产、采购和销售，主营业务未发生重大变化。

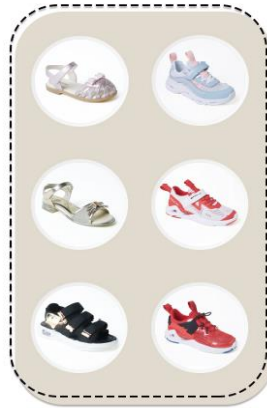
公司产品主要定位于中端市场，面向 3-13 岁儿童。童鞋方面，公司在青田和泉州等地设立童鞋研发基地，采取自主生产与外协生产相结合的生产模式，主要产品为儿童皮鞋和运动鞋。童装及儿童服饰配饰方面，公司采用外协生产方式，主要产品为各类儿童服装及服饰配饰。公司的产品品类、类型及款数情况如下：

产品品类	产品类型	款数
童鞋	皮鞋、运动鞋等	每季 200-300 款
童装	T 恤、毛衫、衬衫、裤类、裙类、外套、套装、呢大衣、羽绒服等	每季 200-300 款
配饰	包、帽类、袜类、内衣、泳装等配饰	每季 50-150 款

01 服饰/CLOTHES



02 鞋品/SHOES



03 配件/ACCESSORY



ABCKIDS
JUST FOR LOVE | 专业爱孩子

(二) 经营模式

报告期内公司经营模式无重大变化。

公司采取纵向一体化的业务模式，覆盖从商品企划、设计开发、原材料采购、生产到销售等各个环节，实现了对产业链各个环节直接、及时和有效的控制。

在业务链的前端，公司重视商品企划和产品研发，长期与国际知名流行趋势提供商开展合作，通过实地调研进行信息收集，分析下一年的流行趋势、开展产品主题策划，对产品进行系列主题定位。在业务链的中端和后端，公司通过高效产品供应体系和扁平化管理的销售体系打造出一条快速反应的供应链。将研发设计迅速转化成产品，并通过遍布全国的终端零售网络进行销售，同时借助信息系统对终端零售信息进行采集，结合定期市场走访和调研等方式，即时了解销售情况和消费者偏好，与终端消费者形成有效互动，持续满足市场需求。

1、设计及研发模式

公司采取自主研发方式。公司设立商品研发事业部负责公司产品的企划、研究开发及设计工作；商品企划工作主要由商品企划中心负责，商品企划中心定期进行趋势研究，通过对品牌定位的解读和目标竞品的分析，制定并实施商品计划，跟踪产品的销售和库存，分析产品售罄率，提高公司货品营运效率；商品研发事业部下设的鞋服开发中心长期与国际国内知名流行趋势提供商 WGSN、POP 以及蝶讯网等合作，坚持以产品研发和创新为核心，为满足童鞋透气、减震、安全等多方面需求，不断提升产品的舒适度和款式设计水平，将研发高品质、高性能的童鞋产品作为

首要目标，为市场研发出舒适、安全、时尚的儿童服饰产品。

2、生产模式

公司采取订单生产模式，其中，童鞋类产品以“自主生产+外协生产”相结合，童装及儿童服饰配饰采用外协生产方式。

①自主生产模式

公司自主设计产品，生产中心根据不同产品的品类、生产工艺、订货数量、采购成本等因素组织生产，完成产品生产任务。

2020年10月，由于公司生产模式的调整，公司童鞋取消了自主生产模式，全部采用外协生产模式。

②外协生产模式

公司外协生产主要是OEM模式，OEM模式下，公司与外协厂商签订成品采购合同，外协生产商按公司的设计样板，自行采购原材料、生产并提供产成品。

公司推行全面质量管理，实施全过程质量控制。公司对产品质量控制措施贯穿产品从加工到入库的整个过程，在每一阶段均设立严格的质量控制措施，公司对产品内在品质控制的一般流程如下：

环节	自主生产质量控制	外协生产质量控制
供应商甄选阶段	对原材料供应商进行资质审核，建立供应商评估机制，考虑原材料质量、交货期等因素，经研发部、品控部、供应链管理部和财务部等综合评估考核后选择	对外协厂商进行资质审核，制定外协工厂质量管理体系手册并建立供应商评估表，综合评估外协厂商开发技术能力、交期、质量及成本等管控措施
加工生产阶段	公司生产部门严格按公司制定的质量控制标准开展生产； 公司生产部门在批量生产前先进行小量生产试做，送交公司指定的检测机构按标准进行产品物性、化性等方面检测合格后，方可投入批量生产； 公司生产部门品质部对自主生产进行全程质量管控	与外协厂商在采购合同中明确约定生产所执行的检测标准、工艺技术要求等规范性条款； 外协厂商在批量生产前先进行小量生产试做，送交公司指定的检测机构按标准进行产品物性、化性等方面检测合格，方可投入批量生产； 外协厂商由公司派驻品质控制人员进行质量管控
交货验收阶段	产品订单完成批量生产后，公司生产部门品质部对送货前的产品，按照一定比例进行现场开箱检验，检验合格后由品质部开具合格的验货报告，方可送货	产品订单完成批量生产后，公司派驻外协厂商的品质控制人员对送货前的产品，按照一定比例进行现场开箱检验，检验合格后由驻厂品质控制人员开具合格的验货报告，方可送货
成品入库阶段	产品入库需携带装箱清单、验货报告、检测报告等必备资料，质量管理中心的质检人员	产品入库需携带装箱清单、验货报告、检测报告等必备资料，质量管理中心的质检人员

<p>按一定比例进行最终入库检验； 检验判定合格时，物流仓库办理成品入库手续，判定不合格时，退回返修，未经检验的产品不予接收入库</p>	<p>按一定比例进行最终入库检验； 检验判定合格时，物流仓库办理成品入库手续，对确定为不符合质量标准或公司生产要求的产品，公司不予接收入库并要求其返工或退货</p>
--	--

3、订货模式

为了充分满足各经销商的差异化需求，对产品合理备货，公司采取经销商集中向公司订货的模式，并通过订货流程的设计和协议条款执行。公司每年组织四季订货会，订货会一般在新一季产品推出 6 个月之前召开。

4、采购模式

公司设有供应链管理中心，负责制定公司各业务的供应链管理策略，负责协调和管理各事业部的供应商开发、管理、招标、采购和物资管理等相关工作。通过询价比价原则、一致性原则和审计监督原则的采购原则，谨慎选择供应商，以实现在控制成本的前提下保证品质。

5、销售模式

公司目前采用经销和直营、线上和线下相结合的销售模式。为提高市场拓展效率，降低资金和管理压力，公司向经销商采取买断销售的模式，并对终端店铺采取统一标准化管理，在门店选址、空间形象设计、商品陈列和推广、销售分析、库存管理和导购培训等方面提供制度指导，保障公司在品牌推广、店铺形象建设、产品营销等方面的标准化实施。线上销售方面，公司与天猫、京东商城等电子商务平台均开展了合作，采取与线下店铺差异化的产品营销策略，从而使电商销售与线下实体网点销售相辅相成，相互促进。

（三）行业情况说明

1、行业的发展情况

与成人服饰相比，中国儿童服饰行业起步较晚，随着我国人民生活水平的不断提升，大众消费观念及消费水平也在不断提高。其中，人均可支配收入的提升改善了家庭育儿的消费水平。同时，90、95 后逐渐进入婚育阶段，以及 2016 年二胎政策的全面开放，典型“4+2+2”家庭结构的出现，父母和祖辈人群都会为孩子消费，家长为孩子的投入逐渐成为整个儿童消费产业的内生动力。目前儿童服饰行业正处于快速发展阶段，并呈现以下特点：

（1）我国儿童服饰市场前景广阔，仍有较大发展空间

受益于国民收入增加、消费观念升级、二胎政策等因素，儿童服饰市场规模快速增长，根据 Euromonitor Passport 的统计和预测，目前我国儿童服饰市场仍处于快速成长期，预期到 2025 年

我国童鞋、童装市场分别达到 886 亿元、4,756 亿元。随着 90 后、95 后进入生育高峰成为父母，他们普遍受过良好教育，有更好的经济基础，更为重视生活品质，更加青睐于产品和口碑较好的儿童服饰品牌，家庭儿童人均消费支出不断增加，带动儿童服饰市场持续消费升级。

(2) 品牌集中度较低，市场有望进一步整合

相较于国外成熟市场，我国儿童服饰行业市场集中度程度不高。近年来一些成人服装企业和运动领域企业也在进军儿童服饰市场，如阿迪达斯、耐克、GAP 等国际品牌开始进入中国儿童服饰市场，国内的企业将面临国外具有成熟市场操作经验和强大资源支撑的新一轮竞争。这种竞争不单体现在价格或生产制造能力上，更多则体现在品牌的全面竞争上。每年新进入市场的竞争者数量庞大，未来有望诞生新的市场巨头推动行业进一步整合。

(3) 注重下沉市场发展，低线城市消费者成为重点竞争对象

得益于国家城镇化发展策略，低线城市的经济发展在近年持续保持较高增长，虽然它们的整体经济体量仍无法达到一、二线发达城市的水平，但在近年却持续保持着较高的增长速度。在城镇化大潮中，大量农村人口迁往就近的低线城市，生活环境、生活方式的改变带来了低线城市的消费升级需求。有别于一二线城市，低线城市消费者在对品牌的认知和认同，对于信息和趋势的解读、对线上线下服务的选择和区分上，考虑的边界会更“模糊”，会受到更多“非常规”周边因素的影响。随着各大品牌在一二线城市的饱和，纷纷选择下沉渠道，抢先布局空白市场，低线城市消费者的购买觉醒对儿童服饰市场规模的突破具有重要意义。

(4) 疫情加速线上线下全渠道融合，构建新零售运营模式

2020 年，受新冠肺炎疫情影响，营销环境和消费环境发生巨大变化，传统线下销售转至线上，线上销售额猛增。随着疫情期间用户线上消费习惯的加速养成，电商直播已经成为一种广泛受到用户喜爱的新兴购物方式。根据中国互联网络信息中心发布的第 47 次《中国互联网络发展状况统计报告》显示：截至 2020 年 12 月，我国网络直播用户规模达 6.17 亿，占网民整体的 62.4%。其中，我国电商直播用户规模达 3.88 亿，占网民整体的 39.2%。随着疫情期间用户线上消费习惯的加速养成，越来越多的消费者习惯电商直播这种新型消费形态，在电商直播中购买过商品的用户已经占到整体电商直播用户的 66.2%，其中 17.8% 用户的电商直播消费金额占其所有网上购物消费额的三成以上。企业也逐渐重视起线上流量的作用，逐步从传统实体销售转变为新零售运营，把线下流量导入线上，推动线上线下私域流量池的共享，实现企业对精准客群的有效运营，同时也增强了企业对客户需求的反应能力。

2、公司的行业地位

(1) 童鞋的市场地位

公司成立以来一直致力于产品研发和创新，以提供家长和儿童都满意的童鞋为出发点，不断增强童鞋舒适、健康、安全等多方面的性能，持续提升产品的质量和款式设计水平，始终将提供高质量、高性价比的童鞋产品为首要任务。

根据 Euromonitor Passport 数据库的统计，2020 年中国童鞋市场前 10 大品牌市场占有率为 15.90%，ABC KIDS 的市场占有率达 1.9%，位居童鞋市场第三位。

(2) 童装的市场地位

公司坚持以“童装促进童鞋消费，童鞋带动童装增长”为经营战略，经过多年发展，形成了童鞋、童装两大业务齐头并进的良好发展态势。

相较于童鞋市场，童装市场竞争日益激烈，根据 Euromonitor Passport 数据库的统计，2020 年中国童装市场前 10 大品牌市场占有率为 13.10%。近年来，ABC KIDS 在童装市场表现良好，市场占有率 0.4%，位居童装市场第七名。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年		本年比上年 增减(%)	2018年
		调整后	调整前		
总资产	2,970,465,721.79	2,926,503,237.39	2,574,362,679.21	1.50	2,334,653,764.68
营业收入	773,372,454.71	1,523,397,818.58	1,523,397,818.58	-49.23	1,398,774,948.00
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	743,086,714.82	/	/	/	/
归属于上市公司股东的净利润	-280,373,664.89	143,550,613.65	142,533,256.57	-295.31	180,713,475.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-334,098,591.39	114,333,560.22	114,333,560.22	-392.21	142,656,028.53
归属于上市公司股东的净资产	1,615,529,632.25	1,675,680,412.85	1,675,680,412.85	-3.59	1,550,928,985.52
经营活动产生的现金流量净额	-88,100,176.71	44,659,122.36	-3,393,416.86	-297.27	63,564,550.00

额					
基本每股收益 (元/股)	-0.5874	0.3054	0.3033	-292.34	0.3845
稀释每股收益 (元/股)	-0.5874	0.3054	0.3033	-292.34	0.3845
加权平均净资产 收益率(%)	-17.5523	8.8893	8.8291	减少 26.44个 百分点	12.2290

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	255,225,234.32	305,167,976.41	329,582,387.68	-116,603,143.70
归属于上市公司股东的 净利润	31,177,230.48	34,914,083.29	24,395,156.86	-370,860,135.52
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益后的 净利润	16,847,778.75	29,096,775.33	9,103,748.05	-389,146,893.52
经营活动产生的现金流 量净额	-267,020,220.81	-10,388,400.27	-70,921,585.05	260,230,029.42

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

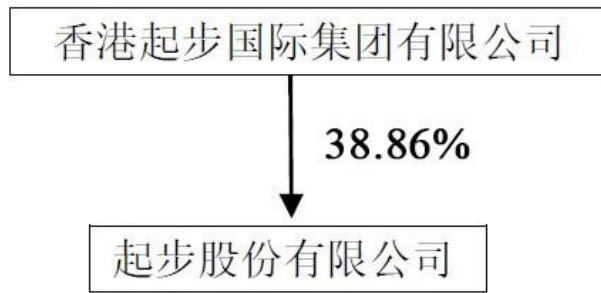
单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)					29,174		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)					34,031		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
香港起步国际集团有 限公司	-58,345,266	192,731,934	38.86	0	质押	94,653,595	境外 法人
丽水富浙健步股权投 资合伙企业(有限合 伙)	24,799,200	24,799,200	5.00	0	无	0	其他

陈雨	23,598,033	23,598,033	4.76	0	冻结	3,517,297	境内自然人
张晓双	23,598,033	23,598,033	4.76	0	无	0	境内自然人
广州辛选投资有限公司	23,598,033	23,598,033	4.76	0	无	0	境内非国有法人
邦奥有限公司	-62,848,414	16,049,312	3.24	0	无	0	境外法人
丽水晨曦股权投资合伙企业(有限合伙)	-4,499,200	10,002,379	2.02	0	质押	9,000,000	其他
宁波宁聚资产管理中心(有限合伙)－宁聚量化稳盈优享3期私募证券投资基金	未知	6,270,000	1.26	0	无	0	其他
宁波宁聚资产管理中心(有限合伙)－融通5号证券投资基金	未知	5,951,700	1.20	0	无	0	其他
金洪民	未知	2,451,509	0.49	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	香港起步国际集团有限公司与其他股东之间不存在关联关系。除此之外，公司未知其他流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

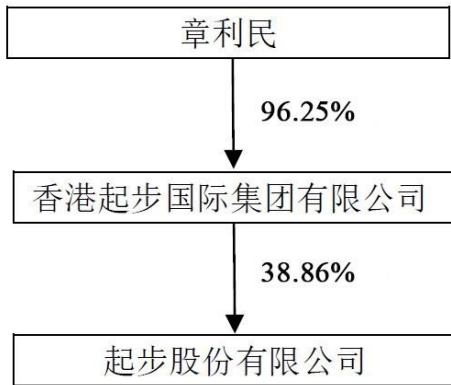
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司债券基本情况

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易所
起步股份有限公司2019年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)	19 起步01	155281	2019年4月1日至2019年4月2日	2022年4月1日	1.00	5.80	单利按年计息付息,不计复利,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金	上海证券交易所

								的兑付一起支付。
--	--	--	--	--	--	--	--	----------

5.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

报告期内，公司于2020年4月1日按期支付了“19起步01”债券自2019年4月1日至2020年3月31日期间的利息。该期债券的票面年利率为5.80%，每手债券（面值1,000元）派发利息为58.00元（含税），合计派发债券利息580万元（含税）。

5.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

根据中诚信证券评估有限公司2019年3月27日出具的《起步股份有限公司2019年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）信用评级报告》，公司的主体信用等级为AA-，评级展望稳定；公司公开发行的“19起步01”债券信用等级为AAA。

根据中诚信证券评估有限公司2019年6月14日出具的《起步股份有限公司2019年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）跟踪评级报告（2019）》，公司主体信用等级AA-，评级展望稳定，维持公司公开发行的“19起步01”债券信用等级为AAA。

根据中诚信国际信用评级有限责任公司2020年6月23日出具的《起步股份有限公司2019年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）跟踪评级报告（2020）》，公司主体信用等级AA-，评级展望稳定，维持公司公开发行的“19起步01”债券信用等级为AAA。

同时，根据监管部门的要求，公司已委托中诚信国际信用评级有限责任公司担任跟踪评级机构，中诚信国际信用评级有限责任公司将在债券存续期内，在每年本公司审计报告出具后的两个月内进行一次定期跟踪评级，并在本次债券存续期内根据有关情况进行不定期跟踪评级。

5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	45.43	34.98	29.87
EBITDA全部债务比	-0.13	0.56	-123.21
利息保障倍数	-5.02	7.36	-168.21

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020年,公司主营业务未发生重大变化。公司实现营业收入77,337.25万元,较上年度下降49.23%;归属于公司股东的净利润-28,037.37万元,较上年度下降295.31%;经营活动产生的现金流量净额-8,810.02万元,较上年度减少13,275.93万元;2020年末归属于母公司股东的所有者权益161,552.96万元,较上年末下降3.59%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、企业会计准则变化引起的会计政策变更

(1)、公司自2020年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第14号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司2020年1月1日财务报表的主要影响如下:

项 目	资产负债表		
	2019年12月31日	新收入准则调整影响	2020年1月1日
预收款项	21,556,583.81	-20,704,465.89	852,117.92
合同负债		18,322,536.19	18,322,536.19
其他流动负债		2,381,929.70	2,381,929.70

(2)、公司自2020年1月1日起执行财政部于2019年度颁布的《企业会计准则解释第13号》,该项会计政策变更采用未来适用法处理。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见第十一节财务报告、十六、1、前期会计差错更正

6 与上年度财务报告相比,对财务报表合并范围发生变化的,公司应当作出具体说明。

√适用 □不适用

序号	子公司名称	子(孙)公司 类型	级次	持股比例 (%)
1	福建起步儿童用品有限公司	全资子公司	一级	100
2	温州起步信息科技有限公司	全资子公司	一级	100
3	浙江起步儿童用品有限公司	全资子公司	一级	100
4	青田起步贸易有限公司	全资子公司	一级	100
5	厦门起步教育科技有限公司	控股子公司	一级	90
6	诸暨起步供应链管理有限公司	全资子公司	一级	100
7	浙江起步投资有限公司	全资子公司	一级	100
8	浙江进步信息科技有限公司	控股子公司	一级	76
9	依革思儿有限公司	全资子公司	一级	100
10	香港起步控股有限公司	全资子公司	一级	100
11	青田小黄鸭婴童用品有限公司	全资子公司	一级	100
12	杭州起步工贸有限公司	全资子公司	一级	100
13	东阳起步新零售有限公司	全资子公司	一级	100
14	浙江辛起新零售有限公司	控股子公司	一级	51