

公司代码：601899

公司简称：紫金矿业

**紫金矿业集团股份有限公司**  
**2021 年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议
- 4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

董事会建议公司2021年度股利分配预案为：每10股派发现金红利2元（含税），不实施送股及转增。具体利润分配预案详见本年度报告“公司治理”章节中“利润分配或资本公积金转增预案”。上述利润分配预案须提交公司2021年度股东大会审议。

## 第二节 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	紫金矿业	601899	无
H股	香港联合交易所有限公司	紫金矿业	2899	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑友诚	张燕
办公地址	福建省厦门市思明区环岛东路1811号中航紫金广场B塔	福建省厦门市思明区环岛东路1811号中航紫金广场B塔
电话	0592-2933668	0592-2933653
电子信箱	zheng_youcheng@zijinmining.com	zy@zijinmining.com

### 2 报告期公司主要业务及业绩简介

#### 2.1 主要经营业务

公司在全球范围内从事铜、金、锌等基本金属矿产资源和新能源矿产资源勘查与开发，适度延伸冶炼加工及贸易金融等业务，拥有较为完整的产业链。

公司坚持体制机制、技术管理和矿业工程创新，在资源勘查、工程设计、自主建设、生产运营和绿色可持续等方面形成富有紫金特色的模式。公司战略价值、社会价值、投资价值和品牌价值

值获得行业高度认可。

## 2.2 经营业绩

2021年度，公司实现营业收入2,251.02亿元，同比增长31.25%；实现利润总额247.94亿元，同比增长128.60%，其中归属上市公司股东净利润156.73亿元，同比增长140.80%；截至报告期末，公司资产总额2,085.95亿元，同比增长14.42%。主要矿产品资源储量和产量继续领跑中国金属矿业行业，全年矿产铜58.4万吨，同比增长28.83%；矿产金47.5吨，同比增长17.16%；矿产锌（铅）43.4万吨，同比增长14.86%；矿产银309吨，同比增长3.38%；铁精矿425万吨，同比增长9.82%。

## 2.3 核心业务回顾

### 铜业务

#### ——全球一流、中国最大的矿产铜生产企业和中国铜资源储量最多的企业

◎亮点：报告期，三大世界级超大型铜矿——刚果（金）卡莫阿铜矿、塞尔维亚佩吉铜金矿及中国最大斑岩型铜矿西藏巨龙铜矿超预期建成投产。

◎资源：铜矿资源量持续增长，达到6,277.05万吨；铜矿储量达到2,032.83万吨。

◎产量：产铜1,205,499吨，同比增长17.14%（上年同期：1,029,090吨）。

其中：矿产铜584,165吨，同比增长28.83%（上年同期：453,447吨）。

冶炼产铜621,334吨，同比增长7.94%（上年同期：575,643吨）。

◎成本：矿山产铜成本有比较优势，报告期内矿山产铜单位销售成本18,194元/吨，同比下降9.46%（上年同期20,095元/吨）。

◎贡献：铜业务销售收入占报告期内营业收入的24.28%（抵销后），毛利占集团毛利的52.63%。

◎成长性：全球主要铜企矿产铜增长最快最多的公司，多个世界级重大项目批量建成投产。资源储量雄厚成为铜业务高增长直接动力，依托后续并购及自主勘探，资源储量有望进一步提升。

名称	本集团持有权益	矿产铜（吨）	权益产铜（吨）	备注
刚果（金）科卢韦齐	72%	121,072	87,172	其中：电积铜59,928吨
黑龙江多宝山	100%	109,490	109,490	
福建紫金山金铜矿	100%	85,061	85,061	其中：电积铜21,592吨
塞尔维亚紫金铜业	63%	66,031	41,599	其中：电解铜58,344吨
塞尔维亚紫金矿业	100%	55,119	55,119	
卡莫阿铜业（权益）	45%	41,930	41,930	公司另持有艾芬豪矿业13.67%股权，公司合计权益产铜为47662吨。
新疆阿舍勒	51%	45,124	23,013	

**Cu**  
主要矿山或企业

厄立特里亚碧沙矿业	55%	20,224	11,123
吉林珲春紫金	100%	13,338	13,338
巨龙铜业	50.1%	15,690	7,861
其他矿山合计		11,086	9,037
<b>总计</b>		<b>584,165</b>	<b>484,743</b>

	名称	本集团持有权益	冶炼产铜 (吨)	权益冶炼产铜 (吨)
<b>Cu</b> 主要冶炼企业	紫金铜业	100%	345,284	345,284
	吉林紫金铜业	100%	110,767	110,767
	黑龙江紫金铜业	100%	155,005	155,005
	塞紫金铜业	63%	7,317	4,609
	其他铜冶炼合计		2,961	2,388
	<b>总计</b>		<b>621,334</b>	<b>618,053</b>

## 金业务

——全球黄金市场的重要参与者，中国最大的矿产金上市公司

◎亮点：报告期，公司澳大利亚诺顿 Binduli 金矿、哥伦比亚武里蒂卡金矿、山西紫金、贵州紫金和塔吉克斯坦泽拉夫尚公司技改扩建项目有序推进，为 2022 年增长奠定基础。

◎资源：金矿资源量为 2,372.90 吨，储量为 792.15 吨。

◎产量：产金 319,348 千克（10,267,275 盎司），同比上升 1.35%（上年同期：315,084 千克）。

其中：矿产金 47,459 千克（1,525,827 盎司），同比上升 17.16%（上年同期：40,509 千克）。

冶炼加工及贸易金 271,890 千克（8,741,448 盎司），同比下降 0.98%（上年同期：274,576 千克）。

◎成本：黄金矿山成本总体较低，报告期内矿山产金单位销售成本 176.22 元/克，同比下降 0.66%（上年同期 177.38 元/克）。

◎贡献：黄金业务是公司重要的营收来源和利润贡献点。黄金业务销售收入占报告期内营业收入的 45.12%（抵销后），毛利占集团毛利的 21.31%。（1 盎司=31.1035 克）

◎成长性：加快推进黄金增量项目改扩建，依托后续并购及自主勘探增储资源储量有望增加。

	名称	本集团持有权益	矿产金 (千克)	权益产金 (千克)
<b>Au</b> 主要矿山或企业	塔吉克斯坦泽拉夫尚	70%	6,588	4,612
	哥伦比亚武里蒂卡	69.28%	6,106	4,230
	陇南紫金	84.22%	4,936	4,157
	澳大利亚诺顿金田	100%	4,374	4,374
	吉尔吉斯斯坦奥同克	60%	4,319	2,591
	塞紫金矿业	100%	3,138	3,138
	吉林珲春紫金	100%	2,524	2,524
	贵州紫金	56%	2,401	1,344
	黑龙江多宝山	100%	2,346	2,346
	福建紫金山金铜矿	100%	2,112	2,112
	洛阳坤宇	70%	1,576	1,103
	塞尔维亚紫金铜业	63%	1,656	1,043

圭亚那奥罗拉	100%	1,393	1,393
其他矿山合计		3,990	3,070
<b>总计</b>		<b>47,459</b>	<b>38,037</b>

Au 主要冶炼企 业	名称	本集团持有权益	冶炼产金(千克)	权益冶炼金(千克)
	黄金冶炼公司	100%	139,600	139,600
银辉黄金冶炼公司	70%	53,415	37,390	
海峡珠宝产业园	61%	46,000	28,060	
其他金冶炼合计		32,875	29,791	
<b>总计</b>		<b>271,890</b>	<b>234,841</b>	

### 锌(铅)业务

#### ——中国最大的矿产锌(铅)生产企业

◎亮点: 报告期, 紫金锌业四期浮选系统投料试产, 巴彦淖尔紫金 5 万吨/年锌合金技改项目建成。

◎资源: 锌矿资源量为 961.82 万吨, 锌矿储量 455.40 万吨; 铅矿资源量为 126.40 万吨, 铅矿储量 69.65 万吨。

◎产量: 产锌 718,883 吨, 同比上升 28.15%(上年同期: 560,964 吨)。

其中: 矿产锌精矿含锌 396,443 吨, 同比上升 15.87%(上年同期 342,131 吨);

冶炼生产锌锭 322,440 吨, 同比上升 47.34%(上年同期: 218,834 吨);

产铅精矿含铅 37,942 吨, 同比上升 5.18%(上年同期: 36,072 吨)。

◎成本: 锌(铅)业务具备显著的低品位开发盈利能力, 主要经济指标领先国内锌企。报告期, 矿山产锌单位销售成本 7,369 元/吨, 同比上升 12.16%(上年同期 6,570 元/吨)。

◎贡献: 锌(铅)业务销售收入占报告期内营业收入的 5.01%(抵销后), 毛利占集团毛利的 8.37%。

Zn/Pb 主要矿山或企 业	名称	本集团持有权益	矿产锌(吨)	矿产铅(吨)	矿产锌+铅合计(吨)	权益产锌+铅合计(吨)
	厄立特里亚碧沙矿业	55%	129,641	-	129,641	71,303
新疆紫金锌业	100%	142,084	20,188	162,272	162,272	
乌拉特后旗紫金	95%	50,432	10,662	61,094	58,040	
俄罗斯龙兴	70%	62,183	4,398	66,581	46,607	
新疆阿舍勒	51%	11,397	-	11,397	5,812	
其他矿山合计		706	2,694	3,400	3,105	
<b>总计</b>		<b>396,443</b>	<b>37,942</b>	<b>434,385</b>	<b>347,139</b>	

Zn/Pb 主要冶炼企业	名称	本集团持有权益	锌锭(吨)	权益锌锭(吨)
	巴彦淖尔紫金	87.2%	230,009	200,568
新疆紫金有色	100%	92,431	92,431	
<b>总计</b>		<b>322,440</b>	<b>292,999</b>	

**白银、铁、钴、硫酸等其他业务**  
——中国最大的矿产银生产企业

◎资源：银矿资源量（含伴生）11,535.76 吨，居国内前列；

铁业务拥有显著增长潜力，拥有铁矿资源量 1.79 亿吨。

◎产量：产银 911,649 千克，同比上升 13.74%（上年同期：801,503 千克）。

其中：冶炼副产银 602,842 千克，同比上升 19.90%（上年同期：502,787 千克）；

矿山产银 308,806 千克，同比上升 3.38%（上年同期：298,715 千克）。

生产铁精矿 425 万吨，同比上升 9.82%（上年同期：387 万吨）。

矿山产钴金属 1,607 吨，同比增长 12.91%（上年同期：1,423 吨）。

部分铜、锌及金冶炼厂副产硫酸 2,952,731 吨，同比增长 12.73%（上年同期：2,619,205 吨）。

◎成本：报告期内矿山产银单位销售成本 1.57 元/克，同比上升 8.11%（上年同期 1.45 元/克）；

铁精矿单位销售成本 209.08 元/吨，同比上升 19.53%（上年同期 174.91 元/吨）。

◎贡献：白银、铁矿等其他产品销售收入占报告期内营业收入的 25.59%（抵销后），毛利占集团毛利的 17.69%。

Ag 主要矿山或企业	名称	本集团持有权益	矿产银（千克）	权益产银（千克）
	厄立特里亚碧沙矿业	55%	68,624	37,743
黑龙江多宝山	100%	39,101	39,101	
洛阳坤宇	70%	34,537	24,176	
新疆阿舍勒	51%	33,593	17,132	
福建紫金山金铜矿	100%	30,990	30,990	
俄罗斯龙兴	70%	21,449	15,015	
山西紫金	100%	18,571	18,571	
西藏巨龙	50.1%	13,981	7,004	
其他矿山合计		47,960	34,941	
	<b>总计</b>		<b>308,806</b>	<b>224,673</b>

Fe 主要矿山或企业	名称	本集团持有权益	铁精矿（万吨）	权益铁精矿（万吨）
	新疆金宝	56%	318	178
福建马坑	41.5%	91（权益产量）	91	
其他矿山合计		16	9	
	<b>总计</b>		<b>425</b>	<b>278</b>

H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> 硫酸	名称	本集团持有权益	硫酸（吨）	权益硫酸（吨）
	紫金铜业	100%	1,024,611	1,024,611
黑龙江紫金铜业	100%	601,752	601,752	
吉林紫金铜业	100%	359,300	359,300	
巴彦淖尔紫金	87.2%	386,410	336,950	
塞紫金铜业	63%	339,194	213,692	

新疆紫金有色	100%	172,770	172,770
洛宁紫金	70%	68,694	48,086
<b>总计</b>		<b>2,952,731</b>	<b>2,757,160</b>

### 新能源矿产及新材料业务

新能源新材料领域是公司拓展增量空间的战略性发展方向。报告期，公司完成阿根廷世界级高品位 3Q 锂盐湖项目并购，同时在刚果（金）Manono 锂矿外围拥有 PE12453 和 PE13427 绿地勘探和开采权项目。

公司进一步发挥新能源材料研究所重要作用，加快推进磷酸铁锂、电解铜箔、高性能合金材料项目，与福州大学等合作的氨-氢能源产业化进展喜人。

### 清洁能源业务

公司发力境内外项目配套清洁能源业务，大力实施“油”改“电”，显著提高电气化水平，持续提高清洁能源的使用比重，降低单位生产总值碳排和能耗指标。公司充分利用现有矿山、冶炼企业闲置用地和厂房屋顶，推进光伏、风电、水电等清洁能源项目开发，公司已开工建设光伏项目总装机容量 32 MW，已并网装机容量 20MW。

### 自主地质勘探业务

公司自主地质勘探是具有行业竞争力的传统优势业务。

报告期，公司继续加大矿产地质勘探力度，按权益投入地勘资金 2.13 亿元，勘查新增推断、控制和探明资源量（按权益计算，按金属量统计）：黄金 71 吨、铜 243 万吨、铅锌 5 万吨、钨 2.5 万吨、钼 2,500 吨、银 600 吨。

### 矿产资源储量按新的国家标准分类和套改

2020 年 3 月，国家发布了《固体矿产资源储量分类》（GB/T 17766-2020）新的国家标准，该标准与“矿产储量国际报告标准委员会（CRIRSCO）”资源储量分类标准一致，也与国际通行的加拿大 NI43-101 标准和澳大利亚 JORC 标准相近。公司司委托北京中矿联咨询中心对公司国内/外主要矿山矿产资源储量进行复核，按照新国标进行资源储量分类和套改。

公。

经统计，截至 2021 年 12 月 31 日，公司保有推断、控制和探明的资源量：铜 6,277.05 万吨、金 2,372.90 吨、锌（铅）1,088.22 万吨、银 11,535.76 吨，新并购获得锂资源量（碳酸锂）763 万吨（2022 年 1 月完成交割）；公司保有可信储量和证实储量：铜 2,032.83 万吨、金 792.15 吨、锌（铅）525.05 万吨、银 1,630.31 吨，新并购获得锂储量（碳酸锂）167.19 万吨。

## 3 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2021年	2020年	本年比上年 增减(%)	2019年
总资产	208,594,678,123	182,313,250,403	14.42	123,830,947,219
归属于上市公司股东的净资产	71,034,368,061	56,538,554,204	25.64	51,185,965,026
营业收入	225,102,488,592	171,501,338,490	31.25	136,097,978,018
归属于上市公司股东	15,672,870,591	6,508,553,913	140.80	4,283,957,365

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	14,680,534,183	6,321,966,428	132.21	3,996,757,237
经营活动产生的现金流量净额	26,072,237,601	14,268,403,423	82.73	10,665,557,013
加权平均净资产收益率(%)	23.97	12.19	增加11.78个百分点	11.38
基本每股收益(元/股)	0.600	0.250	140.00	0.18
稀释每股收益(元/股)	0.600	0.250	140.00	0.18

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	47,502,179,195	62,361,182,499	59,112,176,250	56,126,950,648
利润总额	4,350,754,739	7,118,853,098	6,971,050,083	6,353,152,572
净利润	3,416,647,580	5,493,853,626	5,622,429,644	5,066,707,502
归属于上市公司股东的净利润	2,510,984,311	4,138,044,087	4,653,389,976	4,370,452,217
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,476,535,355	3,636,064,915	4,376,718,184	4,191,215,729
经营活动产生的现金流量净额	5,248,175,316	6,776,880,037	5,789,488,905	8,257,693,343

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股东情况

### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

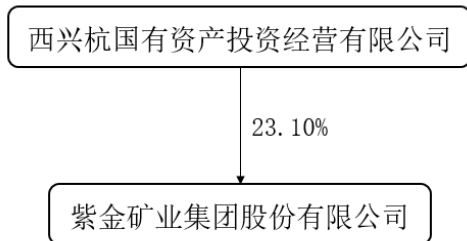
截至报告期末普通股股东总数(户)		829,115					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		630,675					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	



闽西兴杭国有资产投资经营有限公司	0	6,083,517,704	23.10	0	冻结	208,484,145	国有法人
香港中央结算（代理人）有限公司	3,234,420	5,720,967,580	21.73	0	未知	0	境外法人
香港中央结算有限公司	775,466,992	1,238,080,493	4.70	0	无	0	境外法人
中国证券金融股份有限公司	-53	691,190,770	2.63	0	无	0	国有法人
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅晓峰2号致信基金	64,980,817	483,117,154	1.83	0	无	0	其他
中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—高毅晓峰鸿远集合资金信托计划	212,722,472	290,202,276	1.10	0	无	0	其他
全国社保基金一零三组合	6,499,111	215,000,079	0.82	0	无	0	其他
全国社保基金一一四组合	6,342,875	186,342,875	0.71	0	无	0	其他
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅—晓峰1号睿远证券投资基金	-2,843,032	167,559,099	0.64	0	无	0	其他
阿布达比投资局	44,125,021	141,038,343	0.54	0	无	0	境外法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司未知前十名流通股股东之间是否存在关联关系或一致行动的情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

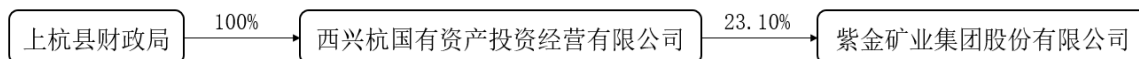
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

##### 5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
紫金矿业集团股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)品种一	21 紫金 01	188161	2024年6月3日	15	3.46
紫金矿业集团股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)品种二	21 紫金 02	188162	2026年6月3日	5	3.87
紫金矿业集团股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期)	21 紫金 03	188495	2026年8月3日	20	3.10
紫金矿业集团股份有限公司2019年度第一期中期票据(品种一)	19 紫金矿业 MTN001A	101900302	2022年3月11日	15	3.8
紫金矿业集团股份有限公司2019年度第一期中期票据(品种二)	19 紫金矿业 MTN001B	101900303	2024年3月11日	10	4.3
紫金矿业集团股份有限公司2019年度第二期中期票据	19 紫金矿业 MTN002	101900894	2022年7月8日	10	3.7
紫金矿业集团股份有限公司2019年度第三期中期票据	19 紫金矿业 MTN003	101901191	2024年8月30日	25	3.95
紫金矿业集团股份有限公司2020年度第一期中期票据	20 紫金矿业 MTN001	102000148	2025年2月21日	10	3.51
紫金矿业集团股份有限公司2020年度第二期中期票据	20 紫金矿业 MTN002	102000145	2023年2月21日	10	3.1
紫金矿业集团股份有限公司2020年度第三期中期票据	20 紫金矿业 MTN003	102002180	2023年11月23日	20	4.2
紫金矿业集团股份有限公司2021年度第一期中期票据	21 紫金矿业 MTN001	102101852	2026年9月14日	15	3.25
紫金矿业集团股份有限公司2021年度第一期绿色中期票据(碳中和债)	21 紫金矿业 GN001(碳中和债)	132100045	2024年4月27日	3	3.71
紫金矿业集团股份有限公司2021年度第三期超短期融资券	21 紫金矿业 SCP003	012102567	2022年1月11日	5	2.65

##### 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
紫金矿业集团股份有限公司 2016 年公司债券（第一期）（品种一）	已于 2021 年 3 月 18 日到期，按期兑付兑息
紫金矿业集团股份有限公司 2016 年公司债券（第一期）（品种二）	已于 2021 年 3 月 18 日到期，按期兑付兑息
紫金矿业集团股份有限公司 2016 年公司债券（第二期）（品种一）	已于 2021 年 7 月 15 日到期，按期兑付兑息
紫金矿业集团股份有限公司 2016 年公司债券（第二期）（品种二）	已于 2021 年 7 月 15 日到期，按期兑付兑息
紫金矿业集团股份有限公司公开发行 2018 年可续期公司债券（第一期）	已于 2021 年 10 月 17 日未行使续期选择权到期，按期兑付兑息
紫金矿业集团股份有限公司 2021 年度第一期超短期融资券	已于 2021 年 7 月 27 日按期兑付兑息
紫金矿业集团股份有限公司 2021 年度第二期超短期融资券	已于 2021 年 9 月 11 日按期兑付兑息

#### 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

#### 5.2 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2021 年	2020 年	本期比上年同期增减 (%)
资产负债率 (%)	55.47	59.08	-3.61
扣除非经常性损益后净利润 (归母)	14,680,534,183	6,321,966,428	132.21
EBITDA 全部债务比	0.30	0.19	61.20
利息保障倍数	10.37	5.53	87.60

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

#### 1.1 报告期内经营情况讨论与分析

2021 年，紫金矿业吹响了十年“三步走”建成全球超一流金属矿业公司的进军号角。面对全球疫情等多重挑战，公司坚持“深化改革、跨越增长、持续发展”工作总路线，全面加强疫情防控、疫苗接种和人文关怀，全球紫金人勇毅坚守、艰苦奋斗，实现了业绩增长、生产经营、重大项目建设的“超预期”，主营矿产品量价齐增，主要经济指标创历史新高，位居中国行业首位、全球前十，全球竞争力显著增强。公司深度对接“碳达峰、碳中和”目标，抓住全球清洁能源转型升级重大战略机遇，重新定位战略总目标为构建“绿色高技术超一流国际矿业集团”，开启了发展全新篇章！

#### 面向全球布局“增长群”规模效应形成

一批重大旗舰项目超预期建成投产，刚果（金）卡莫阿-卡库拉铜矿、塞尔维亚佩吉铜金矿、

西藏巨龙铜矿等“三大世界级”铜矿超预期投产，助力公司成为全球主要铜企矿山铜产量增长最快也是最多的公司，进入全球金属矿业一流行列。刚果（金）卡莫阿-卡库拉铜矿二期有望提前至2022年4月带料试车，卡莫阿铜业50万吨/年铜冶炼厂项目加速建设，建成后将成为非洲最大的铜冶炼厂；塞尔维亚紫金铜业MS矿千万吨级技改扩建项目顺利建成投产、VK矿新增4万吨/天技改即将在二季度投产；澳大利亚诺顿 Binduli 金矿堆浸项目、塔吉克斯坦泽拉夫尚热压氧化金矿项目等有序推进。

公司自主建设能力进一步增强，成为西藏巨龙铜矿、刚果（金）卡莫阿-卡库拉铜矿等境内外重大项目建设攻坚核心力量。“矿石流五环归一”矿业工程管理模式深入推广应用，以我为主生产运营建设管理效率显著提升；大规模地下矿山崩落法采矿在塞尔维亚JM铜矿、塞尔维亚佩吉铜金矿下带矿、黑龙江铜山铜矿、福建紫金山罗卜岭铜矿研究应用取得新进展。

### **成为金属矿业行业全球化企业**

国际化发展进入全新拐点，公司在全球13个海外国家布局项目，拥有境外员工21,695人，2021年跨国指数51.06%；海外铜、黄金矿产资源量、储量、产量及利润贡献均全面超越国内，其中海外资源量铜占比76%、金占比74%，海外产量铜占比53%、金占比60%，境外生产经营利润贡献达到51%。事业部制管理体系得到强化，“小集团”权限和责任充分发挥。国际事业部作为海外运营管理中心，对海外项目的法人治理、生产运营、项目建设等业务管控能力显著增强，国际化人才在海外项目获得实践历练。

### **拓展新能源新材料产业**

进军新能源新材料领域，优先布局铜、锂、钴、镍等金属矿产，完成阿根廷3Q高品位锂盐湖项目并购并启动工程建设，同时在刚果（金）布局硬岩锂勘查和合作。设立新能源与材料研究院，加快推进磷酸铁锂、电解铜箔、高性能合金材料等新材料项目研究落地，与福州大学等合作的氨-氢能源产业化全面启动，以光伏发电、水电、风电为主力的清洁能源项目正从本土向国内和海外项目有序实施。发行全国贵金属行业首单、福建省地方国企首单“碳中和”债券，全部用于绿色低碳产业建设。

### **全球化运营管理体系建设成效初显**

全面推进“简洁、规范、高效”以国际化为特征的深化改革，积极推动全球化运营管理体系第一阶段目标的实现。坚持接轨国际标准和准则，授权体系和组织架构更加优化，事业部和职能部门的专业服务能力有效增强，数字化、信息化技术平台有效搭建并与业务不断融合，运营管理标准化水平和业务开展效率进一步提升，流程化组织不断健全。报告期公司战略入股嘉友国际，助力全球物流体系建设进程。国际化人才体系加快建设，多元化人才结构逐步形成，高级后备、优秀青年、优秀工匠等专项人才培养机制持续巩固和发展。

### **共同发展与绿色可持续发展理念在全球弘扬**

遵循联合国可持续发展目标，公司环境、社会及管治（ESG）体系建设水平显著提升。安全环保、职业健康保持高压态势，疫情防控稳健有序；绿色生态矿山建设成为在全球发展靓丽名片，单位生产值的“能耗碳排”指标持续下降。坚持“开发矿业、造福社会”的共同发展理念，持续为项目所在国家和地区的经济社会事业发展贡献力量，跨文化交流互鉴能力进一步增强，公司作为负责任的大型跨国企业形象得到进一步提升，ESG评级在恒生可持续发展指数中获评A-。

### **资本市场的认可度和影响力显著提升**

公司A股股票纳入富时中国A50指数、上证50指数，公司市值同比2020年底上涨8.2%，最高达到3,584亿元，2021年末市值位居全球金属矿业企业第9位；基本每股收益达到0.60元/股，同比增长140%。报告期，公司完成紫金60亿元可转债转股，实施限制性股票激励计划。公司重视投资者关系，业绩说明会入选上市公司2020年业绩说明会最佳实践案例，获“2021新财富最佳上市公司50强”、“2020年度金牛最具投资价值奖、最佳社会责任奖”、“中国上市公司高峰论坛百强企业奖和高成长企业奖”、“雪球年度价值焦点上市公司”等称号。

## 1.2 公司关于公司未来发展的讨论与分析

### 行业格局和趋势

自疫情爆发以来，有色金属产品价格普遍上涨，主要原因在于：一是以美联储为代表的全球央行的货币政策呈现大幅宽松，二是资源供应国和资源需求国疫后经济恢复的错配引发了资源供需错配，三是不断涌现的能源危机、地缘战争以及资源民族主义思潮提高了供应扰动率。尽管从表面看，这些因素会随着疫情消退逐渐缓释，但全球经济的中长期结构性变革正浮出水面，能源革命是这一长期变革的中心主题，并将深刻影响有色金属矿业。

### 公司发展战略

公司确立了《五年（2+3）规划和2030年发展目标纲要》，全面统筹国内国际两个市场，贯彻落实“改革、增长、发展”工作总基调，全面建成先进的全球化运营管理体系；加快资源优势转化为经济社会效益，确保公司高速增长；在资源、资本、成本、人才、技术、工程及文化等方面，大幅度提升全球核心竞争力和可持续发展能力，努力成为全球金属矿业行业的领先者，为中国及全球矿业发展做出更大的贡献。

报告期，公司重新定位战略发展总目标为建设“绿色高技术超一流国际矿业集团”，进一步明确了公司走绿色高质量可持续发展道路，全面进军新能源矿业领域，以优质矿物金属原料助力全球“碳达峰、碳中和”和经济目标实现的可持续发展路径；明确了公司坚持科技创造紫金，走高科技为先导路线，形成以我为主全流程系统研究设计及实施能力的发展动力源泉；坚持矿业为主，面向全球发展，争取跻身全球超一流矿业公司行业的发展决心。

### 经营计划

#### （1）2022年公司主要矿产品产量计划

2022年是公司实现十年战略发展规划第一阶段（2021-2022）冲关之年，预计2022年矿产铜86万吨，矿产金60吨，矿产锌（铅）48万吨，矿产银310吨，铁精矿320万吨；预计发生项目建设（含技改）投资支出计划200亿元，有关资本性开支主要通过自有资金、银行贷款和发行债券、票据等其他可行的融资方式解决。

鉴于市场环境复杂多变，本计划为指导性指标，存在不确定性，不构成对产量及投资支出实现的承诺，公司有权根据情况变化，对本计划作出相应调整，请投资者关注风险。

#### （2）2022年主要工作措施

##### 深化改革

##### ——初步建成紫金特色全球化运营管理体系

- ◎秉持“简洁、规范、高效”要求，实现国内运营管理体系向国际化运营管理体系初步转变。
- ◎建成较完善矩阵式管理组织体系，推动制度建设成果落地转化为运营管理实效。
- ◎坚持价值导向，参与市场洗礼，推动更深层次市场化改革。
- ◎建立全球化信息平台，应用数字化、智能化为生产管理系统转型升级赋能。

##### ——积极布局“双碳”政策催生的新能源新材料产业

- ◎发布紫金能耗和碳排双控目标，制订新能源新材料板块发展规划。
- ◎优先获取和开发新能源新材料金属矿产资源，以锂、钴、镍等为突破口，拓展发展新空间，力争成为具有紫金特色的行业佼佼者。

◎加大自然碳汇，加快“油改电”和电动化替代，配套光、风、水及氢等清洁能源“应上尽上”。

- ◎率先推动福建紫金山铜金矿、紫金铜业建设“碳中和”示范矿山和企业。

##### ——加快建立高适配的国际化ESG治理体系

◎提升环境与生态保护、职业健康与安全、尾矿坝监测与管理、人权保护、反腐败与监督、负责任供应链、社会责任贡献等关键绩效。

◎创建国际水准绿色矿山，全方位布局矿山及生产系统水循环利用和下游水体在线监测。

◎遵循“绿水青山就是金山银山”“安全第一、生命优先”的理念，努力建成国际一流的安全环保管理体系和绩效。

◎坚持依法合规，加快积极构建全球法务体系。

## 跨越增长

### ——奋力实现生产经营指标“超预期”。

◎把握主营金属价格高企的有利市场时机，采取坚决有效措施，保持公司爆发式增长势头。

◎发挥铜矿项目主力军作用，确保成熟矿山保持稳产高产，新投产矿山尽快达产达标。

◎推动黄金项目成为新增量，加快境内外重点改扩建项目超预期建成投产达产。

◎在当前锌价高位的市场背景下，锌板块要争取超额完成产量规划指标。

◎激发延伸产业链优势，凝聚冶炼、加工、建设、技术和金融贸易等板块形成更大合力。

### ——大力推动资源优势向经济社会效益高速转化。

◎努力争取一批重大新建铜矿、金矿项目建设“超预期”，着力实现一批改扩建项目提质增效。

◎全力推进加快阿根廷 3Q 锂盐湖重磅项目建设破局，推动电解铜箔、磷酸铁锂、氢能等投资项目贡献增量，形成协同效应。

◎持续推进以我为主、高效协同的“矿石流五环归一”矿业工程管理模式推广应用，加快大规模地下开采崩落法实质性工程突破。

◎加强科技攻关，探索与具有技术优势及可能产业化的单位合作，实现新能源新材料及矿山信息化技术及产业化突破，推动生产运营质效提升。

## 持续发展

### ——培厚全球化发展资源基础

◎面向全球配置资源，寻求具有重大战略意义并购机遇。

◎关注铜、金等紧缺矿种及锌等高潜力矿种，加大锂、钴、镍等新能源矿产资源获取。

◎加大就矿找矿、绿地和初级勘查投入，开启紫金山等重点矿山新一轮找矿，争取新突破。

◎关注巨大“城市矿山”矿产资源回收利用，拓展资源获取新途径。

### ——构建高水平矿业资本金融贸易体系

◎规范信息披露，维护投资者权益，尊重利益相关方共享发展成果。

◎重视资本市场的作用和投资者的关切，把握利用好国际、国内两个市场，争取实现重大项目、重大资源增长及资本运作新突破。

◎围绕矿业主业，强化“矿业+金融贸易”高效融合，打造上海资本公司、海南国际运营中心、新加坡国际资本公司等境内外平台区位优势。

### ——培育国际化高素质人才队伍

◎加强创新型、实战型、高素质技能型人才和国际化人才，特别是外籍人才的引进、培养和使用，为公司推进海外拓展培养和储备人才。

◎制定本土化的人才策略，加强属地员工的培训、培养和使用。

◎加大青年国际化人才引进培养，加强能够解决战斗技术工人队伍培育。

◎加快人员结构优化，全面推进管理与技术国际化人才实现“双 50”目标。

### ——提升紫金全球化竞争软实力

◎坚持将“开发矿业、造福社会”的共同发展理念作为公司面向全球发展的底层逻辑，进一步完善员工与企业、企业与社区、企业与属地的特色共享发展模式。

◎传承弘扬紫金优秀文化，持续开展跨文化融合，适时启动紫金文化内涵提升工程。

◎加强监督、反腐败工作，构建与关联方“亲清”的共依共存生态。加强内控管理，增强防范化解各类风险能力。

### 1.3 公司风险管理机制

公司健全完善符合全球化发展标准的风险治理体系和风险管理机制，建立董事会及其专门委员会、监事会、经营层及权属企业自上而下的风险管控系统，拥有符合企业自身特点的风险情报搜集、风险识别、风险评估、风险处理和风险审查办法，在财务、金融、市场、信息披露和环境、社会及管治（ESG）等重点领域设立专门风险管控机构，对保障股东及投资者权益，提高资本利用率，支持管理决策，创造管理价值发挥了重要作用。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用