

---

公司代码：601669

公司简称：中国电建

**中国电力建设股份有限公司**  
**2020 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

(一) 本年度报告摘要来自年度报告全文, 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划, 投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

(二) 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担个别和连带的法律责任。

### (三) 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	王斌	工作原因	晏志勇

(四) 天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### (五) 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)审计, 2020年度公司合并报表实现归属于上市公司股东净利润7,987,168,430.79元, 其中归属于上市公司普通股股东净利润7,015,568,430.79元, 母公司实现净利润3,444,454,730.99元, 根据《公司法》、《公司章程》及相关规定, 现提出公司2020年度利润分配预案:

1. 2020年度, 母公司实现净利润3,444,454,730.99元, 加上年初未分配利润3,405,120,658.86元, 扣除按10%计提法定盈余公积344,445,473.10元、对普通股股东分配2019年度现金股利602,206,454.99元、对优先股股东分配现金股利100,000,000.00元、支付永续债利息871,600,000.00元之后, 2020年末可供股东分配的利润为4,931,323,461.76元。

2. 公司以期末总股本15,299,035,024股扣除不参与利润分配的回购专户股份152,999,901股, 即15,146,035,123股为基数, 向全体股东每10股派发现金红利0.9264元(含税), 共计分配现金股利1,403,128,693.79元, 占本年度末母公司可供股东分配利润的28.45%, 占本年度合并会计报表归属于上市公司普通股股东净利润的20%。

3. 剩余未分配的3,528,194,767.97元结转以后年度进行分配。

4. 若公司总股本在实施利润分配方案的股权登记日前发生变动, 则拟维持现金红利分配总金额不变, 对每股分配金额进行调整, 并将另行公告具体调整情况。

以上利润分配方案需提交公司2020年度股东大会批准后生效。

## 二 公司基本情况

### (一) 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国电建	601669	中国水电

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	丁永泉	李积平

办公地址	北京市海淀区车公庄西路22号	北京市海淀区车公庄西路 22号
电话	86-010-58381999	86-010-58381999
电子信箱	zgsd@sinohydro.com	zgsd@sinohydro.com

## （二）报告期公司主要业务简介

公司贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，依托“大基建”，聚焦“水、能、城”，集成“投建营”，打造现代电建、数字电建、特色电建。公司具有“懂水熟电，擅规划设计，长施工建造，能投资运营”全方位优势，以懂水熟电的核心优势和全产业链经营的突出特征为基础，具备推动公司可持续发展的核心资源与能力。公司业务涵盖工程承包与勘察设计、电力投资与运营、房地产开发、设备制造与租赁及其他业务，具有规划、勘察、设计、施工、运营、装备制造和投融资等全产业链服务能力，能够为业主提供一站式综合性服务。

### 1. 工程承包与勘测设计业务

工程承包与勘测设计业务是公司的核心业务。公司水利水电规划设计、施工管理和技术水平达到世界一流，水利电力建设一体化（规划、设计、施工等）能力和业绩位居全球第一，是中国水电行业的领军企业和享誉国际的第一品牌。公司承担国内大中型水电站 80%以上的规划设计任务、65%以上的建设任务，占有全球 50%以上的大中型水利水电建设市场，是中国水利水电、风电、光伏（热）建设技术标准与规程规范的主要编制修订单位，是中国及全球水利水电行业的领先者。公司充分发挥规划设计优势和全产业链一体化优势，不断创新水环境治理新模式，打造了具有鲜明特色和全球竞争力的水环境产业集群，为现代城市的可持续发展创造、释放新空间，为服务国家生态文明建设贡献新模式。深圳茅洲河流域综合治理模式已成为全国水环境治理的代表。公司充分发挥产业联动优势，全面参与新型城镇化建设，积极参与“一带一路”沿线国家基础设施的互联互通，在国内外市政基础设施、城市轨道交通、高速公路、铁路、机场、港口与航道等基础设施领域顺势而为、成效显著，建设了一批代表性项目，公司已成为服务全球基础设施互联互通的骨干力量之一。公司紧紧围绕市场客户，顺应产业发展趋势，全面推动商业模式创新，以 EPC、FEPC、EPCO、BT、PPP 等一体化商业模式，投资建设了一批国家、地区、行业的重点工程，在充分发挥商业模式创新在产业转型升级中的助推作用的同时，市场认同、客户认同不断提高。

### 2. 电力投资与运营业务

电力投资与运营业务是公司的重要业务，与工程承包及勘测设计业务紧密相连，是公司产业链的延伸。公司坚持“控制规模、优化结构、突出效益”原则，加强电力投资项目全生命周期的管理，稳步推进以风电、太阳能光伏发电、水电等清洁能源为核心的电力投资与运营业务。截至 2020 年底，公司控股并网装机容量 1,613.85 万千瓦。

### 3. 房地产开发业务

房地产开发业务是公司的重要业务。作为国务院国资委核准的具有房地产开发主业资格的央企之一，公司主要依托下属中国电建地产集团有限公司（简称“电建地产”）开展房地产业务。电建地产拥有房地产开发企业壹级资质，资信等级 AAA 级，2013 年成功控股主要从事商业地产开发的上市公司南国置业股份有限公司，2017 年战略投资原诚通房地产投资有限公司（现诚通建投有限公司）。在经营模式上，电建地产按照战略布局，通过土地一级整理、公开招拍挂以及项目合作与股权收购等模式进行市场开拓。在品牌建设方面，从过去单一的住宅开发商，现已发展为以住宅为主，涵盖一级开发、酒店、写字楼、商业综合体的房地产综合发展运营商。

#### 4. 设备制造与租赁业务

设备制造与租赁业务是与公司工程承包业务紧密相关的主要业务。公司主要通过中国水利水电第八工程局有限公司等全资子公司所属企业从事砂石骨料的开采、生产和销售，着力打造中国建材行业绿色品牌；公司主要通过全资子公司中国水利水电第七工程局有限公司所属的中国水利水电夹江水工机械有限公司从事水利水电专用设备的设计、研发、生产与销售；通过全资子公司中国电建集团租赁有限公司从事工程设备租赁业务及上下游相关业务，采用以融资租赁为核心，融资租赁、贸易服务、经营租赁三项主营业务共同发展的整体经营模式，在提高本公司装备水平，保障项目顺利施工、降低设备资源投入、提高设备使用效益等方面发挥了重要作用。

#### 5. 其他业务

公司其他业务主要包括商品贸易及物资销售、特许经营权及服务业等。

### （三）报告期内核心竞争力分析

#### 1. 核心主业竞争力优势显著。

作为全球清洁低碳能源、水资源与环境建设领域的引领者，全球基础设施互联互通的骨干力量，服务“一带一路”建设的重要企业，公司具有“大土木、大建筑”的横向宽领域产业优势，水利水电设施建设、水资源和环境的治理和修复能力全球领先，高度契合国家生态环保及发展绿色能源的战略方向，是服务经济社会发展、建设美丽中国的重要力量，有力发挥了“大国重器”顶梁柱的关键作用。公司积极承担中央企业责任，为中巴经济走廊等一批重大项目建成投产发挥了巨大作用，承建的印尼雅万高铁、老挝中老铁路、巴基斯坦卡西姆电站等一大批“一带一路”重大项目顺利实施。结合城市群、都市圈以及“四板块、五区域”等国家区域发展战略，在全国展开区域总部和投资平台的系统布局，主动融入区域经济社会发展。

#### 2. 产业链一体化优势突出。

公司作为提供投建营全产业链一体化集成服务的工程建设投资发展商，具备投资融资、规划设计、施工承包、运营管理和装备制造全产业链优势和提供一体化解决方案的能力。公司以规划设计为龙头，以工程承包为主体，以高端装备制造和特许经营投资为增长极，以融资开发和金融服务为推动力，以全产业链集成和整体解决方案服务为主要经营模式，实现全产业链的均衡协调发展，不断推动向产业链关键环节和价值链高端转型升级，市场竞争优势进一步增强。作为“高端切入、规划先行”的倡导者，水资源和流域规划设计能力优势尤为突出，公司“流域规划、系统治理”理念、“懂水熟电”的独特优势和行业领先的规划设计、专业技术及管理得到多方高度认可，契合国家新型城镇化战略。公司具有规划先行和产业链一体化优势，是我国风力发电、光伏发电业务重要发起者、推动者和实施者。秉承“服务共享、合作共赢、超越发展”的理念，公司大力推进国际产能合作，积极与发达国家企业开展“第三方市场合作”，与国内产业链上下游企业“编队出海”，整合各方优势，实现多方共赢，推动公司从国际经营型企业向具有全球竞争能力、全球资源配置能力的跨国公司、全球化公司迈进。

#### 3. 国际经营先发优势明显。

公司凭借国际经营的前发优势，积累了丰富的国际经营经验、完备的国际营销网络和较强的海外业务风险控制能力。公司获得三大国际评级机构全球建筑类企业较高等级信用评级，POWERCHINA 及 SINOHYDRO、HYDROCHINA 等品牌长期在 ENR 排名中名列前茅，具备较强的海外影响力。在国务院国资委对中央企业的国际化经营评价中，公司连续四年在工程承包领域位列前茅。

“十三五”期间，公司全面推进“国际业务集团化、国际经营属地化、集团公司全球化”的“三步走”全球发展战略，在海外市场设立了六大区域总部，以“统一战略规划、统一品牌管理、统一市场布局和营销、统一履约监管、统一风险防范”的“五个统一”原则实施管控，牵头开展“一带一路”能源专项规划的编制，践行“共商、共建、共享”理念，以负责任的大国央企形象赢得良好口碑。

#### 4. 核心技术与产业拓展优势持续增强。

公司拥有完整的水电、火电、风电和光伏发电工程的勘察设计与施工、运营核心技术体系，拥有代表国家综合竞争实力的水电领域完备的技术服务体系、技术标准体系和科技创新体系，在水电、基础设施领域的300m级超高坝（高拱坝、高土石坝、高面板坝）建设关键技术、超大型地下洞室群建设关键技术、超高边坡稳定性工程处理技术、超大流量泄洪消能工程建设、超深覆盖层基础处理技术等方面居于世界领先地位。公司在巩固传统主业技术能力的基础上，立足新格局新业态，着眼新基建新需求，强化基础应用研究和关键技术攻关，大力推进能源电力、水资源与生态环境、基础设施和新型城镇化等领域与数字技术的深度融合，在大型生态修复、大体积地下空间开挖、地下涵洞管网设计及施工等方面积累了世界领先的技术优势，在产业数字化、智能化改造新基建领域积累了国内同行领先的技术优势，为开拓生态城市、海绵城市、地下空间等业务领域，拓展智慧水务、智慧能源、智慧城市、智慧交通等新基建业务，促进企业转型升级和高质量发展，奠定了坚实的技术基础。

报告期内公司新增授权专利1,697项、发明专利213项，在中央建筑企业位居前列；累计主持或参与制修订国家、行业标准105项，获得行业和省级工法865项；公司2020年新增国家科技重大专项课题1项、国家重点研发计划项目1项、国家重点研发计划课题7项、国家自然科学基金项目2项、国家自然科学基金项目课题3项，完成了4项国家级技术攻关任务。新基建拓展成果丰硕，4个项目入选工信部年度物联网示范项目，入选数量位列央企第一。

### （四）公司主要会计数据和财务指标

#### 1. 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年		本年比上年增减(%)	2018年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	886,543,441,671.41	817,098,936,193.52	813,227,622,329.43	8.50	717,882,985,164.95	713,253,143,812.11
营业收入	401,180,654,966.12	348,028,255,864.41	347,712,701,074.05	15.27	295,038,583,225.19	294,677,944,549.44
归属于上市公司股东的净利润	7,987,168,430.79	7,239,615,758.25	7,239,365,377.14	10.33	7,675,427,173.14	7,695,143,139.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,286,983,516.19	6,390,289,356.55	6,390,289,356.55	-17.27	6,902,714,788.46	6,902,714,788.46
归属于上市公司股东的净资产	118,026,426,952.30	108,634,855,829.28	107,540,070,711.50	8.65	86,821,191,422.19	86,126,443,285.15
经营活动产生的现金流量净额	42,963,346,255.90	9,493,155,139.04	9,220,822,799.81	352.57	19,478,473,824.92	19,183,407,287.20
基本每股收益（元/股）	0.4632	0.4567	0.4567	1.42	0.4829	0.4842
稀释每股收益（元/股）	0.4632	0.4567	0.4567	1.42	0.4829	0.4842
加权平均净资产收益率（%）	7.85	8.36	8.45	减少0.5100	9.62	9.73

				个百分点		
--	--	--	--	------	--	--

## 2. 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	65,108,712,660.72	95,369,413,445.39	97,137,435,009.34	143,565,093,850.67
归属于上市公司股东的净利润	1,674,516,522.79	2,204,269,748.20	1,968,829,232.91	2,139,552,926.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,407,431,527.75	2,430,510,690.83	1,839,547,527.39	-390,506,229.78
经营活动产生的现金流量净额	-9,085,849,206.78	-1,666,523,010.96	11,770,975,778.04	41,944,742,695.60

### (五) 股本及股东情况

#### 1. 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）							284,961
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							291,267
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							/
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国电力建设集团有限公司	0	8,925,803,976	58.34	4,154,633,484	无	0	国有法人
中国证券金融股份有限公司	0	457,441,779	2.99	0	无	0	国有法人
建信基金－工商银行－陕西省国际信托－陕西国投·财富尊享 30 号定向投资集合资金信托计划	0	302,445,302	1.98	0	无	0	境内非国有法人
诺德基金－民生银行－诺德千金 209 号特定客户资产管理计划	0	257,400,257	1.68	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	7,106,955	168,651,385	1.10	0	无	0	境外法人
中原股权投资管理有限公司	-188,621,867	159,568,000	1.04	0	无	0	国有法人
广州国资发展控股有限公司	0	154,440,154	1.01	0	无	0	国有法人
博时基金－鞍钢集团有限公司－博时基金鑫安 1 号单一资产管理计划	153,045,340	153,045,340	1.00	0	无	0	境内非国有法人
中国电力建设股份有限公司回购专用证券账户	0	152,999,901	1.00	0	无	0	国有法人

民生加银基金—平安银行—嘉兴民臻投资合伙企业（有限合伙）	-5,000,000	149,440,154	0.98	0	无	0	境内非国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明		中国电力建设集团有限公司系公司控股股东。除此之外，公司未知上述其他股东存在关联关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

## （六）公司债券情况

### 1. 公司债券基本情况

单位:万元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
中国水利水电建设股份有限公司2012年公司债（第二期）	12中水02	122194	2012/10/28	2022/10/29	300,000	5.2	每年付息，到期一次还本	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债（第一期）	19电建Y1	155846	2019/11/14	2022/11/15	400,000	3.99	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债（第二期）	19电建Y2	163956	2019/11/21	2024/11/22	300,000	4.2	单利按年计息付息，到期一次还本，在第五个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债（第三期）	19电建Y3	163957	2019/11/28	2022/11/29	300,000	3.9	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2020年可续期公司债（第一期）	20电建Y1	175224	2020/9/28	2023/9/29	200,000.00	4.42	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2020年可续期公司债（第二期）	20电建Y2	175264	2020/10/15	2023/10/16	200,000.00	4.43	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2020年可续期公司债（第三期）	20电建Y4	175314	2020/10/28	2023/10/29	200,000.00	4.27	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所

### 2. 公司债券付息兑付情况

2020年10月22日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国水利水电建设股份有限公司2012年公司债券（第一期）（品种二）2020年付息公告》，本期债券票面利率为5.20%。每手“12中水02”面值人民币1,000元派发利息为人民币52.00元（含税），本次兑息日：2020年10月29日，为正常付息。

2020年11月09日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）面向合格投资者公开发行可续期公司债（第一期）2020年付息公告》，本期债券票面利率为3.99%。每手“19电建Y1”面值人民币1000元，派发利息为人民币39.90元（含税），本次兑息日：2020年11月16日，为正常付息。

2020年11月16日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）面向合格投资者公开发

行永续期公司债（第二期）2020年付息公告》，本期债券票面利率为4.20%。每手“19电建Y2”面值人民币1000元，派发利息为人民币42.00元（含税），本次兑息日：2020年11月23日，为正常付息。

2020年11月23日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）年面向合格投资者公开发行永续期公司债（第三期）2020年付息公告》，本期债券票面利率为3.90%。每手“19电建Y3”面值人民币1000元，派发利息为人民币39.00元（含税），本次兑息日：2020年11月30日，为正常付息。

### 3. 公司债券评级情况

2020年5月22日，大公国际资信评估有限公司对公司已发行公司债券“12中水02”的信用情况进行了跟踪评级，并在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）公告了《中国电力建设股份有限公司主体与相关债项2020年度跟踪评级报告》（大公报SDB（2020）013号），维持公司债券“12中水02”的信用等级为AAA，维持公司主体信用级别为AAA。

2020年5月26日，中诚信国际信用评级有限责任公司对公司已发行的永续期公司债“19电建Y1”“19电建Y2”“19电建Y3”进行了跟踪评级，并在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）公告了《中国电力建设股份有限公司2019年面向合格投资者公开发行永续期公司债（第一期、第二期、第三期）跟踪评级报告》（信评委函字（2020）跟踪0328号），维持公司债券“19电建Y1”“19电建Y2”“19电建Y3”的信用等级为AAA，维持公司主体信用级别为AAA。

评级公司将持续关注外部经营环境的变化、影响公司经营或财务状况的重大事件、公司履行债务的情况等因素，并将于2021年5月30日前对公司及公司债券作出最新跟踪评级，并在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）公告，请广大投资者关注。

### 4. 公司近2年的主要会计数据和财务指标

主要指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	74.74	76.18	-1.88
EBITDA全部债务比	0.0556	0.0557	-0.21
利息保障倍数	1.4300	1.3376	6.90

## 三、经营情况讨论与分析

### （一）经营情况讨论与分析

2020年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会和中央经济工作会议精神，认真落实党中央、国务院重大决策部署，坚持稳中求进工作总基调，牢固树立新发展理念，科学研判国内外形势，一手抓新冠肺炎疫情防控，一手抓生产经营，坚持提质增效推动高质量发展，加快内部改革，把握发展大势推动区域营销，加强新动能培育推动转型升级，加强防控风险，主要经营指标全面实现计划目标。公司充分发挥产业链一体化优势，紧紧围绕能源电力、基础设施、水资源与环境三大核心主业，稳固发展房地产业务，抓好国内国际两个市场，持续优化业务结构实现均衡发展，抵御建筑市场结构性风险能力进一步增强，为公司可持续发展奠定了稳固基础。



### **1. 经营业绩稳中有进，品牌影响力持续提升。**

报告期内，公司大力开拓市场、加快结构调整、加速转型升级、着力提质增效，继续保持平稳较快的增长态势。全年实现新签合同 6,732.60 亿元，同比增长 31.5%；实现营业总收入 4,019.55 亿元，同比增长 15.24%；实现利润总额 162.07 亿元，同比增长 18.41%。2020 年，公司市场地位进一步提升，以公司为核心资产的电建集团，在《财富》世界 500 强排名位列 157 位，较去年上升 4 位。ENR 设计商排名方面，在 2020 年全球工程设计企业 150 强中排名第一，首次登顶，成为全球最大设计企业；在国际工程设计企业 225 强位列第 12 位，是排名进入前 20 强的唯一一家亚洲企业；两项排名连续 6 年在中资企业排名第一。ENR 工程承包商排名方面，在全球工程承包商 250 强中位列第 5 位（中资企业第五）；在国际工程承包商 250 强中位列第 7 位（中资企业第二）；两项排名在电力领域均排名第一。报告期内，公司稳健经营，规范运作，以高质量的信息披露、畅通的投资者沟通渠道充分维护投资者利益，荣获“2020 年中国上市公司百强企业奖”、第 14 届中国上市公司价值评选之“社会责任奖”等奖项，公司董事会荣获金圆桌第十六届“最佳董事会”奖项。

### **2. 能源电力业务稳固发展，继续保持行业领先。**

报告期内，公司全产业链一体化综合服务能力不断增强，在能源电力业务领域向全球客户提供一揽子整体解决方案，报告期内，公司中标、新签了江苏如东海上风电场（125 亿元）、三峡新能源山东牟平一期 300MW 海上风电（55 亿元）、赞比亚三个 200MW 光伏项目（45.12 亿元）、越南平大 310MW 海上风电项目（36.11 亿元）等重大的新能源项目，内蒙芝瑞抽水蓄能电站（22 亿元）、河北易县抽水蓄能电站（19 亿元）、华能硬梁包地下厂房（15 亿元）、大唐襄阳航电（11 亿元）等水电项目，全年新签能源电力业务合同金额 1,866 亿元。在电力投资运营领域方面，公司坚持“控制规模、优化结构、突出效益”原则，进一步调整运营电力结构，加强电力投资项目全生命周期的管理，稳步推进以风电、太阳能光伏发电、水电等清洁能源为核心的电力投资业务。截至 2020 年底，公司控股并网装机容量 1,613.85 万千瓦，其中：太阳能光伏发电装机 129.16 万千瓦，同比增长 7.77%；风电装机 528.34 万千瓦，同比增长 6.12%；水电装机 640.36 万千瓦，同比增长 9.19%；火电装机 316 万千瓦，同比持平。清洁能源占比达到 80.42%。截至 2020 年底，公司累计投运和在在建装机容量达 2,008.85 万千瓦。

### **3. 基础设施业务加快推进，品牌能力不断提升。**

公司全面参与城镇化建设，坚持市场竞争和投资带动双轮驱动，积极参与基础设施业务市场开拓和项目竞争，持续推动 PPP 业务规范健康发展。报告期内，公司中标、新签了一批具有区域、行业影响力的代表性重大项目：甬台温高速公路（97 亿元）、深圳轨道交通 12 号线（87 亿元）、郑州市轨道交通 8 号线一期工程（61 亿元）、新建川藏铁路雅安至林芝段先期开工段（45 亿元）、穗莞深城际轨道交通深圳机场至前海段工程（44 亿元）、西安市地铁一号线三期工程（30 亿元）、南京“兴智中心”东西片区公共配套设施工程（29 亿元）等。同时，公司进一步加大高速铁路、城际铁路市场开拓力度，中标潍烟高铁项目（58.14 亿元）、莱荣高铁项目（39.93 亿），为公司提高高铁市场参与度、获取更高占有率提供有力支撑。公司全年新签基础设施业务合同 3,314 亿元。

### **4. 水资源与环境业务取得新突破，市场培育持续深化。**

公司充分发挥“懂水”的规划设计优势和全产业链一体化优势，持续强化“流域统筹、规划

先行、综合治理、技术先进、高质长效”的营销理念，积极构建并完善水环境业务管控体系。报告期内，公司中标滇中引水工程石鼓水源工程（22 亿元）、广东西江引水（18 亿元），海南琼西北供水一、二标（18 亿元）、南水北调中线雄安调蓄库骨料加工系统（93 亿元）、龙岗河流域/深圳河流域/观澜河流域水环境治理（65 亿元）等项目。坚决落实习近平总书记“共抓大保护，不搞大开发”的指示精神，参与长江大保护项目建设，年内中标项目总金额 66 亿元。成立公司重大水利工程项目领导小组，以“一盘棋”的思路构建项目营销体系，统筹对国家重点推进的 150 项重大水利工程项目进行了专项研究策划。全年新签水利和水资源与环境业务合同金额 1,472 亿元。

#### **5. 海外业务持续稳固，全球化发展加强推进。**

公司国际业务在全球贸易放缓的大背景下，全球化发展再上新台阶，全年实现海外业务新签合同 2,016.05 亿元，同比增长 35.82%。一是扎实推进“一带一路”重点项目履约。在海外疫情大流行的背景下，公司逆行而上促生产，重点项目履约取得重大进展。公司承建的中老铁路土建工程按期收官，印尼雅万高铁 1 号隧道实现顺利贯通，赞比亚下凯富峡水电站大坝碾压混凝土全线封顶并蓄水成功，澳大利亚牧牛山风电项目顺利实现建设-运营移交，印尼佳蒂格德大坝水库成功蓄水至正常蓄水位 260 米高程，顺利通过了最后一道考验。二是不断优化海外业务结构。公司准确把握全球电力能源转型的趋势和机遇，提前布局并大力开发清洁能源市场，在海外市场受疫情影响整体下滑的不利情况下，公司新能源市场逆势增长，已成为公司国际业务第三大行业，2020 年国际新能源业务新签合同金额 321 亿元。先后签约了赞比亚三个 200MW 光伏项目（45.12 亿元）、越南平大 310MW 海上风电项目（36.11 亿元）、越南禄宁 550MW 光伏项目（22.63 亿元）、越南薄寮三期 141MW 海上风电 EPC 总承包项目（21.71 亿元）等十多个重点新能源项目。三是广泛开展国际交流合作。公司积极参与服贸会、进博会、澳门论坛等，并以此为平台，持续推动合作共赢。与 GE 共同推动赞比亚、津巴布韦巴图凯水电站开发前期工作；与沙特国际电力与水务公司（ACWA）、法国波洛莱集团等国际大型开发商就水电、火电、港口、道路等多个项目的合作展开沟通；与印度最大的工程公司 L&T 公司合作中标阿联酋阿提哈德铁路二期货运设施标段；与埃及 ORASCOM 建筑工业集团、意大利 CMC 公司合作承建布隆迪 Jiji 及 Mulembwe（PHJIMU）水电站项目。

#### **6. 房地产业务平稳发展，竞争能力不断增强。**

公司积极应对新冠肺炎疫情，结合自身企业特点和优势，深耕房地产区域协调发展战略部署。报告期内，公司房地产投资平台公司——电建地产，紧紧围绕 2020“品质年”高质量发展具体要求和年度经营目标，多措并举抢收业绩，努力打造精品品质，推动公司房地产业务实现稳步发展。一是把握投资窗口期机遇进行战略布局。年内获取勾地项目实现重大突破，先后获取 4 个产业勾地和 1 个商业综合体及配套住宅开发项目。积极响应国家千年大计，战略投资雄安容东。2020 年累计新增土地储备面积 216.11 万平米，累计新增货值 539.51 亿元，累计新增土地投资合同额 180.49 亿元。二是加强资源整合推动股权收购成功落地。积极拓宽投资渠道、提升强资源整合能力、加大收并购拓展力度，提高投资质量。报告期内顺利摘牌上海临港 0902 住宅地块，成功股权收购武汉市青山区华侨城项目。三是加强运营管控持续提升运营效率。进一步加强对主项计划预警及监控，持续开展组织架构优化研究和运营体系建设，提升整体运营效能。已初步形成了运营标准、投资决策标准、项目经营定位模型、主数据字典、经营指标字典、运营会议体系、经营动态监控模型、货值管理模型等成果。目前，南京兴智产城融合项目、上海临港奉贤产业园项目、

郑州国际汽车产业园项目、西安港务区中国电建西北总部等项目均按计划有序推进中。

### 7. 绿色建材业务创新发展，行业影响力持续提升。

随着国家加快生态文明建设，规模较小的砂石骨料企业相继关停，行业市场在加快转向绿色、环保、规模化。针对建筑行业市场格局变化，公司坚持创新驱动发展，注重打造核心竞争力，始终以践行“五大发展理念”为己任，全力打造中国建材行业绿色品牌典范。一方面，公司积极创新谋划，统一部署，认真分析绿色建材市场形势，转变经营模式，由单一承包模式向“承包+投融资”模式升级，以绿色、环保、高质量的理念大力拓展城市建材产业市场，取得了可喜的成果。中标 93 亿元南水北调中线雄安调蓄库骨料加工工程，成功竞得了河南省偃师市东山砂石骨料项目采矿权，签约了洛阳资源综合利用及绿色产业基地示范项目，推动长九、长智等一批产业投资项目落地，砂石年产能突破 1 亿吨，有效提升了公司在绿色砂石新业务市场的影响力与竞争力，为公司加快转型升级注入了新动能。另一方面，聚焦重大区域和重点工程，致力于成为“创新方案提供者”，为业主提供整体解决方案，以“绿水青山就是金山银山”为行动指南，从源头上保障绿色建材高品质建设、高质量供应，为引领行业可持续发展、建设美丽中国贡献电建智慧。

### 8. 区域总部建设有序推进，区域营销渐成体系。

为有序推进公司区域营销体系建设，公司控股股东电建集团立足长江经济带、成渝双城经济圈设立了西部区域总部，围绕粤港澳大湾区、海南自由贸易港设立了南方区域总部，基于雄安新区、京津冀协同发展、黄河流域生态保护和高质量发展设立了北方区域总部，公司相应成立西部、南方、北方投资公司，织密国内重点区域、重要城市群和都市圈的营销网络，区域经营统筹能力、撬动重大项目能力有力增强，与政府沟通、对接、合作的渠道进一步顺畅。公司逐步深化构建立体营销体系，进一步完善市场营销顶层设计，建立健全公司区域营销体制机制，为打造精干、高效、复合的国内区域总部奠定了坚实的基础。通过靠前指挥、充分授权、统筹协调，公司着力提高区域市场竞争能力和子企业核心竞争能力，与地方共同实现高质量发展。

## （二）报告期内主要经营情况

2020 年，公司新签合同总额 6,732.60 亿元，同比增长 31.5%，为全年新签合同总额计划的 121.75%。其中：国内新签合同额 4,716.55 亿元，同比增长 29.79%；国外新签合同额 2,016.05 亿元，同比增长 35.82%。国内外水利电力业务新签合同额 2,117.35 亿元。

截至报告期末，公司合同存量 11,057.99 亿元，同比增长 11.1%。其中：国内合同存量 8,488.78 亿元，占比 76.8%；国外合同存量 2,569.21 亿元，占比 23.2%。

2020 年，公司共完成投资 1,073.08 亿元，为全年投资计划的 103.05%。

## 1. 主营业务分析

### （1）利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	401,180,654,966.12	348,028,255,864.41	15.27
营业成本	344,083,259,868.59	298,987,115,646.06	15.08
销售费用	1,078,148,730.70	1,106,366,674.46	-2.55
管理费用	11,479,260,598.50	11,437,258,711.00	0.37

研发费用	15,268,922,394.27	11,288,495,597.19	35.26
财务费用	9,572,891,922.43	7,510,870,504.47	27.45
经营活动产生的现金流量净额	42,963,346,255.90	9,493,155,139.04	352.57
投资活动产生的现金流量净额	-58,129,264,252.99	-72,269,942,107.67	19.57
筹资活动产生的现金流量净额	30,363,599,287.50	41,346,758,416.37	-26.56

## (2) 收入和成本分析

### 1) 主营业务分行业、分地区情况

单位:万元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
工程承包与勘测设计	33,237,582.29	29,314,340.53	11.80	17.50	17.08	增加0.32个百分点
电力投资与运营	1,885,551.55	983,303.90	47.85	9.16	1.43	增加3.97个百分点
房地产开发	2,179,029.10	1,764,953.40	19.00	-6.40	-5.90	减少0.43个百分点
设备制造与租赁	381,902.53	242,857.09	36.41	51.12	49.59	增加0.65个百分点
其他	2,267,811.89	2,009,790.39	11.38	11.30	14.35	减少2.36个百分点
合计	39,951,877.36	34,315,245.31	14.11	15.36	15.14	增加0.17个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	33,198,035.31	28,501,815.54	14.15	22.18	22.10	增加0.06个百分点
境外	6,753,842.05	5,813,429.77	13.92	-9.48	-10.02	增加0.51个百分点
合计	39,951,877.36	34,315,245.31	14.11	15.36	15.14	增加0.17个百分点

#### ①主营业务分行业情况的说明

##### a. 工程承包与勘测设计业务

工程承包与勘测设计业务是公司的传统和核心业务，也是公司最具竞争实力、收入总额最多的业务。2020年，该板块实现营业收入3,323.76亿元，同比增长17.50%，占主营业务收入的83.19%；毛利率为11.80%，较上年11.48%增加0.32个百分点，毛利额占比69.60%，是公司最重要的利润来源。该板块营业收入与毛利率均同比增长，主要是新能源工程承包、水资源与环境工程承包、市政设施工程承包等非传统业务规模快速扩张，项目盈利能力逐步提升，业务结构进一步调整取得良好效果。

## b. 电力投资与运营业务

电力投资与运营业务作为公司的重要业务，2020 年经营效益得到显著提升。该板块全年实现营业收入 188.56 亿元，同比增长 9.16%，占主营业务收入的 4.72%；毛利率为 47.85%，同比增加 3.97 个百分点，毛利额占比 16.01%。该板块营业收入与毛利率均同比增长，主要原因一是水电、风电等投产并网装机容量增加，以及市场营销力度加大、流域调度优化等，项目盈利水平显著提升；二是火电项目本期发电量及平均结算电价均同比增长，而单位发电燃煤成本同比下降，项目盈利状况大幅改善。

## c. 房地产开发业务

房地产开发业务作为公司的重要业务，全年实现营业收入 217.90 亿元，同比减少 6.40%，占主营业务收入的 5.45%；毛利率 19.00%，同比下降 0.43 个百分点，毛利额占比 7.35%。该板块营业收入下降，主要是受新冠肺炎疫情影响，地处湖北武汉的南国置业本期营业收入同比下滑明显。该板块毛利率下降，主要是本年结利项目毛利率水平低于上年同期及商业地产改造升级等因素综合影响。

## d. 设备制造与租赁业务

设备制造与租赁业务 2020 年实现营业收入 38.19 亿元，同比增长 51.12%，占主营业务收入的 0.96%；毛利率为 36.41%，同比增加 0.65 个百分点，毛利额占比 2.47%。该板块营业收入与毛利率增长，主要是毛利率水平较高的砂石料开采与生产等境内制造业务增长较快。

## e. 其他业务

其他业务包括商品贸易及物资销售、特许经营权及服务业等。该板块全年实现营业收入 226.78 亿元，同比增长 11.30%，占主营业务收入的 5.68%；毛利率为 11.38%，减少 2.36 个百分点，毛利额占比 4.58%。该板块营业收入增长，主要是境内销售贸易业务规模增加；该板块毛利率下降，主要是新冠肺炎疫情期间，执行高速公路免费通行等国家相关政策，毛利率水平较高的境内特许权经营收入及毛利规模同比大幅下滑。

### ②主营业务分地区情况的说明

2020 年，公司实现境内业务收入 3,319.80 亿元，同比增长 22.18%，占主营业务收入的 83.10%。境内营业收入增长，主要是境内工程承包业务增长。

2020 年，公司实现境外业务收入 675.38 亿元，同比下降 9.48%，占主营业务收入的 16.90%。境外营业收入下降，主要是受新冠肺炎疫情疫情影响，部分境外工程承包与勘测设计等业务暂停履约。

## 2) 成本分析表

单位：万元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
工程承包与勘测设计	人工费、材料费、机械使用费、外委费、其他直接费、间接费	29,314,340.53	85.43	25,038,473.58	84.01	17.08	

	用、分包费用、预计合同损失转回等						
电力投资与运营	燃煤成本、人工成本、折旧费、水资源费、机械使用费等	983,303.90	2.87	969,401.31	3.25	1.43	
房地产开发	土地征用及拆迁补偿费、前期工程费、基础设施费、借款费用、开发间接费等	1,764,953.40	5.14	1,875,594.15	6.29	-5.90	
设备制造与租赁	材料费、外协费、人工费、间接费用、折旧费、维护费等	242,857.09	0.71	162,349.13	0.54	49.59	
其他		2,009,790.39	5.86	1,757,597.93	5.90	14.35	
合计		34,315,245.31	100.00	29,803,416.09	100.00	15.14	

### 3) 主要销售客户及主要供应商情况

前五名客户销售额 3,796,286.36 万元，占年度销售总额 9.44%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

前五名供应商采购额 1,237,317 万元，占年度采购总额 38.5%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

#### (3) 费用

适用 不适用

#### (4) 研发投入

##### 研发投入情况表

单位：元

本期费用化研发投入	15,268,922,394.27
本期资本化研发投入	7,476,169.67
研发投入合计	15,276,398,563.94
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.81
公司研发人员的数量	24,301
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	18.39
研发投入资本化的比重 (%)	0.05

#### (5) 现金流

经营活动产生的现金流量额 429.63 亿元，同比增加 334.70 亿元，增长 352.57%，主要是加强应收账款管理，销售商品、提供劳务收到的现金增加。

投资活动产生的现金流量净额-581.29 亿元，净流出同比减少 141.41 亿元，净流出下降 19.57%，主要是收回关联企业融资款项增加，以及购建固定资产、无形资产和其他长期资产支出减少。

筹资活动产生的现金流量净额 303.64 亿元，同比减少 109.83 亿元，下降 26.56%，主要是吸收投资收到的现金减少，以及偿还债务支付的现金增加。

## (6) 报告期内融资情况

报告期内，公司带息负债总额 3,214.13 亿元，较年初增加 16.76 亿元，增幅 0.52%，其中，短期借款 156.37 亿元，较年初增加 10.74 亿元，增幅 7.38%；长期借款 2,404.52 亿元，较年初增加 135.43 亿元，增幅 5.97%；债券融资 295.26 亿元，较年初减少 44.16 亿元，降幅 13.01%，其他带息负债 357.98 亿元，较年初减少 85.25 亿元，降幅 19.23%。

报告期内，公司及下属子公司存续债券共计人民币 636 亿元，美元 22 亿，其中公司及下属子公司 2020 年新发行债券人民币 201.30 亿元，为企业发展提供了充足的资金支持，有效优化了融资结构，进一步降低了公司整体融资成本。

## 2. 资产、负债情况分析

### (1) 资产及负债状况

单位：亿元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
预付款项	304.14	3.43	242.20	2.97	25.58	经营规模增长导致的预付合同款项增加
长期股权投资	240.41	2.71	149.82	1.84	60.47	对外合营、联营企业股权投资增加
应付债券	162.53	1.83	212.12	2.60	-23.38	以前年度公开发行的债券到期偿还

### (2) 截至报告期末主要资产受限情况

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	4,844,438,676.24	保证金、关税保函、法院冻结
存货	7,165,319,096.12	借款担保
固定资产	42,351,223,990.70	借款担保
无形资产	94,031,667,390.56	借款担保
应收账款	6,393,896,244.16	借款担保
长期应收款 (BT 项目)	2,704,744,603.98	借款担保
长期股权投资	396,405,191.88	借款担保
合同资产	3,475,518,776.02	借款担保
合计	161,363,213,969.66	

### (三) 行业经营性信息分析

#### 1. 建筑行业经营性信息分析

##### (1) 报告期内竣工验收的项目情况

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数 (个)	89	135	13	16	1,702	1,955
总金额	1,971,978.27	6,248,884.34	34,692.66	6,117.64	6,541,881.45	14,803,554.36

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量(个)	总金额
境内	1,840	9,839,810.45
境外	115	4,963,743.91
其中：		
东南非地区	23	947,174.55
中西非地区	11	1,126,310.40
中东北非地区	5	718,895.40
欧亚地区	22	701,764.17
亚太地区	46	1,230,088.81
美洲地区	8	239,510.58
总计	1,955	14,803,554.36

##### (2) 报告期内在建项目情况

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数量(个)	549	1,447	48	7	8,973	11,024
总金额	18,097,122.58	103,909,435.27	1,880,719.99	6,689.78	101,574,954.44	225,468,922.06

##### (3) 在建重大项目情况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	业务模式	项目金额	工期	完工百分比	本期确认收入	累计确认收入	本期成本投入	累计成本投入	截至期末累计回款金额	项目进度是否符合预期	付款进度是否符合预期
太行山高速	PPP	1,819,042.00	2016年9月至2021年6月	84%	435,540.00	1,518,056.00	361,357.00	1,309,160.00	1,767,700.00	是	是
中山至开平高速公路	BOT	2,303,772.00	2017年6月至2024年6月	38%	432,480.00	868,840.00	368,947.00	779,548.00	855,855.00	是	是
红河州高速公路(建个	PPP	1,905,959.00	2017年7月至	79%	305,114.00	1,507,040.00	253,135.00	1,280,760.00	1,508,892.00	是	是



元)			2021年 12月							
----	--	--	--------------	--	--	--	--	--	--	--

#### (4) 报告期内累计新签项目

报告期内累计新签项目数量 9,529 (个), 金额 67,325,981 万元人民币。

#### (5) 报告期末在手订单情况

报告期末在手订单总金额 110,579,937 万元人民币。其中, 已签订合同但尚未开工项目金额 15,885,666 万元人民币, 在建项目中未完工部分金额 94,694,271 万元人民币。

#### (6) 其他说明

##### 建筑工程承包业务近三年主营业务收入明细表

币种: 人民币 单位: 万元

项目	2020年			2019年			2018年	
	本期数	主营业务收入 比重 (%)	较上 年同期变 动比例 (%)	本期数	主营业 务收入 比重 (%)	较上 年同期变 动比例 (%)	本期数	主营业 务收入 比重 (%)
水利水电工程承包	6,702,459.82	16.78	-1.25	6,787,295.33	19.60	4.27	6,509,440.46	22.19
其他电力工程承包	3,873,551.19	9.70	39.56	2,775,615.31	8.01	8.83	2,550,475.80	8.69
基础设施工程承包	21,301,364.37	53.32	22.28	17,420,272.83	50.30	25.30	13,902,564.28	47.39
建筑工程承包合计	31,877,375.39	79.79	18.14	26,983,183.48	77.91	17.51	22,962,480.54	78.27

##### 建筑工程承包业务近三年主营业务成本明细表

币种: 人民币 单位: 万元

项目	2020年			2019年			2018年	
	本期数	主营业 务成本 比重 (%)	较上 年同期变 动比例 (%)	本期数	主营业 务成本 比重 (%)	较上 年同期变 动比例 (%)	本期数	主营业 务成本 比重 (%)
水利水电工程承包	5,925,324.07	17.27	-1.36	6,006,998.08	20.16	4.69	5,738,018.13	22.93
其他电力工程承包	3,609,386.16	10.52	45.64	2,478,264.20	8.32	7.23	2,311,091.20	9.24
基础设施工程承包	18,841,508.09	54.91	20.43	15,644,573.12	52.49	26.82	12,336,323.07	49.30
建筑工程承包合计	28,376,218.32	82.68	17.60	24,129,835.40	80.97	18.37	20,385,432.40	81.47

公司建筑工程承包业务近三年营业收入规模持续增长, 该板块 2018-2020 年实现的营业收入分别为 2,296.25 亿元、2,698.32 亿元和 3,187.74 亿元, 2020 年较上年同期增长 18.14%。公司

---

建筑工程承包业务 2018-2020 年发生的营业成本分别为 2,038.54 亿元、2,412.98 亿元和 2,837.62 亿元，2020 年较上年同期增长 17.60%。

其中：

水利水电工程承包业务是公司的传统业务，2018-2020 年实现的营业收入分别为 650.94 亿元、678.73 亿元和 670.25 亿元，营业收入占主营业务收入的比重从 2018 年的 22.19% 下降至 2020 年的 16.78%。发生的营业成本分别为 573.80 亿元、600.70 亿元和 592.53 亿元，营业成本占主营业务成本的比重从 2018 年的 22.93% 下降至 2020 年的 17.27%。

其他电力工程承包业务，2018-2020 年实现的营业收入分别为 255.05 亿元、277.56 亿元和 387.36 亿元，营业收入占主营业务收入的比重从 2018 年的 8.69% 增长至 2020 年的 9.70%。发生的营业成本分别为 231.11 亿元、247.83 亿元和 360.94 亿元，营业成本占主营业务成本的比重从 2018 年的 9.24% 增长至 2020 年的 10.52%。

基础设施工程承包业务，2018-2020 年实现的营业收入分别为 1,390.26 亿元、1,742.03 亿元和 2,130.14 亿元，营业收入占主营业务收入的比重从 2018 年的 47.39% 上升至 2020 年的 53.32%。发生的营业成本分别为 1,233.63 亿元、1,564.46 亿元和 1,884.15 亿元，营业成本占主营业务成本的比重从 2018 年的 49.30% 增长至 2020 年的 54.91%。

近年来，公司持续推进结构调整与转型升级，在巩固水利水电工程建设等传统主业的同时，快速扩张其他电力工程和基础设施业务，培养壮大风电、光伏、水资源与环境、公路、市政、城市轨道交通、房建领域等专业化品牌，进一步提升企业的核心竞争力。

#### **(7) 公司质量管理体系建立及执行情况**

公司已按照《质量管理体系要求》(GB/T19001-2016/ISO9001:2015)和《工程建设施工企业质量管理规范》(GB/T50430-2017)标准建立了质量管理体系，建立了质量目标和多层次的质量管理体系文件，并适时评审。经第三方认证审核，质量管理体系运行有效，能够提供满足顾客和适用法律、法规要求的产品及服务。本年度，公司及所属各子企业未发生重大工程质量和事故。

公司执行标准主要有：中华人民共和国工程建设标准强制性条文(水利工程部分)、中华人民共和国工程建设标准强制性条文(房屋建筑部分)、水电站基本建设工程验收规程、公路工程技术标准、城市道路工程设计规范、城市桥梁设计规范、住宅设计规范、地铁设计规范等近百项标准。

整体上看，公司及所属各子企业的质量管理体系运行有效，母子体系之间的衔接协作更加顺畅，管理考核能有效推动各级质量责任制的履行，过程检查能不断排查治理整改质量问题，工程创优成果日趋显著。

#### **(8) 公司资质情况**

报告期内，公司及所属各子企业部分施工资质、设计资质均已到期，按照住建部通知，住建部核发的工程勘察、工程设计、建筑业企业、工程监理企业资质，资质证书有效期于 2020 年 7 月 1 日至 2021 年 12 月 30 日届满的，统一延期至 2021 年 12 月 31 日，原资质证书仍可用于正常

---

生产经营。报告期内，子企业中电建建筑集团有限公司、中国电建市政建设集团有限公司分别取得水利水电施工总承包特级资质。

截至报告期末，公司及所属各子企业共拥有水利水电特级资质 18 个、电力特级资质 3 个、市政特级资质 3 个、建筑特级资质 4 个、公路特级资质 1 个、设计综甲资质 8 个、勘察综甲资质 17 个。

### **(9) 公司安全制度运行情况**

公司建立了以安全生产责任制为核心的安全生产管理制度体系，制度体系由安全生产管理规定、安全生产责任制、安全生产考核管理办法、安全事故管理办法、安全总监管理办法、安全培训管理办法、安全生产事故隐患排查治理管理办法、职业健康管理办法、安全生产标准化自评管理办法、安全生产标准化建设管理办法、安全生产费用管理办法、工程项目分包安全管理办法、地质灾害防治管理办法、生产安全事故和自然灾害应急管理办法、安全风险管控管理办法等 15 项管理制度以及生产安全事故和自然灾害综合应急预案、地震灾害应急救援预案、防洪度汛应急专项预案等 3 项预案组成。

报告期内，公司制定了《安全风险管控管理办法》《防洪度汛应急专项预案》等制度，修订了《安全生产考核管理办法》《安全生产管理规定》《职业健康管理办法》《工程项目分包管理办法》等制度，公司安全生产标准化建设管理工作更加规范。

公司按照《安全生产考核管理办法》规定，在年初下发《关于开展 2020 年安全生产与职业健康、能源节约与生态环境保护检查考核持续提升整改成效的通知》，对全年的检查考核工作进行全面部署，按照“查考并举”和“查培结合”的原则，持续推行“一体化、常态化”检查考核，

全年共安排 13 个检查考核组和 5 个督导组，对 145 个子企业二级生产经营单位、在建项目进行了安全检查考核和督导，对检查中发现的问题，深入查找发生的本质原因，从根源上系统整改，切实提高整改成效，使安全生产管理制度得到了良好贯彻执行。报告期内，公司未发生较大及以上安全生产事故，实现了安全生产工作目标。

#### (四) 投资状况分析

##### 1. 对外股权投资总体分析

##### (1) 重大的股权投资

适用 不适用

##### (2) 重大的非股权投资

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预计项目总投资额	本年度投资	累计实际投资	资金来源		是否符合计划进度	项目进度	预计收益	产生收益	是否符合预计收益	未达到进度和预期收入说明
安徽省池州神山灰岩砂石料矿项目	903,840.27	77,638.47	580,076.37	本企业出资	49,654.54	符合	建设与运营并存期	12.00%	50,064.47	符合	不适用
				外部股东	26,393.47						
				银行贷款	504,028.36						
巴基斯坦卡西姆燃煤电站项目	1,417,800.00	35,786.28	1,357,678.38	本企业出资	173,103.99	符合	建设与运营并存期	14.60%	96,600.00	符合	不适用
				外部股东	166,315.60						
				银行贷款	1,018,258.79						
老挝南欧江二期（一、三、四、七级）水电站项目	1,154,640.00	156,379.20	1,022,638.45	本企业出资	228,661.96	符合	建设期	9.84%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	0.00						
				银行贷款	793,976.49						
中山至开平高速公路项目	2,651,722.40	415,464.25	1,338,419.55	本企业出资	334,604.89	符合	建设期	8.93%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	0.00						
				银行贷款	1,003,814.66						
成都轨道交通18号线项目	3,470,000.00	442,114.00	2,541,000.20	本企业出资	355,740.03	符合	试运营	8.02%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	152,460.01						
				银行贷款	2,032,800.16						
北京市石景山首钢园区东南区-1612-760、761、764、768 地块项目	1,145,190.00	93,154.61	357,761.62	本企业出资	62,608.29	符合	建设期	4.66%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	62,608.29						
				银行贷款	232,545.05						

### (3) 以公允价值计量的金融资产

序号	证券品种	证券代码	证券简称	最初投资金额 (元)	持有数量(股)	期末账面价值 (元)	占期末 证券总 投资比 例(%)	报告期损益 (元)
1	股票	600062	华润双鹤	1,349,704.49	77,663.00	886,911.46	0.16	-102,981.14
2	股票	000411	英特集团	100,000.00	177,120.00	3,432,585.60	0.63	10,804.32
3	股票	600926	杭州银行	4,943,840.52	1,151,653.00	17,182,662.76	3.15	403,078.55
4	股票	600928	西安银行	956,000.00	1,113,244.00	6,189,636.64	1.13	-1,575,193.92
5	股票	600848	上海临港	537,113,296.28	22,398,386.00	448,415,687.72	82.21	/
6	股票	688009	中国通号	69,465,924.45	11,839,000.00	69,376,540.00	12.72	/
期末持有的其他证券投资				/	/	/	/	/
报告期已出售证券投资损益				7,243,415.07	306,548.00	/	/	1,781,801.47
合计				621,172,180.81	/	545,484,024.18	100.00	517,509.28

## 2. 重大资产和股权出售

公司于2020年9月17日召开第三届董事会第三十次会议，审议通过了《关于中电建路桥集团有限公司正式挂牌转让中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司股权事项的议案》。公司董事会同意以中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司（以下简称“标的公司”）股东全部权益价值的市场价值评估值为基础，在北京产权交易所挂牌转让公司持有的标的公司1%股权以及公司下属控股子公司中电建路桥集团有限公司持有的标的公司84%股权，交易价格不低于人民币626,388.18万元。

详见公司分别于2020年9月19日、2020年11月27日在上海证券交易所网站发布的《关于中国电力建设股份有限公司及其控股子公司合计转让中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司85%股权的公告》（临2020-067）、《关于中国电力建设股份有限公司及其控股子公司合计转让中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司85%股权的进展公告》（临2020-74）。

## 3. 主要控股参股公司分析

对公司净利润影响达到10%以上的子公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	营业收入	营业利润	净利润
中电建路桥集团有限公司	3,966,472.45	253,616.94	207,995.11

经营业绩与上年同比变动幅度超过 30%且对公司合并经营业绩造成重大影响的子公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	本年净利润	上年净利润	变动比例 (%)	变动原因
中国电建集团甘肃能源投资有限公司	34,553.58	1,705.23	1926.33	发电量及平均结算电价均同比增长,而单位发电燃煤成本同比下降
中国水利水电第四工程局有限公司	54,634.41	5,100.30	971.20	上年同期个别项目出现经营亏损,本期盈利状况趋于正常
中电建水电开发集团有限公司	33,795.44	6,267.58	439.21	处置项目公司股权产生的投资收益增加
中电建路桥集团有限公司	207,995.11	93,640.80	122.12	处置项目公司股权产生的投资收益增加
中国电建集团国际工程有限公司	31,376.21	62,398.21	-49.72	一是受全球新冠肺炎疫情影响,境外部分项目履约进度滞后;二是汇率波动负面影响较大
中国水电工程顾问集团有限公司	-31,491.21	11,179.08	-381.70	个别投资项目计提大额减值准备

投资收益占其净利润 50%以上子公司的股权投资项目

单位：万元 币种：人民币

公司名称	本年投资收益	本年净利润	投资收益占其净利润的比例 (%)	股权投资项目名称
中电建水电开发集团有限公司	54,366.92	33,795.44	160.87	处置德昌风电开发有限公司产生的投资收益 12,597.72 万元;处置毛尔盖水电有限公司产生的投资收益 36,595.12 万元。
中国电建地产集团有限公司	64,695.31	50,954.54	126.97	广州市保瑞房地产开发有限公司本期投资收益 12,817.13 万元;南京电建中储房地产有限公司本期投资收益 12,609.42 万元;处置湖北森南房地产有限公司产生的投资收益 33,412.65 万元。
中国电建集团港航建设有限公司	2,128.21	2,801.44	75.97	中水电(烟台)投资发展有限公司本期投资收益 2,130.07 万元。
中电建路桥集团有限公司	170,602.78	207,995.11	82.02	处置中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司产生的投资收益 232,257.88 万元;中电建冀交高速公路投资发展有限公司本期投资收益 -34,885.57 万元。

中国电建集团海外投资有限公司	78,808.77	100,302.83	78.57	华刚矿业股份有限公司本期投资收益 68,992.70 万元；中刚工程建设股份有限公司本期投资收益 10,821.29 万元。
中国水电工程顾问集团有限公司	22,351.01	-31,491.21	-70.98	处置德昌风电开发有限公司产生的投资收益 25,540.94 万元。

#### 四、公司关于公司未来发展的讨论与分析

##### (一) 行业格局和趋势

当今世界正经历百年未有之大变局，经济、政治、科技、安全等格局出现深刻调整，海外新冠肺炎疫情仍然严峻，公司生产经营环境日趋复杂，不稳定性、不确定性明显增加。但是，和平与发展仍是时代主题，合作与共赢仍是人类共同的期盼，同时，我国以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局正在加快构建，公司从事业务所处行业呈现新变化，未来发展面临新的机遇和挑战。

##### 1. 建筑行业存在巨大的结构性增长机会。

2020 年初突如其来的新冠肺炎疫情给建筑行业造成极大的影响。随着国家各项政策措施的实施，加快形成的国内国际双循环新发展格局，为建筑业带来了新的机遇与挑战。

国内建筑市场持续稳定增长。“十四五”期间，国内建筑市场将从中速增长期进入中低速发展期，但中国仍将拥有全球最大的建设规模。根据《全球建筑业 2030》报告的预测，中国的建筑业在“十四五”期间将以 4.8% 左右的速度增长，至 2025 年，国内建筑行业总产值约为 33.1 万亿元，相较于 2019 年尚有 8.3 万亿增量空间。同时，建筑业存在巨大的结构性增长机会。国家在“十四五”将构建现代化基础设施体系，加快建设交通强国，发展绿色建筑，加强水利基础设施建设，提升水资源优化配置和水旱灾害防御能力。

国际工程承包市场不确定性增大。中国是全球最大的国际工程承包国，超过 2,000 家工程企业开展国际工程承包，但国际工程业务以亚洲与非洲为主。中国企业 80% 以上业务集中在全球 20% 的市场，这些市场的容量和增长空间有限，内部竞争加剧，经营风险加大。2020 年，受新冠疫情影响，我国对外承包工程行业营业额和新签合同额下降幅度较大，预计未来下降或中低速增长将成为行业发展的新常态。

近年来，公司经营模式持续多元，从单一承包商加速向“高端切入、规划先行，技术先进、质量优良，风险可控、效益保障，开放合作、互利共赢”的投建营一体化服务商转型。未来，公司将顺应发展新格局，立足公司核心竞争力，加快转型发展步伐，把握建筑行业的结构性增长机会，统筹兼顾抓好国内和国际两个市场，在更高水平的对外开放中努力获得更多业务成长机会，加大对全球占比更多、增速更快的建筑市场研究与布局。

##### 2. 可再生能源建设前景广阔。

当前，我国电力行业供需多极化格局越来越清晰，结构低碳化趋势越来越明显，系统智能化特征越来越突出，电力工业发展机遇与挑战并存。习近平主席在气候雄心峰会上发表的重要讲话明确，到 2030 年我国风光总装机超 12 亿千瓦，非化石能源占一次消费能源比重将达到 25% 左右。未来以风电和光伏发电为代表的新能源发电，将进入更好更快的发展时期。

---

全球能源转型进入新阶段，为电力行业转型升级指明方向。能源消费结构向低碳化、清洁化、高效化和普及化方向发展。随着新能源技术的不断突破，新能源项目建设成本不断降低，投资热度提升，新能源项目成为未来全球电力工程市场的新热点。清洁能源和新能源技术日益成熟，风电、光伏、多能互补等模式在全球发展迅速，储能式电站、分散式离网电站、智能电网需求快速上升，先进的储能、微电网、智能电网等技术的更新应用将对电力行业产生巨大而深远的影响。公司将贯彻落实新发展理念，充分发挥公司在能源电力领域，特别是在水风光储规划设计、建设运维一体化方面的重大优势，抢抓机遇，主动作为，更好地积极参与水电、陆上风电、海上风电、太阳能光伏发电等可再生能源的规划、设计、建设和投营，加快推动公司可再生能源业务新发展，为国家“碳达峰、碳中和”战略的顺利实施发挥更大作用。

### **3. 基础设施建设迎来新机遇。**

后疫情时代全球基础设施建设升温，需求仍然有较大空间。在新冠肺炎疫情结束后，为应对全球性的经济下行趋势，刺激本国经济发展，各国集中推出基础设施建设项目刺激经济复苏，同时，将会出台相应的配套优惠政策，为投资商、工程承包商等带来机会。此外，欠发达国家亟需通过完善基础设施来推动其工业化进程，新兴市场通过提升基础设施水平推进发展转型，以及发达国家通过升级基础设施实现经济二次跃升。各国致力经济结构调整和产业更新升级，增加基础公共支出和政府补贴，鼓励跨境投资，创新拓展合作模式，积极加大对基础设施互联互通的支持力度，可以预见在交通、电力、新能源等领域的基建需求依然有较大空间。同时，随着区域经济一体化的发展和加深，跨区域互联互通基础设施的需求日益增长，也是全球经贸合作的优先领域和重点方向之一。国家明确提出要扩大有效投资，重点支持“两新一重”建设。公司将继续高质量发展基础设施业务，持续优化产业布局。积极参与“两新一重”建设，坚持发展轨道交通、公路、市政、房建等重点业务，跟进川藏铁路等国家重点项目实施，加快培育发展城市综合体、海绵城市、智慧城市等战略性基础设施业务，形成合理的梯度战略发展层次。

### **4. 环境治理行业进入重大发展机遇期。**

国家全力开展的“蓝天保卫战”，目标是要大幅减少主要大气污染物排放总量，协同减少温室气体排放，明显减少重污染天数，明显改善环境空气质量，明显增强人民的蓝天幸福感。国家已明确将继续开展污染防治行动，建立地上地下、陆海统筹的生态环境治理制度。治理城乡生活环境，推进城镇污水管网全覆盖，基本消除城市黑臭水体。坚持山水林田湖草系统治理，构建以国家公园为主体的自然保护地体系。加强大江大河和重要湖泊湿地生态保护治理。降低碳排放强度，支持有条件的地方率先达到碳排放峰值。加快补齐生态环保领域短板，实施国家水网建设，推进重大生态系统保护修复、重大引调水、防洪减灾等一批强基础、增功能、利长远的重大项目建设。公司将进一步强化顶层设计，继续践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念，重点发展水资源与环境业务，跟进国家提升水资源优化配置和水旱灾害防御能力的机遇，着力推动参与150项重大水利工程、长江大保护和黄河流域高质量发展等项目落地。

### **5. 深入推进“一带一路”为海外业务发展提供强劲动力。**

共建“一带一路”倡议以来，正在向高质量方向继续发展。国家已进一步明确未来合作重点和路径，将着眼更加深入的务实合作，以高质量基础设施建设和产业链供应链合作为重点，坚持以企业为主体，以市场为导向，遵循国际惯例和债务可持续原则，健全多元化投融资体系。丝路基金、亚洲基础设施投资银行以及各国主权基金、大型投资商将充分发挥作用，引导商业性金融



---

机构和社会资金共同参与“一带一路”重点项目建设，为中国企业“走出去”参与“一带一路”项目建设提供全新的金融支持与合作机制。德国、意大利、瑞典、韩国、日本等国政府正在积极筹划并务实推动本国企业与中国企业在第三国市场开展合作。公司将继续聚焦并深度参与共建“一带一路”，坚定不移地走国际化发展道路，适应新变化和新要求，采用新方式，形成新动力，进一步把国际业务做强做优做大。

#### **6. 房地产发展更趋平稳。**

当前，房地产市场调控政策仍然严格，国家层面多次强调“房住不炒”、因地制宜、多策并举的调控原则，着力推动“稳地价、稳房价、稳预期”，并明确表示将稳妥实施房地产长效机制方案，促进房地产平稳健康发展。公司将积极把握国家政策基调，着眼行业大势大局调整发展思路和产品定位，审慎开展房地产投资，坚持量力而行、掌控节奏、提高质量，优先盘活内部优质土地资源，稳健储备土地，降低带息负债，实现健康发展。

总的来看，“十四五”时期公司发展仍然处于重要战略机遇期，但面对宏观形势与行业环境的深刻复杂变化，风险挑战不可忽视，必须加强能力建设，提高在危机中育先机、于变局中开新局战略能力，推动和实现公司高质量发展。

### **(二) 公司发展战略**

“十三五”期间，公司坚持创新发展理念，坚持高质量发展要求，坚持稳中求进工作总基调，积极主动推进战略升级，全面打造“科技电建、价值电建、责任电建、法治电建、全球电建”。同时，公司坚持全球化经营、可持续发展和质量效益型运营目标，为海内外客户提供卓越的整体解决方案，为社会奉献清洁能源、精品建筑和绿色环境，努力推动人类的可持续发展和实现世界的互联互通，致力于成为能源电力、水资源与环境、基础设施领域具有全球竞争力的质量效益型世界一流综合性建设企业。公司从价值观和战略行动各个层面贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，重点实施深化改革、全球发展、创新驱动、转型升级、人才强企五大战略。

“十四五”时期，公司将立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，坚持稳中求进工作总基调，以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，以改革创新为根本动力，以质量效益为主要目标，持续推进体制机制优化、发展方式转变、精益运营管理、全球经营发展、重大风险防控、党建质量提升，初步建成具有全球竞争力的质量效益型世界一流综合性投资建设企业。重点作以下战略考虑：

#### **一是牢牢把握新阶段、新理念、新格局，全力以赴做强做优做大。**

做强做优做大是国有企业改革发展进入新阶段的必然要求。新阶段的发展不能“穿旧鞋、走新路”，公司将坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，依托大基建，聚焦水能城，集成投建营，打造现代电建、数字电建、特色电建。准确把握新阶段的时代特征，理解新理念的深刻内涵，全面落实加快构建新发展格局的决策部署，统筹国内国际两大市场，提高产业链供应链现代化水平，推动公司在做强上体现综合实力和全球竞争力、在做优上持续创造优秀业绩和提升发展质量，在做大上成为促进我国经济社会健康发展的“稳定器”和“压舱石”。

#### **二是牢牢把握高质量、高品质、高水平，全力以赴建设世界一流企业。**

---

党的十九大明确我国经济发展转向高质量发展阶段，提出要培育具有全球竞争力世界一流企业。公司将聚焦主业主责，推进产业基础数字化、产业链条现代化、产业模式高端化，为社会、市场和客户提供高质量的产品和服务。瞄准新基建、培育新产业、创造新动能，持之以恒打造高品质规划设计、高品质施工建造、高品质装备制造、高品质运营管理，进而形成高品质的全产业链一体化发展，满足我国经济社会发展进入新阶段不断升级的高品质需求。以对标世界一流为出发点和切入点，对照世界一流企业、行业先进企业找差距，努力提升战略、组织、运营、财资、科技、人资、风控、海外经营、信息化等各领域管理水平，推动转变发展方式、提高经营效率、优化产品服务，切实解决规模大、数量多但质量不强、品质不高、水平不优的问题，加快建设具有全球竞争力的世界一流企业。

### **三是牢牢把握促改革、促创新、促效益，全力以赴提升质量效益。**

与做强做优做大、建设世界一流企业、实现高质量发展要求相比，公司在核心竞争力、创新能力、控制力、影响力、抗风险能力和体制机制、质量效益等方面还不同程度存在短板，需要我们坚持问题导向，强化市场观念，注重法治思维，突出风险管控、效益创造、价值贡献，以改革为推动力、创新为牵引力，在重点领域实现改革创新重大突破，在关键领域取得改革创新崭新成就，激活存量发展潜能，创造增量发展空间，加快布局绿色建材、土壤修复、地热、储能、港口等新业务，为公司培育开拓新的效益增长点、增长极，有效对冲风险挑战和经济下行压力。公司将通过全面深化改革、重点领域改革、专项工作改革和全面创新、全链创新、全球创新，努力在公司内打造一批行业产业龙头引领企业、一批科技创新领军企业、一批综合发展“专精特新”冠军企业、一批基础保障骨干企业，形成战略定位清晰、功能作用显著、效益贡献突出的国家队，从根本上推动和实现公司质量效益型发展。

## **(三) 经营计划**

2021年，公司营业收入计划4,462.6亿元，新签合同计划7,470亿元，投资计划1,737.15亿元。

## **(四) 可能面对的风险**

### **1. 国际化经营风险**

**一是**海外新冠肺炎疫情持续蔓延，对公司的国际化经营效率和效果存在一定影响。尽管许多国家正陆续开展疫苗接种，但由于公司海外项目所在国主要集中在非洲等不发达地区，其所能获得的疫苗有限，依靠全民接种疫苗来阻断疫情传播在短期内难以实现。因此，短期内，疫情对公司海外项目的履约、工期、成本、法律纠纷等的影响仍将持续。**二是**汇率波动对公司的外币资产和以外币进行结算的业务存在不确定性影响。自2020年下半年以来，美元对人民币汇率持续走低，如果美元继续贬值，那么公司以美元为结算币种的项目的经营成果将面临损失。**三是**中美经贸摩擦政策走向、美国长臂管辖覆盖范围及少数国家或地区采取贸易保护措施，将加大公司国际化经营风险。**四是**公司海外项目遍布100多个国家和地区，这些国家和地区的政治、经济、市场、人文、法律、风俗等各不相同，导致国际化经营形势复杂多变。特别是个别项目所在国政治斗争尖锐、社会动荡，一旦出现政权更迭，将使项目经营风险加大。

---

针对国际化经营风险，公司将继续高度重视海外项目疫情防控工作，明确海外疫情防控与“双稳”工作的主体责任单位，压实子企业党委在海外疫情防控和“双稳”工作中的主体责任，进一步完善常态化疫情防控工作方案，严格落实“网格化”管理措施，强化防疫药品和物资保障，做好疫苗接种服务保障，主动对接项目所在地周边卫生医疗资源，科学抗疫；继续加强汇率波动趋势研究，根据项目结算币种变化，结合项目结算进展，适时采取远期结汇等金融手段保护项目经营成果；继续加强国际业务合规体系建设，加强和规范关键业务的监督和过程管控，积极推进合规工作标准化建设，提升国际业务合规管理水平；继续深入开展国际重大经营风险项目管控处置工作，及时识别国际项目各种潜在风险因素，了解和掌握国际项目重大风险变化情况，并有针对性地采取管控措施，妥善化解国际项目风险；继续加强国际业务基础管理，积极推进国际业务属地化建设，提高国际项目风险应对能力。

## 2. 宏观经济风险

一是全球经济形势复杂严峻，复苏不稳定不平衡，公司作为完全市场竞争主体，经济不景气将对公司产生较大影响。二是受新冠变种病毒扩散影响，2021年疫情变化仍存在较大不确定性，疫情变化和外部环境变化带来的外部供给中断、需求下降以及全球价值链波动，会直接影响到公司的生产经营活动，特别是境外项目生产经营，可能影响更大。三是据预计，2021年，以美联储为首的全球主要央行将进一步扩大流动性注入，导致全球流动性泛滥的溢出效应进一步加大，这种溢出效应可能引起原材料、劳动力、能源等生产要素价格上涨和金融市场波动加剧，将对公司既有项目带来较大冲击。四是在终生追责严控地方债务纪律下，地方基建拉动增长动能下降，公司作为建筑企业，受到影响不可避免。

针对宏观经济风险，公司将继续加强外部环境信息收集，加强宏观经济形势分析研究，主动服务国内国际双循环，敏锐捕捉市场变化带来的新机遇和新挑战，提前做好预判和应对；继续强化新冠疫情管控，压实管理责任，不断完善疫情防控方案和应急预案，积极推进疫情网格化管理，严格落实疫情防控措施，确保公司生产经营顺利开展；继续全面落实创新驱动战略，推进公司战略转型，把握历史机遇，推动能源电力等核心业务做强做大做优，培育壮大战略新兴业务集群化发展，加快形成高质量现代化业务结构，增强公司抗风险能力；继续深入开展对标世界一流管理提升行动工作，努力查找企业管理存在的薄弱环节，持续加强制度体系、组织体系、责任体系、执行体系和评价体系建设，不断增强公司竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。

## 3. 现金流风险

一是受市场环境、行业调控、政策调整、合同地位等多重因素影响，公司应收账款和存货占用资金比较高，资金流动性降低、现金流趋紧。二是随着公司 BOT、PPP 项目的持续增多和投资业务带动施工总承包业务规模的不断扩大，企业的资金需求进一步扩大，资金压力将进一步加大。三是近年来，越来越多的境外项目业主要求施工企业在承接项目时，要出具项目完工履约担保，影响企业的流动性。四是施工企业季节性生产特点，导致公司在生产高峰期时出现对资金的需求明显陡增情形，将进一步加大现金流风险。

针对现金流风险，公司将进一步加强筹融资管控，强化预算管理约束作用，严控担保规模和融资规模，严控项目垫资，严格按照计划、预算和项目进展筹措和使用资金，加大资产处置力度，增加资金流动性；进一步创新思维拓宽融资渠道，组合运用各种金融工具，合理安排融资期限和品种结构，改善优化资产负债结构；进一步建立健全债务风险监管机制，合理控制带息负债比重，

综合评估债务风险和偿债能力，提前统筹接续资金，防范债务违约风险；进一步发挥资金管理平台集中资金管理功能作用，实时监测各子企业境内外资金、账户、融资、担保情况，及时发现并有效防范资金风险。

#### 4. 市场竞争风险

一是部分国家贸易保护措施的扩展和延续，加大公司国际市场竞争的难度。二是受新冠疫情影响，部分项目，特别是国际项目被推迟或取消，使得部分市场供应出现收缩态势，导致市场竞争压力进一步增大。三是火电市场需求下滑明显，房地产、公路、市政等市场都属于完全竞争市场，产能过剩，导致供需矛盾加剧、竞争加剧。四是市场竞争环境复杂多变，公司的市场监测体系还不够健全，影响公司参与市场竞争的效率。

针对市场竞争风险，公司将继续坚持海外疫情防控与生产经营两手抓、两手硬、两不误，积极应对全球经济衰退及行业压力，紧抓机遇抢占市场，稳步提升国际业务综合竞争力；紧跟国家“十四五”战略规划和政策导向，积极参与契合公司发展方向的重点区域、重点领域投资建设，实现区域市场的进一步突破；继续推动战略营销、区域营销和重大项目营销，不断完善“立体营销网络”，深耕区域市场，加强市场高端对接，提高公司市场竞争能力；继续加大水利能源电力市场开发力度，推动重大工程项目落地；继续优化基础设施行业布局，加快培育战略性基础设施业务，形成科学的梯度战略发展层次。

#### 5. 债务风险

一是受产业结构调整以及商业模式变化等因素影响，投资拉动业务比例上升，导致投融资规模进一步扩大，带息负债规模增幅较快。二是受市场环境、合同地位等多重因素影响，公司“两金”居高不下，占用流动性较多。三是严格的金融监管体系，可能增加企业的融资难度。四是受新冠疫情影响，项目成本投入增加，项目履约进度受阻、工期延长，公司项目创现能力和资金周转率下降，将加大债务偿还风险。

针对债务风险，公司将继续严格投资项目评审，严格执行投资项目负面清单制度，禁止实施推高资产负债率的投资项目，从严控制投资项目规模；继续加大资产盘活与经营力度，逐步推动各类资产项目集中统一专业化运作，健全资产管理机制，优化资产结构，提高资产使用效率和创效能力；继续加大“两金”压降力度，完善“两金”压降管控责任体系和奖罚机制，加快资金回笼，降低债务融资比重；进一步建立健全债务风险监管机制，合理控制带息负债比重，综合评估债务风险和偿债能力，提前统筹接续资金，做好债务违约风险防范。

### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

#### （一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

本公司自2020年1月1日采用《企业会计准则第14号——收入》（财会〔2017〕22号）相关规定，根据累积影响数，调整年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。会计政策变更导致影响如下：

单位：元 币种：人民币

受影响的报表项目	2019年12月31日	2020年1月1日	影响金额
应收账款	54,503,832,655.28	57,286,503,954.69	2,782,671,299.41

受影响的报表项目	2019年12月31日	2020年1月1日	影响金额
存货	156,352,264,130.83	117,847,304,509.06	-38,504,959,621.77
合同资产		55,877,365,395.88	55,877,365,395.88
一年内到期的非流动资产	12,711,698,260.48	6,482,459,386.51	-6,229,238,873.97
其他流动资产	11,645,599,292.91	11,640,944,981.09	-4,654,311.82
长期应收款	107,045,056,813.55	39,682,572,124.24	-67,362,484,689.31
递延所得税资产	3,780,379,804.24	3,876,236,064.59	95,856,260.35
其他非流动资产	5,324,279,802.50	56,646,784,932.70	51,322,505,130.20
预收款项	115,623,712,649.54	417,310,420.59	-115,206,402,228.95
合同负债		106,655,790,461.49	106,655,790,461.49
其他流动负债	16,113,751,769.72	19,886,281,928.46	3,772,530,158.74
预计负债	164,745,300.23	1,136,893,015.49	972,147,715.26
其他非流动负债	5,949,493,975.15	8,096,624,345.93	2,147,130,370.78
盈余公积	1,793,098,876.70	1,792,073,042.82	-1,025,833.88
未分配利润	42,603,997,145.27	42,248,729,368.93	-355,267,776.34
少数股东权益	86,006,837,247.31	85,998,994,969.18	-7,842,278.13

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用