

公司代码：600704

公司简称：物产中大

物产中大集团股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据有关法规及公司章程规定，拟提出公司 2020 年度利润分配预案为：以 2020 年末总股本 5,062,182,040.00 股为基数，每 10 股派现金股利 2.00 元（含税），共计派发现金股利 1,012,436,408.00 元，剩余未分配利润结转以后年度分配；本期不送红股，也不实施资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	物产中大	600704	中大股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	证券事务代表	证券事务代表
姓名	廖建新	王建荣	何枫	张旭慧
办公地址	杭州市环城西路56号	杭州市环城西路56号	杭州市环城西路56号	杭州市环城西路56号
电话	0571-85777029	0571-85777029	0571-85777029	0571-85777029
电子信箱	stock@wzgrop.cn	stock@wzgrop.cn	stock@wzgrop.cn	stock@wzgrop.cn

2 报告期公司主要业务简介

物产中大是中国供应链集成服务引领者，是全国供应链创新与应用试点企业，中国最具有影响力的大宗商品供应链集成服务商之一，已连续 10 年入围世界 500 强，根据《财富》2020 年 8

月 10 日公布的最新结果，2020 年位列 210 位。2020 年，公司按照“一体两翼”（供应链集成服务、金融服务、高端实业）发展战略，巩固提升供应链集成服务核心主业的行业龙头位势，加快打造智慧供应链物流体系和特色供应链金融体系两大支撑平台，按照“以供应链思维、做产业链整合、构建物产中大生态圈”的实施路径，努力塑造战略协同、周期对冲、产融互动的产业格局，全面聚焦可持续高质量发展，努力追求基业长青。

（一）经营模式

1. 一大核心主业：供应链集成服务

物产中大供应链集成服务是指在“流通 4.0”指引下，紧紧围绕实体企业和大项目大工程客户的痛点、难点和需求点，依托强大的资源组织、网络渠道、品牌运营等专业优势，通过“五化”（即平台化、集成化、智能化、国际化、金融化）系统能力打造，联动“四流”（即商流、物流、资金流、信息流），深化供应链集成服务模式，以金属、化工、能源、汽车等主要产品为载体，为供应链上下游客户和产业集群提供原材料采购、加工、分销、出口、物流、金融、信息等高效率的集成服务，并积极实施数字化转型，通过网络协同和数据驱动，打造智慧供应链体系，与产业链上的合作伙伴共建共生共赢的生态圈。

2020 年，供应链集成服务板块营业收入 3814.44 亿元，同比增长 11.22%，占集团营业收入 94.52%，利润贡献 66.17%。其中，金属、能源、化工、汽车服务等核心业务均位列全国前列。主要经营模式如下：

（1）基于系统性解决方案的金属供应链集成服务

围绕钢铁全产业链，上游原料端矿石有澳大利亚、巴西、印尼、南非等丰富的国际化采沟渠道；中游链接宝武集团、河钢集团、沙钢集团、鞍钢集团、本钢集团、建龙集团、德龙集团、山东钢铁、日钢集团等共计约 80 余家长期合作的大型钢厂，形成遍布全国的钢材资源网络；下游围绕中交、中建、中铁、中铁建、国网等核心优质客户，在解决原材料组织、按时保供、物流规划和金融服务等配供配送基础需求之外，与浙江省内外的电梯、家电、汽摩配等若干特色产业集群拥有长期配送服务关系，为大型产业客户及终端产业集群在资源组织、成本控制、库存风险等方面提供一揽子解决方案。参与合作大型项目有港珠澳大桥、深中通道、冬奥会延崇高速、吉林丰满抽水蓄能电站重建工程、商合杭高铁、萧山机场三期、杭州东站枢纽、杭绍台智慧高速、杭州地铁、广州地铁、西安地铁、深圳地铁，参与京雄城际铁路、京雄高速等雄安新区大基建建设等，同时市场网络延伸至“一带一路”沿线国家及地区，真正做到“比钢厂更懂市场、比市场更懂钢厂”。

（2）基于贸工一体化的能源供应链集成服务

一方面，通过集购分销为煤企提供毛细血管式的无缝连接服务，上游采购以国家能源集团、晋能控股集团、中煤能源、山西焦煤等大型煤厂为主，通过集成下游订单并在上游集中采购，全年集购比例 86%；下游大力开拓终端直接用户，通过加工、物流、金融、信息、配煤等增值服务，将上游资源与下游众多中小用户需求进行链接。另一方面，按照能源贸易+能源实业的战略发展思

路，为有效对冲煤炭贸易风险，物产环能通过新建、并购重组等方式扩大热电联产规模，并逐步拓展以垃圾焚烧、污泥处理、生物质发电等为核心技术的固废处置、新能源发电等环保业务，旗下拥有 7 家热电联产企业（其中 2 家在建），2020 年处理污泥 79 万吨、消耗生物质燃料 19 万吨、年供热 858 万吨，并为产业链上下游企业提供绿色清洁能源。

(3) 基于垂直产业链整合的化工供应链集成服务

通过“打井式”的垂直产业链整合，做好上游渠道延伸、中游生产主导、下游市场衔接，通过向生产型企业提供原料采购、集中备库、产能提升、成品销售、期现结合、价格管理、供应链物流、供应链金融等供应链服务，从业务经营发展到资产经营和资本运作，从中获得稳定的供应链服务价值收益。聚焦石化产品和农产品主业，该模式在油品、聚酯、聚烯烃、橡胶-轮胎、玉米、大豆等多个行业进行复制，深度整合流通环节，提高盈利质量。目前海宁经编供应链平台、玉米“种植+保险+期货”农业产业化、山东领航轮胎等一批供应链集成服务项目取得良好成效。

(4) 基于全生命周期覆盖的汽车供应链集成服务

公司拥有近 50 个汽车品牌系列代理权、200 多家网点、近 200 万用户规模，核心业务涉及汽车销售、汽车维修、汽车金融、二手车、零部件、保险代理、救援服务、汽车回收等汽车全产业链生态服务领域，致力于引领国内汽车智慧服务，成为汽车服务生态组织者。公司围绕价值投资，链接线上线下，不断优化客户体验。二手车平台全面完成综合智慧型数字化平台升级，全年销售达 10.3 万台，二手车出口数居全国前列；救援平台成功复制“产业资源+平台”模式，实现浙赣湘三省行业市占率第一，开启全国范围网络布局；零部件平台深化“贸易+供应链服务”模式，推进贸工融结合；车家佳平台通过打造智慧门店，重塑新的服务体验场景，实现数字化的智慧升级。各平台不断深化供应链集成服务能力，强化产业链渗透能力，实现线上线下共生共赢、联动发展。

(5) 基于客户价值导向的全球中高端消费品品牌综合服务

围绕做优品牌、做精渠道、做强服务的总体发展思路，整合消费领域优质资源，运用数字化工具，提升服务能力，力争成为全球中高端消费品品牌首选的综合服务商。品牌端，以酒水、美妆等行业为突破口，聚焦服务中高端品牌，不断扩大核心合作品牌数量，打造优质且持续的合作品牌矩阵体系。渠道端，基于品牌方定位，形成“线上+线下”相结合的全网多渠道公域销售体系；依托世界 500 强产业背景和行业积淀，重点打造物产中大关联的 100 万+高端私域流量。服务端，围绕消费者需求，打造集“品牌运营+数字营销+客户体验+文化传播”等功能于一体的综合服务体系。目前公司合作品牌达 200 多个，其中与贵州茅台、爱茉莉、LG、海天酱油、GNC、美的等 10 余个中高端消费品品牌建立了深度合作关系。

2. 两大支撑平台：智慧供应链物流体系+特色供应链金融体系

(1) 智慧供应链物流体系

公司积极构建智慧供应链物流体系，运用物联网技术将终端数据传送到大数据中心，实施监控达成全方位的物联效果，降低供应链集成服务成本，提高利润率，夯实核心主业的行业龙头地位。重点以子公司物产物流为承载主体，其系国家 AAAAA 级综合物流企业。该体系以“百仓计划”

为目标，一方面是以线下大宗生产资料为主的物流基地实体网络布局，另一方面是以线上互联网、物联网、大数据、云计算、区块链等现代信息技术为支持的物流信息平台搭建，延伸智慧供应链物流服务。

物产物流已逐步形成区域联动、网点协同、公铁水衔接的物流网络，2020年物流网点数已达118个，其中43个自控型网点、准入库75个，主要分布在华北、华东和华南等大宗商品核心物流节点区域，综合物流服务质量突破5200万吨，较上年增长42%，荣列全国物流50强。物产物流持续推进物流仓储智能化管理模式，以实施管理标准化、装备现代化、运营信息化、决策智能化为目标，打造智能化仓储管理模式，并逐步推广复制到整个物流网络中，支撑“百仓计划”实现。

（2）特色供应链金融体系

一是利用公司信用优势和资金优势提供供应链金融支撑。公司作为全国首家获得双AAA信用评级的地方流通企业，公司获得年授信总额度约1474亿元。在疫情冲击叠加经济下行的外部环境，财务公司充分发挥司库职能，积极推进“债贷通”产品发行专项债券，降低集团整体融资成本，支持成员公司疫后复工达产，赋能主业发展，公司整体综合融资成本低于社会平均融资成本。成功推动结售汇、跨境资金池集中运营及海关税费保函等业务资质的落地，以协同创造价值，促进降本增效。同时，物产融租发挥注册资本在浙江省内位居前列、租赁车辆保有量省内领先的优势，为汽车流通与供应链上下游客户提供融资租赁、商业保理等支持。

二是发挥现货端产业优势与期货端经验技术为供应链集成服务保驾护航。成员公司立足现货，积极利用期货工具，充分发挥期货等金融衍生工具的避险增值作用，帮助客户平抑现货商品价格周期波动，稳定主营业务收益。中大期货为集团内部及产业客户提供产品销售、套保策略、交割服务、风险管理在内的多层次服务；香港公司发挥境外国际化金融牌照功能，重点深挖以境外汇率保值为特色场内衍生品配套，为成员公司提供多样化的境外“现期”结合业务服务。

三是充分发挥供应链集成服务主业优势发展供应链金融。集团率先提出“流通4.0”概念，与供应链上的供应商、制造商、消费者等相关利益方共建生态圈。通过全球化上下游资源配置、国内国际联动、现货期货结合等方式，持续打造客户、投资者、员工多方共赢的“供应链+”产业生态圈，发展供应链金融，帮助客户提升价值的同时获取产业增值。例如浙油中心成立供应链管理公司，为会员企业提供代理采购、贸易撮合、仓单融资等供应链服务，探索推动仓单融资、订单融资业务创新。

此外，公司当前立足供应链集成服务引领者的同时，未来朝着产业生态组织者的愿景加快探索。为此，公司根据自身的资源禀赋和转型升级方向，依托良好的商誉资信和政企合作优势，主动布局了医疗健康、环保公用等“政府有要求、市场有需求、企业有追求”的朝阳性行业，未来拟在若干细分行业打造具有独特竞争优势的“供应链+”产业森林体系。报告期内，水务板块收购桐庐城区、横村污水项目，东阳南马项目投入商运，通过战略性产业并购重组，新增污水处理运营规模10万吨，新增建设规模3万吨。整体形成总计产能规模49.5万吨/日的污水处理能力。健康板块已布局综合医院4家，床位数约2200张。未来拟重启数据流，对标国内外拥有强大供应链

属性及电商平台的大型企业集团，推动信息化向数据化转型。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	106,652,602,556.86	93,332,036,722.64	14.27	86,052,795,102.41
营业收入	403,569,952,760.22	358,506,017,300.10	12.57	300,125,130,456.80
归属于上市公司股东的净利润	2,745,721,313.68	2,733,856,811.79	0.43	2,397,235,037.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,313,312,648.18	2,073,773,689.95	11.55	1,379,948,916.60
归属于上市公司股东的净资产	26,880,136,407.30	25,164,756,042.70	6.82	23,868,118,603.67
经营活动产生的现金流量净额	1,760,870,325.56	5,381,680,782.25	-67.28	6,530,706,787.12
基本每股收益（元/股）	0.52	0.54	-3.70	0.50
稀释每股收益（元/股）	0.52	0.54	-3.70	0.50
加权平均净资产收益率（%）	11.00	12.44	减少1.44个百分点	12.06

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	69,289,659,434.99	109,427,359,547.83	111,483,114,349.39	113,766,216,525.26
归属于上市公司股东的净利润	609,955,676.79	1,005,749,444.82	857,414,141.98	272,602,050.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	515,338,144.78	852,056,319.69	768,069,939.55	177,848,244.16

经营活动产生的现金流量净额	-8,894,234,090.81	2,604,791,192.14	-576,025,210.64	8,626,338,434.87
---------------	-------------------	------------------	-----------------	------------------

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

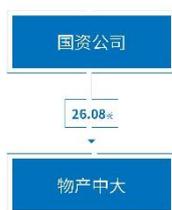
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					75,979		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					73,237		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件 的股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
浙江省国有资本运营 有限公司	-5,053,300	1,320,343,025	26.08	0	无		国有 法人
浙江省交通投资集团 有限公司	0	892,384,585	17.63	0	无		国有 法人
浙江省财务开发公司	0	187,259,454	3.70	0	无		国有 法人
太平人寿保险有限公 司—传统—普通保险 产品—022L—CT001 沪	0	158,613,861	3.13	0	未知		未知
厦门国贸资产运营集 团有限公司	0	158,415,841	3.13	0	未知		国有 法人
马钢集团投资有限公 司	0	151,287,128	2.99	0	未知		国有 法人
湖南华菱恒深十一号 投资基金合伙企业 （有限合伙）	0	91,089,108	1.80	0	未知		未知
中国国有企业结构调 整基金股份有限公司	0	79,207,920	1.56	0	未知		国有 法人
香港中央结算有限公 司	-16,113,207	78,585,345	1.55	0	未知		未知
杭州奋华投资合伙企	0	61,440,221	1.21	0	未知		未知

业（有限合伙）							
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江省国有资本运营有限公司是本公司的控股股东，未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

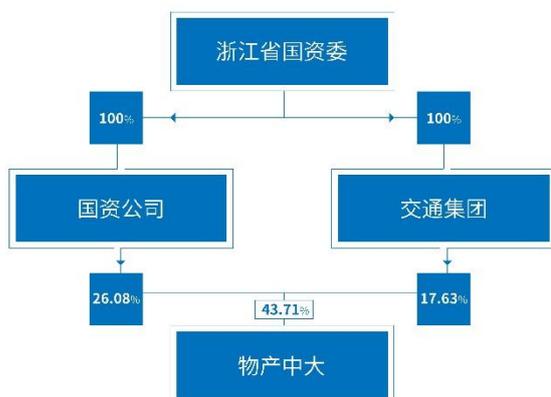
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司债券基本情况

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
物产中大集团股份有	18 中大 Y1	136915	2018 年 11 月 26 日	2021 年 11 月 26 日	2,000,000,000.00	5.20	按年付息到期还本，	上海证券交易所

限公司 公开发 行 2018 年可续 期公司 债 券 (第一 期)							最后 一期 利息 随本 金的 兑付 一起 支付。	
物产中 大集团 股份有 限公司 公开发 行 2019 年公司 债 券 (第一 期)	19 中大 01	155833	2019 年 11 月 11 日	2022 年 11 月 11 日	800,000,000.00	3.8	按年付 息到期 还本， 最后 一期 利息 随本 金的 兑付 一起 支付。	上海证 券交易 所

5.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

18 中大 Y1 于 2020 年 11 月 26 日支付第二期利息 10400 万元；19 中大 01 于 2020 年 11 月 11 日支付第一期利息 3040 万元。

5.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

“18 中大 Y1”经信用评级机构中诚信证券评估有限公司（以下简称“中诚信证评”）综合评定，发行人的主体信用等级为 AAA，本期债券的信用等级为 AAA。中诚信证评出具了《物产中大集团股份有限公司公开发行 2018 年可续期公司债券（第一期）信用评级报告》，中诚信证评对本期债券的跟踪评级报告在 www.ccxi.com.cn 网站和上海证券交易所网站公告。

“19 中大 01”经信用评级机构中诚信证评综合评定，发行人的主体信用等级为 AAA，本期债券的信用等级为 AAA。中诚信证评出具了《物产中大集团股份有限公司公开发行 2019 年公司债券（第一期）信用评级报告》，中诚信证评对本期债券的跟踪评级报告在 www.ccxi.com.cn 网站和上海证券交易所网站公告。

2020 年 2 月 27 日，中诚信国际信用评级有限责任公司（以下简称“中诚信国际”）发布《关于中诚信国际信用评级有限责任公司承继中诚信证券评估有限公司评级客户/项目的公告》，物产中大及上述公司债的信用评级由中诚信国际承继。在上述两只公司债跟踪评级期限内，中诚信国

际将于债券发行主体年度报告公布后两个月内完成该年度的定期跟踪评级，并发布定期跟踪评级结果及报告。

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2020 年	2019 年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	68.21	67.16	1.05
EBITDA 全部债务比	0.2061	0.2003	0.58
利息保障倍数	5.57	5.59	-0.36

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020 年，面对新冠肺炎疫情的严重冲击、国内国际形势的深刻变化以及经济下行压力，公司上下按照“稳增长、防风险、优结构、促改革、提质量”的生产经营方针，迎难而上、逆势奋进、化危为机，超额完成全年预算目标任务。报告期内，公司完成营业总收入 4039.66 亿元，同比增长 12.55%；利润总额 54.41 亿元，同比增长 11.05%；归母净利润 27.46 亿元，同比增长 0.43%；扣非后归母净利润 23.13 亿元，同比增长 11.55%。

主要工作如下：

（一）主动化危为机，努力实现“两手硬、两战赢”。

新冠肺炎疫情发生以来，公司据党中央、省委省政府和省国资委的决策部署，第一时间成立疫情防控工作领导小组，全面落实疫情防控各项措施，层层压实防控责任，并在驰援武汉、保障防疫物资、保供应链稳定、落实经营性房租减免政策等方面为抗疫大局提供支持。与此同时，集团紧密跟踪和研判经济形势，及时调整和部署经营策略，始终坚持一手抓疫情防控，一手抓复工复产。一是建立争先创优“赛马机制”。每月从营收、利润两大指标和预算完成率、贡献率、增长率三个维度对成员公司经营业绩进行比优考核，激发了各成员公司比学赶超的积极性。二是抢抓政策和市场机遇。积极推动杭州市发放汽车增量牌照 2 万张，有效促进物产元通汽车销售。物产金属接连获得配供配送大单，全年中标及入围配送配工项目共 151 个，钢材、水泥合计近 400 万吨。物产国际扩大进出口业务，取得口罩、防护服等防疫物资的出口资质。特别是两家公司把握钢材进出口差价机遇，逆市操作，取得了较好的效果。物产云商抓住疫情期间“宅经济”爆发机遇，美妆生活板块实现快速发展。物产物流构建九条“物流黄金通道”，有效解决滞港、滞运、暴库等问题，合计解决库容约 630 万吨，运力约 200 万吨。

（二）强化“五个结合”，商业模式创新提升。

一是内外结合，国际化发展。公司全年实现进出口总额(含转口)113 亿美元，同比增长 47.1%，集团进出口业务比重占比达 18%，其中物产国际已达到 31%。二是贸工结合，平台化运营。深化产业终端供应链项目服务，物产化工、物产欧泰开展供应链项目 12 个，轮胎供应链已实现半钢轮胎产能 1500 万套、全钢轮胎 700 万套，初具规模和行业影响力。三是现期结合，金融化护航。充分发挥期货等金融衍生工具的避险增值作用，规避大宗商品价格波动风险，促进业务发展。物产化工取得大商所 LPG 交割库资质。四是上下结合，集成化服务。持续增加上下游资源要素组织与整合能力，为大客户、大项目、终端用户提供集成化服务，全年实物量近 1.7 亿吨，同比增长 17.42%。物产物流“百仓计划”形成 43 个自控型、75 个准入库的“弓箭型”网络布局，综合服务量超 5200 万吨，有效发挥支撑作用。五是产融、融融结合，协同化发展。中大期货交割业务集团内部客户占比 60.6%。协助物产金属获得上期所螺纹钢、热卷做市商资格。财务公司认购兄弟公司市场化发行金融产品，推出海关关税保函业务，帮助成员公司提高通关效率、降低通关成本。

（三）着力提速推进，重点项目多点开花。

集团“十四五”规划暨数字化转型顶层设计通过与埃森哲和阿里云联合体紧密协同，经过多轮调研访谈、反复研讨论证和持续修改完善，初步形成了既符合集团实际又具有创新突破、产业特色和亮点的“十四五”规划。完成数字化转型规划蓝图、转型路径、应用场景等 5 个数字化重点工程可研报告和 8 个配套数字化管理制度在内的项目交付成果。集团财务共享中心咨询工作设计方案正式完成，描绘建设蓝图、形成业务核算流程图和财务核算手册，为下一步集团财务共享平台系统选型和系统实施商落地实施打下坚实基础。物产环能海盐经济开发区热电项目、金义都市区生物质发电项目完成前期准备工作，顺利开工建设。中大实业德清线缆智能制造基地一期工程基本完成主体车间的建设，开展无人工厂、立体仓等智能化项目前期试点。物产环境通过收购与公开招标方式，获得桐庐富春污水厂一、二、三期及横村污水项目，新增规模 11 万吨/日，桐乡污水项目全力冲刺建设进度，做好投产准备。成都金海污水项目顺利完成提标改造。中大金石完成优质养老公寓“雍柏荟”收购，朗和（银泰）国际医养中心首次实现盈利，朗园系列签约首个品牌输出项目。物产云商成功获得茅台直销渠道商资质。

（四）聚焦价值提升，积极推进资本运作。

快速启动二次证券化，根据监管政策要求，形成集团二次证券化总体规划，统筹研究论证集团内相关企业分拆上市可行性，实质性启动物产环能 A 股分拆上市项目，申报材料已获证监会受理。加强并购重组运作，聚焦对主业范围内优质企业的并购。深化“二次混改”，制定新一轮中长期股权激励计划已经公司九届十六次董事会审议通过，待提交公司 2020 年度股东大会审议通过。物产欧泰完成增资扩股和新一轮员工持股，调整经营思路，优化产业布局，为公司发展奠定坚实基础。浙油中心引战增资顺利落地，上期所完成入股。中大投资博迁新材、物产瞰澜基金天山铝业成功

上市。

(五) 坚持一抓到底，“三大攻坚战”取得重大进展。

物产健康产业基础不断夯实，理顺旗下医院各项重难点问题，金华医院新院区正式启用，整体搬迁后就诊量迅速超过老院区。江干区人民医院挂牌浙二医院江干院区，通过收取“基础租金+浮动租金”的方式，提前锁定投资回报。柯城医院实现平稳退出。凤凰医院积极探索学科特色，开展养老中心、残疾人之家等运营模式。朗园项目如期结项，完成全年销售目标。物产金属假日酒店大楼整体出租，收益达到自主经营的 2.1 倍。物产长乐兰溪 PPP 项目完成股权梳理和转让事宜，收回第一期回款 2000 万元。

(六) 持续精细管理，降本增效成效明显。

强化成本费用管理，提升运行效能，在研发费用同比增长 40.16%基础上，全年成本费用水平较去年节约 0.42 个百分点以上。财务公司有效发挥内部银行作用，加强产品创新，发行两期“债贷通”专项债券产品，全年以较低利率发行超短融 10 期共 155 亿元。中大实业首创业内线缆“一出二”连续硫化生产线，单位产量提升 80%，综合成本降低 40%。创新设计民用布电线“超高速”生产方法，生产效率提升 3 倍，能耗仅为三分之一。物产环能利用场交模式，通过进口煤价差和配煤等方式降低电厂用煤成本近 2000 万元。物产云商通过数字化手段优化仓储分布和物流选择，库内仓储费用降低 30%，运输成本下降 15%。

(七) 突出问题导向，风险管控切实加强。

进一步加强风险系统化管控，制定出台相关指导意见，明确风险管控组织建设、制度建设、运行机制、监督工作、责任追究等方面具体要求。组织开展现期结合、资金信用监督管理、混合所有制企业管控情况、物流管理等多项专项检查，梳理风险并提出应对措施，进一步提升经营规范性。开展集团 2016-2018 年度股权投资项目后评价工作，全面梳理期间 119 个投资项目情况，促进提高决策科学水平和投资运营能力。审计内控有序开展，出台《审计和专项检查整改工作考核细则》，有效推动责任落实和问题整改。推进多家成员公司新建或更新完善内控手册，集团连续排名浙江上市公司内控指数排行榜第三名和全国“内控百强”。持续加强法律风险防范和化解，组织开展以“加强合同管理，提升诉讼成效”为主题的“11.9 安全风险日”活动，持续推进诉讼案件了结。安全生产平稳有序。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
根据财政部发布的《关于修订印发<企业会计准则第 14 号—收入>的通知》(财会[2017]22 号), 本公司自 2020 年 1 月 1 日开始执行	2020 年 4 月 24 日九届六次董事会批准	预收款项、合同负债等详见其他说明

其他说明:

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部 2017 年修订的《企业会计准则第 14 号-收入》，变更后的会计政策详见附注四（三十一）。

根据新收入准则的衔接规定，首次执行该准则的累计影响数调整首次执行当期期初（2020 年 1 月 1 日）留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

在执行新收入准则时，本公司仅对首次执行日尚未执行完成的合同的累计影响数进行调整；对于最早可比期间期初之前或 2020 年年初之前发生的合同变更未进行追溯调整，而是根据合同变更的最终安排，识别已履行的和尚未履行的履约义务、确定交易价格以及在已履行的和尚未履行的履约义务之间分摊交易价格。

执行新收入准则对本期期初资产负债表相关项目的影响列示如下：

项目	2019 年 12 月 31 日	累积影响金额 重分类	2020 年 1 月 1 日
预收账款	10,111,984,790.20	-9,978,922,350.60	133,062,439.60
合同负债		9,010,382,845.86	9,010,382,845.86
其他流动负债	6,747,975,760.79	1,088,381,932.23	7,836,357,693.02
递延收益	316,102,121.95	-125,118,685.20	190,983,436.75
其他非流动负债	269,890,164.20	5,276,257.71	275,166,421.91
合计	17,445,952,837.14		17,445,952,837.14

执行新收入准则对 2020 年 12 月 31 日合并资产负债表的影响如下：

项目	报表数	假设按原准则	影响
预收账款	129,396,269.12	13,001,334,074.47	-12,871,937,805.35
合同负债	11,657,302,748.77		11,657,302,748.77
其他流动负债	9,897,007,727.81	8,522,920,310.29	1,374,087,417.52
递延收益	189,021,553.10	348,473,914.04	-159,452,360.94
合计	21,872,728,298.80	21,872,728,298.80	

执行新收入准则对 2020 年度合并利润表的影响如下：

项目	报表数	假设按原准则	影响
营业成本	391,537,686,759.62	391,151,698,023.63	-385,988,735.99
销售费用	2,212,932,843.71	2,598,921,579.70	385,988,735.99

项目	报表数	假设按原准则	影响
合计	393,750,619,603.33	393,750,619,603.33	

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至 2020 年 12 月 31 日，纳入本公司合并财务报表合并范围的子公司共计 399 家，其中二级子公司 22 家，三级子公司 223 家，四级子公司 154 家。其中二级子公司以及其他认为重要的子公司情况如下：

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例 (%) (直接)	持股比例 (%) (间接)	表决权比例 (%)
物产中大数字科技有限公司	全资	2	100.00		100.00
浙江中大集团投资有限公司	全资	2	100.00		100.00
浙江物产金属集团有限公司	控股	2	57.17		57.17
浙江中大元通实业有限公司	全资	2	100.00		100.00
中大期货有限公司	控股	2	95.10		95.10
中大金石集团有限公司	全资	2	100.00		100.00
浙江物产元通汽车集团有限公司	全资	2	100.00		100.00
浙江物产长乐实业有限公司	控股	2	51.00		51.00
物产中大云商有限公司	控股	2	67.00		67.00
浙江物产中大医药有限公司	全资	2	100.00		100.00
浙江物产物流投资有限公司	控股	2	56.24	43.76	100.00
浙江物产实业控股（集团）有限公司	全资	2	100.00		100.00
物产中大欧泰有限公司	控股	2	84.00		84.00
物产中大医疗健康投资有限公司	全资	2	100.00		100.00
物产中大公用环境投资有限公司	控股	2	58.75		58.75
浙江物产化工集团有限公司	控股	2	80.00		80.00
浙江物产国际贸易有限公司	控股	2	83.18		83.18
金华物产中大医疗健康投资有限公司	控股	2	65.00		65.00
物产中大国际学院	控股	2	75.00		75.00
浙江物产环保能源股份有限公司	控股	2	66.00	4.00	70.00
物产中大集团财务有限公司	控股	2	60.00	40.00	100.00
浙江物产融资租赁有限公司	全资	2	100.00		100.00
浙江中大元通融资租赁有限公司	控股	3		100.00	100.00

合并范围变更主体的具体信息详见“附注七、合并范围的变更”。