

上海交运集团股份有限公司

关于公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告

根据《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》（证监会公告[2012] 44 号）、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》（上证公字[2013] 13 号）和上市公司临时公告格式指引第十六号的要求，现将公司 2020 年度募集资金存放与实际使用情况说明如下：

一、募集资金基本情况

1、实际募集资金金额、资金到账时间

公司经中国证券监督管理委员会《关于核准上海交运集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2016] 1502 号）的批准，非公开发行人民币普通股(A 股)股票 166,119,020 股，发行价为人民币 8.58 元/股，募集资金总额人民币 1,425,301,191.60 元，扣除发行费用人民币 16,800,489.63 元后，实际募集资金净额为人民币 1,408,500,701.97 元。上述资金已于 2016 年 11 月 3 日到账，业经上会会计师事务所（特殊普通合伙）予以验资并出具上会师报字(2016)第 4977 号验资报告。

2、以前年度已使用金额、本年度使用金额及当前余额

公司实际募集资金净额 1,408,500,701.97 元，以前年度使用募集资金 917,124,711.26 元。2020 年度使用募集资金 477,977,707.71 元，截至 2020 年 12 月 31 日累计使用募集资金总额为 1,395,102,418.97 元。

公司以前年度收到募集资金存放利息收入扣手续费后的净额 43,614,027.97 元（含理财产品收益）。2020 年度收到募集资金存放利息收入扣手续费后的净额 8,381,911.25 元，截至 2020 年 12 月 31 日，累计收到募集资金存放利息收入扣手续费后的净额 51,995,939.22 元（含理财产品收益）。同时，2020 年度公司使用募集资金存放利息收入及购买理财产品收益扣手续费后的净额 42,899,009.29 元归还控股股东上海交运（集团）公司委托贷款本金及利息。

截至 2020 年 12 月 31 日止，本公司募集资金结存余额 22,495,212.93 元（包含银行利息收入扣除银行手续费后的净额以及理财产品投资收益）。

二、募集资金管理情况

1、募集资金管理制度情况

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，本公司按照《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》等文件的规定，结合本公司实际情况，制定了《上海交运集团股份有限公司募集资金管理制度（2017 年修订）》（以下简称“管理制度”）。该管理制度于 2017 年 3 月 25 日经本公司第七届董事会第八次会议审议通过。

2、募集资金三方监管协议情况

根据上海证券交易所及有关规定的要求，公司与中国农业银行股份有限公司上海威海路支行、海通证券股份有限公司于 2016 年 12 月 12 日签署了《募集资金三方监管协议》（以下简称“《三方监管协议》”）。《三方监管协议》与《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。截至 2020 年 12 月 31 日止，《三方监管协议》正常履行。

3、募集资金专户存储情况

截至 2020 年 12 月 31 日止，募集资金存放专项账户的存款余额如下：

募集资金专户开户行	账号	存款方式	余额 (单位：人民币元)
中国农业银行股份有限公司上海威海路支行	03304700040015594	活期存款	22,495,212.93

三、本年度募集资金的实际使用情况

1、募集资金投资项目的资金使用情况

本年度募集资金实际使用情况详见附件 1 募集资金使用情况对照表。

2、募集资金投资项目先期投入及置换情况

于 2017 年 3 月 25 日，公司第七届董事会第八次会议审计通过《关于公司使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换自 2015 年 7 月 6 日起至 2016 年 11 月 3 日止预先投入募集资金投资项目的自筹资金合计人民币 28,721.49 万元，该事项业经上会会计师事务所（特殊普通合伙）出具的上会师报字(2017)第 1095 号《关于上海交运集团股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》确认。该次募集资金置换金额已包括在公司 2017 年度投入募集资金项目的金额中。2020 年度，公司无新增以募集资金置换预先投入募集资金投资项目的事项。

3、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

截至 2020 年 12 月 31 日止，公司不存在以闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

4、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

2020 年度，公司不存在对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品的情况。

5、用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

截至 2020 年 12 月 31 日止，公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

6、超募资金用于在建项目及新项目情况

截至 2020 年 12 月 31 日止，公司不存在将超募资金用于在建项目及新项目情况。

7、节余募集资金使用情况

截至 2020 年 12 月 31 日止，公司节余募集资金使用情况详见本报告“四、变更募集资金投资项目的资金使用情况”。

8、募集资金其他使用情况

截至 2020 年 12 月 31 日止，公司不存在募集资金的其他使用情况。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

公司变更募集资金投资项目的资金使用情况详见附件 2 变更募集资金投资项目情况表。

1、公司募集资金投资项目“对子公司交运巴士增资扩股的投资项目”中，“迪士尼客运配套服务”项目市场环境发生重大变化，已不符合公司目前的战略发展方向，为了进一步提高募集资金使用效率，公司将原计划投入“迪士尼客运配套服务”项目的募集资金 10,350 万元对子公司上海交运巴士客运（集团）有限公司（简称“交运巴士”）进行增资，增资资金中 9,957.64 万元用于交运巴士增资上海空港巴士有限公司（简称“空港巴士”）股权项目，392.36 万元用于补充交运巴士流动资金。上述变更事项于 2018 年 3 月 26 日经公司董事会审议通过，经独立董事、监事会同意，保荐机构已出具专项核查意见，并经公司 2017 年年度股东大会审议通过。

2、经公司 2020 年 4 月 20 日第七届董事会第二十六次会议和第七届监事会第二十七次会议审议《关于公司部分募集资金项目用途变更、结项的议案》，并于 2020 年 5 月 28 日经公司 2019 年年度股东大会审议通过，同意公司对如下募集资金项目进行结项或终止实施，同意将节余募集资金及计划不再投入的募集资金总额，共计 50,499 万元人民币，变更用途用于归还控股股东上海交运（集团）公司委托贷款本金及利息。

(1) 对子公司交运巴士增资扩股的投资项目

① 空港巴士股权项目及补充流动资金

该项目系 2018 年由原对上海迪士尼乐园客运配套服务变更而来，计划投入 10,350 万元人民币，对子公司交运巴士增资，增资资金用于交运巴士增资空港巴士股权项目（9,957.64 万元）及补充流动资金（392.36 万元）。该项目已投入完毕，募集资金全部使用完毕，予以结项。

② 交运巴士房车租赁业务

由于中国房车旅游市场处于初级阶段，国内营地建设水平参差不齐，公司原自有资金运营的房车租赁项目运营至今仍处于亏损状态，该项目终止实施并将该投资项目募集资金 4,050 万元用于归还委托贷款本息。

(2) 宝钢集团湛江钢厂综合物流配套服务项目

① 宝钢湛江生产物流配套 BOO 车辆投资项目

该项目已完成建设施工，达到预定可使用状态，募集资金全部使用完毕，予以结项。

② 宝钢湛江钢铁生产物流及仓储检修基地项目

该项目钢材物流仓库、车辆检测和维修服务中心、综合办公等均按正常进度实施，扣除尚未支付工程建设供应商尾款及质保金等款项预计共计 3,000 万元（实际金额按项目审价报告确定，如有结余，结余资金在实施相应程序后转为公司流动资金），该投资项目节余募集资金 1,142.14 万元用于归还委托贷款本息。

(3) 乘用车动力系统总成产品智能制造及技改扩能项目

① Gfx 自动变速器换挡机构技术改造项目（上海）

该项目实施中进行了适当的工艺优化和更改，已达到预期的生产规模，予以结项并将该投资项目节余募集资金 10,290.93 万元用于归还委托贷款本息。

② NGC 发动机连杆总成技术改造项目（烟台）

该项目在满足客户的要求的基础上，通过进一步优化生产工艺，对项目建设内容进行了优化，已达到预期生产规模，予以结项并将该投资项目节余募集资金 1,487.86 万元用于归还委托贷款本息。

③ 长城、福田、吉利平衡轴扩能项目（上海）

由于长城、福田、吉利市场销售预测波动较大，为了降低投资风险，该项目根据市场需求变化进行了工艺优化与工程更改，已达到预期生产规模，予以结项并将该投资项目节余募集资金 1,069.47 万元用于归还委托贷款本息。

(4) 高端乘用车销售及后服务网络平台智能化建设项目

① 线上综合服务平台建设

公司子公司上海市汽车修理有限公司成立客服部门，计划推进 Call center 服务项目，后期将建立公司客户中心，投资建设 Call center 和客户关爱系统，但尚未进行投入。该项目终止实施并将该投资项目募集资金 12,000.00 万元用于归还委托贷款本息。

上海交运集团股份有限公司
2020 年度
关于公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告

② 线下综合体验店—高端品牌体验店

该项目计划投入 15,000 万元，受宏观经济影响以及行业供需关系调整，公司子公司上海市汽车修理有限公司对高端品牌体验店的建设进行了调整，该项目终止实施并将该投资项目剩余募集资金 11,097.20 万元用于归还委托贷款本息。

③ 线下综合体验店—快修连锁网络

从已投资建成延中快修、中江快修两家连锁门店的盈利角度看，目前不具备快速扩展的基础，公司子公司上海市汽车修理有限公司计划调整快修运营模式，在品牌 4S 的空白点建立快修网点，该项目终止实施并将该投资项目募集资金 5,000 万元用于归还委托贷款本息。

上述募集资金用途变更后，公司募集资金投资项目如下：

金额单位：人民币万元

募集资金投资项目		原拟投入募集资金总额	变更后项目拟投入募集资金总额
一、对子公司交运巴士增资扩股的投资项目	1、空港巴士股权项目及补充流动资金	10,350.00	10,350.00
	2、房车租赁业务	4,050.00	-
二、宝钢集团湛江钢厂综合物流配套服务项目	1、宝钢湛江生产物流配套 BOO 车辆投资项目	14,000.00	14,000.00
	2、宝钢湛江钢铁生产物流及仓储检修基地项目	16,000.00	14,857.86
三、乘用车动力系统总成产品智能制造及技改扩能项目	1、GFx 自动变速器换挡机构技术改造项目（上海）	22,045.45	11,754.52
	2、NGC 发动机连杆总成技术改造项目（烟台）	10,237.00	8,749.14
	3、长城、福田、吉利平衡轴扩能项目（上海）	4,961.55	3,892.08
四、高端乘用车销售及后服务网络平台智能化建设项目	1、线上综合服务平台建设	12,000.00	-
	2、线下综合体验店—高端品牌体验店	15,000.00	3,902.80
	3、线下综合体验店—快修连锁网络	5,000.00	-
五、补充流动资金		27,206.07	27,206.07
六、归还委托贷款本息[注]		-	46,137.60
合计		140,850.07	140,850.07

注：变更后项目归还委托贷款本息拟投入募集资金总额 50,499 万元，该金额为结项或终止的募投资项目资金合计 46,137.60 万元以及历年所形成的利息收入、理财产品收益。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本公司已按《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》和本公司募集资金使用管理制度的相关规定及时、准确、完整地披露募集资金的存放与使用情况。

公司募集资金的使用和已披露的关于募集资金使用的相关信息及时、真实、准确、完整，不存在违规情形。

六、保荐机构对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见

经核查，保荐机构认为，上海交运集团股份有限公司 2020 年度募集资金的存放与使用符合《证券发行上市保荐业务管理办法》、《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》等相关规定及公司募集资金管理制度，对募集资金进行了专户存储和使用，截至 2020 年 12 月 31 日，上海交运集团股份有限公司不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。保荐机构对上海交运集团股份有限公司 2020 年度募集资金存放与使用情况无异议。

七、本公司不存在两次以上融资且当年分别存在募集资金运用的情况。

上海交运集团股份有限公司

董事会

二〇二一年三月二十六日

附件1

募集资金使用情况对照表

编制单位：上海交运集团股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额				140,850.07	本年度投入募集资金总额						47,797.77	
变更用途的募集资金总额				56,487.60	已累计投入募集资金总额						139,510.24	
变更用途的募集资金总额比例				40.10%								
承诺投资项目	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1) [注2]	本年度投入金额[注1]	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
一、对子公司交运巴士增资扩股的投资项目	1、空港巴士股权项目及补充流动资金	10,350.00	10,350.00	不适用	-	10,350.00	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	是
	2、房车租赁业务	4,050.00	-	不适用	-	-	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	是
二、宝钢集团湛江钢厂综合物流配套服务项目	1、宝钢湛江生产物流配套BOO车辆投资项目	14,000.00	14,000.00	不适用	-	14,000.00	不适用	不适用	2017年度	不适用	不适用	否
	2、宝钢湛江钢铁生产物流及仓储检修基地项目	16,000.00	14,857.86	不适用	1,660.17	13,518.03	不适用	不适用	2020年3月	不适用	不适用	否
三、乘用车动力系统总成产品智能制造及技改扩能项目	1、GfX自动变速器换挡机构技术改造项目（上海）	22,045.45	11,754.52	不适用	-	11,754.52	不适用	不适用	2021年12月	不适用	不适用	是
	2、NGC发动机连杆杆总成技术改造项目（烟台）	10,237.00	8,749.14	不适用	-	8,749.14	不适用	不适用	2018年12月	不适用	不适用	是
	3、长城、福田、吉利平衡轴扩能项目（上海）	4,961.55	3,892.08	不适用	-	3,892.08	不适用	不适用	2018年6月	不适用	不适用	是
四、高端乘用车销售及后服务网络平台智能化建设项目	1、线上综合服务平台建设	12,000.00	-	不适用	-	-	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否
	2、线下综合体验店—高端品牌体验店	15,000.00	3,902.80	不适用	-	3,902.80	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	是
	3、线下综合体验店—快修链锁网络	5,000.00	-	不适用	-	-	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否
五、补充流动资金	否	27,206.07	27,206.07	不适用	-	27,206.07	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否
六、归还委托贷款本息	是		46,137.60	不适用	46,137.60	46,137.60	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否
合计	—	140,850.07	140,850.07		47,797.77	139,510.24		—	—		—	—
未达到计划进度原因（分具体募投项目）	无											
项目可行性发生重大变化的情况说明	详见本报告四、变更募集资金投资项目的资金使用情况的相关内容。											
募集资金投资项目先期投入及置换情况	详见本报告三、2、募集资金投资项目先期投入及置换情况的相关内容。											
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无											
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	无											
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	无											
募集资金结余的金额及形成原因	募集资金结余金额为人民币2,249.52万元（包含银行利息收入扣除银行手续费后的净额以及理财产品投资收益）。											
募集资金其他使用情况	无											

注1：“本年度投入募集资金总额”包括募集资金到账后“本年度投入金额”及实际已置换先期投入金额。

注2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

变更募集资金投资项目情况表

编制单位：上海交运集团股份有限公司

金额单位：人民币万元

变更后的项目		对应的原项目		变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
一、对子公司交运巴士增资扩股的投资项目	1、空港巴士股权项目及补充流动资金	一、对子公司交运巴士增资扩股的投资项目	1、迪士尼客运配套服务	10,350.00	10,350.00	-	10,350.00	100.00%	不适用	不适用	不适用	否
二、归还委托贷款本息		一、对子公司交运巴士增资扩股的投资项目	2、房租赁业务	46,137.60	46,137.60	46,137.60	46,137.60	100.00%	不适用	不适用	不适用	否
		二、宝钢集团湛江钢厂综合物流配套服务项目	2、宝钢湛江钢铁生产物流及仓储检修基地项目									
		三、乘用车动力系统总成产品智能制造及技改扩能项目	1、GFx自动变速器换挡机构技术改造项目（上海）									
			2、NGC发动机连杆总成技术改造项目（烟台）									
四、高端乘用车销售及后服务网络平台智能化建设项目	1、线上综合服务平台建设		3、长城、福田、吉利平衡轴扩能项目（上海）									
			2、线下综合体验店—高端品牌体验店									
			3、线下综合体验店—快修连锁网络									
合计		—		56,487.60	56,487.60	46,137.60	56,487.60	—	—	—	—	
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）				详见本报告四、变更募集资金投资项目的资金使用情况的相关内容。								
未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）				无								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明				无								