
公司代码：600405

公司简称：动力源

北京动力源科技股份有限公司

2020 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人何振亚、主管会计工作负责人胡一元 及会计机构负责人（会计主管人员）何继红声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2020 年度共实现合并净利润-46,728,195.16 元，归属于母公司所有者的净利润为-41,915,731.68 元；母公司实现净利润为-46,746,319.52 元，加上年初母公司累计未分配利润-210,827,134.12 元，年末母公司未分配利润为-257,573,453.64 元。

鉴于本公司 2020 年年末累计未分配利润为负值，尚有未弥补亏损，根据上海证券交易所及《公司章程》的相关规定，尚不具备向股东分配股利的条件，故公司 2020 年度的利润分配预案为：不派发现金红利、不送红股，不以公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的公司发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司2021年度经营计划为内部管理控制指标，能否实现取决于宏观经济环境、市场情况、行业发展状况与公司管理团队的努力等多种因素，存在一定不确定性，该计划不构成公司作出的业绩承诺。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的行业风险、市场风险等相关风险，具体内容请查阅第四节“经营情况的讨论与分析”中“第三项（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	公司业务概要.....	8
第四节	经营情况讨论与分析.....	13
第五节	重要事项	37
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	45
第七节	优先股相关情况.....	51
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况	52
第九节	公司治理	57
第十节	公司债券相关情况.....	59
第十一节	财务报告	62
第十二节	备查文件目录.....	189

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
动力源、公司、本公司	指	北京动力源科技股份有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
信永中和、审计机构	指	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
DPC	指	北京动力源科技股份有限公司英文名简称
安徽动力源	指	安徽动力源科技有限公司
深圳动力聚能	指	深圳市动力聚能科技有限公司
迪赛奇正	指	北京迪赛奇正科技有限公司
科耐特	指	北京科耐特科技有限公司
成都波倍	指	成都波倍科技有限公司
香港动力源	指	香港动力源国际有限公司
民和动力源	指	民和动力源节能服务有限公司
石嘴山动力源	指	石嘴山市动力源节能服务有限公司
银川动力源	指	银川市动力源节能服务有限公司
吉林合大	指	吉林合大新能源发展有限公司
科丰鼎诚	指	北京科丰鼎诚资产管理有限公司
雄安动力源	指	雄安动力源科技有限公司
印度动力源	指	动力源印度有限责任公司
动力源新能源	指	北京动力源新能源科技有限责任公司
天津慧博源	指	天津慧博源企业管理咨询合伙企业(有限合伙)
天津力源	指	天津力源企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
中国铁塔	指	中国铁塔股份有限公司
公司章程	指	北京动力源科技股份有限公司章程
报告期	指	2020年1月1日至2020年12月31日
上年同期	指	2019年1月1日至2019年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
5G	指	是“5thgenerationmobilenetworks”的简称，即第五代移动通信技术
IDC	指	是“InternetDataCenter”的简称，即互联网数据中心
UPS	指	是“UninterruptiblePowerSystem”的简称，即不间断电源
EPS	指	是“EmergencyPowerSupply”的简称，即应急电源
PCS	指	是“PowerControlSystem”的简称,即储能变流器
IOT	指	是“Internet Of Things”的简称，即“物联网”
IATF16949	指	是全球汽车行业的技术规范和质量管理标准,适用于汽车行业供应链内的厂商。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北京动力源科技股份有限公司
公司的中文简称	动力源
公司的外文名称	BeijingDynamicPowerCo., LTD
公司的外文名称缩写	DPC
公司的法定代表人	何振亚

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡一元	陈骞骞
联系地址	北京市丰台区科技园区星火路 8 号	北京市丰台区科技园区星火路 8 号
电话	010-83681321	010-83681321
传真	010-63783054	010-63783054
电子信箱	hyy@dpc.com.cn	chenqianqian@dpc.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市丰台区科技园区星火路8号
公司注册地址的邮政编码	100070
公司办公地址	北京市丰台区科技园区星火路8号
公司办公地址的邮政编码	100070
公司网址	http://www.dpc.com.cn
电子信箱	hyy@dpc.com.cn

四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	中国证券报、上海证券报、证券日报
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	动力源	600405	

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座
	签字会计师姓名	邵立新、韩少华
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华西证券股份有限公司
	办公地址	四川省成都市陕西街 239 号
	签字的保荐代表人姓名	周晗、杜国文
	持续督导的期间	2013 年 10 月 11 日至本公司 2013 年非公开发行股票及 2017 年配股的募集资金使用完毕为止

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)	2018年
营业收入	1,215,709,742.85	1,244,739,999.73	-2.33	909,557,120.02
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,209,890,184.40	/	/	/
归属于上市公司股东的净利润	-41,915,731.68	11,070,482.28	-478.63	-280,221,091.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-48,162,544.29	5,267,211.94	-1,014.38	-221,479,997.86
经营活动产生的现金流量净额	138,254,950.37	134,907,440.12	2.48	-63,844,434.90
	2020年末	2019年末	本期末比上年同期末增减(%)	2018年末
归属于上市公司股东的净资产	1,037,514,405.17	1,046,877,686.04	-0.89	1,072,403,393.60
总资产	2,561,747,813.90	2,586,812,402.02	-0.97	2,582,511,653.16

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)	2018年
基本每股收益(元/股)	-0.075	0.020	-475.00	-0.499
稀释每股收益(元/股)	-0.075	0.020	-475.00	-0.499
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.086	0.009	-1,055.56	-0.394
加权平均净资产收益率(%)	-4.090	1.020	减少5.11个百分点	-22.460
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-4.700	0.480	减少5.18个百分点	-17.750

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、2020 年分季度主要财务数据

单位:元币种:人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	95,769,318.30	425,113,562.94	336,220,190.91	358,606,670.70
归属于上市公司股东的净利润	-44,449,594.33	50,386,160.08	15,543,508.97	-63,395,806.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-48,524,697.24	49,415,538.70	13,365,104.39	-62,418,490.14
经营活动产生的现金流量净额	3,161,205.44	88,926,563.32	68,217,301.59	-22,050,119.98

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

非经常性损益项目	2020 年金额	附注 (如适用)	2019 年金额	2018 年金额
非流动资产处置损益	-1,764,658.68		590,298.38	-70,010,443.41
越权审批,或无正式批准文件,或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	10,856,737.74		7,282,795.05	10,233,360.09
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益			-843,410.98	

2020 年年度报告

企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-943,591.74			
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	807,197.03		490,221.00	3,372,032.17
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,378,985.20		-1,379,497.35	-1,641,855.02
其他符合非经常性损益定义的损益项目	9,911.58			
少数股东权益影响额	-21,423.58		63,000.00	15,299.07
所得税影响额	-1,318,374.54		-400,135.76	-709,486.64
合计	6,246,812.61		5,803,270.34	-58,741,093.74

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

十二、 其他

适用 不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

主营业务及经营模式概述：

公司是专注于电力电子技术相关产品的研发、制造、销售以及相关技术服务的高新技术企业。报告期内，面对复杂的国内外环境，公司坚持“聚焦主业”这一核心战略，持续聚焦于数据通信、智慧能源和新能源汽车三大产业中电能转换与能源利用，以客户需求为导向，以技术创新为驱动，在三大产业领域中为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务。

报告期内，公司所从事的主营业务及经营模式未发生重大变化。

	数据通信	智慧能源	新能源汽车产业
电力电子产品	通信电源模块及系统 IDC 高压直流供电系统 服务器电源模块及系统 智能网关及能效管理系统	低速电动车集中及分布式换电柜/低速电动车充换电一体柜（桩） 智能疏散及应急照明系统 备用电源产品（含 EPS、UPS、一体化电源） 风冷/液冷充电桩模块 交、直流分体/一体式电动汽车充电桩 光伏逆变器/光伏功率优化器/储能变流器 PCS	车载电源、电机、电驱动系统辅驱系统（转向、制动等） 氢燃料电池用 DC/DC 变换器 高速电机控制器等
可再生绿色能源解决方案	混合能源系统 基站光伏叠加系统 能效管理平台	光储充放换一体化系统 光储系统/储能系统 电池管理系统 BMS 充换电柜管控系统/工业节能系统	新能源汽车主、辅驱系统
全生命周期服务	通信基础设施运维管理系统	能源物联网管理平台 能效监控与管理平台、 光储充放换运行管理平台	

报告期内，公司各产业板块产品及技术解决方案基本情况如下：

业务板块	细分板块	主要产品及相应系统简介	应用领域
数据通信	通信电源业务	通信电源专指向通信设备供电的直流电源系统 直流电源系统是由整流模块、监控单元、交流配电、直流配电、降压单元、储能装置及相关辅助单元组成，向电信设备提供直流电的电源系统。	通信运营商、广播电视网、军网、电力、轨道交通等通信领域；

	数据中心业务	高压直流供电系统是一种新型的直流不间断供电系统。	互联网服务商、政企网、数据中心业务运营商
	IOT 业务	以“动力源云”平台为基础，依托丰富的智能网关、管控终端等硬件产品作为接入载体，提供云、管、边、端一体化的信息通信基础设施运维管理解决方案，同时拓展IOT垂直行业应用解决方案。	
智慧能源	备用电源与智能疏散业务	应急电源（EPS）是当电网供电出现故障时能自动转入到应急工作状态，由电池组经高效逆变提供后备电力供应的交流电源系统。 交流电源系统由充电器、逆变器、储能装置、切换开关等装置组成，可将直流电能逆变成交流电能。	轨道交通、工业与能源、通信运营商、公路隧道、公共及民用建筑等领域
		不间断电源（UPS）是由储能装置、逆变器、整流器组成，为负载设备提供安全、稳定、不间断电能的电源系统。	互联网服务商、政企网、通信运营商、数据业务运营商、石油化工、电力、交通运输等领域
	绿色出行业务	电动汽车充电桩:液冷/风冷充电模块、交/直流充电桩（堆、站）、充电运营管理平台、充电站设计及充电站工程总承包等；	电动汽车充换电领域
		充换电:各型号低速电动车集中及分布式换电柜、低速电动车充换电一体柜（桩），为二、三轮电动车进行充电和换电。电源模块系统，为换电柜提供电源系统。	物流快递、电商配送、个人出行等二、三轮低速电动车充电、换电
		动力源光储充放换一体化系统，采用“光伏+储能+充（换）电+V2G”模式。系统集成电池储能系统、光伏发电系统、双向互动充电桩（堆）等设备，并配有能量管理和运行调控系统,进行有效的经济运行策略控制和管理。为用户提供安全、智能、高效、清洁、经济的绿色出行+智慧能源解决方案。	
工业电源业务	工业电源指在工业应用场合中使用的直流电源，如单晶硅炉电源、智能货架电源、电镀电源等。	光伏行业、物流行业、电镀行业等	

	分布式光伏业务	光伏逆变器是将光伏组件阵列发出的直流电转换为交流电的电转换装置,是光伏发电系统的核心设备。	分布式、集中式光伏电站等领域
		功率优化器为DC-DC变换器,对每个光伏组件进行MPPT调节,从而使每个光伏组件都工作在最大功率点上,提高光伏发电组件的发电效率,同时具备主被动关断功能,大大提高光伏电站的安全性。	
	储能业务	储能变流器(PCS)可控制蓄电池的充电和放电过程,进行交直流的变换,在无电网情况下可以直接为交流负荷供电。PCS是储能系统的核心设备。	电力领域、新能源汽车领域、光伏电站等领域
		动力源储能系统主要由储能电池、电池管理系统、储能变流器(PCS)、能量管理系统组成。系统可根据实际应用需求和复杂程度进行科学匹配。在电网侧,缓解减排压力推动电力能源变革;在输配电侧,进行负荷调节、功率补偿,解决电能输送和分配不足等问题;在用户侧提高供电质量、个性化和互动化供电需求。	
新能源汽车产业	新能源汽车核心零部件业务	新能源汽车电机、电控、DC/DC变换器、车载充电机、整车控制器、氢燃料电池用DC/DC变换器、高速电机控制器及多合一集成控制器等。	新能源汽车领域
高压变频器及合同能源管理服务	高压变频器业务	高压变频器是利用电力电子技术将工频高压电源变换为输出电压、输出频率可调节的电源的节能设备。	高能耗的电机系统等领域
	合同能源管理业务	合同能源管理是与用能单位以契约形式约定节能项目的节能目标,向用能单位提供必要的服务,用能单位以节能效益支付报酬。	钢铁、有色、化工、建材、电力等高能耗领域
其他子公司生产的电力电子产品,基本情况如下:			
子公司	主要产品	简介	应用领域
迪赛奇正	模块电源	可以直接贴装在印刷电路板上的电源供应器,其特点是可为专用集成电路、数字信号处理器、微处理器、存储器、现场可编程门阵列及其他电子装置供电。	通信与网络、高铁轨道交通、工控电力、航空航天及军工等领域

	定制电源	功率主要覆盖范围为3W~5KW，为各类设备提供交流市电转换为设备应用各种电压的变换器功能，满足通信及网络设备、金融自助设备、工控电力及安防监控，等行业设备用电需求。	通信与网络、金融自助设备、工控电力、安防监控、消费电子设备，航空航天及军工、医疗等领域
	照明电源及灯光控制器	功率主要覆盖范围为3W~500W，满足民用、工业、商用应急照明及各类照明设备灯光控制及智能照明管理。	民用、工业及商用应急照明，各类室内及室外照明控制和智能管理等领域

经营模式：

报告期内，公司经营模式无重大改变，公司持续致力于电力电子及信息技术在数据通信、智慧能源和新能源汽车等电能转换与能源利用领域相关产品的研发和应用，坚持以自主研发、制造为主，通过技术创新，持续提升产品质量，向客户提供性能稳定、品质可靠的产品、整体解决方案以及完整的全生命周期服务；在产品营销方面以直接销售方式为主，部分产品采用直销+渠道销售，通过提供优质的售前、售后服务，有力支持产品的营销活动；公司也在积极探索不同的营销业务模式以满足市场差异化需求，大力推进代理分销渠道建设、大客户营销。

关于行业情况说明，参见：第四节“经营情况讨论与分析”中“第三项（一）行业格局和趋势”。

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

报告期内，公司继续保持核心竞争力，主要体现在以下方面：

1. 深厚的技术基础、强大的产品开发能力

自1995年成立以来，公司始终坚守初心，立足于技术研发和自主知识产权，持续提升围绕客户需求进行产品创新的能力。经过二十六年的技术积累，在技术平台、产品开发和研发团队等方面形成了可持续发展的优势，围绕能源转换和利用，已开发出覆盖全拓扑结构、全功率范围的电源产品平台及系统解决方案，是数据通信、智慧能源和新能源汽车等领域的主流供应商，相关技术和产品在高效率、高功率密度和高可靠性等方面均形成了竞争优势。

截至报告期末，公司现有职工2424人，其中科技人员817人，科技人员占总人数比例33.70%，在北京、深圳、哈尔滨设立三大研发中心，全面引进高级技术人才，研发平台聚集了一批博士、硕士等专业研究人员，高水平的研发团队，保证了企业具有很高的产品创新与开发能力。通过产学研合作和人才培养激

励机制的建设，形成了一套适合动力源的全流程产品开发和技术研发管理体系。公司是国家人力资源和社会保障部认定的博士后科研工作站，拥有北京市企业技术中心、北京市高能耗电机变频节能工程技术研究中心、基于“互联网+”云平台的全生命周期能源管控技术北京市工程实验室等多个研究机构，并先后多年承担国家火炬计划示范项目、北京市工程实验室创新能力建设项目、北京市科技计划课题、北京市科技服务业促进专项、北京市科委国际科技合作专项、中关村现代服务业项目等国家科技课题。

截至 2020 年 12 月 31 日，公司共有有效知识产权 387 项，其中：发明专利 63 项、实用新型专利 203 项、外观专利 39 项，软件著作权 64 项、注册商标 18 项。

2、完善的中试与实验验证体系

完善的中试与实验验证体系是产品质量的重要保障，为此公司建立了全面的中试与实验验证体系，作为研发和生产制造能力强有力的保证手段。近年来，公司投入大量资源打造了符合 ISO/IEC17025 国际实验室质量管理要求的可靠性验证实验室。其中环境应力、机械应力、电应力、大型电磁兼容及失效分析实验室，可满足通信、军品、新能源汽车等产品在诸多领域日趋严苛的产品试验要求。

公司拥有专业的测试、中试、工艺和装备开发团队百余人，具有强大的创新和装备开发能力，通过自主开发超大功率和超大电流实验设备支持公司的大功率产品的开发，为公司在行业内的创新提供有力保障。在新材料、新工艺、新技术等引入方面大胆创新，持续开展失效分析和可靠性验证，不断提升产品工艺品质。

公司通过功能完整、方法先进、组织流程合理的中试验证体系和设备精良的试验验证手段为研发、生产提供强有力的支撑，也通过持续的开发和创新能力不断满足公司产品开发速度和全球销售对产品质量的更高要求。

3. 卓越的供应链能力

公司建立了以客户需求为中心的供应链管理体系，该体系包括需求预测、需求分析和制定物料需求计划和生产需求计划，通过客户需求驱动供应链运作，平衡市场需求与资源投入，实现公司最优成本战略。公司通过整体供应链管控及整合，加强供应链计划、执行和管控力度，从采购、生产、仓储和物流配送，实现端到端产业链的协同和成本的可控性，进而实现企业运作整合和供应链整合，打通物料供应、生产制造和交付服务全流程及时响应，提升全供应链综合竞争力。

公司通过实施SRM供应商管理系统、MES生产执行系统、WMS仓储管理系统及完善优化ERP企业资源管理系统实现管理规范化，效益最大化。报告期内，公司对钣金车间、电装车间和系统车间进行生产布局重新调整规划，引进了激光机、数控冲床、折弯机、剪板机、机器人、自动电机生产线、异型元器件插件机等多台套全自动生产设备，全面推动安徽生产基地从“制造工厂”到“智造工厂”的升级。

4. 产品优势

公司在电力电子设备行业经营多年，在数据通信、新能源汽车、智慧能源等公司核心主业的领域内，公司产品覆盖了用户的全部电源产品需求，可根据用户不同应用场景，提供能源解决方案及相应的产品支持，并为客户提供资产管理平台与服务。产品线的宽度和深度在行业内具有领先优势。

5. 行业经验优势

公司专注电力电子技术二十六年，已形成成熟的产品标准与技术开发体系，公司在核心业务领域深耕多年，有稳定的掌握行业需求的专家团队，参与几十项行业标准的制定并能迅速为客户的各类需求提供全面解决方案和优质服务。

6、国内外的营销及服务网络

公司已在国内建立起覆盖全球的多渠道销售网络和售后服务平台。目前国内各省、自治区、直辖市设有完善的销售及服务中心；国外东南亚、南亚、南美、俄罗斯、欧洲及北美等地设有销售及服务机构。

7. 品牌优势

公司是国家高新技术企业、国家火炬计划重点高新技术企业、中关村高新技术企业、博士后科研工作站、北京市企业技术中心、北京市工程技术研究中心、北京市工程实验室，连续多年获得国家重点新产品、标准制突破贡献奖、北京市新技术新产品等奖项。报告期内，公司持续被评为北京民营企业科技创新百强、北京市企业创新信用领跑企业、北京市诚信创建企业等，动力源品牌已成为公司持续稳定发展的强大推力。随着公司不断发展壮大，凭借完善的解决方案、优质的产品和服务，在行业内具有较高的知名度和美誉度，目前公司已经成为电源产品的全球知名供应商。公司将继续加强品牌建设，塑造良好的品牌形象，进一步发挥品牌效应，利用品牌优势将公司做大做强。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2020 年，公司持续聚焦于数据通信、智慧能源和新能源汽车三大产业中电能转换与能源利用，以客户需求为导向，以技术创新为驱动，为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务。报告期内，公司通过完善战略布局、整合内部资源、坚持技术创新、强化营销及服务网络建设等一系列措施全面提升公司的经营能力，但是 2020 年受疫情影响，公司经营业绩起伏较大，一季度营业收入和净利润比 2019 年同期下降。二季度国内防疫逐渐取得成效，同时随着国内 5G 基站建设需求激增，公司订单增幅较大，出现供不应求局面，公司二、三季度营业收入和净利润同比 2019 年二、三季度双双实现增长。四季度部分订单因客户原因延后交货致使公司本年度确认收入订单减少、产品迭代导致公司销售费用增加及汇率变化导致汇兑损失增加、员工持股计划事项的股份支付增加当期费用等多重因素影响，公司 2020 年度业绩亏损。

报告期内，公司完成的重要事项及取得成果：

（一）实施组织架构调整，完善公司战略布局

2020 年，公司进行了组织架构及业务线核心管理人员调整，进一步落实管理措施，建立更加高效的决策和管理体系。

1、成立战略管理部，引领公司发展方向

报告期内，战略规划部调整为战略管理部，强化战略引领公司发展的理念，从顶层设计的高度参与企业管理变革和制度的建设，保障公司战略目标的推进与落实，针对电动汽车充换电、光储以及智能疏散等行业进行深入研究，为公司业务的赛道选择及趋势判断提供理论依据。

2、成立智慧能源业务线，完善智慧能源战略布局

报告期内，为了满足公司经营发展的需要，强化在智慧能源领域的战略布局，公司将原通用业务线和直流业务线进行整合，成立智慧能源业务线，其依托公司电力电子技术，整合自动化技术和互联网技术，聚焦分布式发电、储能、充换电、备电、配用电等应用场景，致力于打造一流产品和服务，成为智慧能源领域一体化解决方案主流提供商。

智慧能源业务板块整合后将围绕源、网、荷、储、车等智慧能源各个场景，推出涵盖电动汽车交直流充电桩及充电模块、两三轮电动车充换电柜及配套电源、智能疏散系统及配套电源、EPS/UPS电源、高效工业电源、光伏逆变器、功率优化器、双向逆变器等，广泛应用于绿色出行、轨道交通、公民建、数据中心、工业能源、分布式发电及储能等领域，通过大数据云平台、一体化解决方案、装备产品三个层次的综合架构，为能源供给侧和需求侧提供安全、高效、经济、环保的一站式智慧能源服务。



（二）核心主业多元拓展，战略业务稳健发展

1、通信电源国内业务快速增长，国际业务保持稳定

（1）国内通信电源业务

2020年，公司继续围绕“为客户创造价值”这一理念，坚持以客户需求为导向，在市场拓展方面开展大客户和渠道营销模式，构建管理客户关系，深入挖掘客户需求，围绕5G站点多和能耗高等问题，坚持以“高效率”“智能化”“集成化”“物联网化”“云端化”的产品发展路径持续完善通信产品，向市场推出智能模块化电源系统、智能配电单元、智能网关、大数据分析平台等产品，成功通过泰尔实验室的测试及客户试点站测试，形成基站智能管控节能、5G站点智慧能源等解决方案，在中国铁塔、中国联通、大唐电信实现规模应用，未来将持续与客户联合开发，继续推进产品演进。

2020年是5G基站建设关键的一年，春节期间突发的新冠肺炎疫情使经济发展承压，在中央和地方政策的共同支持下，中国5G网络建设在3月份迅速启动。通信基站开关电源做为基础设施，要在5G无线主设备建设前完成，通信电源是向通信设备提供交直流电的电源，是整个通信网的能量保证，基站的建设数量和投资规模将超过4G时代，5G基站的大规模建设将催生通信电源增量需求，预计通信电源设备投资在5G基站基础设施建设中占比将高达17%，公司深耕通信电源领域多年，为通信电源核心企业之一，公司对

应的产品将进入快速放量期，积极抓住三大运营商和中国铁塔对 5G 通信电源的需求，成功中标中国铁塔 2020 年 50A 模块化电源(普通+小型)集约化电商采购项目和 2020 年壁挂式开关电源集约化电商采购项目并签署 2.03 亿元采购合同；中标中国联通 2020-2021 开关电源集中采购项目并签署 0.86 亿元采购合同，国内数据通信电源业务实现增长，实现营业收入 4.48 亿元。

(2) 数据中心电源业务

公司数据中心产品继续围绕高效率、智能化和集成化这一发展方向，深挖行业客户需求，抓住“新基建”这一巨大市场机会，不断提高公司市场占有率。

报告期内，公司在原有的高压直流电源和应急电源产品上，积极开拓数据中心电源产品，研发大功率的 10kV 交流输入的直流不间断电源系统、高功率 HVDC 模块、服务器电源、巴拿马电源系统等新产品，满足数据中心对供电电源产品的新需求。2020 年，公司先后中标腾讯项目、百度项目并顺利完成供货及交付。

(3) 国际通信电源业务

公司在前期布局国际通信电源业务时考虑到业务的特殊性，面对全球突发的疫情，实施“本地化”市场策略，同时制定了完善的远程工作方案，虽然公司海外的通信电源市场受到巨大冲击，但仍然稳步前进。公司在最早疫情得到有效控制的东南亚国家市场，快速响应、积极配合运营商，斩获大批订单，取得重大突破。同时在疫情控制不好的欧洲、南美、非洲等地区积极配合客户，推广公司 5G 微站电源、混合动力电源、动环监控等新产品及新的产品解决方案，虽然没有直接获得订单，但为后续工作奠定了基础，为未来业绩的扩张做了良好的铺垫。

报告期内，公司积极应对市场变化，整合内部资源，通信电源产品成功运用于近 50 个国家和地区的电信运营商，2020 年实现营业收入 1.61 亿，国际通信业务营业收入与 2019 年同期相比持平，但在重点国家或重点客户端取得重大突破，保证了未来业绩的可持续增长。

2、完成智慧能源业务线整合，协同效应显现

公司在智慧能源板块拥有完善的技术和全系列产品及整体解决方案，产品涵盖备用电源产品(含 EPS、UPS、一体化电源)、智能疏散系统、工业电源、低速电动车集中式/分布式充换电柜、风冷/液冷充电桩模块、交/直流电动汽车充电桩、光伏逆变器、光伏功率优化器等，同时智能化运维解决方案能够适应客户不同场景的需求。报告期内，公司完成对智慧能源业务整合，通过对直流和通用业务线组织架构调整，成立了智慧能源业务线，依托于业务线原有产品和公司良好的资源平台，智慧能源业务线集中优势资源加大产品和市场推广，并取得了积极进展，协同效应显现。

(1) 备用电源与智能疏散业务：公司备用电源和智能疏散系统产品广泛应用于轨道交通、机场、石油石化、公民建等公共基础设施领域，在行业内具备较强的竞争力和品牌影响力。报告期内，公司积极把握国内二三线城市地铁加速建设时机，进一步深耕通信电源系统、应急电源系统、屏蔽门电源、智能疏散系统、交直流屏电源等在轨道交通市场的应用，产品继续保持国内一线品牌地位并实现业绩突破，成功中标北京地铁、天津地铁、南京地铁、杭州地铁等全国 40 多条地铁线及天府国际机场项目、华为苏州数据中心、华为贵州数据中心、雄安容东片区应急照明等一批重大项目，使得备用电源和智能疏散产品在公共基础设施领域销售业绩稳步增长。

(2) 绿色出行业务：绿色出行业务涵盖的充电桩及换电柜业务是我公司智慧能源业务板块重要增量部分，随着国家积极出台电动汽车及绿色出行相关支持政策，充电桩业务随即也会成为碳中和的重要实现路径之一。公司全面布局绿色出行领域充换电产品和配套解决方案，构建以充换电设备为主体，充电场站解决方案和光储充放换解决方案为两翼的绿色出行服务体系，为充换电运营商、交通基建投建商、新能源建设商等提供一体化服务。

报告期内，公司通过了国家电网电动汽车充电设备供应商资质能力审核和考察，同时获得南方电网电动汽车服务有限公司等规模运营商的充电设备框架采购资格。另外公司在雄安新区、四川、湖北等区域，取得了标杆工程及批量订单销售，为后续在更大市场扩大业绩打下了坚实基础。

公司积极参与了铁塔能源换电柜 2.0、两三轮低速车充电标准制定，并研发完成 8 仓、12 仓换电柜、邮政充电柜等换电柜 2.0 产品及 2.0 电源模块产品并实现量产及销售，目前产品已应用于安徽、陕西、甘肃、江西、湖南等十几省份，有力支持了铁塔能源“百城万站”建设。同时，在相关换电柜厂家配套电源系统上也获取了规模订单，产品销售突破亿元，业务线也积极开拓了互联网出行、电商配送等行业领军客户。随着电商物流和低速车换电行业高速发展，低速电动车换电柜产品的市场需求将会逐年快速增长。

(3) 工业电源业务：报告期内，随着国内外光伏电站建设需求持续增长，单晶组件市场占有率大幅提升，行业内单晶拉晶及硅片产能扩张提速，单晶硅行业的扩产带动单晶炉工业电源需求增长。公司经过多年行业积累和产品创新，把握时机将新一代单晶炉电源（交流/直流）快速推向市场，成功中标隆基、晶科等单晶炉加热电源设备项目，大幅提升了公司在工业电源行业的品牌影响力和市场占有率。

(4) 分布式光伏业务：2020 年是分布式光伏业务突飞猛进的一年，公司在该领域中也长足进步，先后跟中国航天、湖南康普、中国铁塔等多家大型企事业单位进行合作，在光伏车棚、工商业光伏分布式电站以及偏远地方的铁塔基站等多个领域进行合作的合作，均有实际的项目落地，成果丰硕。2020 年公司在北京的户用市场进行多方面尝试，成功开发、建设数个别墅光储项目，并推出了独有的功率优化器+光伏单级逆变器的技术方案，该方案具有发电高效、组件级别监控以及安全关断等明显优势，市场潜力巨大。

3、新能源公司继续发力，产品竞争力稳步提升

2020 年，公司持续完善、优化核心产品，完成 DC/DC 氢动力系列产品的自主研发工作，在产品指标上达到业内行业先进水平，氢动力产品的可靠性、制造性更好，成本具有竞争力；主驱产品，定位更加清晰，产品不断优化完善，得到客户认可，市场可期；车载电源产品，市场端实现批量应用，以 DCDC、DCAC 为基础，做优做强，新产品即将进入市场；上述产品的完善优化为后续拓展新能源汽车板块，打下坚实基础。

报告期内，高转速（90000rpm-150000rpm）控制器二代产品通过了权威第三方机构的 EMC-Class3 测试检验，使公司氢动力业务在原有 DCDC 拳头产品上又增加一项具有市场竞争力的产品，也使公司在氢动力行业占据了一定的市场地位；高压辅驱控制器产品中标吉利商用车项目并完成路试，目前持续优良运营状态，充分验证了动力源辅驱控制技术平台的稳定可靠；吉利商用车项目自 2019 年中标以来，公司在已

经成熟的车载 DC/DC、DC/AC 和高压配电箱这三大技术平台的基础上，迅速完成产品针对性设计以及满足吉利体系标准的测试验证项目，并于报告期内完成安徽工厂的批量转产和客户验收，正式开启批量供应阶段。在此项目基础上，公司辅驱多合一控制器产品获得柳州五菱电动物流车项目的招标定点，目前已通过调试验证。另外公司在混动商用车领域推出的插电式混合动力电驱系统已交付西安、成都、广东等 6 座运营示范城市，混合动力商用车的经济效益已得到终端运营端的广泛认可。

4、模块电源和定制电源，产品开发多样化

2020 年，公司全资子公司迪赛奇正针对光纤激光器、工业控制、通信与网络、物联网、高铁轨道交通、军工航天、智能机器人、电力工控等重点行业客户，规划了一系列路标项目，包括 3kw~12kw 光纤激光器电源、120-960W 工业导轨电源，标准 40-1500W 高效高功率高密度交直流模块电源、服务器电源、嵌入式模块电源、CPCI 及 VPX 电源板并陆续开发出来相关产品推向市场。报告期内，公司实现营业收入 2.1 亿元。

（三）健全能力建设及长效激励机制，助力公司高效发展

1、优化质量管控，强化供应链管理

2020 年公司顺利通过国家工信部泰尔对通讯行业电源产品及公司三体系监督审核（ISO9001 认证、ISO14001 认证、ISO45001 认证）；顺利通过汽车行业 IATF16949 的产品认证及工厂检查；顺利通过轨道交通行业的 CRCC 产品认证和工厂检查；完成了国网、南网、浪潮、大唐、华为、腾讯、滴滴等客户的工厂审核；顺利通过 CQC 中国质量认证中心、UL 安全试验所、消防等第三方机构对产品的监督检查及飞行检查。

公司持续对三体系的有效运行和维护进行监督检查，确保三体系运行有效；持续优化、完善质量管控措施，包括供应商管理、原材料检验、生产过程质量控制、出厂测试、产品可靠性在线测试等管理规范。

2、优化研发资源，打造产品硬核实力

2020 年公司优化研发资源，改善管理，并将先进的技术转化到实际产品中，始终如一地致力于打造国际一流产品，完成多种产品的交付和技术预研工作；完成换电柜产品样机的开发，满足铁塔订单的交付，为公司未来在换电柜市场的突破奠定基础；完成 5G 微站电源（1KW、2KW、3KW）系列产品的开发设计，完善了公司产品序列，为公司在 5G 市场建设推广起到强有力支撑；完成热技术平台、EMC 平台及碳化硅新设计平台的建设，打造产品研发硬核实力。

3、完成营销团队调整，提升销售端运营效率

2020 年公司已经完成营销团队的调整，实现营销平台资源共享价值最大化，组织关于公司新型产品的培训会提高营销团队的综合实力。通过全国办事处由点及面、快速推广公司产品；大区技术支持、售后团队深入一线，维护客户关系、保障设备平稳运行；建立并发布执行相关管理办法和考核激励机制，从而提升公司销售端运营效率。

（四）实施员工持股计划, 建立、健全长效激励机制

为了进一步建立、健全公司长效激励机制, 吸引和留住优秀人才, 充分调动公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、中层管理人员及其它核心骨干员工的积极性, 有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起。报告期内, 公司实施了《2020 年员工持股计划》, 本次员工持股计划筹集资金总额为 16,156,250.00 元; 股票来源为公司回购专用账户持有的公司股票, 股票数量为 5,875,000 股, 认购价格为 2.75 元/股, 上述股份已于 2020 年 12 月 23 日以非交易过户形式过户至公司 2020 年员工持股计划证券账户, 本次员工持股计划的锁定期为 12 个月, 自公司公告最后一笔标的股票过户至本期员工持股计划名下起算。

二、报告期内主要经营情况

报告期内, 与去年同期相比, 公司实现营业收入 1,215,709,742.85 元, 同比减少 2.33%; 营业利润-50,733,870.43 元, 同比减少 60,207,218.33 元; 利润总额-46,112,473.23 元, 同比减少 61,489,118.83 元; 归属于母公司所有者的净利润-41,915,731.68 元, 同比减少 52,986,213.96 元; 公司经营活动产生现金流量净额为 138,254,950.37 元, 现金流量增加 3,347,510.25 元。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位: 元币种: 人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,215,709,742.85	1,244,739,999.73	-2.33
营业成本	845,155,339.75	840,621,363.57	0.54
销售费用	175,532,780.69	178,053,305.73	-1.42
管理费用	88,928,119.99	80,601,707.91	10.33
研发费用	81,013,103.53	76,127,813.66	6.42
财务费用	52,817,910.41	49,778,614.16	6.11
经营活动产生的现金流量净额	138,254,950.37	134,907,440.12	2.48
投资活动产生的现金流量净额	-51,480,544.49	-78,959,073.35	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-52,434,852.34	-73,229,557.00	不适用

2020 年年度报告

2. 收入和成本分析

□适用 √不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
数据通信	608,650,557.860	421,274,095.545	30.79	3.02	6.24	减少 2.10 个百分点
智慧能源	246,388,487.910	183,401,225.265	25.56	-8.58	4.76	减少 9.48 个百分点
新能源汽车	19,077,201.340	14,012,541.840	26.55	-45.50	-37.35	减少 9.56 个百分点
高压变频器及综合节能	125,072,673.83	62,840,010.76	49.76	2.58	2.33	增加 0.12 个百分点
定制电源及模块电源	205,532,514.41	159,022,147.56	22.63	-0.96	-2.74	增加 1.41 个百分点
其他	353,803.75	290,684.31	17.84	-97.13	-98.11	增加 42.51 个百分点
合计	1,205,075,239.10	840,840,705.28	30.23	-2.59	0.79	减少 2.34 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
交直流电源	1,060,571,560.18	763,697,468.37	27.99	-0.68	3.89	减少 3.17 个百分点
高压变频器及综合节能	125,072,673.83	62,840,010.76	49.76	2.58	2.33	增加 0.12 个百分点
新能源汽车	19,077,201.34	14,012,541.84	26.55	-45.50	-37.35	减少 9.56 个百分点
其他	353,803.75	290,684.31	17.84	-97.13	-98.11	增加 42.51 个百分点
合计	1,205,075,239.10	840,840,705.28	30.23	-2.59	0.79	减少 2.34 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	932,668,500.65	636,371,917.94	31.77	-2.93	0.71	减少 2.41 个百分点
境外	272,406,738.45	204,468,787.34	24.94	-1.71	1.04	减少 2.02 个百分点
合计	1,205,075,239.10	840,840,705.28	30.23	-2.59	0.79	减少 2.34 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

注：根据新收入准则规定，产品销售承担运输构成合同履行成本，已将其分类至营业成本。详见本附注五、44.（1）重要会计政策变更。

2020 年年度报告

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增 减(%)	销售量比上年增 减(%)	库存量比上年增 减(%)
电源	台/套	466,957	482,823	11,135	9.41	9.36	-58.76

产销量情况说明

无

(3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本 比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成 本比例(%)	本期金额较上年 同期变动比例 (%)	情况 说明
数据通信	材料费用	390,870,625.00	92.78	362,370,442.42	91.39	7.86	
数据通信	人工费用	15,461,021.83	3.67	18,645,490.74	4.70	-17.08	
数据通信	制造费用	14,942,448.72	3.55	15,508,967.88	3.91	-3.65	
智慧能源	材料费用	172,455,909.23	94.03	157,277,709.69	89.84	9.65	
智慧能源	人工费用	5,528,565.36	3.01	11,147,278.71	6.37	-50.40	
智慧能源	制造费用	5,416,750.68	2.95	6,640,069.24	3.79	-18.42	
定制电源及模块电源	材料费用	135,525,199.64	85.22	137,996,752.63	84.40	-1.79	
定制电源及模块电源	人工费用	13,044,684.60	8.20	17,004,339.19	10.40	-23.29	
定制电源及模块电源	制造费用	10,452,263.32	6.57	8,502,169.58	5.20	22.94	
合计		763,697,468.37		735,093,220.08		3.89	

2020 年年度报告

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
交直流电源及其他	材料费用	698,851,733.87	91.51	669,083,580.72	91.02	4.45	
交直流电源及其他	人工费用	34,034,271.78	4.46	37,464,447.02	5.10	-9.16	
交直流电源及其他	制造费用	30,811,462.72	4.03	28,545,192.34	3.88	7.94	
合计		763,697,468.37		735,093,220.08		3.89	

成本分析其他情况说明
无

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 60,357.62 万元，占年度销售总额 49.65%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 18,146.67 万元，占年度采购总额 24.17%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

其他说明
无

3. 费用

√适用 □不适用

科目	2020 年	2019 年	同比增减 (%)
销售费用	175,532,780.69	178,053,305.73	-1.42
管理费用	88,928,119.99	80,601,707.91	10.33
财务费用	52,817,910.41	49,778,614.16	6.11
所得税费用	615,721.93	4,897,436.66	-87.43

4. 研发投入

(1).研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	81,013,103.53
本期资本化研发投入	53,796,187.29
研发投入合计	134,809,290.82
研发投入总额占营业收入比例 (%)	11.09
公司研发人员的数量	489
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	19.81
研发投入资本化的比重 (%)	39.91

(2).情况说明

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

科目	2020 年	2019 年	同比增减 (%)
经营活动产生的现金流量净额	138,254,950.37	134,907,440.12	2.48
投资活动产生的现金流量净额	-51,480,544.49	-78,959,073.35	-34.80
筹资活动产生的现金流量净额	-52,434,852.34	-73,229,557.00	-28.40

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	17,150.42	6.69	11,127.04	4.30	54.13	子公司迪赛奇正期末销售回款增加及母公司以银行承兑支付采购货款，保证金增加所致

2020 年年度报告

应收票据	981.44	0.38	1,857.42	0.72	-47.16	本期母公司商业承兑汇票收款减少所致
存货	30,705.49	11.99	24,693.78	9.55	24.35	本期公司订单增加, 采购和备货增加所致
其他流动资产	1,369.67	0.53	1,730.92	0.67	-20.87	公司本期增值税期末留抵税减少所致
长期应收款	1,604.55	0.63	1,253.66	0.48	27.99	报告期内子公司吉林合大新能源发展有限公司新增融资租赁保证金增加所致
在建工程	599.95	0.23	4,012.29	1.55	-85.05	报告期内子公司安徽动力源生产基地技改及扩建项目完工转入固定资产所致
无形资产	17,666.94	6.90	13,427.01	5.19	31.58	母子公司本期开发支出转入无形资产所致
长期待摊费用	779.24	0.30	475.33	0.18	63.94	母公司及子公司北京科丰鼎诚资产管理有限公司房屋装修增加所致
短期借款	24,384.96	9.52	20,450.00	7.91	19.24	报告期内母子公司新增民生银行、交通银行及江苏银行短期借款所致
应付票据	27,080.58	10.57	19,012.31	7.35	42.44	报告期内母子公司以供应链支付方式(信用证、建行E信通、江苏E融单等)结算货款占比增加所致
应交税费	1,368.18	0.53	2,678.05	1.04	-48.91	报告期母公司收入较上年同期减少, 同时收入结构发生变化导致增值税应税收入减少, 增值税销项金额减少所致
长期借款	19,093.05	7.45	11,372.22	4.40	67.89	报告期内母公司收到工商银行中长期贷款所致
持有待售负债	0	0.00	1,522.26	0.59	-100.00	报告期内母公司与宁夏东义镁业有限公司签订的“关于受让公司全资子公司银川动力源节能服务有限公司财产转让协议”履行完毕所致
一年内到期的非流动负债	13,553.23	5.29	26,032.67	10.06	-47.94	报告期内母公司偿还到期应付债券所致

其他说明
无

2. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	86,725,336.61	保证金等
应收票据	57,436,920.68	质押借款
固定资产	149,224,325.42	抵押借款
合计	293,386,582.71	/

3. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

参见：第四节“经营情况讨论与分析中“第三项（一）行业格局和趋势”

(五) 投资状况分析**1、 对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司持有其他上市公司股权，不持有商业银行、证券公司、保险公司、信托公司和期货公司等金融企业股权。

(1) 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2) 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

项目	2020 年 12 月 31 日公允价值			
	第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
(一) 交易性金融资产	3,312,818.84			
(二) 长期应收款		17,906,236.34		
持续以公允价值计量的资产总额	3,312,818.84	17,906,236.34		21,219,055.18
一年内到期的应付债券				
长期应付款		103,107,122.85		
持续以公允价值计量的负债总额		103,107,122.85		103,107,122.85

(续)

项目	2019 年 12 月 31 日公允价值			
	第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
(一) 交易性金融资产	4,000,000.00			
(二) 长期应收款		14,673,254.22		
持续以公允价值计量的资产总额	4,000,000.00	14,673,254.22		18,673,254.22
(一) 一年内到期的应付债券		168,893,701.61		
(二) 长期应付款		113,521,086.24		
持续以公允价值计量的负债总额		282,414,787.85		282,414,787.85

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

公司的全资子公司安徽动力源科技有限公司（公司占股本的 100%），从事电力电子产品、计算机软件及辅助设备、节能类新技术产品的技术开发、生产及销售，注册资本 21,000.00 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 1,030,146,770.95 元，净资产 374,233,903.95 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 620,963,685.16 元，净利润 12,253,222.70 元。

公司的全资子公司北京迪赛奇正科技有限公司（公司占股本的 100%），从事模块电源的研发、生产和销售，注册资本 5,123.99 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 176,021,889.58 元，净资产 101,767,401.98 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 205,532,514.41 元，净利润 12,436,974.02 元。

公司的全资子公司深圳动力聚能科技有限公司（公司占股本的 100%），从事锂离子电池及相关设备、配套产品的生产加工及销售、化学储能技术开发等，注册资本 800.00 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 1,921,303.79 元，净资产-86,455,752.75 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 0 元，净利润-797,760.69 元。

公司的全资子公司北京科耐特科技有限公司（公司占股本的 100%），从事接插件的研发生产和销售，注册资本 250.00 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 24,626,366.60 元，净资产 11,842,645.82 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 14,900,492.37 元，净利润 2,253,871.32 元。

公司的全资子公司北京科丰鼎诚资产管理有限公司（公司占股本的 100%），从事投资与资产管理，注册资本 4,000 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 37,642,105.19 元，净资产 26,725,658.52 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 828,270.58 元，净利润-3,742,436.23 元。

公司的控股子公司吉林合大新能源发展有限公司（公司占股本的 90%），从事太阳能电力销售，注册资本 1000.00 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 258,498,273.88 元，净资产 52,679,912.05 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 34,051,750.41 元，净利润 1,949,257.47 元。

公司的全资子公司石嘴山市动力源节能服务有限公司（公司占股本的 100%），从事工业余热发电、工业信息化及自动化设计及服务，注册资本 4,500 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 68,288,122.27 元，净资产 5,998,370.24 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 8,700,405.57 元，净利润-3,731,230.63 元。

公司的全资子公司民和动力源节能服务有限公司（公司占股本 100%），从事工业余热发电、工业信息化及自动化设计、技术开发、技术服务、工业废气净化回收、脱硫脱氮技术工艺的服务、可再生资源发电发热技术服务，注册资本 4,000 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 61,236,395.19 元，净资产 2,306,403.93 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 13,194,021.23 元，净利润-1,547,590.08 元。

公司的全资子公司香港动力源国际有限公司（公司占股本的 100%），从事销售电力电子产品及相关产品，注册资本 2000 万港币。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 24,208,917.06 元，净资产 9,908,365.01 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 26,098,147.79 元，净利润 5,554,092.81 元。

公司的控股子公司北京动力源新能源科技有限责任公司（公司占股本的 80%），从事新能源汽车核心零部件的制造和销售，注册资本 12,000.00 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 123,438,679.51 元，净资产 79,609,312.06 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 24,069,168.45 元，净利润-8,690,048.42 元。

公司的控股子公司雄安动力源科技有限公司（公司占股本的 80%），从事电力电子产品、新能源产品及配件的制造和销售，注册资本 10,000.00 万元。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 61,903,791.40 元，净资产 36,925,146.38 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 58,712,359.05 元，净利润-16,346,897.73 元。

公司的控股子公司动力源印度有限责任公司（公司占股本的 100%），从事销售电力电子产品及相关产品，注册资本 6,500.00 万印度卢比。截止 2020 年 12 月 31 日总资产 4,382,390.29 元，净资产-1,135,578.00 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 4,955,190.73 元，净利润 44,931.73 元。

（八） 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一） 行业格局和趋势

适用 不适用

根据中国证监会 2012 年 10 月 26 日发布的《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所处行业属于制造业中的电子设备制造业，产品涉及数据通信、智慧能源和新能源汽车三大产业中电能转换与能源利用，三大产业中涉及的主要行业情况如下：

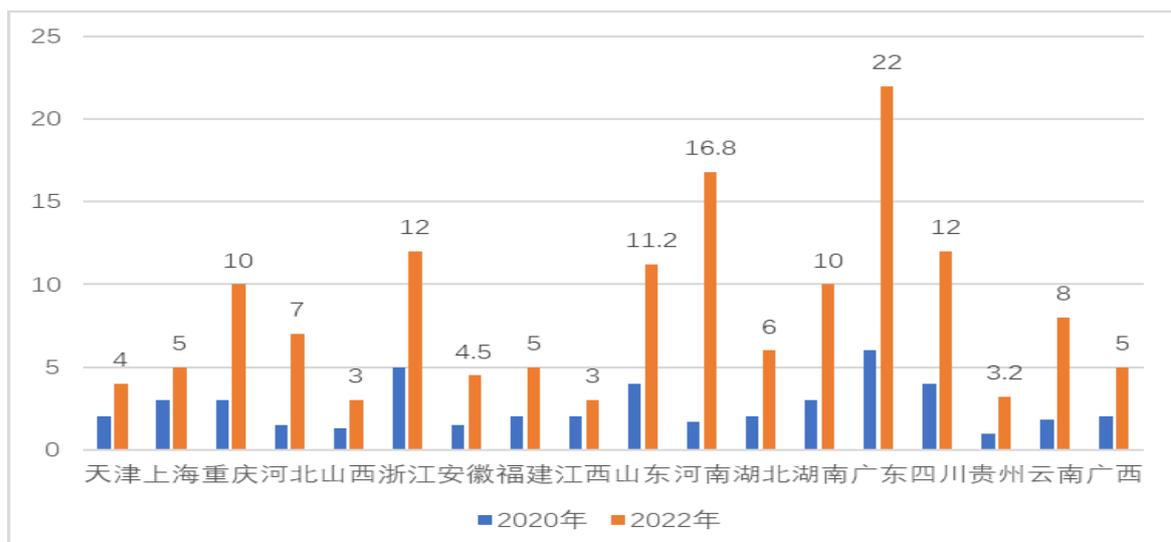
（一）数据通信

公司数据通信业务致力于电信行业、专网行业、数据中心等电源产品的开发，通信领域是公司产品的重要应用领域之一。数据通信产业主要细分为国内、国外通信电源市场和数据中心市场。

1. 国内通信电源市场

信息通信产业作为数字时代的基础性、先导性行业，是推动各行业数字化转型、建设“数字中国”的关键支撑。报告期内，中央提出新型基础设施建设（以下简称：新基建），推动产业和消费升级，5G作为新基建的重要组成部分，构建万物互联新一代信息网络的基础，迎来高速发展期，尽管 2020 年遭受新冠疫情冲击，中国 5G 产业发展仍逆势上扬，5G 移动网络部署成效显著。2021 年 1 月 22 日，工业和信息化部发布 2020 年通信业相关数据，2020 年在网络基础设施建设方面，全国移动通信基站总数达 931 万个，全年净增 90 万个，其中 4G 基站总数达到 575 万个，城镇地区实现深度覆盖。5G 网络建设稳步推进，按照适度超前原则，新建 5G 基站超 60 万个，全部已开通 5G 基站超过 71.8 万个，其中中国电信和中国联通共建共享 5G 基站超 33 万个，5G 网络已覆盖全国地级以上城市及重点县市。

2021 年，是“十四五”开局之年，5G 纳入十四五专项规划，2021 年四大电信运营商将持续加大 5G 网络投资力度，预计是 2020 年的 1.5 到 2 倍。此外，2021 年国家和地方均加大对 5G 基础设施建设力度，部分省市针对 2020-2022 年 5G 建设计划进行了明确，5G 网络将逐步实现广域覆盖。



部分省市2020年、2022年5G基站建设计划（万个）数据来源：2021年5G发展展望白皮书

通信电源是向通信设备提供交直流电的电源，是整个通信网的能量保证，5G频段更高，覆盖面更小，基站的建设数量和投资规模将超过4G时代，5G基站的大规模建设将催生通信电源增量需求，预计通信电源设备投资在5G基站基础设施建设中占比将高达17%，公司深耕通信电源领域多年，为通信电源核心企业之一，公司对应的产品将进入快速放量期。

2. 海外通信电源市场

中国通信行业实力日益强大，产业链逐步完善，产品自主可控程度高，在国家“一带一路”合作倡议下，大量国内通信设备制造商大力拓展海外通信网络市场，并带动与之配套的电源厂商一起拓展海外市场。报告期内，全球爆发大规模疫情，很多国家由于疫情防控需要，采取隔离、居家办公等措施，造成原计划的电信市场的投资、基站建设等工作处于停顿或延期状况；下半年之后各个国家市场，因疫情得到初步控制或经济建设等原因，通信建设作为重要的基础建设，得到逐步有序恢复，特别是很多认真学习中国防疫方法的国家和地区，疫情快速控制，复工复产工作快速恢复。因此公司海外业务在疫情全球肆虐的情况下，虽受到不小冲击，但仍然取得稳定业绩。因国内通信市场4G、5G方案的充分竞争与完善，公司的很多产品及方案领先于国外市场，并且优势明显，海外业务依托国内成熟的产品和系统解决方案，在很多新市场、新客户取得重大突破。

随着，全球很多国家陆续发放5G牌照，5G网络进入规模部署阶段，各国加快5G的商用化部署，5G设备全球采购已经正式拉开序幕，公司海外的5G产品解决方案也得到了新的发展机遇。经过大家不懈的努力，我们的5G产品经过部分国家、地区的小批量的应用后，已经在日本、韩国、泰国等国家的运营商批量运行。随着未来5G建设的加速，也为海外业务的可持续增长提供了良好的发展机遇。

3. 数据中心电源市场

互联网数据中心（IDC）是信息时代的基础设施，以数据为基本管理对象，融合 IDC、云计算、区块链、AI 等新技术于一体，在“新基建”中发挥着数字底座的关键作用。疫情期间，产业数字化转型步伐提速，云上办公、数字娱乐、生鲜电商、在线教育、无人配送、无人餐厅等新业态加速涌现，为数据中心发展提供新需求空间，数据中心 IDC 的投资方向有望承接 5G，成为通信行业的另一条长期主线。

根据科智咨询（中国 IDC 圈研究中心）对外发布的数据，2019 年，中国数据中心业务市场规模达到 1562.5 亿元，2020 年数据中心 IDC 首次被明确纳入“新基建”，随着国家“新基建”政策的推进，数据中心发展得到到国家政策支持，国内数据中心项目快速增加，尤其是一些绿色、大型甚至超大型的数据中心增多。截止 2020 年底，全球超大规模数据中心总数已增至 597 个，是 2015 年的两倍，同时，目前有 219 个数据中心处于规划和建设阶段，IDC 行业发展空间广阔。预计 2020-2022 年，数据中心 IDC 市场规模复合增长率为 27.8%，2022 年数据中心规模将达 3200 亿元，其中电源的规模超过百亿，将驱动电源行业的快速发展。公司将数据中心定位为重要的发展方向，正加大对国内外数据中心业务的投入，为下一步发展业务增长夯实基础。

（二）智慧能源

公司在备用电源与智能疏散、绿色出行、工业能源、分布式能源等智慧能源产业领域深耕多年，拥有丰富的产品及整体解决方案，深受用户信赖并获得了良好口碑。公司智慧能源产业主要细分为备用电源与智能疏散市场、绿色出行市场、工业能源市场、分布式光伏市场等。

1. 备用电源与智能疏散系统市场

备用电源与智能疏散系统产品作为公司重点产品之一，公司的备用电源产品在轨道交通、石油化工和公民建等原有行业市场继续保持国内一线品牌地位。同时产品广泛应用于机场、高速公路、商业综合体、医院、体育场馆等主要场景，在行业内具备较强的竞争力和品牌影响力。报告期内公司再次进入铁塔能源有限公司备电市场，获得了客户一致认可。

随着社会经济的发展，城市人口快速增长，2020 年我国城市人口将超过 87000 万人，预计到 2025 年将超过 95000 万人，伴随着中国快速的城镇化进程，机场、高速铁路、地铁、医院、大型商场、酒店、写字楼等项目快速增长。根据中国城市轨道交通协会前瞻产业研究院整理，截至 2020 年底，我国城轨交通运营线路长度方面，地铁占比 79%，占主导地位，占有率较上年有所上升；市域快轨占比 10.10%；现代有轨电车占比 6.09%；轻轨占比 2.73%；可以看出我国城轨交通发展仍然走的是以地铁为主导，多种线路协同发展的方向。目前，全国各地城市轨道交通建设辐射范围不断扩大，“十三五”期间，我国地铁运营里程将增长超过 5400 公里，预计到 2021 年，中国地铁运营里程将达到 7436 公里，到 2026 年，有望突破 12000 公里。随着国家轨道交通的发展，铁路动车组用备用电源系统未来三年市场空间约为 10 亿元；城市轨道交通备用电源未来两年市场空间约为 100 亿元。同

时随着智慧城市和 5G 建设的推进，城市用电正在迎来新的发展，城市的很多设备都需要备用电源确保其持续运行。目前我国加油站已经超过 10 万个、医疗机构超过 100 万个、金融网点超过 40 万个。2020 年，站点级的应用场景（功率小于 30kVA）为备用电源市场带来了机遇，单个站点如果按 6kVA/1.5 小时备电核算，市场容量超过 200 亿元。

随着城市机场、高速铁路、地铁、医院、大型商场、酒店、写字楼等建筑物体的出现同时对建筑物中的消防系统提出了新的要求。建筑物内一旦发生火灾事故，会直接给人们的生命财产安全造成十分严重的损失，影响建筑物的经济效益。2020 年 4 月，市场监管总局优化强制性产品认证目录，消防应急照明和疏散指示产品作为“避难逃生产品”平行于“火灾报警产品”，成为一个独立品类。根据智研咨询、浙商证券研究所整理调研，2020 年我国智能疏散行业市场规模为 70 亿元，2021-2024 年市场空间为 89/107/123/135 亿元。

2. 绿色出行市场

2020 年 5 月，国务院总理李克强在第十三届全国人民代表大会第三次会议的政府工作报告中明确提出要建设充电桩，推广新能源汽车，激发新消费需求、助力产业升级。2020 年 11 月 2 日，国务院办公厅《新能源汽车产业发展规划(2021—2035 年)》落地，并指出：“加快形成快充为主、慢充为辅、大功率充电、无线充电等新型充电技术研发，提高充电便利性和产品可靠性……”，重视快充、大功率，强调便利性等产品研发指导性的方向。今年 2021 两会中《政府工作报告》再次提出，将增加充电桩、换电站等设施。各地方政府积极呼应新能源汽车充电基础设施建设的国家政策导向，纷纷出台了区域性质的财政补贴政策，随着新能源汽车的进一步普及，国家电网加入充电桩设施建设、建立开放运营平台，将为电动汽车充电基础设施发展奠定良好的基础。同时，电动汽车充电基础设施建设的快速发展也将进一步促进新能源汽车市场的持续向好，形成双向良性互动。在两三轮电动自行车换电领域，主要服务对象是骑手和快递小哥等客户群体，2019 年由五部委联合发文，要加强二三轮电动自行车的安全管控，预防火灾事情的发生，从 2019 年开始换电市场爆发式增长。目前全国有 1000 万骑手，全国至少有 40 万台换电柜的市场空间，发展空间潜力巨大。

公司多年来一直致力于充电产品的研发与制造，在交流充电桩、直流充电桩、充电模块、充电桩主控系统、充电桩运营管理平台方面具有核心技术优势。2020 年充电桩业务在面临市场竞争态势加剧，上游新能源汽车产销未达预期的情况下，立足现状和开拓创新，继续加强产品创新、成本控制、市场聚焦几件核心能力建设。2020 年，公司通过了国家电网电动汽车充电设备供应商资质能力审核和考察，取得了参与国家电网电动汽车充电设备投标的资质，同时积极参与南方电网电动汽车服务有限公司的充电设备框架招标并且获得市场份额。另外在四川、湖北等重点区域，取得了批量订单销售，为后续在上述区域扩大业绩打下了坚实基础。

3、工业能源市场

单晶炉电源属于工业用大功率开关电源的一个细分需求，主要应用于光伏单晶硅制备领域，根据 IHS 预测，2020 年全球光伏装机量将达到 142GW，超过 1GW 的国家达到 43 个左右。随着国内单晶硅厂商全球市场份额的大幅提升，单晶硅片的头部企业隆基股份、中环股份等将迎来更大规模的扩产，将带动工业电源需求量的上升。

4. 分布式光伏市场

分布式光伏发电是指采用光伏组件，将太阳能直接转换为电能的分布式发电系统。它是一种新型的、具有广阔发展前景的发电和能源综合利用方式，它倡导就近发电，就近并网，就近转换，就近使用的原则，不仅能够有效提高同等规模光伏电站的发电量，同时还有效解决了电力在升压及长途运输中的损耗问题。

根据国家发改委能源研究所新发布的《2020 年中国可再生能源展望报告》，到 2050 年，光伏在一次能源中的占比将高达 21.5%，相对于 2019 年提高 12.6 倍，市场空间巨大。生态环保部发布了《碳排放权交易管理办法(试行)》，实现我国二氧化碳排放力争 2030 年前达到峰值，力争 2060 年前实现碳中和”的目标。随着强制性配套政策落地，以及部分省市陆续出台地方性补贴政策，叠加经济性拐点临近，储能商业模式逐渐清晰，新增装机持续高增，光伏发电系统的应用场景将更加广泛，产品需求将进一步大幅度提高。

公司通过功率优化器产品积极拓展直流耦合应用场景，已陆续在国内外通信基站开展应用，功率优化器直接为直流负荷提供电能的同时对基站电池进行充电管理，降低光伏能量到负载端的变换损耗，系统效率更高，建设成本更低。公司为了进一步拓展光伏功率优化器产品的优势，积极推出单级结构组串式逆变器，实现与功率优化器的组合应用，兼顾功率优化器优势的同时进一步降低系统成本，实现户用和工商业场景的全覆盖。

(三) 新能源汽车产业

在新能源汽车领域，公司集中优势资源开拓汽车领域的核心零部件相关产品，在电驱动系统、车载电源、氢燃料电池 DC/DC 变换器等新能源汽车核心零部件市场方面已形成核心技术优势。

根据中国汽车工业协会公布数据，2020 年 1-12 月国内新能源汽车（包括纯电动和插电式混合动力汽车）产销累计分别为 136.6 万辆和 136.7 万辆，产销量比上年同期分别增长 7.5%和 10.9%。分车型来看，其中纯电动汽车产销分别完成 110.5 万辆和 111.5 万辆，比上年同期分别增长 5.4%和 11.6%；插电式混合动力汽车产销分别完成 26 万辆和 25.1 万辆，比上年同期分别增长 18.5%和 8.4%；燃料电池汽车产销均完成 0.1 万辆，比上年同期分别下降 57.5%和 56.8%。

新能源汽车行业是中国汽车行业发展的趋势，是十四五规划中重要战略目标，是实现碳中和的必要途径之一，行业持续迅猛发展，必将带动新能源汽车核心零部件行业的快速发展。公司多年来在电

源领域积累的优势，已形成具有技术优势的核心竞争力产品，作为公司的战略业务之一，公司继续在氢动力产品、车载电源及驱动系统方面深耕细作，持续推动业务增长。

“两会”后脱碳大目标已经开始深刻影响各个产业，氢能作为全球实现碳中和、碳达峰的重要抓手，其地位在飞速上升。3月17日发改委发布了《关于加快建立绿色生产和消费法规政策体系的意见》，通知中第七条主要任务，促进能源清洁发展。加大对分布式能源、智能电网、储能技术、多能互补的政策支持力度，研究制定氢能、海洋能等新能源发展的标准规范和支持政策。

公司在氢能领域一直以来积极布局，致力于氢能产业链中电源产品的开发与运用，在制氢、氢发电、氢燃料电池等领域有核心产品。公司在氢燃料电池领域掌握升压 DCDC 和高速空压机控制器两项核心技术，是国内具备隔离型和非隔离升压 DCDC 技术的行业头部公司之一，产品性能均属于国内领先，公司将坚定不移的持续发展推进氢能源相关业务。

（四）模块及定制电源市场

公司的模块及定制电源主要应用于通信与网络设备、高铁轨道交通、金融自助设备、航空航天、应急照明电源及灯光控制器、智能装备及物联网等领域。作为服务于各个领域的基础电源产品，模块及定制电源下游领域广阔，其市场规模受下游需求拉动较为明显。报告期内，国家加大基础设施建设，在通信和轨道交通领域的投资带动了电源需求的增长。随着中国通信网络设施的建设升级，高铁和轨道交通行业信息化智能化提升、航空航天领域的投资加大及“十三五”期间中国战略性新兴产业的大力发展，预计未来几年中国模块及定制电源市场仍然将继续增长。

2021 年公司将围绕上述行业市场，深挖现有重点目标市场和行业客户需求，不断提升现有重点行业细分市场的占有率，通过技术提升与创新，研发和生产符合客户需求的电源产品，努力为客户提供全面的电源产品解决方案，公司对应电源业务有望进一步放量。

（二） 公司发展战略

√适用 □不适用

动力源在二十六年的发展历程中，形成了“一个坚守，两种延伸，三大聚焦”的企业战略：“一个坚守”即坚守“专注电力电子技术相关产品的研发、制造、销售及相关技术服务”；“两种延伸”即延伸“为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务”；“三大聚焦”即聚焦数据通信、智慧能源、新能源汽车三大产业中电能转换与能源利用。

企业愿景：世界一流企业；电源及能效管理专家；享誉世界的电源及能效管理系统解决方案提供商。

企业使命：创绿色环保世界，做能源利用专家。

企业核心发展战略：

第一：客户价值战略：透过一系列以客户价值为核心的价值创造活动，不断提高客户满意度和公司产品竞争能力，为企业发展注入持续动力。

第二：核心产品平台战略：以交直流电源整体市场为目标，以核心部件为重点，以标准化和模块化为手段，构建公司电源行业核心产品平台，通过核心产品的集约制造和推广，为公司争取更大市场空间。

第三：行业领先战略：以技术创新为驱动，以系统化、智能化、可服务性为发展方向，构建公司产品在重点行业的竞争优势。

第四：服务平台战略：专业的服务能力是公司核心竞争能力，服务能力包括专家服务、工程服务和售后服务。通过专业的、快速响应的服务，不断提升客户认可度和满意度。

第五：最优性价比战略：在满足市场要求和产品可靠性的前提下，追求最优产品成本，最优成本设计和最优成本制造要持续成为公司的核心竞争能力。

第六：国际化战略：加强市场分析，以公司技术平台和多产品解决方案为依托，通过区域伙伴合作及本地化建厂拓展国际市场，加快国际化进程。

第七：卓越组织战略：以卓越的战略规划计划及高效执行能力为核心，强化过程检核考评，形成公司制度化的选人用人和激励人才机制；积极推进组织技术创新、服务创新和管理模式创新，以期构建公司永续经营能力。

（三） 经营计划

√适用 □不适用

2021 年公司将秉承“一大三高”的经营方针：选择规模化市场，拓展市场效率高、生产制造效率高、资金周转效率高的业务，继续在数据通信、智慧能源、新能源汽车三大战略领域深耕，同时强化公司核心竞争力、增强管理水平软实力，内外兼修，提升竞争优势。

（一）优选“一大三高”市场，聚焦“三大主业”

1、在通信领域，中国已经成为全球 5G 网络建设与应用的领头羊。根据 2020 年底发布规划，预计 2021 年国内通信基站建设数量有望达到 70 万个。另一方面，国外市场需求在 2020 年受到疫情影响，总体增速有所放缓，预计 2021 年需求有望叠加释放。2021 年，公司将围绕现有的 5G 模块化电源和微站电源、通信服务器电源、智能控制器的进行更高功率密度电源开发；同时优化完善我司原有基础类产品包括（组合电源、嵌入电源、壁挂电源）继续以客户需求为导向，通过为客户创造价值，保证传统电源业务平稳增长。

2、在智慧能源领域，2021 年公司将紧密围绕备用电源、绿色出行（充换电业务）、工业电源、智慧城市等业务进行发力。通过大数据云平台、一体化解决方案、装备产品三个层次的综合构架，为能源供给侧和需求侧提供安全、高效、经济、环保的一站式智慧能源服务。

1) 备用电源业务：公司快速拓展智能疏散市场，保持现有规模 EPS 市场，屏蔽门电源市场，在稳定现有市场的同时，全力开拓地铁市场，同时进军铁路市场。公司也会紧跟行业重点客户的需求变化，通过成熟产品设计优化、成本优化等方式，持续为客户提供高可靠性、高性价比的产品。针对部分大

客户的定制性需求，适时推出新产品，满足其个性化需求；通过强化成本优势、增强售后保障等策略提升综合竞争力；利用产品价格优势打开市场，进一步推进新产品准入。

2) 绿色出行业务：在换电业务方面，随着快递、外卖的需求量激增和人们对充电安全意识的提升，此项业务的规模也将越来越大。2021 年中国铁塔公司目前面向全国各地布局，其中主要包括 12 仓、8 仓、4 仓换电柜。公司将依托升级版换电柜 2.0 产品（包括整流模块产品）在现有订单基础上，争取在中国铁塔换电柜端获得更大份额，获取滴滴换电柜市场，同时拓展二三轮电动车换电业务，最终实现对换电柜产品的顶层设计迭代控局和核心组件全覆盖。在充电业务方面，2021 年公司将集中力量做好六统一风冷模块、液冷模块降本提质、核心板卡配套、主流系统成套等工作；并在新能源汽车推广、充电场站建设、充电场站代运营等方面开展全面跨界合作，提供“新基建绿色出行便捷消费服务”。

3) 工业能源业务：公司围绕大功率电源需求，继续深入挖掘增长趋势明显的细分行业，基于公司成熟的直流电源平台，做好产品规划，以模块平台为链条串起不同行业的需求，做到产品标准化、兼容性强。绑定主设备厂家中的龙头企业和有潜力的企业，伴随他们扩大业绩、共同成长。

4) 智慧城市业务：2021 年公司完善产品类型、补全产品认证、加速产品迭代开发过程，提供灯具、消防物联网解决方案、提升电源系统集成开发能力，使产品具备持续竞争力。公司借助动力源消防应急电源市场影响力，构建智能疏散系统核心竞争力，大力发展渠道销售和大客户销售模式，并在火灾报警企业、电气成套企业、消防公司开展配套业务（涵盖智能疏散差异化市场），提高市场占有率，最终构建智能疏散系统产业链。

3、新能源公司作为动力源在氢能领域的唯一业务承载平台，近年来围绕燃料电池汽车用电力电子设备持续投入、不断进步，现已成为行业内主流 DC/DC 产品供应商。后续，公司将继续围绕客户需求，推出下一代高密度、高效、高可靠的 DC/DC 产品，与客户一起推动氢能产业的规模化、产业化。

4、在光储方面，基于公司整体战略，公司特别成立了光储业务线，未来将专注光伏、储能方面的发展，一方面加快组串逆变器、pcs 等产品的研发落地、规模化生产；另一方面持续提升智能光伏优化器对新型薄膜高电压及晶硅组件高电流的产品特性适配。公司将于 2021 年度陆续推出 11A、14A 以及适合薄膜晶硅的智能组件产品，降本增效，同时打造智能优化器+智能控制器+单级逆变器的差异化解方案，加大推进相关产品在国内及海外分布式市场的推广应用，重点立足解决户用光伏遮挡问题，及差异场景对小型光储标准化系统集成产品的需求，在安全、可靠、智能、价值的前提下，最大化、多方面的满足用户需求。

（三）坚持“海外与国内协同发展”，构建全球销售视角

2021 年，公司依靠海外业务线继续巩固和提升东南亚、俄罗斯、南亚的主流供应商地位；重点突破越南、阿根廷、土耳其、西欧、部分欧洲及拉丁美洲市场；同时发展高端主流客户群体，并在已经拓展的区域尝试多元化、多渠道销售，引入公司光伏、换电柜、充电桩等产品拓宽产品种类，为客

户提供多种能源解决方案。2021 年，依托印度动力源子公司引入外籍员工，吸纳更多优秀人才，实现销售与服务本地化，节约运输成本，缩短供货周期，更有利于拓宽海外市场。

(四) 强化核心竞争力，为公司发展保驾护航

1、公司电源技术研究院作为公司产品核心竞争力的主要来源，2021 年，会进一步增强与终端客户在思想、技术以及产业趋势上的交流，在为客户提供最优的产品解决方案的同时，确保产品开发的进度与质量。通过内部交易和结算方法，增强研究院与业务单位之间的粘性，共同为客户提供最优的产品与服务。同时，随着公司在不同功率段产品研发平台的形成，逐渐完善货架技术储备，缩短未来新产品的开发周期。

2、2021 年公司财务主导与 IT 管理部合力开发并成功上线以“业务+管理+流程+考核”四位一体的 BPM 系统（即业务流程管理系统），从而实现业务、财务信息一体化，完善的流程管控体系；解决了传统人员管理松散、效率低下、执行力差等问题；提高了生产水平和管控能力，适时、精准的数据也为管理层决策提供准确及时的数据支持，提高公司的快速反应能力和竞争力。

3、2021 年公司计划推进 SFC 系统（即集中控制系统）和在线老化项目的完成，使生产更智能，严把各工序的质量控制，做到“不接受不良品，不制造不良品，不传递不良品”，让客户放心使用。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1.行业竞争风险

公司以电力电子技术为平台，从事相关产品的研发、制造、销售和服务，所属的行业为电力电子设备制造行业。多年来公司凭借专业技术、产品、项目实施经验、品牌及服务等优势在多个细分市场占据了较高份额，并成功拓展了海外市场，但由于各细分市场均属于成熟度较高的行业，市场竞争充分，竞争亦相对激烈。如果公司未来不能持续保持现有的技术领先、品牌和成本优势，有可能在激烈的市场竞争中落后于竞争对手，从而使得公司市场份额缩减，进而给公司的经营业绩和盈利能力带来不利影响。为此，公司将密切关注行业以及细分市场动态、竞争格局的变化趋势以及时跟随行业变化，抓住市场机会，提升竞争力。

2.技术变革风险

随着科技的不断进步，技术更迭变得更快，新技术风起云涌。行业内技术创新、模式创新以及客户需求的变化都使得业务发展也随之变化。作为自主研发的科技型企业，如果公司未来不能合理、持续地加大研发投入，不能及时准确地把握行业内技术、产品 and 市场发展趋势，未能适时开发出高质量、高技术标准、符合节能环保要求的新产品，将难以维持公司的核心竞争力，进而影响公司产品的盈利能力和市场份额。为此，公司时刻关注技术的变革和更新，不断出台政策来吸引并留住专业人才，通过研发中心建设，打造一流实验室，提升产品的研发水平，确保公司产品的技术领先性。

3.运营管理风险

通过多年经营，公司主要产品和服务聚焦于数据通信、智慧能源和新能源汽车三大核心产业。通过产品多元化、业务模式多样化，公司资产和收入规模持续扩大。同时，也不断拓宽新的业务领域和行业，销售遍及全球多个国家和地区。如果公司在运营管理和内部控制方面不能实施更有效的措施，使得效率提升，风险可控，不能有效的调整内部组织结构、实施有效的人才计划，将会面临运营和管理风险。对公司长远发展产生不利影响。为此公司通过不断调整内部组织结构，优化流程来提升运营效率；通过绩效考核和人才激励计划等来调动人员积极性；通过完善法人治理结构、内控流程等来控制风险，确保公司稳健经营。

4.应收账款回收风险

报告期末，公司应收账款余额为 8.6 亿元，占期末资产总额的 31.25%，可能存在不能及时回收的风险。由于公司产品主要客户为国内三大通信运营商和铁塔公司等大型通信类企业、各地地铁公司以及国内大型建筑工程承包高等，合同能源管理类客户主要为大型国有企业，应收账款安全性较高，整体的回款风险较低，且公司已按照会计政策对应收账款计提了坏账准备，但仍不排除个别客户由于支付能力和信用恶化导致应收账款发生坏账的风险。

5.新兴行业产业政策风险

公司的光伏储能业务、新能源电动汽车核心零部件业务等虽然属于国家鼓励发展及支持的战略性新兴产业，但目前未能依靠市场化实现持续发展，依然需要政府的政策支持，故受宏观经济政策和产业政策变动影响较大。如果行业环境发生重大变化，政策支持不能及时到位，扶持资金不能及时到位等均有可能对公司相关业务产生不利影响。为此公司会积极关注产业政策变化，及时采取应对措施，努力平衡业务发展，尽量减少因产业政策变动对公司业绩产生不利影响。

6.新产品市场开拓风险

公司持续推出的创新产品功率优化器、大功率一体（分体）液冷式充电桩等，虽然市场前景十分可观，但是存在市场对新产品的认知过程，导致达不到预期收益的风险。公司从战略高度充分重视新产品市场推广工作，全方位拓展销售渠道，实现规模销售。

7.中美贸易摩擦加剧关税及汇率风险

公司的应急照明电源、灯光控制器及通信电源等产品出口美国市场。种种迹象表明中美贸易冲突仍将存在不确定性，出口美国关税税率的增加及人民币对美元汇率变动都将直接影响公司相关产品出口收入金额和产品的毛利率水平。为此公司将与客户积极沟通关税税率变化对产品售价及订单量、订单金额等的影响，力争将关税税率变动影响降至最低；针对人民币对美元汇率变动，分析跟踪汇率变动趋势把握汇兑提款时间点，并采取措施降低应收账款，通过采取这些针对性的应对措施降低汇率变动对公司业绩产生不利影响。

8、新冠肺炎疫情影响的风险

2021 年，国内外市场的客户需求在缓慢复苏，但新冠肺炎疫情影响仍在持续，全球疫情发展趋势仍然严峻。公司将密切关注新冠肺炎疫情发展情况及对公司涉及的行业上下游产业链的影响，

做好内部疫情防控工作、保障生产有序稳定，加强与上下游、国内外客户的密切联系，危中寻机，尽可能将负面影响降到最低。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数(元)（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率(%)
2020 年	0	0	0	0	-41,915,731.68	0
2019 年	0	0	0	0	11,070,482.28	0
2018 年	0	0	0	0	-281,801,738.97	0

(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关	其他	控股股东及实际控	(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；(2) 承诺对本人的职务		是	是		

的承诺		制人何振亚先生	消费行为进行约束；（3）承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；（4）承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）承诺若公司后续推出股权激励政策，拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。（6）承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。					
-----	--	---------	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	85
境内会计师事务所审计年限	第四年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	35

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

2020年6月22日，公司召开2019年年度股东大会，审议通过《关于续聘2020年度会计师事务所的议案》，信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）具有证券、期货相关业务许可证，能够满足公司财务审计工作的要求，能够独立对公司财务状况进行审计，聘请其为公司2020年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一) 导致暂停上市的原因

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

八、面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

九、破产重整相关事项

□适用 √不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

□适用 √不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司于2020年8月20日分别召开第七届董事会第十四次会议和第七届监事会第八次会议，审议通过《关于2019年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的议案》、《关于修订2019年股票期权与限制性股票激励计划2020年及2021年公司层面业绩指标的议案》、《关于〈2020年	2020年8月22日上海证券交易所（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《北京动力源科技股份有限公司关于2019年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的公告》（公告号：2020-028）、《北京动力源科技股份有限公司关于修订

<p>员工持股计划（草案）及其摘要的议案》、《关于<2020 年员工持股计划管理办法>的议案》及《关于提请公司股东大会授权董事会办理 2020 年员工持股计划相关事宜的议案》等议案。</p>	<p>2019 年股票期权与限制性股票激励计划 2020 年及 2021 年公司层面业绩指标的公告》（2020-030）、《北京动力源科技股份有限公司 2020 年员工持股计划（草案）摘要》（公告号：2020-032）。</p>
<p>公司于 2020 年 9 月 25 日召开 2020 年第一次临时股东大会，会议审议通过《关于 2020 年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》、《关于 2020 年员工持股计划管理办法的议案》等议案。</p>	<p>2020 年 9 月 26 日于上海证券交易所（http://www.sse.com.cn/）披露的《北京动力源科技股份有限公司 2020 年第一次临时股东大会决议公告》（公告号：2020-039）。</p>
<p>公司于 2020 年 10 月 15 日完成 2019 年股票期权与限制性股票激励计划第一个解锁期对应的公司业绩未达到考核指标及部分激励对象离职的限制性股票回购注销。</p>	<p>2020 年 10 月 13 日于上海证券交易所（http://www.sse.com.cn/）披露的《北京动力源科技股份有限公司关于部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告号：2020-040）。</p>
<p>公司于 2020 年 12 月 7 日召开第七届董事会第十六次会议和第七届监事会第八次会议，会议审议通过《关于修订<2020 年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》及《关于修订<2020 年员工持股计划管理办法>的议案》等议案。</p>	<p>2020 年 12 月 9 日于上海证券交易所（http://www.sse.com.cn/）披露的《北京动力源科技股份有限公司关于 2020 年员工持股计划调整相关事项的公告》（公告号：2020-047）、《北京动力源科技股份有限公司 2020 年员工持股计划（草案）摘要（修订稿）》（公告号：2020-048）。</p>
<p>公司于 2020 年 12 月 23 日以非交易过户形式将公司所持有的股票过户至公司 2020 年员工持股计划证券账户。</p>	<p>2020 年 12 月 26 日于上海证券交易所（http://www.sse.com.cn/）披露的《北京动力源科技股份有限公司关于 2020 年员工持股计划完成股票非交易过户的公告》（公告号：2020-051）</p>

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

十四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 其他

适用 不适用

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

□适用 √不适用

2、承包情况

□适用 √不适用

3、租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位:万元币种:人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）													
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）													
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）													
公司及其子公司对子公司的担保情况													
报告期内对子公司担保发生额合计						10,600							
报告期末对子公司担保余额合计（B）						35,268							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）													
担保总额（A+B）						35,268							
担保总额占公司净资产的比例(%)						33.42							
其中：													
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）													
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）													
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）													
上述三项担保金额合计（C+D+E）													
未到期担保可能承担连带清偿责任说明													
担保情况说明													

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

十七、积极履行社会责任的工作情况

(一) 上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

1. 精准扶贫规划

适用 不适用

报告期内，动力源以“创绿色环保世界做能源利用专家”为企业使命，积极响应国家“精准扶贫、精准脱贫”号召，运用自身在新能源产业的专长及能力，积极践行光伏扶贫这一模式，注重履行企业环境保护的职责，开展技术扶贫工作，继续在吉林省农安县开展光伏扶贫项目，做好光伏扶贫项目的规划、建设和运营，帮助农安县发展经济、改善民生，确保按时实现脱贫目标。

2. 年度精准扶贫概要

适用 不适用

报告期内，公司在吉林省农安县持续开展精准扶贫工作，承担农安县 120 户建档立卡贫困户的扶贫工作，标准为每户每年 3000 元；向涞源县上庄乡黄郊村 525 户村民捐赠大米，助力地方政府全力开展扶贫工作；长期关注社会上的弱势群体，加大对弱势群体帮扶力度，多年来为残疾人士提供数十个工作岗位，公司连续多年被评为北京市精神文明建设先进单位。

3. 精准扶贫成效

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

指标	数量及开展情况
一、总体情况	
其中：1.资金	36
2.物资折款	18
3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	120
二、分项投入	
1.产业发展脱贫	
其中：1.1 产业扶贫项目类型	<input type="checkbox"/> 农林产业扶贫 <input type="checkbox"/> 旅游扶贫 <input type="checkbox"/> 电商扶贫 <input checked="" type="checkbox"/> 资产收益扶贫 <input type="checkbox"/> 科技扶贫 <input checked="" type="checkbox"/> 其他
1.2 产业扶贫项目个数（个）	1
1.3 产业扶贫项目投入金额	36
1.4 帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	120
9.其他项目	
其中：9.1 项目个数（个）	2
9.2 投入金额	18
9.3 帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	0
9.4 其他项目说明	注 1

注 1：9.4 其他项目说明：疫情期间，动力源通过湖北省红十字会先后向武汉大学人民医院捐赠价值八万余元的专业防疫物资，向安徽郎溪经济开发区捐赠 10 万元疫情防控物资，助力国家的疫情防控工作。

4. 后续精准扶贫计划

适用 不适用

公司将在今后的精准扶贫工作中，紧紧围绕“聚焦精准、关注民生”的原则，积极践行企业社会责任进行精准扶贫，充分发挥动力源的企业优势，结合现状，制定相应的精准扶贫计划，尽可能的通过产业、民生、就业、教育帮扶等方式，做到扶贫、扶质、扶智，增强帮扶对象内生动力，助力帮扶对象的贫困人口能够按计划脱贫出列，实现稳步脱贫。

（二）社会责任工作情况

适用 不适用

2020年度，公司严格按照法律法规等有关规定，切实维护了股东、债权人及消费者等多方社会群体的权益，同时，在经济、社会与生态环境等各个方面均积极改进生产方式，提倡绿色环保，对自身的社会责任义务付诸以行。2021年，动力源将一如既往地推进和改善社会责任工作，践行企业的社会责任与担当，立足数据通信、智慧能源、新能源汽车三大领域，积极推进创新驱动发展战略，不断提升核心竞争力，做大做强，实现“百年企业、百年品牌”宏伟蓝图，努力成为股东、员工、合作伙伴

及公众赖以信任的优秀中国企业。具体详见公司于本报告发布之日刊登在上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn/>) 的《北京动力源科技股份有限公司2020年度社会责任报告》。

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况

(一) 普通股股份变动情况表

1、普通股股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	6,667,500	1.19				2,799,000	2,799,000	3,868,500	0.69
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	553,275,448	98.81				0	0	553,275,448	99.31
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									

3、境外上市的外资股											
4、其他											
三、普通股股份总数	559,942,948	100				-	-	2,799,000	2,799,000	557,143,948	100

2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

公司于2020年8月20日召开第七届董事会第十四次会议及第七届监事会第八次会议，审议通过《关于2019年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的议案》，同意注销75名激励对象已获授但未达解锁条件的2,799,000股限制性股票，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。具体内容详见公司于2020年8月22日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《动力源关于2019年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的公告》（公告编号：2020-028）。公司本次回购注销限制性股票将涉及注册资本减少，根据《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规的规定，公司已就上述股份回购注销事项履行了通知债权人程序，具体内容详见公司于2020年8月22日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《动力源关于2019年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权通知债权人的公告》（公告编号：2020-029）

公司于2020年10月15日收到了中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。登记完成后，公司总股本由559,942,948股变为557,143,948股。

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
胡一元	450,000	180,000		270,000	股权激励	2020-10-15
韩宝荣	300,000	120,000		180,000	股权激励	2020-10-15
田常增	50,000	20,000		30,000	股权激励	2020-10-15
李传平	100,000	40,000		60,000	股权激励	2020-10-15
杜彬	200,000	80,000		120,000	股权激励	2020-10-15
核心技术人员、骨干业务人员、子公司高管人员以及公司董事会认为	5,567,500	2,359,000		3,208,500	股权激励	2020-10-15

需要进行激励的其他员工						
合计	6,667,500	2,799,000		3,868,500	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司普通股股份总数由 559,942,948 股变为 557,143,948 股，股东总数由 86,684 户变为 82,151 户。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	82,151
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	98,979

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
何振亚	0	62,138,615	11.15	0	质押	43,448,615	境内自 然人
周卫军	-3,899,472	13,122,184	2.36	0	无	0	境内自 然人
台林	-200,000	11,800,000	2.12	0	无	0	境内自 然人
吴琼	-6,190,000	7,050,000	1.27	0	无	0	境内自 然人
北京动力源科 技股份有限公司—2020 年员 工持股计划	5,875,000	5,875,000	1.05	0	无	0	境内非 国有法 人
肖孟佳	3,258,355	4,655,554	0.84	0	无	0	境内自 然人
严徐	3,349,800	3,349,800	0.60	0	无	0	境内自 然人
广州光亚网络 科技有限公司	2,940,137	2,940,137	0.53	0	无	0	境内非 国有法 人

2020 年年度报告

钱文祥	2,287,612	2,287,612	0.41	0	无	0	境内自然人
金家程	2,135,600	2,135,600	0.38	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通 股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
何振亚	62,138,615		人民币普通股		62,138,615		
周卫军	13,122,184		人民币普通股		13,122,184		
台林	11,800,000		人民币普通股		11,800,000		
吴琼	7,050,000		人民币普通股		7,050,000		
北京动力源科技股份有限公司— 2020 年员工持股计划	5,875,000		人民币普通股		5,875,000		
肖孟佳	4,655,554		人民币普通股		4,655,554		
严徐	3,349,800		人民币普通股		3,349,800		
广州光亚网络科技有限公司	2,940,137		人民币普通股		2,940,137		
钱文祥	2,287,612		人民币普通股		2,287,612		
金家程	2,135,600		人民币普通股		2,135,600		
上述股东关联关系或一致行动的 说明	公司股东何振亚、周卫军、台林、吴琼、北京动力源科技股份有限公司—2020 年员工持股计划账户之间不存在关联关系，也不存在一致行动情况。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股 数量的说明	无						

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：万股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条 件股份数量	有限售条件股份可上市交易 情况		限售条件
			可上市交易 时间	新增可上市交 易股份数量	
1	刘兵	36.00	详见注 1	0	股权激励
2	李荫峰	30.00	详见注 1	0	股权激励
3	胡一元	27.00	详见注 1	0	股权激励
4	韩宝荣	18.00	详见注 1	0	股权激励
5	何继红	14.40	详见注 1	0	股权激励
6	王志强	12.00	详见注 1	0	股权激励
7	杜彬	12.00	详见注 1	0	股权激励
8	黄国雄	7.20	详见注 1	0	股权激励

9	何晓光	7.20	详见注 1	0	股权激励
10	范文明	7.20	详见注 1	0	股权激励
11	辛绪武	7.20	详见注 1	0	股权激励
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东之间不存在关联关系，也不存在一致行动情况。			

注 1：上述股东持有的限售股均来自公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划，解锁条件：在满足解锁条件下，自授予的限制性股票完成登记之日（2019 年 7 月 5 日）起 12 个月、24 个月、36 个月可解除限售，限售期过后若满足解除限售条件，分别按 40%、30%、30%的比例分三期解除限售，报告期内，满 12 个月 40%的比例限售股已于 2020 年 10 月 15 日完成回购注销。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	北京动力源科技股份有限公司董事长、总经理

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况**1 法人**

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	北京动力源科技股份有限公司董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	过去 10 年均为北京动力源科技股份有限公司的控股股东

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

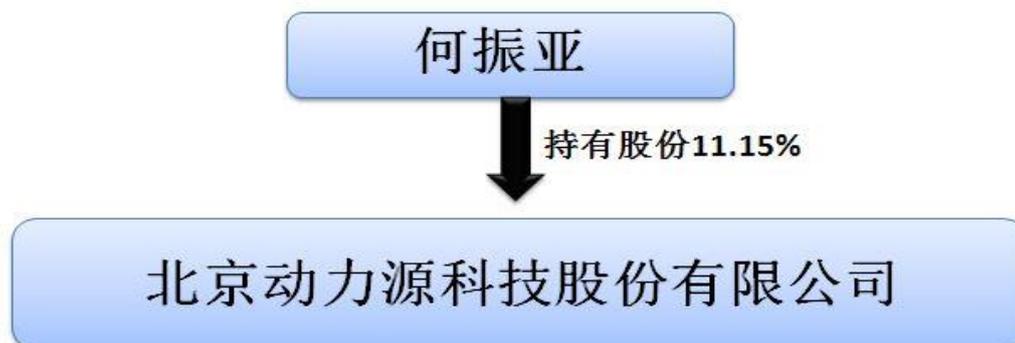
□适用 √不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

六、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
何振亚	董事长、总经理	男	66	2000-12-20	2022-05-19	62,138,615	62,138,615	0		73.4	否
韩宝荣	董事	男	67	2013-04-18	2022-05-19	667,486	547,486	-120,000	回购注销	55.2	否
胡一元	董事、董事会秘书、财务总监	男	46	2010-02-25	2022-05-19	846,724	666,724	-180,000	回购注销	53.53	否
田常增	董事	男	61	2010-02-25	2022-05-19	713,672	693,672	-20,000	回购注销	40.8	否
王新生	董事、常务副总经理	男	45	2019-05-20	2022-05-19	279,775	279,775	0		55.36	否
杜彬	董事、副总经理	男	46	2019-05-20	2022-05-19	200,000	120,000	-80,000	回购注销	50.84	否
朱莲美	独立董事	女	57	2015-10-26	2022-05-19	0		0		4.8	否
苗兆光	独立董事	男	48	2016-01-15	2022-05-19	0		0		4.8	否
季桥龙	独立董事	男	43	2018-06-20	2022-05-19	0		0		4.8	否
郭玉洁	监事会主席	女	50	2016-05-20	2022-05-19	342,373	342,373	0		34.8	否
吴永利	监事	男	55	2010-11-09	2022-05-19	422,791	422,791	0		14.91	否
李勳	监事	女	41	2019-05-20	2022-05-19	0	0	0		12.25	否
张冬生	副总经理	男	55	2001-01-06	2022-05-19	437,430	328,130	-109,300	回购注销	49.57	否
高洪卓	副总经理	男	52	2013-04-18	2022-05-19	299,266	299,266	0		51.46	否
葛炳东	副总经理	男	47	2018-03-29	2022-05-19	12,200	12,200	0		47.45	否
何小勇	副总经理	男	43	2018-03-29	2022-05-19	0	0	0		50.73	否

2020 年年度报告

李传平	副总经理	男	57	2019-05-20	2022-05-19	210,900	170,900	-40,000	回购注销	63.36	否
张宇	副总经理	男	41	2016-05-20	2020-03-27	209,830	159,730	-50,100	个人资金需求	50.42	否
合计	/	/	/	/	/	66,781,062	66,181,662	-599,400	/	718.48	/

姓名	主要工作经历
何振亚	北京大学 EMBA，工程师，1995 年至今任北京动力源科技股份有限公司董事长。
韩宝荣	2008 年至 2010 年 4 月任北京动力源科技股份有限公司节能事业部经理，2010 年 4 月至 2013 年 4 月任北京动力源科技股份有限公司副总经理，2013 年 4 月至今任北京动力源科技股份有限公司董事。
胡一元	安徽财经大学硕士，高级国际财务管理师，曾任合肥太古可口可乐饮料有限公司财务部会计，合肥协力仪表有限公司财务部经理，荣事达合资公司分公司财务管理部总监，美的荣事达营销公司财务经理，美的集团洗衣机事业部工厂财务经理，重庆美意电器有限公司财务总监，安徽省鸿迅电信设备有限公司财务总监，2009 年至今任北京动力源科技股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书。
田常增	北京大学 MBA，工程师，曾任北京动力源有限责任公司副总工程师、总经理助理、总经办主任，北京动力源科技股份有限公司任总经理助理、企业发展部与人力资源部经理，2013 年至今担任北京动力源科技股份有限公司董事，北京科耐特科技有限公司董事长。
王新生	北京理工大学管理与经济学院，工商管理硕士，1996 年至 2003 年任职于核工业第二研究设计院（现中核集团中国核电工程公司）院办公室职员，2005 年至 2006 年曾任远大空调有限公司北京事务所总经理助理、营销流程部部长，2007 年至今于北京动力源科技股份有限公司历任营销中心综合管理部经理、人力资源部总监、副总经理、常务副总经理、董事。
杜彬	工商管理硕士，注册高级能源管理师、高级能源审计师、高级能源评估师。国家工业领域电力需求侧管理促进中心专家组成员，国家标准化管理委员会电力需求侧管理标委会专业委员，亚行（ADB）能源项目咨询顾问。曾任佳软（集团）公司销售中心总经理，历任泰豪科技电力软件事业部副总经理，配电自动化事业部常务副总经理、电能服务事业部总经理等职务。现任北京动力源科技股份有限公司董事、副总裁。
朱莲美	1994 年 7 月至今任中国矿业大学（北京）教授，2015 年 10 月至今任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
苗兆光	2011 年 1 月至今任北京华夏基石企业管理咨询有限公司业务副总裁，2016 年 1 月至今任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
季桥龙	北京行政学院法学部副研究员，律师，民事诉讼法学博士，证据法博士后。2018 年 6 月任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
郭玉洁	西安交通大学 MBA，教授级高级经济师，曾任公司董事会秘书，2016 年 5 月至今任公司监事会主席。
吴永利	2009 年至任北京动力源科技股份有限公司行政助理，2010 年 11 月至今任公司监事。
李勤	北京航空航天大学管理学学士，2002 年起职于北京动力源科技股份有限公司营销中心、通用产品部，2015 年起任职通用业务线职员，2019 年 5 月至今任公司监事。
张冬生	中国人民大学 MBA，2001 年 1 月至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理。
高洪卓	东北师范大学公司管理专业，学士学位，2009 年 1 月-2012 年 2 月，任北京动力源科技股份有限公司营销中心东北大区总经理；2012 年 3 月至 2013 年 4 月任北京动力源科技股份有限公司总裁助理兼销售中心总监。2012 年 7 月至 2013 年 4 月兼任通信业务线销售部总监。2013 年 4 月至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理。
李传平	毕业于中国矿业大学，2006 年至 2018 年任北京迪赛奇正科技有限公司副总经理，2019 年 5 月至今任安徽动力源科技有限公司副总经理。
葛炳东	工商管理硕士，1992 年至 1996 年内蒙农业大学获机械设计与制造专业学士学位，1996 年至 2008 年在北京第一通用机械厂，历任工艺工装设计室主任、压力容器分厂厂长、及转制后的京城环保产业发展有限公司采购部经理、总经理助理兼运营部经理，2008 年至今在北京动力源

2020 年年度报告

	科技股份有限公司先后担任总裁办主任、电动汽车业务线总经理、动力源副总经理，北京动力源新能源科技有限责任公司董事长兼总经理。
何小勇	2000 年至 2003 年中国地质大学（武汉）获科学技术史专业硕士研究生学位；2003 年至 2006 年在 TCL 集团多媒体电子事业本部先后担任项目经理、产品管理经理；2006 年至 2009 年在 ELTEK 易达电源设备深圳研发中心担任项目管理经理；2009 年 3 月至今在北京动力源科技股份有限公司先后担任项目管理部经理、研发总监、海外市场总监、副总经理。
张宇	中国科学院理化技术研究所，研究生，博士学位。2015 年 8 月至 2016 年 5 月任北京动力源科技股份有限公司总裁助理。2016 年 5 月至 2020 年 3 月 27 日任北京动力源科技股份有限公司副总经理。
合计	

其它情况说明

适用 不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

(一) 在股东单位任职情况

适用 不适用

(二) 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
何振亚	香港动力源国际有限公司	董事	2013 年 4 月 23 日	无固定期限
田常增	北京科耐特科技有限公司	执行董事兼经理	2020 年 1 月 12 日	2022 年 5 月 19 日
胡一元	安徽动力源科技有限公司	董事、财务负责人	2013 年 1 月 23 日	2022 年 8 月 12 日
胡一元	香港动力源国际有限公司	董事	2013 年 4 月 23 日	无固定期限
胡一元	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事	2018 年 12 月 25 日	2021 年 12 月 24 日
胡一元	雄安动力源科技有限公司	董事	2019 年 10 月 15 日	2022 年 10 月 14 日
胡一元	动力源印度有限责任公司	董事	2018 年 4 月 16 日	无固定期限
韩宝荣	北京迪赛奇正科技有限公司	监事	2018 年 3 月 23 日	2021 年 3 月 22 日
韩宝荣	民和动力源节能服务有限公司	董事长	2015 年 5 月 11 日	2021 年 5 月 10 日
李勣	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	监事	2020 年 1 月 3 日	2022 年 5 月 19 日
葛炳东	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事长、总经理	2018 年 12 月 25 日	2021 年 12 月 24 日
王新生	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事	2018 年 12 月 25 日	2021 年 12 月 24 日
杜彬	雄安动力源科技有限公司	董事长	2020 年 4 月 2 日	2022 年 10 月 14 日
王新生	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	执行董事	2020 年 1 月 3 日	2022 年 5 月 19 日
何小勇	香港动力源国际有限公司	董事	2018 年 6 月 14 日	无固定期限

2020 年年度报告

何小勇	动力源印度有限责任公司	董事	2018 年 4 月 16 日	无固定期限
李传平	安徽动力源科技有限公司	副总经理	2019 年 5 月 14 日	2022 年 8 月 12 日
李传平	安徽动力源科技有限公司	董事	2019 年 8 月 13 日	2022 年 8 月 12 日
李传平	北京迪赛奇正科技有限公司	董事	2018 年 3 月 23 日	2021 年 3 月 22 日
在其他单位任职情况的说明	无			

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用 不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事、独立董事津贴由股东大会决定；高级管理人员报酬由董事会决定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司高级管理人员的薪酬分为两部分：第一部分标准工资根据岗位价值评估确定，按月发放；第二部分奖励以公司董事会下达的全年经营目标完成情况以及高管本人业绩考核结果而确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员薪酬的应付情况与年报披露数据相符。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	董事、监事和高级管理人员薪酬的实际支付情况与应付一致，合计为 718.48 万元。

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张宇	副总经理	离任	离职

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	967
主要子公司在职员工的数量	1,457
在职员工的数量合计	2,424
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,036
销售人员	307
技术人员	817
财务人员	63
行政人员	201
合计	2,424
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	5
硕士	122
本科	635
大专	516
大专以下	1,146
合计	2,424

(二) 薪酬政策

适用 不适用

研发人员实行技能工资制，职能系统人员实行岗位绩效工资制，销售人员实行固定工资加绩效奖金工资制，高层管理人员实行年薪制。核心人员实行限制性股票、期权等中长期激励计划，研发人员除实行绩效奖金制外还实行项目奖金制度，以期激励研发人员完成支撑公司战略发展的产品开发工作。经营单位以资产收益率为考核指标实现利润分享计划。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司建立了系统、完善的培训体系，通过从公司发展层面、岗位层面、个人发展层面做出有效的培训需求分析，制订了年度培训计划并严格执行。

2020 年度公司严格执行培训计划，其中涵盖新员工培训；中层管理技能提升培训；产品知识、专业技术、安全、质量、法律等方面专项培训和高潜及核心人才的发展计划。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

七、其他

适用 不适用

第九节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》的规定，不断完善法人治理结构，建立健全内部控制规范，规范公司运作，加强信息披露管理工作，切实维护公司及全体股东的利益。不存在违反国家有关法律、法规的情形。

公司股东大会、董事会、监事会、各经营管理层职责明确；董事、监事、高级管理人员勤勉尽职，认真履行职责；关联董事能够主动回避相关关联交易事项的表决。公司信息披露真实、准确、完整、及时，董事会各专业委员会有效发挥职能，对公司各项工作进行了有效决策和监督，内部控制体系水平得到了进一步提高。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2019 年年度股东大会	2020 年 6 月 22 日	上海证券交易所网站： http://www.sse.com.cn	2020 年 6 月 23 日
2020 年第一次临时股东大会	2020 年 9 月 25 日	上海证券交易所网站： http://www.sse.com.cn	2020 年 9 月 26 日

股东大会情况说明

√适用 □不适用

1、公司于 2020 年 6 月 22 日在北京市丰台区科技园区星火路 8 号公司 410 会议室召开 2019 年年度股东大会。公司在任董事 9 人，出席 7 人；董事苗兆光、朱莲美因出差未出席本次会议；在任监事 3 人，出席 3 人；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《2019 年年度报告全文及摘要》、《2019 年度董事会工作报告》等议案，详情参看公司于 2020 年 6 月 23 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源 2019 年年度股东大会决议公告》。

2、公司于 2020 年 9 月 25 日在北京市丰台区科技园区星火路 8 号公司 410 会议室召开 2020 年第一次临时股东大会。公司在任董事 9 人，出席 5 人，董事韩宝荣、杜彬、苗兆光、朱连美因出差未出席本次会议；在任监事 3 人，出席 2 人；监事李勤女士请假未出席本次会议；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《关于修订 2019 年股票期权与限制性股票激励计划 2020 年及 2021 年公司层面业绩指标的议案》等议案，详情参看公司于 2020 年 9 月 26 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2020 年第一次临时股东大会决议公告》。

三、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
何振亚	否	9	3	6	0	0	否	2
韩宝荣	否	9	3	6	0	0	否	1
胡一元	否	9	3	6	0	0	否	2
田常增	否	9	3	6	0	0	否	2
王新生	否	9	3	6	0	0	否	2
杜彬	否	9	3	6	0	0	否	1
朱莲美	是	9	1	8	0	0	否	0
苗兆光	是	9	1	8	0	0	否	0
季桥龙	是	9	1	8	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

1、公司经营委员会每年年初核定公司的经营目标。

- 2、公司每年将关键经营指标按照业务线和职能分解到各高管职位，并与高管人员年初签订业绩承诺书。
- 3、次年初公司董事会薪酬与考核委员会对高管人员业绩承诺书中的关键指标完成情况进行考核。高级管理人员就指标完成情况和相关重点工作向董事会薪酬与考核委员会述职。
- 4、公司根据《核心人员中长期激励方案实施细则》相关规定对高管人员予以奖励。

八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

详见公司 2021 年 4 月 29 日披露的《北京动力源科技股份有限公司 2020 年内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2020 年财务报告内部控制实施情况进行审计，并出具了无保留意见的《内部控制报告》，详见 2021 年 4 月 29 日公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《北京动力源科技股份有限公司 2020 年内部控制评价报告》及相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十、其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

一、公司债券基本情况

单位:元币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所
北京动力源科技股份有限公司 2017 年非公开发行公司债券 (第一期)	17 动力 01	145481	2017 年 4 月 20 日	2020 年 4 月 20 日	170,000,000.00	5.7	利息每年支付一次, 到期一次还本	上海证券交易所

公司债券付息兑付情况

适用 不适用

2018 年 4 月 20 日, 公司已完成支付北京动力源科技股份有限公司 2017 年非公开发行公司债券 (第一期) 自 2017 年 4 月 20 日至 2018 年 4 月 19 日期间的利息。

2019 年 4 月 22 日 (因 2019 年 4 月 20 日为节假日, 故顺延至其后的第 1 个交易日), 公司已完成支付北京动力源科技股份有限公司 2017 年非公开发行公司债券 (第一期) 自 2018 年 4 月 20 日至 2019 年 4 月 19 日期间的利息。

2020 年 4 月 20 日，公司已完成支付北京动力源科技股份有限公司 2017 年非公开发行公司债券（第一期）自 2019 年 4 月 20 日至 2020 年 4 月 19 日期间的利息及本期债券的本金兑付。

公司债券其他情况的说明

适用 不适用

二、公司债券受托管理联系人、联系方式及资信评级机构联系方式

债券受托管理人	名称	华西证券股份有限公司
	办公地址	北京市西城区复兴门外大街 A2 号中化大厦 8 层
	联系人	杨鑫、何猛
	联系电话	010-51662928
资信评级机构	名称	大公国际资信评估有限公司
	办公地址	北京市朝阳区霄云路 26 号鹏润大厦 A 座 29 层

其他说明：

适用 不适用

三、公司债券募集资金使用情况

适用 不适用

公司于 2017 年 4 月 20 日非公开发行公司债券 17,000.00 万元，并于 2017 年 5 月 12 日在上海证券交易所挂牌上市。截至 2017 年 12 月 31 日，本次债券发行募集资金已使用完毕，且募集资金均已用于募集说明书上列明的用途。

四、公司债券评级情况

适用 不适用

五、报告期内公司债券增信机制、偿债计划及其他相关情况

适用 不适用

报告期内，公司债券增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施未发生变化。

六、公司债券持有人会议召开情况

适用 不适用

七、公司债券受托管理人履职情况

适用 不适用

“17 动力 01”债券受托管理人为华西证券股份有限公司。报告期内，华西证券股份有限公司严格按照《北京动力源科技股份有限公司与华西证券股份有限公司之非公开发行公司债券受托管理协议》约定履行受托管理人职责。

八、截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位:元币种:人民币

主要指标	2020 年	2019 年	本期比上年 同期增减 (%)	变动原因
息税折旧摊销前利润	-14,215,713.52	49,966,126.48	-128.45	营业收入、利润总额下降
流动比率	1.13	1.06	6.60	
速动比率	1.11	0.83	33.73	
资产负债率 (%)	58.81	58.66	0.26	
EBITDA 全部债务比	0.0674	0.1080	-37.59	营业收入、利润总额下降
利息保障倍数	-0.4457	1.4012	-131.81	营业收入、利润总额下降
现金利息保障倍数	5.3538	5.0418	6.19	本年经营现金净流量较去年同期增加所致
EBITDA 利息保障倍数	3.1816	4.6032	-30.88	营业收入、利润总额下降
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00		
利息偿付率 (%)	100.00	100.00		

九、公司其他债券和债务融资工具的付息兑付情况

适用 不适用

十、公司报告期内的银行授信情况

适用 不适用

截至报告期末，本公司共获得银行协议授信总额 116,708.00 万元人民币，实际可使用授信额度为 96,694.00 万元人民币，实际已使用额度 81,163.85 万元人民币，剩余可使用授信额度 15,530.15 万元人民币。报告期内，公司均已按期支付借款本金及利息。

十一、公司报告期内执行公司债券募集说明书相关约定或承诺的情况

适用 不适用

报告期内，公司均严格履行公司债券募集说明书相关内容，未有损害债券投资者利益的情况发生。

十二、公司发生的重大事项及对公司经营情况和偿债能力的影响

适用 不适用

第十一节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

XYZH/2021BJAA60220

北京动力源科技股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了北京动力源科技股份有限公司（以下简称动力源）财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2020 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了动力源 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于动力源，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	审计中的应对
1.主营业务收入确认	
<p>参见财务报表附注五、38.收入确认原则和计量方法及财务报表附注七、61.营业收入、营业成本。</p> <p>动力源主营业务收入主要为电力电子产品销售收入和合同能源管理服务收入，占营业收入比例达 99.12%以上。</p> <p>由于收入是动力源的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而</p>	<p>(1) 测试和评价与收入确认相关的关键内部控制，复核相关的会计政策是否符合会计准则且一贯地运用；</p> <p>(2) 结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，分析本期收入是否存在异常波动；</p> <p>(3) 从销售收入的会计记录和存货出库记录中选取样本，与该笔销售相关的合同、发货单及签收记录做交叉核对，特</p>

<p>操纵收入确认的固有风险。为此我们将主营业务收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>别关注资产负债表日前后的样本是否计入正确的会计期间；</p> <p>(4) 检查合同能源管理项目合同，评估合同能源工作量预估的合理性；检查与客户确认的结算单等支持性文件；</p> <p>(5) 结合对各类存货监盘和应收账款函证，评估收入是否真实完整并记录于恰当的会计期间。</p>
--	---

四、 其他信息

动力源管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括动力源 2020 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估动力源的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算动力源、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督动力源的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对动力源持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致动力源不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就动力源中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二一年四月二十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位:北京动力源科技股份有限公司

单位:元币种:人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金	七、1	171,504,239.89	111,270,447.79
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	3,312,818.84	4,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据	七、4	9,814,367.30	18,574,186.37
应收账款	七、5	862,168,674.00	861,713,812.24
应收款项融资	七、6	7,639,964.51	72,170,888.52
预付款项	七、7	13,720,067.41	12,298,610.07
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	23,095,500.98	24,382,824.85
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	307,054,938.62	246,937,835.45
合同资产			
持有待售资产	七、11		34,223,189.52
一年内到期的非流动资产	七、12	2,249,428.71	2,519,391.37
其他流动资产	七、13	13,696,717.54	17,309,227.05
流动资产合计		1,414,256,717.80	1,405,400,413.23
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	16,045,510.96	12,536,633.09
长期股权投资	七、17	6,799,384.50	7,009,319.88
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	827,881,525.58	857,367,474.62
在建工程	七、22	5,999,522.98	40,122,911.87
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	七、26	176,669,415.42	134,270,101.34
开发支出	七、27	80,009,752.52	92,813,185.10
商誉			
长期待摊费用	七、29	7,792,413.41	4,753,250.09
递延所得税资产	七、30	22,901,203.16	22,336,426.20
其他非流动资产	七、31	3,392,367.57	10,202,686.60

2020 年年度报告

非流动资产合计		1,147,491,096.10	1,181,411,988.79
资产总计		2,561,747,813.90	2,586,812,402.02
流动负债：			
短期借款	七、32	243,849,571.21	204,500,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	270,805,793.88	190,123,082.10
应付账款	七、36	489,049,270.08	511,895,519.62
预收款项			23,765,428.76
合同负债	七、38	19,232,147.37	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	36,035,573.78	33,467,824.44
应交税费	七、40	13,681,846.60	26,780,474.79
其他应付款	七、41	37,492,643.44	58,786,378.95
其中：应付利息	七、41	1,695,664.06	8,800,835.21
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债	七、42		15,222,618.69
一年内到期的非流动负债	七、43	135,532,312.34	260,326,704.26
其他流动负债	七、44	2,425,414.75	
流动负债合计		1,248,104,573.45	1,324,868,031.61
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	190,930,533.14	113,722,170.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	七、48	58,315,915.51	67,094,997.59
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	9,217,166.66	11,771,833.33
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		258,463,615.31	192,589,000.92
负债合计		1,506,568,188.76	1,517,457,032.53
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	557,143,948.00	559,942,948.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	509,713,810.65	516,336,905.87
减：库存股	七、56	10,212,840.00	52,593,685.22
其他综合收益	七、57	-321,217.03	85,082.16

2020 年年度报告

专项储备			
盈余公积	七、59	34,371,811.93	34,371,811.93
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-53,181,108.38	-11,265,376.70
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		1,037,514,405.17	1,046,877,686.04
少数股东权益		17,665,219.97	22,477,683.45
所有者权益(或股东权益) 合计		1,055,179,625.14	1,069,355,369.49
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		2,561,747,813.90	2,586,812,402.02

法定代表人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：北京动力源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		107,582,803.60	71,007,972.90
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		5,470,894.44	1,808,169.52
应收账款	十七、1	748,062,090.29	825,947,174.19
应收款项融资		78,074,962.26	68,539,917.32
预付款项		9,130,528.59	3,614,805.69
其他应收款	十七、2	179,273,528.13	103,907,963.75
其中：应收利息	十七、2	25,041,368.03	
应收股利			
存货		72,873,689.51	79,732,560.12
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		-	940,376.52
其他流动资产		1,670,793.68	1,571,248.67
流动资产合计		1,202,139,290.50	1,157,070,188.68
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		2,937,959.85	3,035,938.73
长期股权投资	十七、3	568,539,284.50	568,749,219.88
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		272,924,706.57	286,726,110.67
在建工程		481,778.52	29,480,924.08
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			

2020 年年度报告

无形资产		87,078,263.77	63,127,130.65
开发支出		45,124,763.47	60,684,596.91
商誉			
长期待摊费用		1,888,746.63	
递延所得税资产		16,481,683.76	16,481,683.76
其他非流动资产		1,036,400.00	1,147,598.50
非流动资产合计		996,493,587.07	1,029,433,203.18
资产总计		2,198,632,877.57	2,186,503,391.86
流动负债：			
短期借款		105,245,974.58	62,500,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		299,643,327.24	177,423,082.10
应付账款		644,444,914.40	644,540,693.53
预收款项		-	19,350,444.91
合同负债		15,606,992.39	
应付职工薪酬		28,078,098.05	26,166,142.73
应交税费		3,771,517.05	11,896,514.69
其他应付款		25,188,616.43	109,426,517.64
其中：应付利息		-	6,932,953.23
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		80,966,624.27	211,224,095.06
其他流动负债		2,257,831.36	
流动负债合计		1,205,203,895.77	1,262,527,490.66
非流动负债：			
长期借款		148,370,533.14	49,882,170.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款		5,151,529.45	17,154,575.80
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		6,706,333.33	9,951,000.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		160,228,395.92	76,987,745.80
负债合计		1,365,432,291.69	1,339,515,236.46
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		557,143,948.00	559,942,948.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		509,470,060.46	516,093,155.68
减：库存股		10,212,840.00	52,593,685.22
其他综合收益		1,059.13	1,059.13
专项储备			
盈余公积		34,371,811.93	34,371,811.93
未分配利润		-257,573,453.64	-210,827,134.12

2020 年年度报告

所有者权益（或股东权益）合计		833,200,585.88	846,988,155.40
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,198,632,877.57	2,186,503,391.86

法定代表人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

合并利润表

2020 年 1—12 月

单位:元币种:人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	七、61	1,215,709,742.85	1,244,739,999.73
其中：营业收入	七、61	1,215,709,742.85	1,244,739,999.73
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	1,251,755,071.49	1,233,295,411.64
其中：营业成本	七、61	845,155,339.75	840,621,363.57
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	8,307,817.12	8,112,606.61
销售费用	七、63	175,532,780.69	178,053,305.73
管理费用	七、64	88,928,119.99	80,601,707.91
研发费用	七、65	81,013,103.53	76,127,813.66
财务费用	七、66	52,817,910.41	49,778,614.16
其中：利息费用		45,017,997.99	47,164,398.61
利息收入		2,414,574.97	1,836,597.37
加：其他收益	七、67	14,298,765.96	20,360,884.53
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	1,293,345.11	-37,846.60
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-209,935.38	-37,846.60
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	-1,005,497.13	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-18,449,459.33	-15,572,649.88
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-12,018,350.60	-7,311,926.62

2020 年年度报告

资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	1,192,654.20	590,298.38
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-50,733,870.43	9,473,347.90
加：营业外收入	七、74	11,836,840.76	10,440,389.59
减：营业外支出	七、75	7,215,443.56	4,537,091.89
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-46,112,473.23	15,376,645.60
减：所得税费用	七、76	615,721.93	4,897,436.66
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-46,728,195.16	10,479,208.94
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-46,728,195.16	10,479,208.94
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-41,915,731.68	11,070,482.28
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-4,812,463.48	-591,273.34
六、其他综合收益的税后净额		-406,299.19	-13,972.84
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、77	-406,299.19	-13,972.84
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益	七、77	-406,299.19	-13,972.84
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额	七、77	-406,299.19	-13,972.84
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-47,134,494.35	10,465,236.10
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-42,322,030.87	11,056,509.44
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-4,812,463.48	-591,273.34
八、每股收益：			

2020 年年度报告

(一) 基本每股收益(元/股)	十八、2	-0.075	0.020
(二) 稀释每股收益(元/股)	十八、2	-0.075	0.020

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元,上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：何振亚主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司利润表

2020 年 1—12 月

单位:元币种:人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	十七、4	891,771,652.98	905,691,633.92
减：营业成本	十七、4	676,825,529.70	688,514,313.67
税金及附加		3,007,696.21	2,129,474.91
销售费用		133,811,101.01	132,580,445.24
管理费用		48,689,150.67	38,860,402.64
研发费用		39,819,488.52	35,669,588.69
财务费用		28,075,178.11	25,897,393.82
其中：利息费用		19,162,292.85	23,709,649.94
利息收入		1,004,371.27	958,159.54
加：其他收益		12,479,968.41	15,828,058.25
投资收益（损失以“－”号填列）	十七、5	940,064.62	-37,846.60
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-209,935.38	-37,846.60
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-13,304,983.08	-14,416,155.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-10,077,456.26	-5,194,610.83
资产处置收益（损失以“－”号填列）		1,192,654.20	9,882,465.16
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-47,226,243.35	-11,898,074.67
加：营业外收入		5,196,406.98	15,403,312.79
减：营业外支出		4,716,483.15	507,058.47
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-46,746,319.52	2,998,179.65
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-46,746,319.52	2,998,179.65
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-46,746,319.52	2,998,179.65
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			

2020 年年度报告

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-46,746,319.52	2,998,179.65
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

合并现金流量表
2020 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		984,274,596.89	948,833,577.98
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		19,543,007.08	30,775,581.47
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	22,777,707.49	25,009,256.72
经营活动现金流入小计		1,026,595,311.46	1,004,618,416.17
购买商品、接受劳务支付的现金		483,213,915.90	471,746,992.68
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			

2020 年年度报告

支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		232,138,712.18	249,089,274.39
支付的各项税费		46,743,180.31	33,248,425.00
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	126,244,552.70	115,626,283.98
经营活动现金流出小计		888,340,361.09	869,710,976.05
经营活动产生的现金流量净额		138,254,950.37	134,907,440.12
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		106,611.03	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		15,079,580.00	20,667,322.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,081,417.43	
收到其他与投资活动有关的现金			342,075.54
投资活动现金流入小计		20,267,608.46	21,009,397.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		67,213,868.04	95,886,193.23
投资支付的现金		4,534,284.91	4,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			82,277.69
投资活动现金流出小计		71,748,152.95	99,968,470.92
投资活动产生的现金流量净额		-51,480,544.49	-78,959,073.35
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		16,156,250.00	17,602,200.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		468,300,000.00	398,675,024.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	75,763,204.68	121,284,122.17
筹资活动现金流入小计		560,219,454.68	537,561,346.17
偿还债务支付的现金		500,217,633.28	506,525,593.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		41,914,169.78	36,958,033.41
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	70,522,503.96	67,307,276.60
筹资活动现金流出小计		612,654,307.02	610,790,903.17
筹资活动产生的现金流量净额		-52,434,852.34	-73,229,557.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-4,513,533.19	159,996.68
五、现金及现金等价物净增加额		29,826,020.35	-17,121,193.55
加：期初现金及现金等价物余额		54,952,882.93	72,074,076.48
六、期末现金及现金等价物余额		84,778,903.28	54,952,882.93

法定代表人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司现金流量表
2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

2020 年年度报告

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		883,312,437.64	838,697,510.63
收到的税费返还		9,525,108.90	23,599,176.48
收到其他与经营活动有关的现金		17,949,324.84	94,992,305.83
经营活动现金流入小计		910,786,871.38	957,288,992.94
购买商品、接受劳务支付的现金		533,904,516.47	472,719,629.80
支付给职工及为职工支付的现金		103,691,864.89	136,855,385.35
支付的各项税费		20,562,897.85	11,972,847.56
支付其他与经营活动有关的现金		193,086,551.93	79,443,908.44
经营活动现金流出小计		851,245,831.14	700,991,771.15
经营活动产生的现金流量净额		59,541,040.24	256,297,221.79
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,150,000.00	
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		15,049,380.00	20,605,537.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		16,199,380.00	20,605,537.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		56,649,391.75	78,236,287.01
投资支付的现金			130,667,098.54
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		56,649,391.75	208,903,385.55
投资活动产生的现金流量净额		-40,450,011.75	-188,297,848.32
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		16,156,250.00	17,602,200.00
取得借款收到的现金		275,100,000.00	137,185,024.00
收到其他与筹资活动有关的现金		194,543,653.28	71,284,916.60
筹资活动现金流入小计		485,799,903.28	226,072,140.60
偿还债务支付的现金		259,115,836.00	260,869,805.33
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		23,475,799.45	21,295,040.62
支付其他与筹资活动有关的现金		205,350,199.63	52,649,732.21
筹资活动现金流出小计		487,941,835.08	334,814,578.16
筹资活动产生的现金流量净额		-2,141,931.80	-108,742,437.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,128,220.91	288,666.68
五、现金及现金等价物净增加额		14,820,875.78	-40,454,397.41
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	20,016,820.66	60,471,218.07
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	34,837,696.44	20,016,820.66

法定代表人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

2020 年年度报告

合并所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元币种:人民币

项目	2020 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	559,942,948.00				516,336,905.87	52,593,685.22	85,082.16		34,371,811.93		-11,265,376.7		1,046,877,686.04	22,477,683.45	1,069,355,369.49
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并其他															
二、本年期初余额	559,942,948.00				516,336,905.87	52,593,685.22	85,082.16		34,371,811.93		-11,265,376.70		1,046,877,686.04	22,477,683.45	1,069,355,369.49
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-2,799,000.00				-6,623,095.22	-42,380,845.22	-406,299.19				-41,915,731.68		-9,363,280.87	-4,812,463.48	-14,175,744.35

2020 年年度报告

(一) 综合收 益总额						-406,299.19				-41,915,731.68		-42,322,030.87	-4,812,463.48	-47,134,494.35
(二) 所有者 投入和 减少资 本	-2,799,000.00				-6,623,095.22	-42,380,845.22						32,958,750.00		32,958,750.00
1. 所 有者投 入的普 通股	-2,799,000.00				-6,623,095.22							-9,422,095.22		-9,422,095.22
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本														
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额														
4. 其 他						-42,380,845.22						42,380,845.22		42,380,845.22
(三) 利润分 配														
1. 提 取盈余 公积														
2. 提 取一般 风险准 备														
3. 对 所有者														

2020 年年度报告

(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	557,143,948.00				509,713,810.65	10,212,840.00	-321,217.03	34,371,811.93		-53,181,108.38		1,037,514,405.17	17,665,219.97	1,055,179,625.14

项目	2019 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	562,040,448.00				533,219,422.87	34,991,485.22	99,055.00	-	34,371,811.93		22,335,858.98	1,072,403,393.60	3,868,956.79	1,076,272,350.39	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															

2020 年年度报告

二、本年期初余额	562,040,448.00			533,219,422.87	34,991,485.22	99,055.00		34,371,811.93		-	22,335,858.98	1,072,403,393.60	3,868,956.79	1,076,272,350.39
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	-2,097,500.00			-16,882,517.00	17,602,200.00	-	13,972.84	-		11,070,482.28		-25,525,707.56	18,608,726.66	-6,916,980.90
(一)综合收益总额						-	13,972.84			11,070,482.28		11,056,509.44	-591,273.34	10,465,236.10
(二)所有者投入和减少资本	-2,097,500.00			-16,882,517.00	17,602,200.00	-		-		-		-36,582,217.00	19,200,000.00	-17,382,217.00
1.所有者投入的普通股	-2,097,500.00			-16,882,517.00								-18,980,017.00	19,200,000.00	219,983.00
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他					17,602,200.00							-17,602,200.00		-17,602,200.00

2020 年年度报告

(三) 利润分配															
1. 提取 盈余公 积															
2. 提 取一般 风险准 备															
3. 对 所有者 (或股 东)的 分配															
4. 其 他															
(四) 所有者 权益内 部结转															
1. 资 本公积 转增资 本(或 股本)															
2. 盈 余公积 转增资 本(或 股本)															
3. 盈 余公积 弥补亏 损															
4. 设 定受益															

2020 年年度报告

计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	559,942,948.00				516,336,905.87	52,593,685.22	85,082.16	34,371,811.93	-11,265,376.70	1,046,877,686.04	22,477,683.45	1,069,355,369.49		

法定代表人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元币种:人民币

项目	2020 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	559,942,948.00				516,093,155.68	52,593,685.22	1,059.13		34,371,811.93	-210,827,134.12	846,988,155.40
加：会计政策变更											-
前期差错更正											-

2020 年年度报告

其他											-
二、本年期初余额	559,942,948.00				516,093,155.68	52,593,685.22	1,059.13		34,371,811.93	-210,827,134.12	846,988,155.40
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-2,799,000.00				-6,623,095.22	-42,380,845.22				-46,746,319.52	-13,787,569.52
(一) 综合收益总额										-46,746,319.52	-46,746,319.52
(二) 所有者投入和减少资本	-2,799,000.00				-6,623,095.22	-42,380,845.22				-	32,958,750.00
1. 所有者投入的普通股	-2,799,000.00				-6,623,095.22						-9,422,095.22
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						-42,380,845.22					42,380,845.22
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期末余额	557,143,948.00				509,470,060.46	10,212,840.00	1,059.13		34,371,811.93	-257,573,453.64	833,200,585.88

2020 年年度报告

项目	2019 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	562,040,448.00				532,975,672.68	34,991,485.22	1,059.13		34,371,811.93	-213,825,313.77	880,572,192.75
加：会计政策变更											-
前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	562,040,448.00				532,975,672.68	34,991,485.22	1,059.13		34,371,811.93	-213,825,313.77	880,572,192.75
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-2,097,500.00				-16,882,517.00	17,602,200.00				2,998,179.65	-33,584,037.35
（一）综合收益总额										2,998,179.65	2,998,179.65
（二）所有者投入和减少资本	-2,097,500.00				-16,882,517.00	17,602,200.00				-	-36,582,217.00
1. 所有者投入的普通股	-2,097,500.00				-16,882,517.00						-18,980,017.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						17,602,200.00					-17,602,200.00
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

2020 年年度报告

6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	559,942,948.00				516,093,155.68	52,593,685.22	1,059.13		34,371,811.93	- 210,827,134.12	846,988,155.40

法定代表人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

北京动力源科技股份有限公司（以下简称本公司或公司，包含子公司时统称本集团）是经北京市人民政府京政函[2000]191号文件批准，以北京动力源有限责任公司（本公司前身）截止2000年10月31日经审计净资产5,695.30万元，按照1:1折合股本计5,695.30万元，于2000年12月23日变更设立的股份有限公司。经中国证监会证监发行字[2004]27号文件批准，本公司于2004年3月17日以向沪市、深市二级市场投资者定价配售的方式发行3,000万股境内人民币普通股，每股面值1元，发行价为每股8.29元，发行后总股本为8,695.30万元。2004年4月1日，上述公开发行的3,000万股人民币普通股在上海证券交易所上市流通，股票代码为600405。随后，几经配股、派送红股、资本公积转股和发行新股，截止2020年12月31日，本公司的股本为557,143,948.00元。本公司的统一社会信用代码911100001021218238；法定代表人：何振亚；注册地址及住所：北京市丰台区科技园星火路8号。

本公司属电力电子设备制造业，主要经营范围：生产电力电子产品；电力电子产品、计算机软件及辅助设备、通信设备、节能工程、新能源汽车、新能源发电工程的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广；生产计算机软硬件；销售电力电子产品、计算机软件及辅助设备、仪器仪表、环保设备、新能源汽车及配件产品；新能源发电工程设计；专业承包；租赁电力电子设备、机械设备；货物进出口；技术进出口；代理进出口。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本集团合并财务报表范围包括安徽动力源科技有限公司等14家子公司（含3家三级子公司）。与上年相比，本年新增巴基斯坦动力源有限责任公司，处置银川动力源节能服务有限公司。

详见本附注“八、合并范围的变更”及本附注“九、在其他主体中的权益”相关内容。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表以本集团持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及相关规定，并基于本附注“五、重要会计政策及会计估计”所述会计政策和会计估计编制。

2. 持续经营

适用 不适用

本集团有近期获利经营的历史且有财务资源支持，认为以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括营业周期、应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货计量、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本集团的会计年度为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3. 营业周期

适用 不适用

本集团营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本为本集团在购买日为取得对被购买方的控制权而支付的现金或非现金资产、发行或承担的负债、发行的权益性证券等的公允价值以及在企业合并中发生的各项直接相关费用之和（通过多次交易分步实现的企业合并，其合并成本为每一单项交易的成本之和）。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本集团将所有控制的子公司纳入合并财务报表范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

合并范围内的所有重大内部交易、往来余额及未实现利润在合并报表编制时予以抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时，采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8. 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币交易

本集团外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10. 金融工具

适用 不适用

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产

1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

① 以摊余成本计量的金融资产

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。除被指定为被套期项目的，按照实际利率法摊销初始金额与到期金额之间的差额，其摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

② 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。除被指定为被套期项目的，此类金融资产，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，所产生的其他利得或损失，均计入其他综合收益；金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

本集团按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

本集团将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定一经作出，不得撤销。本集团指定的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；除了获得股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益，且后续不得转入当期损益。当其终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

③ 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用直接计入当期损益。此类金融资产的利得或损失，计入当期损益。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

2) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本集团将满足下列条件之一的金融资产予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；③金融资产发生转移，本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

若公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使公司面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

3) 金融资产（不含应收款项）减值的测试方法及会计处理方法

除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产外，本集团以预期信用损失为基础，于资产负债表日对金融资产进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本集团即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本集团即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

（2）金融负债

1) 金融负债分类、确认依据和计量方法

本集团的金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

① 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括公司自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

② 其他金融负债

其他金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。除下列各项外，本集团将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。③不属于以上①或②情形的财务担保合同，以及不属于以上①情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

2) 金融负债终止确认条件

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。本集团与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对现存金融负债

全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。金融负债全部或部分终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（3）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

本集团以主要市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，不存在主要市场的，以最有利市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，并且采用当时适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。公允价值计量所使用的输入值分为三个层次，即第一层次输入值是计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。本集团优先使用第一层次输入值，最后再使用第三层次输入值。公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重大意义的输入值所属的最低层次决定。

本集团对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

（4）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（5）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号-收入准则》规范的对外销售商品或提供劳务形成的应收票据，无论其是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为商业承兑汇票组合和银行承兑汇票组合。

本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。本集团实际发生了信用损失，应收票据到期无法承兑，转入应收账款披露。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号-收入准则》规范的对外销售商品或提供劳务形成的应收账款，按从购货方应收的合同或协议价款的公允价值作为初始确认金额。对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在资产负债表日对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。本集团预期信用损失计提政策如下：

组合名称	预期信用损失计提政策
单项认定组合（单项评估信用风险）	如有客观证据表明其已发生减值，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备，计入当期损益。单独测试未发生减值的应收款项，将其归入账龄组合计提损失准备。
合并范围内关联方组合	考虑合并范围内公司的实际履约能力、历史回款情况，未曾发生坏账损失，管理层评价该类款项具有较低的信用风险，因此无需计提坏账准备（子公司深圳市动力聚能科技有限公司持续经营存在问题，对其应收款项全额计提坏账）。
账龄组合	以应收账款的账龄为基础评估预期信用损失，并基于所有合理且有依据的信息，包括信用风险评级、债务人所处行业及前瞻性等信息，运用以账龄表为基础的减值计算模型，以预计存续期的历史违约损失率为基础，根据前瞻性资料估计并予以调整，计算出预期损失率，作为组合应收账款损失准备的计提比例。

13. 应收款项融资

适用 不适用

本集团管理企业流动性的过程中会在部分应收票据到期前进行贴现或背书转让，并基于本集团已将相关应收票据几乎所有的风险和报酬转移给相关交易对手之后终止确认已贴现或背书的应收票据。本集团管理该类应收票据的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，故将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在应收款项融资中列示。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失，除减值利得或损失和汇兑损益之外，均应当计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。

该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团按照下列情形计量其他应收款损失准备：①信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来 12 个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；③购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他应收款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本集团按照金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等为共同风险特征，对其他应收款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。本集团确定组合为合并范围内关联方组合及应收其他款项组合。

本集团在资产负债表日计算应其他应收款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前其他应收款减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为其他应收款减值损失；相反，本集团将差额确认为减值利得。

本集团实际发生信用损失，认定相关其他应收款无法收回，经批准予以核销。

本集团根据以前年度的实际信用损失，并考虑本年的前瞻性信息，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

15. 存货

适用 不适用

本集团存货主要包括原材料、在产品及自制半成品、库存商品、发出商品、低值易耗品和包装物等。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，库存商品按个别认定法计价；其他存货按加权平均法计价。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

库存商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法，本集团正常履行合同形成的合同资产，如果合同付款逾期未超过 30 日的，本集团判断合同应收的现金流量与预期能收到的现金流之间不存在差异，不确认合同资产减值准备；如果合同付款逾期超过（含）30 日的，本集团按照该合同资产整个存续期的预期信用损失确认合同资产减值准备，参照上述 11.应收账款相关内容描述。

本集团实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销。

17. 持有待售资产

适用 不适用

(1) 本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2) 出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

(2) 本集团专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。在初始计量时，比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

(3) 本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

(4) 后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

(5) 对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用相关计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内

转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外，各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(6) 持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(7) 持有待售的非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件，而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

(8) 终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资和对联营企业的投资。

本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位 20% 以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

对被投资单位形成控制的，为本集团的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。

通过多次交易分步取得同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，属于一揽子交易的，本集团将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，在合并日，根据合并后享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初

始投资成本。初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

通过多次交易分步取得非同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并的，属于一揽子交易的，本集团将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益暂不做调整，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该股权原计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。购买日之前持有的股权是以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，该股权原计入公允价值变动损益的利得或损失无需转入投资收益。购买日之前持有的股权是其他权益工具投资的，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存收益。

除上述通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本。

本集团对子公司投资采用成本法核算，对联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被他投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则的有关规定核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当按比例转入当期投资收益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，

并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租（不包括出租的房屋及建筑物）或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、其他设备及合同能源管理资产等。

本集团合同能源管理项目形成的固定资产从达到预定可使用状态的当月起，采用工作量法在使用寿命内计提折旧（预计净残值为零），其他固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。除合同能源管理项目外的各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	直线法	28.5-66.17	3	3.40-1.47
机器设备	直线法	5-10	3	19.4-9.70
电子设备	直线法	3、5、10	3	32.33、19.40、9.70
运输设备	直线法	2-10	3	48.50-9.70
其他设备	直线法	2-10	3	48.50-9.70

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

24. 在建工程

适用 不适用

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

25. 借款费用

适用 不适用

发生的可直接归属于需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用状态的固定资产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

本集团无形资产包括土地使用权、非专利技术及计算机软件等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。

在每个会计期间，本集团对使用寿命不确定的无形资产的预计使用寿命进行复核。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本集团在原有技术平台上进行的产品（技术）升级、改进而形成的新产品（技术）的开发支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30. 长期资产减值

适用 不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

出现减值的迹象如下：

(1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；

(2) 公司经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对公司产生不利影响；

(3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响公司计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；

(4) 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；

(5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；

(6) 公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；

(7) 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

本集团对单项资产的可收回金额进行测试的，以资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者作为资产的可收回金额。难以对单项资产的可收回金额进行测试的，以该资产所属的资产组或资产组组合为基础测试。

减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失，上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

本集团的长期待摊费用为装修费等。该费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利。

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费和失业保险费，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

辞退福利是在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供的长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34. 租赁负债

适用 不适用

35. 预计负债

适用 不适用

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，如有改变则对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

36. 股份支付

适用 不适用

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本集团在等待期内取消所授予权益工具的（因未满足可行权条件而被取消的除外），作为加速行权处理，即视同剩余等待期内的股权支付计划已经全部满足可行权条件，在取消所授予权益工具的当期确认剩余等待期内的所有费用。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 收入确认的原则

本集团在合同生效日，对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：
①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点按合同价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团会考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现实收款权利；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户；③本集团已将该商品实物转移到客户；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

(2) 收入确认具体方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入，收入确认具体政策与方法如下：

1) 销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团所销售的商品包括直流电源产品、交流电源产品、电力、监控系统等，在商品按照合同指定的交货地点，经买方或买方指定的代理人签收后，商品的控制权转移给买方，本集团按照合同金额确认营业收入。

2) 提供劳务收入

本集团向客户提供的服务通常包含节能服务、售后服务等履约义务。对于有明确的产出指标的服务合同，如节能服务、售后服务等，本集团根据双方认可的工作量单据，按合同约定的相关条款确认营业收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本集团不取得合同就不会发生的成本。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本集团因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

适用 不适用

本集团的政府补助，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

与资产相关的政府补助,冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益,确认为递延收益的与资产相关的政府补助,在相关资产使用寿命内分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认递延所得税资产。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

本集团作为经营租赁承租方的租金在租赁期内的各个期间按直线法计入相关资产成本或当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

本集团作为融资租赁承租方时,在租赁开始日,按租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者,作为融资租入固定资产的入账价值,将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值,将两者的差额记录为未确认融资费用。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益,回购、转上或注销本公司股份时,不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
财政部《企业会计准则第 14 号—收入》(财会[2017] 22 号)	无	见说明

其他说明

按照财政部 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号—收入》(以下简称新收入准则)规定，境内上市公司应于 2020 年度开始执行新收入准则，本公司及所属子公司于 2020 年开始统一执行新收入准则。

新收入准则取代了财政部于 2006 年颁布的《企业会计准则第 14 号—收入》及《企业会计准则第 15 号—建造合同》(统称原收入准则)。在原收入准则下，本公司以风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准。在新收入准则下，本集团以控制权转移作为收入确认时点的判断标准，具体收入确认和计量的会计政策参见附注五、38。

执行新收入准则的主要变化和影响如下：

本集团将因转让商品而预先收取客户的合同对价从“预收账款”项目变更为“合同负债”项目和“其他流动负债”项目列报。

本集团原计入销售费用中的因销售商品发生的运输费用，在新收入准则下作为合同履约成本，变更为“营业成本”项目列报。

1) 对 2020 年 1 月 1 日财务报表影响

合并资产负债表项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
预收账款	23,765,428.76		-23,765,428.76
合同负债		21,031,352.88	21,031,352.88
其他流动负债		2,734,075.88	2,734,075.88

(续表)

2020 年年度报告

公司资产负债表项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
预收账款	19,350,444.91		-19,350,444.91
合同负债		17,124,287.53	17,124,287.53
其他流动负债		2,226,157.38	2,226,157.38

2) 2020 年 12 月 31 日/2020 年度的影响:

采用变更后会计政策编制的财务报表与假定采用变更前会计政策编制的财务报表相比,受影响的项目如下

①对 2020 年 12 月 31 日资产负债表影响

报表项目	2020 年 12 月 31 日 新收入准则		2020 年 12 月 31 日 旧收入准则	
	合并报表	公司报表	合并报表	公司报表
预收账款			21,335,983.10	17,635,901.40
合同负债	19,232,147.37	15,606,992.39		
其他流动负债	2,103,835.73	2,028,909.01		

②对 2020 年度利润表影响

报表项目	2020 年度新收入准则下金额		2020 年度旧收入准则下金额	
	合并报表	公司报表	合并报表	公司报表
营业成本	1,216,735,236.45	676,825,529.70	1,195,649,508.91	671,591,561.82
销售费用	171,868,596.54	130,146,916.86	192,954,324.08	135,380,884.74

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

无

(4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	6%、9%、10%、16%、13%

2020 年年度报告

消费税		
营业税		
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15
安徽动力源科技有限公司（以下简称安徽动力源）	15
北京迪赛奇正科技有限公司（以下简称迪赛科技）	15
深圳市动力聚能科技有限公司（以下简称深圳动力聚能）	25
北京科耐特科技有限公司（以下简称科耐特）	15
北京科丰鼎诚资产管理有限公司（以下简称科丰鼎诚）	25
吉林合大新能源发展有限公司（以下简称吉林合大）	25
石嘴山市动力源节能服务有限公司（以下简称石嘴山动力源）	25
民和动力源节能服务有限公司（以下简称民和动力源）	25
北京动力源新能源科技有限责任公司（以下简称新能源）	15
雄安动力源科技有限公司（以下简称雄安动力源）	15
驰创科技（天津）有限公司（以下简称驰创科技）	15

2. 税收优惠

适用 不适用

（1）经北京市丰台区国家税务局批准，本公司及下属子公司迪赛科技出口产品增值税实行“免、抵、退”。

（2）根据财税[2010]110 号文《关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》规定，自 2011 年 1 月 1 日开始本公司实施符合条件的合同能源管理项目，取得的营业税应税收入，暂免征收营业税，项目结束将项目中的增值税应税货物转让给用能企业时，暂免征收增值税。

自 2013 年 8 月 1 日开始，根据财税[2013]37 号文《关于在全国开展交通运输业和部分现代服务业营业税改征增值税试点税收政策的通知》，合同能源管理业务被列为现代服务业，税种改为按 6% 缴纳的增值税，对于符合条件的合同能源管理项目，仍然享受财税[2010]110 号文规定的全部优惠政策。

（3）本公司于 2020 年 12 月 2 日通过复审，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为 GR202011006116 的高新技术企业证书，认定有效期为 3 年。2020 年度，本公司企业所得税适用税率为 15%。

2020 年年度报告

(4) 本公司下属子公司迪赛科技于 2020 年 12 月 2 日通过复审, 取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为 GR202011004916 的高新技术企业证书, 认定有效期为 3 年。2020 年度, 迪赛科技企业所得税适用税率为 15%。

(5) 本公司下属子公司安徽动力源于 2018 年 7 月 24 日通过复审, 取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、安徽省国家税务局批准的证书编号为 GR201834000415 的高新技术企业证书, 认定有效期三年。2020 年度, 安徽动力源企业所得税适用税率为 15%。

(6) 本公司下属子公司科耐特于 2018 年 9 月 10 日通过复审, 取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局批准的证书编号为 GR201811001818 的高新技术企业证书, 认定有效期为 3 年。2020 年度, 科耐特企业所得税适用税率为 15%。

(7) 本公司下属子公司新能源于 2020 年 10 月 21 日通过审查, 取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局批准的证书编号为 GR202011003246 的高新技术企业证书, 认定有效期为 3 年。2020 年度, 新能源企业所得税适用税率为 15%。

(8) 本公司下属子公司驰创科技于 2018 年 8 月 7 日取得证书编号为 TGR20181620035 的高新技术企业证书, 认定有效期为 3 年。2020 年度, 驰创科技企业所得税适用税率为 15%。

(9) 本公司下属子公司雄安动力源于 2020 年 9 月 27 日取得证书编号为 GR202013000985 的高新技术企业证书, 认定有效期为 3 年。2020 年度, 雄安动力源企业所得税适用税率为 15%。

(10) 本公司从事软件开发销售业务, 根据财税[2011]100 号文《关于软件产品增值税政策的通知》, 本公司享受“对增值税一般纳税人销售自行开发生产的软件产品, 按 17% (从 2019 年 4 月 1 日起, 增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物, 税率调整为 13%) 的法定税率征收增值税后, 对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退”的政策。

(11) 本公司下属子公司民和动力源、石嘴山动力源依据《财政部、国家税务总局关于印发〈资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录〉的通知》(财税〔2015〕78 号) 的规定取得备案资质, 其资源综合利用产品增值税享受即征即退的税收优惠。

(12) 本公司下属子公司民和动力源、石嘴山动力源依据《关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》(财税[2010]110 号) 的规定取得备案资质, 合同能源管理项目符合企业所得税税法有关规定的, 自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 第一年至第三年免征企业所得税, 第四年至第六年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。

(13) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十七条第二款规定, 本公司下属子公司吉林合大自 2016 年取得第一笔发电收入起享受三免三减半的所得税优惠。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	87,020.32	95,463.54
银行存款	84,691,882.96	54,857,419.39
其他货币资金	86,725,336.61	56,317,564.86
合计	171,504,239.89	111,270,447.79

2020 年年度报告

其中：存放在境外的款项总额	3,954,790.83	7,455,693.30
---------------	--------------	--------------

其他说明

无

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,312,818.84	4,000,000.00
其中：		
权益工具投资	3,312,818.84	
其他		4,000,000.00
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	3,312,818.84	4,000,000.00

其他说明：

√适用 □不适用

权益工具投资系本公司之子公司香港动力源购买的中关村科技租赁股票。

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	9,814,367.30	18,574,186.37
合计	9,814,367.30	18,574,186.37

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据		7,237,389.57
合计		7,237,389.57

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

2020 年年度报告

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 商业承兑票据

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	9,913,502.32	99,135.02	1
合计	9,913,502.32	99,135.02	1

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票	187,572.98	-88,437.96			99,135.02
合计	187,572.98	-88,437.96			99,135.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内小计	563,042,071.56
1 至 2 年	185,511,328.11
2 至 3 年	70,184,290.00
3 年以上	
3 至 4 年	75,297,548.01
4 至 5 年	30,665,583.45
5 年以上	71,545,057.50
合计	996,245,878.63

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	160,626,001.38	16.12	56,140,191.03	34.95	104,485,810.35	74,658,035.73	7.63	40,480,615.02	54.22	34,177,420.71
其中：										
按组合计提坏账准备	835,619,877.25	83.88	77,937,013.60	9.33	757,682,863.65	904,190,955.16	92.37	76,654,563.63	8.48	827,536,391.53
其中：										
合计	996,245,878.63	/	134,077,204.63	/	862,168,674.00	978,848,990.89	/	117,135,178.65	/	861,713,812.24

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	注 1
云南南磷集团电化有限公司	10,026,054.57	10,026,054.57	100.00	注 2
广西柳州钢铁集团有限公司	24,619,289.85	7,786,001.36	31.63	注 3
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	注 4
国网吉林省电力有限公司	92,901,177.14	5,248,655.28	5.65	注 5
山东耀昌集团有限公司	4,086,100.00	4,086,100.00	100.00	注 6
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	注 7
其他	2,224,766.37	2,224,766.37	100.00	
合计	160,626,001.38	56,140,191.03	34.95	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

注 1：四川西南不锈钢有限责任公司于 2018 年度申请破产重整，以前年度根据破产重整情况及债权人会议情况计提了 90% 的坏账准备。本年度破产管理人出具了最终的债权分配方案，本公司按确定的分配金额收回破产债权 38.07 万元，基于无法再收回剩余的债权，本年度将扣除已收回的部分后剩余未计提坏账的 155.01 万元债权计提了坏账准备。

注 2：应收云南南磷集团电化有限公司 1,002.61 万元，以前年度按账龄组合已计提坏账准备 678.03 万元。本公司对南磷集团进行了起诉，法院判决被告南磷集团需支付货款及逾期利息等合计 1,306.68 万元，但被告南磷集团一直未偿还。2020 年本公司向法院申请强制执行，由于未发现可供执行的财产，本公司判断收回的可能性较小，将剩余 324.58 万元债权计提了坏账准备。

注 3：根据广西柳州钢铁集团有限公司以前年度回款情况，以及考虑债务人未来经营情况等相关信息，本公司判断已计提坏账准备预计能够弥补不能全额收回的损失。

注 4：根据相关信息，本公司判断对山西天柱山化工有限公司的款项收回可能性极低，故全额计提坏账。

注 5：本公司之子公司吉林合大应收政府补贴电价款考虑货币时间价值计提坏账准备 524.87 万元。

注 6：本公司诉山东耀昌集团有限公司技术服务合同纠纷一案，已经山东省桓台县人民法院审理终结，根据以前年度回款情况，本公司判断对其款项收回可能性极低。

注 7：根据债务人的付款计划以及工程结算审核结果，本公司判断对深圳市机场股份有限公司的债权收回可能性极低。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
关联方组合			
其他账龄组合	835,619,877.25	77,937,013.60	9.33
合计	835,619,877.25	77,937,013.60	

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	117,135,178.65	17,984,050.19	807,197.03	234,827.18		134,077,204.63
合计	117,135,178.65	17,984,050.19	807,197.03	234,827.18		134,077,204.63

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为 205,045,961.33 元，占应收账款年末余额合计数的比例 20.58%，相应计提的坏账准备年末余额为 8,161,943.94 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	7,639,964.51	72,170,888.52
合计	7,639,964.51	72,170,888.52

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

年末已经背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	257,561,957.60	
合计	257,561,957.60	

注：本集团视其日常资金管理的需要，将银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	12,736,583.18	92.83	11,552,369.46	93.93
1至2年	451,426.90	3.29	382,164.68	3.11
2至3年	379,901.48	2.77	233,652.85	1.90
3年以上	152,155.85	1.11	130,423.08	1.06
合计	13,720,067.41	100.00	12,298,610.07	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 3,143,034.36 元，占预付款项年末余额合计数的比例 22.91%。

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

2020 年年度报告

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	23,095,500.98	24,382,824.85
合计	23,095,500.98	24,382,824.85

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	12,592,389.74
1 至 2 年	3,097,873.59
2 至 3 年	2,467,059.19
3 年以上	
3 至 4 年	3,464,648.86
4 至 5 年	5,989,277.71
5 年以上	9,003,549.23
合计	36,614,798.32

(8). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额

2020 年年度报告

备用金	12,380,160.08	12,493,196.08
单位往来	11,922,952.17	10,988,187.00
押金及保证金	6,752,744.43	6,888,407.39
其他	5,558,941.64	6,200,547.57
合计	36,614,798.32	36,570,338.04

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额		7,024,109.10	5,163,404.09	12,187,513.19
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		-1,145,205.76	2,476,989.91	1,331,784.15
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额		5,878,903.34	7,640,394.00	13,519,297.34

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	12,187,513.19	1,331,784.15				13,519,297.34
合计	12,187,513.19	1,331,784.15				13,519,297.34

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
吉林省海科 新能源科技 有限公司	往来款	4,350,333.27	1-5 年	11.88	1,425,193.55
张文学等	股权激励个税	3,509,310.28	3-4 年	9.58	1,052,793.08
河北盛世联 投节能科技 有限公司	往来款	2,653,940.00	5 年以上	7.25	2,653,940.00
艾迪照明集 团有限公司	税金	1,870,004.63	1 年以内	5.11	18,700.05
中国移动通 信集团北京 有限公司	保证金	1,081,889.00	1 年以上	2.95	342,656.67
合计	/	13,465,477.18	/	36.77	5,493,283.35

(13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	155,121,334.24	19,734,737.64	135,386,596.60	121,580,495.45	19,717,150.92	101,863,344.53
在产品	37,172,019.91		37,172,019.91	21,264,709.93		21,264,709.93
库存商品	102,811,747.95	22,997,031.67	79,814,716.28	91,733,377.79	23,470,092.09	68,263,285.70
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	61,018,587.71	17,529,637.69	43,488,950.02	60,507,300.78	12,580,222.56	47,927,078.22
自制半成品	11,745,172.46	552,516.65	11,192,655.81	8,328,132.10	708,715.03	7,619,417.07
合计	367,868,862.27	60,813,923.65	307,054,938.62	303,414,016.05	56,476,180.60	246,937,835.45

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	19,717,150.92	2,684,247.01		2,666,660.29		19,734,737.64
在产品						
库存商品	23,470,092.09	82,088.97		555,149.39		22,997,031.67
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	12,580,222.56	4,949,415.13				17,529,637.69
自制半成品	708,715.03	109,864.23		266,062.61		552,516.65
合计	56,476,180.60	7,825,615.34		3,487,872.29		60,813,923.65

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、 合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资	2,249,428.71	2,519,391.37
合计	2,249,428.71	2,519,391.37

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待认证进项税额	409,278.12	78,474.38
待抵扣进项税额	10,998,558.56	17,065,662.89
预缴所得税	2,288,880.86	165,089.78
合计	13,696,717.54	17,309,227.05

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	16,045,510.96		16,045,510.96	12,536,633.09		12,536,633.09	
其中：未实现融资收益	6,498,763.66		6,498,763.66	3,576,044.35		3,576,044.35	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
合计	16,045,510.96		16,045,510.96	12,536,633.09		12,536,633.09	/

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

2020 年年度报告

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
成都波倍科技有限公司	7,009,319.88			-209,935.38						6,799,384.50	
小计	7,009,319.88			-209,935.38						6,799,384.50	
合计	7,009,319.88			-209,935.38						6,799,384.50	

其他说明
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	827,881,525.58	857,367,474.62
固定资产清理		
合计	827,881,525.58	857,367,474.62

其他说明：

适用 不适用

2020 年年度报告

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	合同能源管理资产	其他设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	345,865,536.62	243,158,609.83	21,636,159.44	114,022,751.50	707,187,250.81	14,383,957.12	1,446,254,265.32
2.本期增加金额	1,877,490.51	9,787,890.57	1,601,537.81	16,517,987.81	47,308,668.30	613,692.19	77,707,267.19
(1) 购置	677,591.28	2,239,778.30	1,601,537.81	12,330,124.03		461,276.65	17,310,308.07
(2) 在建工程转入	1,199,899.23	7,548,112.27		4,187,863.78	47,308,668.30	152,415.54	60,396,959.12
(3) 企业合并增加							
3.本期减少金额	1,200,679.91	245,640.21	1,601,646.35	5,561,398.17	6,620,240.81	888,347.72	16,117,953.17
(1) 处置或报废	1,200,679.91	245,640.21	1,601,646.35	5,561,398.17	4,531,614.81	888,347.72	14,029,327.17
(2) 其他转出					2,088,626.00		2,088,626.00
4.期末余额	346,542,347.22	252,700,860.19	21,636,050.90	124,979,341.14	747,875,678.30	14,109,301.59	1,507,843,579.34
二、累计折旧							
1.期初余额	53,640,495.00	47,411,855.94	15,287,292.21	70,470,991.72	372,293,742.09	4,509,023.94	563,613,400.90
2.本期增加金额	9,943,685.41	14,865,974.61	1,391,652.75	13,336,528.46	49,051,217.94	1,971,560.88	90,560,620.05
(1) 计提	9,943,685.41	14,865,974.61	1,391,652.75	13,336,528.46	49,051,217.94	1,971,560.88	90,560,620.05
3.本期减少金额	213,428.88	209,831.74	1,428,842.87	5,270,490.48	785,091.20	246,634.24	8,154,319.41
(1) 处置或报废	213,428.88	209,831.74	1,428,842.87	5,270,490.48	785,091.20	246,634.24	8,154,319.41
4.期末余额	63,370,751.53	62,067,998.81	15,250,102.09	78,537,029.70	420,559,868.83	6,233,950.58	646,019,701.54
三、减值准备							
1.期初余额					25,273,389.80		25,273,389.80
2.本期增加金额					8,668,962.42		8,668,962.42
(1) 计提					4,192,735.26		4,192,735.26
(2) 在建工程转入					4,476,227.16		4,476,227.16
3.本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4.期末余额					33,942,352.22		33,942,352.22

2020 年年度报告

四、账面价值							
1.期末账面价值	283,171,595.69	190,632,861.38	6,385,948.81	46,442,311.44	293,373,457.25	7,875,351.01	827,881,525.58
2.期初账面价值	292,225,041.62	195,746,753.89	6,348,867.23	43551759.78	309,620,118.92	9,874,933.18	857,367,474.62

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
机器设备	216,891,763.08	22,596,101.46		194,295,661.62
电子设备	8,267,567.42	6,162,393.82		2,105,173.60
其他设备	498,838.89	483,873.74		14,965.15
合同能源管理资产	66,345,283.71	22,991,754.38		43,353,529.33
合计	292,003,453.10	52,234,123.40		239,769,329.70

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
黑龙江办事处房产	924,406.04	开发商手续不全
河北办事处房产	2,046,934.80	开发商手续不全
辽宁办事处房产	892,654.84	开发商手续不全
宁夏房产	586,600.00	正在办理中
合计	4,450,595.68	

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	5,999,522.98	40,122,911.87
工程物资		
合计	5,999,522.98	40,122,911.87

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同能源管理项目				32,830,249.82	4,476,227.16	28,354,022.66
安徽生产基地扩建项目	1,799,253.79		1,799,253.79	9,578,476.84		9,578,476.84
工具工装	1,478,984.25		1,478,984.25	1,126,901.42		1,126,901.42
其他	2,721,284.94		2,721,284.94	1,063,510.95		1,063,510.95
合计	5,999,522.98		5,999,522.98	44,599,139.03	4,476,227.16	40,122,911.87

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
合同能源管理项目	56,000,000.00	32,830,249.82	14,478,418.48	47,308,668.30			76.86	100.00	1,743,186.13	208,633.08	5.00	贷款及自有资金
安徽生产基地扩建项目	162,033,000.00	9,578,476.84	1,243,904.36	9,023,127.41		1,799,253.79	68.92	81.82				募集资金及自筹资金
合计	218,033,000.00	42,408,726.66	15,722,322.84	56,331,795.71		1,799,253.79	/	/	1,743,186.13	208,633.08	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、 油气资产

适用 不适用

25、 使用权资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	23,727,908.00	51,547,477.10	113,141,580.80	13,085,271.84	201,502,237.74
2.本期增加金额	1,233,491.60		65,839,001.37	683,893.82	67,756,386.79

2020 年年度报告

(1)购置	1,233,491.60			683,893.82	1,917,385.42
(2)内部研发			65,839,001.37		65,839,001.37
(3)企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1)处置					
4.期末余额	24,961,399.60	51,547,477.10	178,980,582.17	13,769,165.66	269,258,624.53
二、累计摊销					
1.期初余额	6,085,719.61	5,365,977.81	45,624,210.09	10,156,228.89	67,232,136.40
2.本期增加金额	536,102.82	5,364,077.81	18,454,308.10	1,002,583.98	25,357,072.71
(1)计提	536,102.82	5,364,077.81	18,454,308.10	1,002,583.98	25,357,072.71
3.本期减少金额					
(1)处置					
4.期末余额	6,621,822.43	10,730,055.62	64,078,518.19	11,158,812.87	92,589,209.11
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1)计提					
3.本期减少金额					
(1)处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	18,339,577.17	40,817,421.48	114,902,063.98	2,610,352.79	176,669,415.42
2.期初账面价值	17,642,188.39	46,181,499.29	67,517,370.71	2,929,042.95	134,270,101.34

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 46.56%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额		本期减少金额			期末 余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
车载电源		150,589.67					150,589.67
机电电控系统	37,634,731.42	21,343,626.80		33,726,394.76			25,251,963.46
交流电源系统	20,276,116.85	9,006,044.54		15,630,749.87	63,726.42		13,587,685.10
氢动力	157,294.56	4,684,883.37				458,156.51	4,384,021.42
直流电源系统	31,059,092.92	16,333,249.06		15,236,535.98	46,000.52		32,109,805.48
SC230 合路器	1,171,022.02	74,298.74		1,245,320.76			
其他	2,514,927.33	1,233,283.15	970,211.96		192,735.05		4,525,687.39
合计	92,813,185.10	52,825,975.33	970,211.96	65,839,001.37	302,461.99	458,156.51	80,009,752.52

其他说明：

无

28、商誉

(1). 商誉账面原值

□适用 √不适用

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

(5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
办公楼装修		1,916,119.66	27,373.03		1,888,746.63
绿化费	1,352,377.47	40,941.63	221,254.92		1,172,064.18
装修费	3,400,872.62	2,269,496.42	938,766.44		4,731,602.60
合计	4,753,250.09	4,226,557.71	1,187,394.39		7,792,413.41

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	141,426,808.03	21,905,093.96	139,144,905.70	21,040,066.65
内部交易未实现利润	6,640,728.00	996,109.20	8,642,397.00	1,296,359.55
可抵扣亏损				
合计	148,067,536.03	22,901,203.16	147,787,302.70	22,336,426.20

(2). 未经抵销的递延所得税负债

□适用 √不适用

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

2020 年年度报告

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	205,420,981.98	169,311,175.58
可抵扣亏损	436,096,845.23	388,788,934.38
合计	641,517,827.21	558,100,109.96

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2020		15,150,081.46	
2021		14,949,403.03	
2022	9,792,656.32	13,767,231.14	
2023	61,484,871.98	61,484,871.98	
2024	19,542,276.47	19,542,276.47	
2025	15,738,899.40	15,738,899.40	
2026	1,772,396.98	1,772,396.98	
2027	20,297,864.98	20,297,864.98	
2028	226,085,908.94	226,085,908.94	
2029	81,381,970.16		
合计	436,096,845.23	388,788,934.38	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备及工程款	3,392,367.57		3,392,367.57	8,969,195.00		8,969,195.00
预付土地款				1,233,491.60		1,233,491.60
合计	3,392,367.57		3,392,367.57	10,202,686.60		10,202,686.60

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	40,177,466.67	
抵押借款	12,318,918.17	42,000,000.00
保证借款	186,345,558.95	162,500,000.00

2020 年年度报告

信用借款	5,007,627.42	
合计	243,849,571.21	204,500,000.00

短期借款分类的说明：

注：(1) 质押借款系全资子公司安徽动力源以应收账款进行质押取得借款 4,000.00 万元。

(2) 抵押借款系全资子公司安徽动力源以自有的房屋建筑物和土地进行抵押所取得。

(3) 保证借款详见本附注“十四、承诺及或有事项”。

(4) 年末余额包含了应付利息。详见本附注七、41.1。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	270,805,793.88	190,123,082.10
合计	270,805,793.88	190,123,082.10

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	415,774,561.67	241,153,164.50
1-2 年	39,955,017.02	194,828,617.73
2-3 年	19,150,226.14	60,237,079.25
3 年以上	14,169,465.25	15,676,658.14
合计	489,049,270.08	511,895,519.62

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

2020 年年度报告

湖南中冶长天节能环保技术有限公司	5,949,308.76	待结算中
北京耐驰尔节能科技有限公司	3,514,609.46	待结算中
吉林省吉达电力设计有限公司	2,495,000.00	待结算中
合计	11,958,918.22	/

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	19,232,147.37	21,031,352.88
合计	19,232,147.37	21,031,352.88

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	33,405,269.61	281,087,876.83	278,457,572.66	36,035,573.78
二、离职后福利-设定提存计划	62,554.83	3,688,722.98	3,751,277.81	
三、辞退福利		1,578,850.00	1,578,850.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	33,467,824.44	286,355,449.81	283,787,700.47	36,035,573.78

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	15,546,911.31	247,575,570.96	245,436,610.98	17,685,871.29
二、职工福利费		6,537,924.47	6,537,924.47	
三、社会保险费	47,406.73	9,183,870.10	9,231,276.83	

2020 年年度报告

其中：医疗保险费	42,653.62	8,920,494.24	8,963,147.86	
工伤保险费	1,498.34	129,529.48	131,027.82	
生育保险费	3,254.77	104,851.94	108,106.71	
其他		28,994.44	28,994.44	
四、住房公积金		15,014,320.86	15,012,955.10	1,365.76
五、工会经费和职工教育经费	17,810,951.57	2,776,190.44	2,238,805.28	18,348,336.73
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	33,405,269.61	281,087,876.83	278,457,572.66	36,035,573.78

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	59,814.72	3,525,468.94	3,585,283.66	
2、失业保险费	2,740.11	163,254.04	165,994.15	
3、企业年金缴费				
合计	62,554.83	3,688,722.98	3,751,277.81	

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	11,322,985.28	20,876,946.02
消费税		
营业税		
企业所得税		2,654,348.86
个人所得税	760,768.73	1,327,150.10
城市维护建设税	557,711.59	733,288.09
房产税	221,538.11	
教育费附加	490,268.37	618,558.66
印花税	328,574.52	570,183.06
合计	13,681,846.60	26,780,474.79

其他说明：

无

41、 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	1,695,664.06	8,800,835.21
应付股利		
其他应付款	35,796,979.38	49,985,543.74
合计	37,492,643.44	58,786,378.95

其他说明：

适用 不适用**应付利息****(1). 分类列示**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		130,077.67
企业债券利息		6,729,166.67
短期借款应付利息	1,695,664.06	1,941,590.87
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
合计	1,695,664.06	8,800,835.21

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

注：按照财政部《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2019]6 号)之规定，本公司将“其他应付款”项目中长短期借款计提的利息调整至长期借款和短期借款中列报。

应付股利**(2). 分类列示**适用 不适用**其他应付款****(1). 按款项性质列示其他应付款**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权激励回购应付款	642,636.09	642,636.09
限制性股票回购义务	10,212,840.00	17,602,200.00
保证金	1,922,148.37	2,120,948.37
押金	563,285.80	2,220,340.00
代扣款项	5,996,550.69	5,141,152.13
往来款	16,459,518.43	22,258,267.15
合计	35,796,979.38	49,985,543.74

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**42、持有待售负债**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银川动力源节能服务有限公司		15,222,618.69
合计		15,222,618.69

其他说明：

2020 年年度报告

注：本公司 2019 年将持有的全资子公司银川动力源 100% 股权，以协议价 115.00 万元转让给宁夏东义镁业有限公司（以下简称东义镁业），截止 2019 年 12 月 31 日，由于上述股权变更尚未完成且拟出售投资满足持有待售类别划分条件，在合并财务报表中将银川动力源所有资产和负债划分为持有待售类别。2020 年 3 月 31 日，子公司银川动力源股权转让完成，不再纳入合并范围。

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	90,741,105.00	45,006,914.00
1 年内到期的应付债券		168,893,701.61
1 年内到期的长期应付款	44,791,207.34	46,426,088.65
1 年内到期的租赁负债		
合计	135,532,312.34	260,326,704.26

其他说明：

本公司应付债券已于 2020 年 4 月 20 日偿付完毕。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
应付利息	321,579.02	
待转销项税	2,103,835.73	2,734,075.88
合计	2,425,414.75	2,734,075.88

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	30,000,000.00	50,000,000.00
保证借款	251,671,638.14	108,729,084.00
信用借款		
减：一年内到期的部分	-90,741,105.00	-45,006,914.00
合计	190,930,533.14	113,722,170.00

长期借款分类的说明：

注：（1）本公司向民生银行借款 10,000.00 万元，由全资子公司科丰鼎诚以其房屋建筑物作为抵押物及本公司控股股东何振亚先生提供个人连带责任担保，该笔借款已累计偿还 7,000.00 万元。

（2）本公司向华夏银行借款 382 万美元由北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任担保，并由控股股东何振亚先生，董事胡一元先生，以及鹤壁项目负责人黄国雄先生提供反担保，并质押了鹤

壁煤化工有限公司蒸汽阶梯利用合同能源管理（EPC）节能服务项目合同（合同编号 39-03-17-004）的权利。该笔借款已累计偿还 97 万美元

（3）本公司全资子公司安徽动力源以其房屋建筑物不动产权作为抵押物及本公司提供连带责任担保与中国银行签署 15,000.00 万元借款合同，已累计借款 9,120.00 万元，累计偿还 2,736.00 万元。

（4）本公司向工商银行借款 17,000 万元，由本公司以房屋建筑物作为抵押，北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任担保，并由控股股东何振亚先生、董事胡一元先生提供反担保。

（5）年末余额包含了应付利息。详见本附注七、41.1。

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
2017 年非公开发行公司债券（第一期）以下简称公司债券		168,893,701.61
减：一年内到期的部分		-168,893,701.61
合计		

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
公司债券	100	2017-04-20	3 年	170,000,000	168,893,701.61		2,960,833.33	1,106,298.39	170,000,000.00	
合计	/	/	/	170,000,000	168,893,701.61		2,960,833.33	1,106,298.39	170,000,000.00	

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	58,315,915.51	67,094,997.59
专项应付款		
合计	58,315,915.51	67,094,997.59

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
融资租赁款	103,107,122.85	113,521,086.24
减：1年内到期的部分	44,791,207.34	46,426,088.65
合计	58,315,915.51	67,094,997.59

其他说明：

无

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	11,771,833.33		2,554,666.67	9,217,166.66	
合计	11,771,833.33		2,554,666.67	9,217,166.66	/

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
十百千工程政府奖	1,573,333.33		320,000.00			1,253,333.33	与资产相关
地铁智能消防应急疏散系统研制项目	266,666.67		266,666.67				与资产相关
基于“互联网+”云平台的全生命周期能源管控技术	7,011,000.00		1,558,000.00			5,453,000.00	与资产相关
丰台区科技三项费用项目	2,920,833.33		410,000.00			2,510,833.33	与资产相关
合计	11,771,833.33		2,554,666.67			9,217,166.66	

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

2020 年年度报告

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	559,942,948.00				-2,799,000.00	-2,799,000.00	557,143,948.00

其他说明：

注：2020 年 8 月 20 日，本公司召开第七届董事会第十四次会议及第七届监事会第八次会议，审议通过了《关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的议案》，同意回购注销 75 名激励对象已获授但未达解锁条件的 2,799,000 股限制性股票。该议案实施后，本公司总股本由 559,942,948.00 股变更为 557,143,948.00 股，并相应减少库存股 7,389,460.00 元及资本公积 4,590,360.00 元。2020 年 10 月 15 日，本公司收到《中国证券登记结算有限责任公司上海分公司证券变更登记证明》，2,799,000 股限制性股票已全部注销。2020 年 12 月 14 日，本公司办理完工商变更手续。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	498,307,671.17	16,802,500.00	23,425,595.22	491,684,575.95
其他资本公积	18,029,234.70			18,029,234.70
合计	516,336,905.87	16,802,500.00	23,425,595.22	509,713,810.65

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：（1）2020年9月25日，本公司召开第一次临时股东大会，审议通过了《2020年员工持股计划（草案）》、《2020年员工持股计划管理办法》，按照草案和管理办法的规定，员工持股计划筹集资金总额不超过16,156,250.00元，以“份”作为认购单位，每份份额为1元，员工持股计划的股份来源为公司回购专用证券账户持有的公司A股普通股股票，股份总数不超过5,875,000股（金额34,991,485.22元）。本次员工持股计划持有人实际缴纳认购款16,156,250.00元。本公司将回购5,875,000股库存股账面价值34,991,485.22元与公司实际筹集资金16,156,250.00元差额冲减了资本公积-股本溢价。

（2）股本溢价减少4,590,360.00元，详见本附注“七、53.股本”

（3）股本溢价增加为本公司本年实行员工持股计划，当期确认的服务成本。

56、库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
实施核心团队持股计划股票回购	34,991,485.22		34,991,485.22	
2019年限制性股票激励计划	17,602,200.00		7,389,360.00	10,212,840.00
合计	52,593,685.22		42,380,845.22	10,212,840.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本年增减变动详见本附注“七、53.股本”、“七、55.资本公积”

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	85,082.16	-406,299.19				-406,299.19		-321,217.03
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								

2020 年年度报告

金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	85,082.16	-406,299.19				-406,299.19		-321,217.03
其他综合收益合计	85,082.16	-406,299.19				-406,299.19		-321,217.03

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	33,519,502.26			33,519,502.26
任意盈余公积	852,309.67			852,309.67
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	34,371,811.93			34,371,811.93

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-11,265,376.7	-22,335,858.98
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-11,265,376.7	-22,335,858.98
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-41,915,731.68	11,070,482.28
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-53,181,108.38	-11,265,376.70

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,205,075,239.10	840,840,705.28	1,237,102,403.65	834,243,676.25
其他业务	10,634,503.75	4,314,634.47	7,637,596.08	6,377,687.32
合计	1,215,709,742.85	845,155,339.75	1,244,739,999.73	840,621,363.57

(2). 营业收入具体情况

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业收入	1,215,709,742.85	/
减：与主营业务无关的业务收入	5,819,558.45	/
减：不具备商业实质的收入		/
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,209,890,184.40	/

(3). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	动力源	合计
商品类型		
其中：交直流电源	1,059,597,053.78	1,059,597,053.78
高压变频器及综合节能	125,072,673.83	125,072,673.83
新能源汽车	19,077,201.34	19,077,201.34
其他	11,962,813.90	11,962,813.90
按经营地区分类		
其中：国内	943,303,004.40	943,303,004.40
国外	272,406,738.45	272,406,738.45
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	1,215,709,742.85	1,215,709,742.85

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(4). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

2020 年年度报告

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	2,516,123.06	2,368,890.12
教育费附加	1,978,856.29	1,885,351.66
资源税		
房产税	1,871,052.23	1,514,909.90
土地使用税	848,911.18	1,233,471.58
车船使用税		
印花税	1,092,874.36	1,109,983.35
合计	8,307,817.12	8,112,606.61

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	87,989,920.66	84,822,041.89
运输费		22,485,183.79
招待费	6,485,153.60	6,175,545.38
差旅费	10,499,167.46	11,233,667.97
房租费	2,466,501.68	3,265,675.91
技术服务费	9,623,526.41	9,485,197.28
办公费	2,945,256.33	2,735,199.75
售后相关费用	31,819,405.63	24,023,348.12
员工持股计划	6,463,600.00	
其他	17,240,248.92	13,827,445.64
合计	175,532,780.69	178,053,305.73

其他说明：

注：根据新收入准则规定，产品销售承担运输构成合同履约成本，将其分类至主营业务成本。详见本附注五、44.（1）重要会计政策变更。

本公司本年实行员工持股计划，当期确认的服务成本。详见本附注七、55

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	43,271,404.53	44,505,932.97
办公费	4,138,922.22	5,300,468.71
无形资产摊销	1,900,303.60	2,455,371.04
修理费	2,283,395.55	1,364,903.49
折旧费	8,520,946.29	9,017,507.67
咨询费	1,242,947.53	1,890,711.10
会议费	24,522.28	166,045.99
交通费	852,467.79	999,660.48
水电费	1,805,719.04	1,800,165.35
取暖费	1,116,843.29	1,205,470.32
员工持股计划	10,338,900.00	
其他	13,431,747.87	11,895,470.79

2020 年年度报告

合计	88,928,119.99	80,601,707.91
----	---------------	---------------

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	43,626,943.39	40,672,749.87
折旧与摊销	27,233,341.02	23,270,402.46
材料费	1,635,902.61	3,649,605.76
检测费	1,708,427.68	1,120,483.30
租赁费	1,105,947.71	1,488,816.08
调研费	537,497.42	617,252.54
认证费	1,130,479.27	301,215.07
其他	4,034,564.43	5,007,288.58
合计	81,013,103.53	76,127,813.66

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	45,017,997.99	47,164,398.61
减：利息收入	-2,414,574.97	-1,836,597.37
加：汇兑损失	5,539,338.50	363,426.06
其他支出	4,675,148.89	4,087,386.86
合计	52,817,910.41	49,778,614.16

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
增值税退税	13,710,123.61	20,995,839.95
债务重组		-843,410.98
其他	588,642.35	208,455.56
合计	14,298,765.96	20,360,884.53

其他说明：
无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-209,935.38	-37,846.60
处置长期股权投资产生的投资收益	1,441,375.10	

2020 年年度报告

交易性金融资产在持有期间的投资收益	61,905.39	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
合计	1,293,345.11	-37,846.60

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-1,005,497.13	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-1,005,497.13	

其他说明：

本公司之子公司香港动力源持有中关村科技股票年末浮亏 100.54 万元。

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	88,437.96	-187,572.98
应收账款坏账损失	-17,207,663.29	-12,801,362.83
其他应收款坏账损失	-1,330,234.00	-2,583,714.07
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
合计	-18,449,459.33	-15,572,649.88

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		

2020 年年度报告

二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-7,825,615.34	-2,381,360.76
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-4,192,735.26	-4,930,565.86
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-12,018,350.60	-7,311,926.62

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	1,192,654.20	590,298.38
合计	1,192,654.20	590,298.38

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	10,856,737.74	7,282,795.05	10,856,737.74
违约金收入	416,848.87	652,456.64	416,848.87
其他	563,254.15	2,505,137.90	563,254.15
合计	11,836,840.76	10,440,389.59	11,836,840.76

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

2020 年年度报告

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
北京市商务委员会补贴款		124,061.00	与收益相关
政府奖励		3,542,653.77	与收益相关
展会补贴	379,354.00	664,984.50	与收益相关
十百千工程补助	320,000.00	320,000.00	与资产相关
地铁智能消防应急疏散系统研制项目	266,666.67	800,000.00	与资产相关
互联网云平台	1,558,000.00	779,000.00	与资产相关
高新企业政府补贴		50,000.00	与收益相关
稳岗补贴	524,281.49	1,901.07	与收益相关
补贴款		162,000.00	与收益相关
中关村科技园丰台园管理委员会补贴	601,000.00	235,000.00	与收益相关
技术创新项目资助资金		266,000.00	与收益相关
科技企业研发投入激励款		166,300.00	与收益相关
残联安置残疾人奖励	10,110.00		与收益相关
丰台区科技三项费用项目	410,000.00		与资产相关
专利补贴	142,400.00		与收益相关
博士后流动站专项费用	65,000.00		与收益相关
外贸高质量发展资金	1,346,632.00		与收益相关
商标促进资金	6,000.00		与收益相关
两化融合管理体系专项资金项目奖励	300,000.00		与收益相关
2019 年第一批中小（中央）补贴	123,010.00		与收益相关
郎溪县财政局制造强省建设资金款	500,000.00		与收益相关
郎溪县社会保险管理局失业稳岗补贴	240,756.68		与收益相关
郎溪县财政局高新技术产业项目奖金	900,000.00		与收益相关
郎溪县财政局工业企业考核奖励款	2,723,000.00		与收益相关
郎溪县人社局第二批新录用员工培训款及职业技能提升培训款	329,500.00		与收益相关
其他	111,026.90	170,894.71	与收益相关
合计	10,856,737.74	7,282,795.05	—

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	4,398,687.98	554,805.72	4,398,687.98
其中：固定资产处置损失	4,398,687.98	554,805.72	4,398,687.98
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
罚款支出	171,450.69	1,046,919.37	171,450.69
其他	2,645,304.89	2,935,366.8	2,645,304.89
合计	7,215,443.56	4,537,091.89	7,215,443.56

其他说明：

无

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	843,055.10	3,929,664.74
递延所得税费用	-564,776.96	544,304.98
所得税汇算清缴（退税）补税	337,443.79	423,466.94
合计	615,721.93	4,897,436.66

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-46,112,473.23
按法定/适用税率计算的所得税费用	-6,916,870.98
子公司适用不同税率的影响	-1,825,360.29
调整以前期间所得税的影响	337,443.79
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,234,482.02
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-157,121.26
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	10,192,040.80
研发费用加计扣除的影响	-2,248,892.15
所得税费用	615,721.93

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见本附注“七、57 其他综合收益”相关内容。

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,068,124.44	530,754.07
房租收入	93,132.66	237,190.00
保证金	784,541.69	2,649,109.57
赔偿收入	373,978.56	113,032.22
政府补助	14,733,992.00	11,815,598.20
暂收款	1,248,723.98	5,325,616.66
个人往来	1,894,536.07	2,336,141.20
其他	2,580,678.09	2,001,814.80

2020 年年度报告

合计	22,777,707.49	25,009,256.72
----	---------------	---------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
技术服务费	7,241,567.18	7,360,478.44
差旅费	3,665,630.89	9,664,809.44
业务招待费	4,030,254.47	5,835,500.85
办公费	7,146,292.78	9,836,050.84
咨询费	4,357,429.85	3,437,427.60
通讯费	795,190.24	1,670,406.53
交通费	1,044,637.08	5,330,017.97
房租及物业费	11,877,112.62	14,194,912.87
广告及代理费	5,548,293.67	4,138,027.10
维修费	3,492,353.59	1,053,265.19
保证金	4,708,105.91	2,168,483.34
测试认证费	2,764,478.76	3,011,748.23
水电费	4,667,628.05	5,792,629.62
备用金	15,196,358.03	13,500,030.58
佣金	1,246,585.63	953,090.83
单位往来	20,310,625.77	10,022,990.36
工程费用	10,783,630.39	6,230,481.78
其他	17,368,377.79	11,425,932.41
合计	126,244,552.70	115,626,283.98

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
平安租赁保证金退款	1,727,000.00	6,732,643.00
收到银行承兑汇票保证金	1,647,904.89	3,199,205.57
票据贴现	23,388,299.79	62,352,273.60
融资租赁款	49,000,000.00	49,000,000.00
合计	75,763,204.68	121,284,122.17

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保理手续费	697,483.23	1,547,736.69
担保费	3,577,412.98	3,104,414.51
借款服务费	343,904.76	53,300.00
票据保证金等	9,220,790.27	15,591,009.87
股票回购	7,230,993.00	33,901,007.83
偿还融资租赁贷款	49,451,919.72	13,109,807.70
合计	70,522,503.96	67,307,276.60

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-46,728,195.16	10,479,208.94
加：资产减值准备	12,018,350.60	7,311,926.62
信用减值损失	18,449,459.33	15,572,649.88
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	90,560,620.05	90,652,305.84
使用权资产摊销		
无形资产摊销	25,357,072.71	22,626,623.37
长期待摊费用摊销	1,187,394.39	903,898.01
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,192,654.20	-590,298.38
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	4,398,687.98	554,805.72
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	1,005,497.13	
财务费用（收益以“-”号填列）	40,325,142.47	43,622,723.73
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,293,345.11	37,846.60
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-564,776.96	544,304.98
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-64,454,846.22	78,512,942.80
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-47,189,424.73	-106,540,852.19
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	89,271,006.10	-29,274,987.19
其他	17,104,961.99	494,341.39
经营活动产生的现金流量净额	138,254,950.37	134,907,440.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	84,778,903.28	54,952,882.93
减：现金的期初余额	54,952,882.93	72,074,076.48
加：现金等价物的期末余额		

2020 年年度报告

减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	29,826,020.35	-17,121,193.55

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1,150,000.00
其中：银川动力源节能服务有限公司	1,150,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	68,582.57
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	1,081,417.43

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	84,778,903.28	54,952,882.93
其中：库存现金	87,020.32	95,463.54
可随时用于支付的银行存款	84,691,882.96	54,857,419.39
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	84,778,903.28	54,952,882.93
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	86,725,336.61	保证金等
应收票据	57,436,920.68	质押借款
存货		

2020 年年度报告

固定资产	149,224,325.42	抵押借款
无形资产		
合计	293,386,582.71	/

其他说明：

无

82、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	
其中：美元	8,445,764.56	6.5249	55,107,769.18
欧元	1.22	8.025	9.79
港币	126,002.12	0.8416	106,043.38
缅甸元	4,875.00	0.00492	23.99
印度卢比	10,096,567.52	0.089104	899,644.55
应收账款	-	-	
其中：美元	15,666,823.26	6.5249	102,224,455.09
欧元	31,040.11	8.025	249,096.88
印度卢比	13,991,887.28	0.089104	1,246,733.12
巴基斯坦卢比	177,977,336.02	0.0404	7,190,284.38
长期借款	-	-	
其中：美元	2,850,000.00	6.5249	18,595,965.00
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

83、 套期

□适用 √不适用

84、 政府补助

(1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
展会补贴	379,354.00	营业外收入	379,354.00
十百千工程补助	320,000.00	营业外收入	320,000.00
地铁智能消防应急疏散系统研制项目	266,666.67	营业外收入	266,666.67
互联网云平台	1,558,000.00	营业外收入	1,558,000.00

2020 年年度报告

稳岗补贴	524,281.49	营业外收入	524,281.49
中关村科技园丰台园管理委员会补贴	601,000.00	营业外收入	601,000.00
残联安置残疾人奖励	10,110.00	营业外收入	10,110.00
丰台区科技三项费用项目	410,000.00	营业外收入	410,000.00
专利补贴	142,400.00	营业外收入	142,400.00
博士后流动站专项费用	65,000.00	营业外收入	65,000.00
外贸高质量发展资金	1,346,632.00	营业外收入	1,346,632.00
商标促进资金	6,000.00	营业外收入	6,000.00
两化融合管理体系专项资金项目奖励	300,000.00	营业外收入	300,000.00
2019 年第一批中小（中央）补贴	123,010.00	营业外收入	123,010.00
郎溪县财政局制造强省建设资金款	500,000.00	营业外收入	500,000.00
郎溪县社会保险管理局失业稳岗补贴	240,756.68	营业外收入	240,756.68
郎溪县财政局高新技术产业项目奖金	900,000.00	营业外收入	900,000.00
郎溪县财政局工业企业考核奖励款	2,723,000.00	营业外收入	2,723,000.00
郎溪县人社局第二批新录用员工培训款及职业技能提升培训款	329,500.00	营业外收入	329,500.00
其他	111,026.90	营业外收入	111,026.90
软件集成电路增值税退税	13,710,123.61	其他收益	13,710,123.61
合计	24,566,861.35		24,566,861.35

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
银川动力源节能服务有限公司	1,150,000.00	100.00	出售	2020 年 3 月 31 日	完成交接	1,441,375.10						

其他说明:

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况:

√适用 □不适用

2020 年 4 月，本公司之子公司香港动力源国际有限公司出资设立巴基斯坦动力源有限责任公司，该公司于设立日起纳入合并范围。

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
安徽动力源科技有限公司	安徽	安徽	电力电子产品	100.00		投资设立
北京迪赛奇正科技有限公司	北京	北京	电力电子产品	100.00		投资设立
深圳市动力聚能科技有限公司	深圳	深圳	电力电子产品	100.00		投资设立
北京科耐特科技有限公司	北京	北京	电力电子产品	100.00		投资设立
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	北京	北京	投资与资产管理	100.00		非同一控制下企业合并
吉林合大新能源发展有限公司	吉林	吉林	光伏发电	90.00		非同一控制下企业合并
石嘴山市动力源节能服务有限公司	宁夏	石嘴山	工业余热发电	100.00		投资设立
民和动力源节能服务有限公司	青海	青海	工业余热发电	100.00		投资设立
香港动力源国际有限公司	香港	香港	电子产品出口	100.00		投资设立
北京动力源新能源科技有限责任公司	北京	北京	电力电子产品	80.00		投资设立
雄安动力源科技有限公司	保定	保定	电力电子产品	80.00		投资设立
动力源印度有限责任公司	印度	印度	电力电子产品	10.00	90.00	投资设立
巴基斯坦动力源有限责任公司	巴基斯坦	巴基斯坦	电力电子产品		100.00	投资设立
驰创科技(天津)有限公司	天津	天津	电力电子产品		100.00	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 □不适用

单位:万元币种:人民币

2020 年年度报告

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
吉林合大新能源发展有限公司	10.00	19.49		526.80

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2020 年年度报告

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:万元币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
吉林合大新能源发展有限公司	9,826.45	16,023.38	25,849.83	15,265.40	5,316.44	20,581.84	8,132.37	16,194.32	24,326.69	15,982.00	3,271.63	19,253.63

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
吉林合大新能源发展有限公司	3,405.18	194.93	194.93	3,327.96	3,628.15	934.45	934.45	2,190.47

其他说明:

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	6,799,384.50	7,009,319.88
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-209,935.38	-37,846.60
--其他综合收益		
--综合收益总额	-209,935.38	-37,846.60

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项、交易性金融资产等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1)市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、港币、印度卢比、巴基斯坦卢比有关，除本集团的几个下属子公司以美元、印度卢比、巴基斯坦卢比进行采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于2020年12月31日，除下表所述资产及负债的外币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
货币资金-美元	8,445,764.56	2,582,972.76
-港币	126,002.12	208.00
-欧元	1.22	1.22
- 缅甸元	4,875.00	4,875.00
- 印度卢比	10,096,567.52	
应收账款-美元	15,666,823.26	8,914,985.31
- 欧元	31,040.11	6,589.77
- 印度卢比	13,991,887.28	
- 巴基斯坦卢比	177,977,336.02	
其他应收款-美元	12,929.36	

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
应付账款 - 美元	1,431,616.13	91,784.14
- 巴基斯坦卢比	106,834,772.76	
长期借款 - 美元	2,850,000.00	3,820,000.00

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

2)利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本集团的目标是保持其浮动利率。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

(2)信用风险

于2020年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

应收账款前五名金额合计：205,045,961.33元。

(3)流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2020年12月31日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融资产					
货币资金	171,504,239.89				171,504,239.89
交易性金融资产	3,312,818.84				3,312,818.84
应收票据	9,814,367.30				9,814,367.30
应收账款	862,168,674.00				862,168,674.00
应收款项融资	7,639,964.51				7,639,964.51
其他应收款	23,095,500.98				23,095,500.98
其他流动资产	13,696,717.54				13,696,717.54
长期应收款	1,860,725.38	5,954,911.90	10,090,599.06		17,906,236.34
金融负债					
短期借款	243,849,571.21				243,849,571.21
应付票据	270,805,793.88				270,805,793.88
应付账款	489,049,270.08				489,049,270.08
应付利息	1,695,664.06				1,695,664.06
应付职工薪酬	36,035,573.78				36,035,573.78
长期借款	90,741,105.00	175,730,533.14	15,200,000.00		281,671,638.14
长期应付款	44,791,207.34	22,110,714.55	36,205,200.96		103,107,122.85

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	3,312,818.84			3,312,818.84

2020 年年度报告

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	3,312,818.84			3,312,818.84
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资		17,906,236.34		17,906,236.34
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	3,312,818.84	17,906,236.34		21,219,055.18
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
长期应付款		103,107,122.85		103,107,122.85
持续以公允价值计量的负债总额		103,107,122.85		103,107,122.85
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

管理层已经评估了货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、应付票据、应付账款、应付利息、其他应付款、一年内到期的非流动负债等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

2020 年 12 月 31 日，针对长短期借款等自身不履约风险评估为不重大。

上市的权益工具，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

长期应收款、长期应付款、应付债券等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

本公司控股股东为法定代表人何振亚先生（持有本公司 11.15%）

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司情况详见本附注“九、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见“九、3 在合营企业或联营企业中的权益”相关内容。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
赵桂兰	其他
李荫峰	参股股东
吉林省海科新能源科技有限公司（以下简称海科能源）	少数股东

其他说明

无

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2020-10-16	2021-10-15	否
何振亚、赵桂兰	2,000,000.00	2020-8-26	2021-8-25	否
何振亚、赵桂兰	5,000,000.00	2020-10-27	2021-10-26	否
何振亚、赵桂兰	25,000,000.00	2020-11-4	2021-11-3	否
何振亚、赵桂兰	15,000,000.00	2020-11-10	2021-11-9	否
何振亚	30,000,000.00	2016-11-15	2021-10-27	否
何振亚、胡一元、黄国雄	2,850,000 美元	2019-1-13	2022-01-31	否
何振亚、胡一元	170,000,000.00	2020-4-1	2022-4-1	否
何振亚、赵桂兰	19,200,000.00	2020-10-21	2021-4-21	否
何振亚、赵桂兰	18,900,000.00	2020-10-23	2021-4-23	否
何振亚	22,000,000.00	2018-7-23	2021-7-22	否
何振亚	33,330,000.00	2019-1-13	2022-1-13	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2020-6-29	2021-6-28	否
何振亚、赵桂兰	3,000,000.00	2020-6-29	2021-6-28	否

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
李荫峰	20,710,000.00	2019-01-01		拆入

(6). 关联方资产转让、债务重组情况适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	718.48	822.34

(8). 其他关联交易适用 不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	海科能源	4,350,333.27	1,425,193.56	3,750,333.27	525,023.16
合计		4,350,333.27	1,425,193.56	3,750,333.27	525,023.16

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	何振亚		7,876,794.51
其他应付款	李荫峰	5,541,553.18	6,193,553.46
合计		5,541,553.18	14,070,347.97

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位: 股币种: 人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	
公司本期行权的各项权益工具总额	
公司本期失效的各项权益工具总额	7,280,000
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	

其他说明

注: 公司本期失效的各项权益工具总额中: 股票期权: 448.1万份; 限制性股票: 279.9万股。

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 股份支付的修改、终止情况

√适用 □不适用

(1) 修改的原因

2020 年初爆发的新型冠状病毒肺炎已被列为“国际公共卫生紧急事件”，此次疫情给国内外经济带来了巨大冲击。在此次突发情况下，虽然本公司在满足疫情防控要求的前提下，积极组织复工复产，但是本公司预计突发疫情以及国内外经济形势的不确定性仍将对短期经营产生影响。面对上述客观不可抗因素，考虑到本公司实际情况，经审慎研究，本公司董事会认为，应当采取各类应对措施，将本次突发疫情给公司带来的负面影响降到最低，并且在特殊时期更需要鼓励团队士气、充分调动工作积极性，为公司发展目标继续努力；同时更要将公司利益、股东利益和员工利益实现高度统一，为公司、股东、员工和社会创造更大价值。因此，本公司调整并修订《2019 年股票期权与限制性股票激励计划（草案）》及摘要和《2019 年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法》等文件中的业绩考核指标。

（2）主要修改条款

行权安排/解除限售期	修订前业绩考核指标	修订后业绩考核指标
第一个行权期/解除限售期	2019 年净利润不低于 3,000.00 万元人民币	
第二个行权期/解除限售期	2020 年净利润不低于 6,000.00 万元人民币	2020 年净利润不低于 6,000.00 万元人民币或以 2019 年净利润为基数 2020 年净利润增长率不低于 200%
第三个行权期/解除限售期	2021 年净利润不低 10,000.00 万元人民币	2021 年净利润不低 10,000.00 万元人民币或以 2019 年净利润为基数 2021 年净利润增长率不低于 400%

（二）2020 年员工持股计划

项目	情况
公司本年授予的各项权益工具总额	股票 587.5 万股
公司本年行权的各项权益工具总额	
公司本年失效的各项权益工具总额	
公司年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	
公司年末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	

注：2020 年 9 月 25 日，本公司召开第一次临时股东大会，审议通过了《2020 年员工持股计划（草案）》、《2020 年员工持股计划管理办法》。

1. 员工持股计划及认购款的相关规定

本期员工持股计划的资金来源为员工合法薪酬、自筹资金以及法律、法规允许的其他方式获得的资金。公司不存在向员工提供财务资助或为其贷款提供担保的情形。

本期员工持股计划持有人受让标的股票的价格为董事会会议召开日前 1 个交易日公司股票均价的 50% 即 2.75 元/股。该定价是基于公司本身历史实施员工激励的经验总结，并参考了相关政策和上市公司案例，而形成的与行业竞争环境、公司实际情况相匹配的有效可行方案。

本期员工持股计划筹集资金总额不超过 16,156,250.00 元,以“份”作为认购单位,每份份额为 1 元,本期员工持股计划的份数上限为 16,156,250.00 份,员工必须认购整数倍份额。员工持股计划的股份来源为公司回购专用证券账户持有的公司 A 股普通股股票,股份总数不超过 5,875,000 股(累计已支付的总金额为 34,991,485.22 元),占公司现有股本总额 557,143,948 股的 1.05%。

本期员工持股计划的存续期为 36 个月,自本公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。如相关法律、法规、规范性文件对标的股票出售的限制导致标的股票无法在存续期届满前全部变现的,员工持股计划的存续期限相应延期。

本期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月,自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起开始计算。锁定期内,本员工持股计划不得买卖股票。因公司分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股份,亦应遵守股份锁定期安排。

本期员工持股计划由公司自行管理。员工持股计划的内部管理权力机构为持有人会议。员工持股计划通过持有人会议选举产生管理委员会,负责员工持股计划的具体管理事宜,代表持有人行使股东权利。参加对象实际缴纳出资认购员工持股计划份额的,成为员工持股计划持有人。每份员工持股计划份额具有同等的合法权益。

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

本公司下属子公司迪赛科技与北京金日兴科技有限责任公司签订金日科技园租赁合同,北京金日兴科技有限责任公司将位于北京市大兴经济开发区金苑路 26 号建筑面积为 6,962 平方米的区域租赁给北京迪赛奇正科技有限公司。租赁期限为三年,自 2019 年 10 月 1 日起至 2022 年 9 月 30 日。租金单价第一年为 1.82 元/天/平方米,年租金 4,624,857.00 元,月租金 385,404.75 元;租金单价第二年起年平均按 0.05 元/天/平方米逐年递增。

至资产负债表日止,迪赛科技以后年度将支付的不可撤销经营租赁的最低租赁付款额明细如下:

项目	年末余额	年初余额
资产负债表日后第 1 年	4,783,677.25	4,656,621.00
资产负债表日后第 2 年		4,783,677.25
合计	4,783,677.25	9,440,298.25

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

截至 2020 年 12 月 31 日，本集团内母子公司提供担保情况

担保方名称	被担保方名称	担保金额	起始日	到期日	担保是否已经履行完毕
本公司	安徽动力源	3,000,000.00	2020-3-6	2021-3-5	否
本公司	安徽动力源	25,000,000.00	2020-4-1	2021-3-31	否
本公司	安徽动力源	20,000,000.00	2020-11-19	2021-5-10	否
本公司	安徽动力源	20,000,000.00	2020-11-27	2021-5-24	否
本公司	安徽动力源	19,510,000.00	2020-7-24	2021-7-24	否
本公司	安徽动力源	63,840,000.00	2018-5-25	2023-5-20	否
本公司	安徽动力源	22,000,000.00	2018-7-23	2021-7-22	否
本公司	安徽动力源	33,330,000.00	2019-1-13	2022-1-13	否
本公司	迪赛科技	9,000,000.00	2020-12-16	2021-12-15	否
本公司	迪赛科技	10,000,000.00	2020-8-4	2021-8-3	否
本公司	雄安动力源	10,000,000.00	2019-12-01	2021-08-09	否
本公司	雄安动力源	5,000,000.00	2020-6-18	2021-6-17	否
本公司	科耐特	1,000,000.00	2020-12-17	2021-12-16	否
本公司	科耐特	2,000,000.00	2020-6-29	2021-6-28	否
本公司	科耐特	1,000,000.00	2020-6-30	2021-6-29	否
本公司	动力源新能源	10,000,000.00	2020-6-29	2021-6-28	否
本公司	吉林合大	98,000,000.00	2019-9-19	2025-2-9	否
迪赛科技	本公司	50,000,000.00	2020-10-23	2021-10-22	否
科丰鼎诚	本公司	30,000,000.00	2016-11-15	2021-10-27	否

2.除存在上述或有事项外，截至 2020 年 12 月 31 日，本集团无其他重大或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十五、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

□适用 √不适用

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

1.驰创科技（天津）有限公司注销

2021 年 3 月 17 日，本公司之孙公司驰创科技（天津）有限公司完成工商注销登记

2.对上海莫鼎智能科技有限公司增资

2020年3月26日，本公司与潘悦、刘培荣签署《增资扩股协议》，其中本公司以自有资金或资产出资 3,519.60 万元，拟占增资扩股后公司全部股权的 70%；两位原股东潘悦、刘培荣拟以上海莫鼎现有全部资产及业务（包括但不限于知识产权、核心人员资源等）作价 1,508.40 万元出资，占增资扩股后公司全部股权的 30%。本次交易完成后，标的公司将成为公司的控股子公司，并纳入公司合并财务报表范围。

3. 受让嘉兴金乙兴光伏有限公司 100% 股权

2021年3月26日，本公司与刘洋签署股权转让协议，本公司以 0 对价受让其持有的嘉兴金乙兴 100% 的股权。

4. 除存在上述资产负债表日后披露事项外，本集团无其他重大资产负债表日后非调整事项。

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

□适用 √不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	395,124,399.29
1 至 2 年	125,157,835.87
2 至 3 年	115,149,778.35
3 年以上	
3 至 4 年	113,945,038.77
4 至 5 年	46,616,120.81
5 年以上	75,047,063.36
合计	871,040,236.45

2020 年年度报告

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	66,242,778.54	7.61	49,409,490.05	74.59	16,833,288.49	70,779,330.09	7.56	38,294,372.29	54.10	32,484,957.80
其中：										
按组合计提坏账准备	804,797,457.91	92.39	73,568,656.11	9.14	731,228,801.80	865,808,010.92	92.44	72,345,794.53	8.36	793,462,216.39
其中：										
合计	871,040,236.45	100.00	122,978,146.16	—	748,062,090.29	936,587,341.01	100.00	110,640,166.82	—	825,947,174.19

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	见注解
广西柳州钢铁集团有限公司	24,619,289.85	7,786,001.36	31.63	见注解
云南南磷集团电化有限公司	10,026,054.57	10,026,054.57	100.00	见注解
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	见注解
山东耀昌集团有限公司	4,086,100.00	4,086,100.00	100.00	见注解
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	见注解
其他	742,720.67	742,720.67	100.00	
合计	66,242,778.54	49,409,490.05	74.59	—

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

计提理由详见本附注“七、5.应收账款”相关内容。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	183,846,431.61		
其他账龄组合	620,951,026.30	73,568,656.11	11.85
合计	804,797,457.91	73,568,656.11	9.14

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	110,640,166.82	12,440,979.34	103,000.00			122,978,146.16
合计	110,640,166.82	12,440,979.34	103,000.00			122,978,146.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额 209,351,221.67 元, 占应收账款年末余额合计数的比例 24.03%, 相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 634,360.68 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	25,041,368.03	
应收股利		
其他应收款	154,232,160.10	103,907,963.75
合计	179,273,528.13	103,907,963.75

其他说明:

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款		
债券投资		
资金拆借	25,041,368.03	
合计	25,041,368.03	

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	84,371,943.20
1 至 2 年	26,782,412.31
2 至 3 年	31,721,338.50
3 年以上	
3 至 4 年	31,566,910.12
4 至 5 年	19,810,811.08
5 年以上	44,507,584.75
合计	238,760,999.96

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

2020 年年度报告

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	11,313,936.63	10,948,967.99
单位往来	218,031,483.66	166,892,867.71
投标保证金	5,906,269.39	6,155,651.11
股权激励个人所得税	3,509,310.28	3,509,310.28
合计	238,760,999.96	187,506,797.09

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额		6,396,460.62	77,202,372.72	83,598,833.34
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		-2,132,075.66	3,062,082.18	930,006.52
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额		4,264,384.96	80,264,454.90	84,528,839.86

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	83,598,833.34	930,006.52				84,528,839.86
合计	83,598,833.34	930,006.52				84,528,839.86

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
深圳动力聚能	内部往来	72,624,060.90	1 年以上	30.42	72,624,060.90
吉林合大	内部往来	38,858,337.61	1-2 年	16.27	
安徽动力源	内部往来	24,735,861.20	1 年以内	10.36	
迪赛科技	内部往来	20,553,933.17	3 年以上	8.61	
石嘴山动力源	内部往来	16,835,802.02	1-4 年	7.05	
合计	/	173,607,994.90	—	72.71	72,624,060.90

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	569,739,900.00	8,000,000.00	561,739,900.00	569,739,900.00	8,000,000.00	561,739,900.00
对联营、合营企业投资	6,799,384.50		6,799,384.50	7,009,319.88		7,009,319.88
合计	576,539,284.50	8,000,000.00	568,539,284.50	576,749,219.88	8,000,000.00	568,749,219.88

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
北京迪赛奇正科技有限公司	51,239,900.00			51,239,900.00		
北京科耐特科技有限公司	3,500,000.00			3,500,000.00		
安徽动力源科技有限公司	210,000,000.00			210,000,000.00		
深圳市动力聚能科技有限公司	8,000,000.00			8,000,000.00		8,000,000.00
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	167,000,000.00			167,000,000.00		
雄安动力源科技有限公司	60,000,000.00			60,000,000.00		
北京动力源新能源科技有限责任公司	70,000,000.00			70,000,000.00		
合计	569,739,900.00			569,739,900.00		8,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
成都波倍科 技术有限公司	7,009,319.88			-209,935.38						6,799,384.50	
小计	7,009,319.88			-209,935.38						6,799,384.50	
合计	7,009,319.88			-209,935.38						6,799,384.50	

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	853,856,225.96	658,084,646.67	871,416,759.71	664,659,820.02
其他业务	37,915,427.02	18,740,883.03	34,274,874.21	23,854,493.65
合计	891,771,652.98	676,825,529.70	905,691,633.92	688,514,313.67

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	动力源	合计
商品类型		
其中：交直流电源	736,433,523.35	736,433,523.35
高压变频器及综合节能	103,178,247.03	103,178,247.03
关联方	14,244,455.58	14,244,455.58
按经营地区分类		
其中：国内	724,800,203.46	724,800,203.46
国外	129,056,022.50	129,056,022.50
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	853,856,225.96	853,856,225.96

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

2020 年年度报告

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-209,935.38	-37,846.60
处置长期股权投资产生的投资收益	1,150,000.00	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
合计	940,064.62	-37,846.60

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-1,764,658.68	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	10,856,737.74	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价	-943,591.74	

值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	807,197.03	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,378,985.20	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	9,911.58	
所得税影响额	-1,318,374.54	
少数股东权益影响额	-21,423.58	
合计	6,246,812.61	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-4.09	-0.075	-0.075
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-4.70	-0.086	-0.086

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
备查文件目录	报告期内在中国证监会定制报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

董事长：何振亚

董事会批准报送日期：2021 年 4 月 27 日

修订信息

适用 不适用