

公司代码：600397

公司简称：安源煤业

**安源煤业集团股份有限公司**  
**2022 年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 众华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

报告期，公司实现归属于上市公司股东的净利润-76,555,769.78元，母公司期末未分配利润余额-19,812,195.66元，无可供股东分配的利润。2022年度，公司不进行利润分配，资本公积不转增股本。

本预案将提交公司2022年度股东大会审议。

## 第二节 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	安源煤业	600397	*ST安煤

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	钱蔚	饶斌
办公地址	江西省南昌市西湖区九洲大街1022号	江西省南昌市西湖区九洲大街1022号
电话	0791-86316515	0791-86316516
电子信箱	Amyjt2012@163.com	Qnayga2018@163.com

### 2 报告期公司主要业务简介

#### 一、公司业务

公司的主营业务为煤炭采选及经营，煤炭及物资流通业务，煤矿托管。

煤炭业务主要产品有冶炼精煤、洗动力煤、混煤、筛混煤、洗末煤、块煤等（煤种主要包括主焦煤、1/3焦煤、无烟煤、贫瘦煤、烟煤等），主要销往江西省内外（约80%在江西省内）钢铁厂、火电厂、焦化厂；煤炭及物资流通业务主要为煤炭贸易（主要为动力煤、精煤、焦炭）、以及

矿山物资贸易。

## 二、经营模式

### 1. 生产模式

公司根据各矿井的实际情况统筹下达各矿井的年度生产计划，生产计划主要包括原煤产量、开拓进尺、安全指标等。生产技术部门负责提出矿井生产布局、开拓方案及采区工作面接替计划，安全部门负责矿井安全监督检查。各矿负责组织实施生产，包括生产准备、掘进、采煤、机电、运输、通风、调度等环节的安全生产和技术管理工作。矿井生产管理严格执行相关规程、制度，全面执行矿井质量标准化，严格各项安全管理制度的落实，确保公司正常安全生产。

### 2. 销售模式

为加强煤炭产品销售管理，与煤炭用户建立长期的销售战略合作伙伴关系，稳定煤炭的销售市场，发挥煤炭销售信息平台作用，推进煤炭销售有序、可持续发展，公司煤炭主要产品实行统一销售管理，由江西煤业销运分公司负责煤炭产品对外销售，实行五统一，即统一对外销售、统一订货（合同）、统一运输、统一结算、统一处理商务纠纷。

此外，为实现煤炭销售集约化经营，提高煤炭产品销售的规模效益，按照统筹规划、合理布局、规模经营的原则，公司投资建设的大型煤炭储备、配煤中心，负责煤炭采购、存储、加工、配送的煤炭销售业务。

## 3 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2022年	2021年	本年比上年 增减(%)	2020年
总资产	8,888,051,109.00	7,911,831,654.71	12.34	7,487,539,389.10
归属于上市公司股东的净资产	580,911,099.81	679,250,135.39	-14.48	624,743,213.31
营业收入	8,916,179,063.95	9,383,674,161.80	-4.98	7,602,781,444.82
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	8,780,005,307.62	9,228,232,548.62	-4.86	7,431,798,002.46
归属于上市公司股东的净利润	-76,555,769.78	55,147,182.15	-238.82	-222,695,201.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-90,145,817.42	31,558,758.21	-385.64	-254,996,667.50
经营活动产生的现金流量净额	201,855,245.36	197,865,187.88	2.02	99,434,491.26
加权平均净资产收益率(%)	-12.36	7.80	减少20.16个百分点	-30.25
基本每股收益(元/股)	-0.0773	0.0557	-238.78	-0.2250
稀释每股收益(元/股)	-0.0773	0.0557	-238.78	-0.2250

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,981,649,884.68	2,947,134,874.47	2,005,474,740.17	1,981,919,564.63
归属于上市公司股东的净利润	-156,667,838.92	-76,925,040.63	47,086,003.51	109,951,106.26

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-155,712,351.21	-76,331,893.60	42,672,768.21	99,225,659.18
经营活动产生的现金流量净额	-8,091,687.03	35,822,832.08	47,904,488.45	126,219,611.86

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4 股东情况

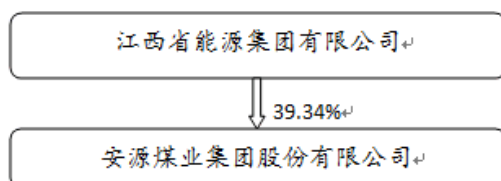
##### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					61,676		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					58,192		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
江西省能源集团有限公司		389,486,090	39.34		无		国有法人
中国银行股份有限公司—招商中证煤炭等权指数分级证券投资基金	-9,184,400	18,345,097	1.85		无		其他
中国工商银行股份有限公司—国泰中证煤炭交易型开放式指数证券投资基金	2,535,300	8,422,000	0.85		无		其他
徐开东	450,000	7,097,800	0.72		无		境内自然人
广州泰宁养老院有限公司	5,421,620	5,421,620	0.55		无		其他
国泰君安证券股份有限公司—富国中证煤炭指数型证券投资基金	-194,200	5,007,600	0.51		无		其他
中信证券股份有限公司	3,750,410	3,750,410	0.38		无		其他
杨紫傲	3,702,600	3,702,600	0.37		无		境内自然人
简嘉明	3,516,800	3,516,800	0.36		无		境内自然人
王忠香	3,472,000	3,472,000	0.35		无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东中江西省能源集团公司为公司控股股东，与其他股东之间无关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。公司未知其他股东之间有无关联关系，也未知其是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

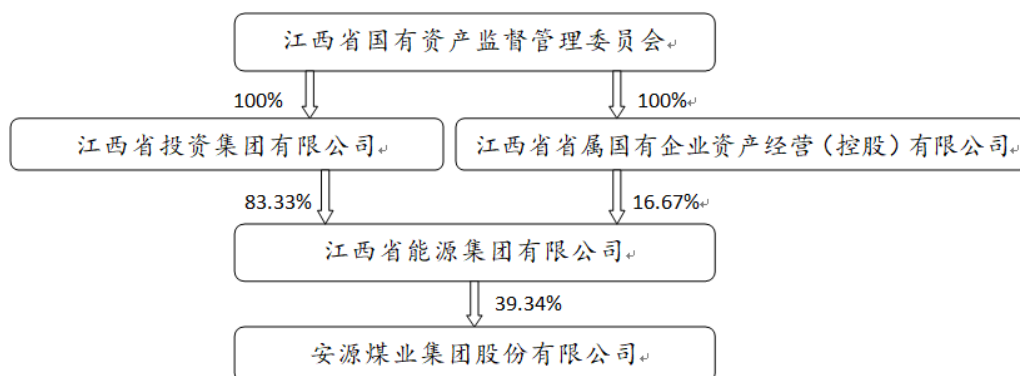
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

#### (一) 主要生产经营指标完成情况

2022 年，受生产安全事故等因素影响，所属矿井累计停产时间长达 314 天，安全罚款 801 万元，加上个别矿井采掘接替紧张，生产不正常，原煤产量大幅减少，上半年全公司安全、生产、经济运行质量整体未达预期，经营效果不理想。下半年，按照董事会工作思路，公司管理层抢抓煤价高位运行市场机遇，全力化解停产风险，积极推动复工复产，在保证安全的前提下实现了稳定均衡生产，实现了经营状况向好的方向转变。主要表现在：

——**安全环保承压奋进**。顶住年初不利的开局形势，深刻吸取事故教训，铁心硬手抓“三违”、治隐患，全年消灭了顶板、煤与瓦斯突出、煤炭自然发火和“一通三防”轻伤以上人身事故，杜绝了透水事故和较大事故，未发生环境污染事件。深入推进安全生产标准化管理体系建设，扎实开展安全生产专项整治三年行动，在产煤矿二级安全生产标准化矿井率达 80%，安全和环保工作总体保持平稳。

——**复工增产推动有力**。面对产量下滑的严峻形势，公司管理层主动作为，积极协调复工复产，及时优化采掘方案，下半年生产原煤 90.1 万吨，比上半年增加 36.6 万吨；全年生产原煤 143.6 万吨，同比减产 13.6 万吨。

——**煤炭售价稳步上涨**。全年商品煤平均售价 1,023.17 元/吨，同比上升 41.46 元/吨，增幅 4.22%，其中：洗精煤售价 1,992.39 元/吨，同比上涨 363.30 元/吨，涨幅 22.3%；动力煤价格 636.36 元/吨，同比上涨 47.43 元/吨，涨幅 8.1%。

——**经营管理优化提升**。严控各项非生产性开支，全公司可控管理费用 2,899 万元，同比下降 208 万元，降幅 6.7%；可控销售费用 774 万元，同比下降 232 万元，降幅 23.1%。刚性执行资金集中管理和资金预算管理，优化借贷资源，全年综合融资成本 4.62%，比上年下降 0.24 个百分点，节约财务费用 1,175 万元。坚持挖潜增效，全年处置闲置资产收入 2,219 万元，回笼历史风险账款 304 万元。争取增值税留抵退税 2,307 万元。

——**经营业绩逆中求进**。面对上半年利润总额-2.3 亿元的困难局面，公司管理层坚持以经济效益为中心，采取积极措施，下半年实现利润总额 1.64 亿元，比上半年减亏增盈 3.97 亿元；全年利润总额-6,589 万元，同比减盈增亏 1.5 亿元；净利润-7,082 万元，同比减盈增亏 1.29 亿元；归属母公司净利润-7,656 万元，同比减盈增亏 1.32 亿元。

——**转域转型趟出新路**。坚持“以煤为主、稳煤保量、扩砂增量”的发展理念，全年完成码头转运量 803 万吨，同比增加 163 万吨，增幅 25.5%，再创历史新高。做精做优物流贸易业务，全年完成煤炭及焦炭贸易量 373 万吨，实现单位毛利 30.92 元/吨，同比增加 13.14 元/吨，增幅 73.9%。成功托管陕西铜川年核定生产能力 180 万吨的照金煤矿，转域转型发展迈出坚实步伐。

受现有煤矿自然条件变差、安全环保要求提高，及企业自身管理不到位等因素影响，公司的产能利用率不足，成本刚性增长，经营状况不佳的局面仍未得到根本改变。主要表现在：

——**煤炭产销量下降**。全年自产原煤 143.6 万吨，产能利用率 59.6%，同比减产 13.6 万吨；自产商品煤 126.9 万吨，同比减产 14.7 万吨。全年销售商品煤 127.1 万吨，同比减少 14.9 万吨，其中：洗精煤 36.2 万吨，同比减少 17.4 万吨；动力煤 90.9 万吨，同比增加 2.5 万吨。

——**煤矿生产成本上升**。全年原煤制造成本总额 10.31 亿元，同比增加 0.75 亿元，原煤单位制造成本 717.76 元/吨，同比上升 109.24 元/吨。商品煤制造成本 10.73 亿元，同比增加 0.71 亿元，商品煤单位制造成本 845.85 元/吨，同比上升 138.09 元/吨。

——**财务状况仍未改善**。期末资产总额 88.88 亿元，比上年末增加 9.76 亿元；负债总额 84.16 亿元，比上年末增加 10.69 亿元；净资产 4.72 亿元，上年末减少 9,261 万元；归属于母公司净资产 5.81 亿元，上年末减少 9,834 万元。期末资产负债率 94.7%，比上年末上升 1.8 个百分点。

## （二）2022 年主要工作

### 1. 以更铁的手腕抓安全，增强安全保障力

严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”“三管三必须”工作要求，保障安全

专项资金投入，强责任、抓基础、治隐患、重监管，安全和环保工作总体保持平稳。一是**突出抓好重大事故防范**。立足除大隐患、防大事故，狠抓煤矿瓦斯、水患、火灾治理，刚性执行机电提升运输“九严禁”、顶板管理“五严禁”和爆破作业“六严禁”，坚持做到重大灾害预防到位、治理到位、可控在控，有效防范并杜绝了一般以上生产安全事故。二是**突出抓好安全基础管理**。常态化开展安全思想、事故警示教育和安全教育培训，严格落实矿区两级带班跟班、班组作业前安全确认、安全挂点督导、包保、驻矿蹲守等制度，强化生产作业现场管理和检查监督，加大“三违”查处力度，积极推行安全网格化管理。三是**突出抓好安全监督检查**。扎实开展安全生产专项整治三年行动和“两节两会”“安全生产月”“喜迎二十大、忠诚保安全”“决战年末安全无事故”等系列活动，执行安全隐患排查旬检、月检制度，对检查出的问题隐患按照“五定”原则实行闭环管理。四是**突出抓好应急救援能力建设**。进一步修订完善了应急预案，在井下设立急救站，配备急救包、苏生器、担架等必要物资，有计划地组织开展了应急演练或桌面推演，增强了企业各层级的事故应急救援和处置能力。

## 2. 以更实的作风抓生产，增强产业支撑力

面对矿井生产不正常，产量下滑等形势，公司管理层积极作为，全力以赴化风险、抓生产，构筑起稳生产的坚实堤坝。一是**主动对接协调，化解停产风险**。从制度、技术、管理、质量等层面对所属煤矿进行全面梳理，查缺补漏，制定有效措施，认真做好隐患排查治理，积极主动对接地方政府及监管部门，反复沟通协调矿井的复工复产工作，全力化解长时停产风险。二是**优化采掘方案，狠抓生产接替**。结合生产实际及下一步采掘布局，不断优化完善采区系统，定期督查、动态跟踪、及时调整，通过采取提前开掘巷道、开展劳动竞赛、加快掘进速度和采用综掘等措施，保证采掘接替工程兑现，有效缓解生产接替紧张局面。三是**推进“一优三减”，实现合理集中生产**。通过优化生产布局，减少采掘头面和用工数量。曲江矿井东翼和尚庄矿西翼开采结束后完成封闭退出；安源矿 301 工作面封闭后减少水平 1 个，采煤队伍减为 4 个，采煤工作面减为 3 个。四是**加快“四化”建设，提升科技融入**。曲江矿井 805 西、尚庄矿 507 综合机械化采煤持续发力；坪湖、建新、安源煤矿中央水泵房实现自动化排水，曲江公司部分皮带、溜子实现远程集中控制；完成了煤矿“电子封条”建设，实现省内煤矿联网监测全覆盖；曲江智能化矿灯房投入使用，煤矿重大设备全面信息化管理项目正逐矿进行安装。

## 3. 以更强的举措优管理，增强经营管控力

坚持以效益为中心，以精细化管理为抓手，以成本管控为重点，以资金保障为基础，全面提升经营管理水平和运营质量。一是**在强化成本管控上着力**。精准制定扭亏脱困举措，完善材料消耗考核奖罚办法，规范工程定价计量结算，对生产用电实时监控，加大集中采购和招标采购力度，降低采购成本。严控各类非生产性支出，全公司可控管理费用同比下降 208 万元，可控销售费用同比下降 232 万元。全年争取增值税留抵退税 2,307 万元。二是**在强化资金管理上聚力**。刚性执行资金预算集中管理，严格按月度资金计划拨付资金，实现了全公司资金安全、高效运转。加大与金融机构沟通力度，稳定贷款规模，优化借贷资源，2022 年综合融资成本 4.62%，比上年平均综合融资成本下降 0.24 个百分点，年节约财务费用 1,175 万元。三是**在强化薪酬管理上发力**。建立健全薪酬激励与约束机制，强化工资总额管理，全面修订工资管理办法、绩效考核办法，落实定期检查制度。四是**在盘活闲置资产上用力**。从“堵抠挤挖”上下功夫，有效盘活资产，拓宽增收渠道，全年拍卖回收闲置报废材料设备和供应公司镀镍钢板收入 2,219 万元。五是**在处僵治**

**亏清收和处理诉讼案件上努力。**全面清理空壳公司、僵尸企业和扭亏无望企业，“一企一策”制定退出方案，完成了 11 家单位的清退注销；完善清收机制，压紧压实清收责任，强化风险账款清收工作，全年累计入账回笼 304 万元。

#### **4. 以更大的决心谋发展，增强发展驱动力**

聚焦关键领域、重点任务，全力推进改革转型发展。**一是全力推进改革改制。**全面深化三项制度改革，安源矿、曲江公司实施新“三定”方案，减少井下辅助、地面富余人员 822 人；完善市场化选人用人、劳动用工机制，出台了员工招聘管理办法，新进员工公开招聘率和全员绩效考核率达 100%。**二是全力推进转域转型发展。**全方位推进西北富煤地区煤矿整体托管和投资并购，成功托管陕西铜川年核定生产能力 180 万吨的照金煤矿；积极开拓新市场新业务，码头转运量 803 万吨，再创历史新高。安源矿深挖红色资源，提速转型发展，被列入全国首批“大思政课”实践教学之一。**三是全力推进项目建设。**省政府重点项目江储中心改扩建项目已于 11 月 22 日开工建设，建成后静态储煤能力将提高到 100 万吨。

#### **5. 以更严的标准强党建，增强党建引领力**

紧紧围绕全面从严治党的总体要求，持之以恒加强基层党组织建设，不断筑牢发展的“根”和“魂”。**一是党建领航持续增强。**毫不动摇把政治建设摆在首位，开展“两会”、十九届六中全会、党的二十大精神、全面从严治党学习宣贯，认真落实“第一议题”制度，扎实推进模范总部建设，开展党建领航主题活动，通过不断拓展党建+，深度融入安全生产、经营管理、项目建设，使公司党建工作与重点工作同频共振。**二是党风廉政建设高位推进。**严格落实中央八项规定精神，扎实开展“廉洁安煤”建设，加大监督执纪力度，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，构建风清气正、干事创业的良好政治生态。**三是民生改善与信访维稳务实有效。**坚持做好扶贫帮困，落实“我为职工办实事”项目，实实在在帮助职工群众解难题、谋幸福。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用