

中盐内蒙古化工股份有限公司

关于《2021 年半年度报告摘要》（修订版）的说明

中盐内蒙古化工股份有限公司（以下简称“公司”）拟于 2021 年 8 月 25 日披露公司《2021 年度报告摘要》（以下简称《摘要》），由于操作不当导致《摘要》内容未能披露，现将《摘要》（修订版）以非公告上网形式披露。带来的不便敬请谅解。

特此说明。

中盐内蒙古化工股份有限公司董事会

2021 年 8 月 25 日

公司代码：600328

公司简称：中盐化工

中盐内蒙古化工股份有限公司
2021 年半年度报告摘要
(修订版)

第一节 重要提示

- 1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读半年度报告全文。
- 1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.3 公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 本半年度报告未经审计。
- 1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
- 报告期，公司不进行利润分配及资本公积转增股本。

第二节 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中盐化工	600328	兰太实业

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈云泉	孙卫荣
电话	0483-8182016	0483-8182016
办公地址	内蒙古阿拉善左旗乌斯太镇阿拉善经济开发区	内蒙古阿拉善左旗乌斯太镇阿拉善经济开发区
电子信箱	ltzqb@lantaicn.com	ltzqb@lantaicn.com

2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	14,323,094,845.08	13,388,895,102.71	6.98
归属于上市公司股东的净资产	7,056,573,150.87	6,495,404,596.50	8.64
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增

			减(%)
营业收入	5,721,894,642.76	3,882,972,458.19	47.36
归属于上市公司股东的净利润	769,136,706.87	104,678,709.98	634.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	745,780,834.58	100,402,707.54	642.79
经营活动产生的现金流量净额	1,014,923,205.46	693,653,786.55	46.32
加权平均净资产收益率(%)	11.24	1.730	增加9.5100个百分点
基本每股收益(元/股)	0.8031	0.1128	611.97
稀释每股收益(元/股)	0.8031	0.1128	611.97

2.3 前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)		46,932				
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)						
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	
中盐吉兰泰盐化集团有限公司	国有法人	56.09	537,195,516	398,052,972	质押	51,790,000
中国工商银行股份有限公司—财通价值动量混合型证券投资基金	国有法人	1.05	10,081,182	0.00	无	0.00
中国工商银行股份有限公司—财通成长优选混合型证券投资基金	国有法人	0.76	7,321,850	0.00	无	0.00
中国工商银行股份有限公司—财通科创主题 3 年封闭运作灵活配置混合型证券投资基金	国有法人	0.62	5,935,646	0.00	无	0.00
冯建屏	境内自然人	0.54	5,147,267	0.00	无	0.00
郑潇潇	境内自然人	0.52	4,937,800	0.00	无	0.00
计平	境内自然人	0.47	4,531,500	0.00	无	0.00
吴雪峰	境内自然人	0.37	3,509,100	0.00	无	0.00
陈能依	境内自	0.37	3,502,100	0.00	无	0.00

	然人					
麦荣伙	境内自 然人	0.31	2,952,300	0.00	无	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	中盐吉兰泰盐化集团有限公司持有公司 56.09% 的股份，为公司控股股东，根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，构成关联关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明						

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

适用 不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

3.1 报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

1. 主要业务

公司是一家集盐、盐化工、医药保健产品等生产及销售为一体的综合性企业，主营业务为以精制盐、工业盐等为代表的盐产品；以金属钠、氯酸钠、三氯异氰尿酸等为代表的精细化工产品；以纯碱、烧碱、电石、PVC、糊树脂、氯化铵为代表的基础化工产品；以苻蓉益肾颗粒、复方甘草片、维蜂盐藻等为代表的医药、保健产品的生产及销售。

2. 经营模式

公司遵循“盐为基础、横向拓宽、纵向延伸、科学发展”的思路，坚持不懈地推进管理变革和技术创新，努力寻求产业升级和多元化发展道路，高度重视环境保护和节能减排工作。目前已发展成为横跨内蒙古、青海、江苏、江西四省（区）七地的盐与盐化工企业，未来公司将建设成为“生产环境清洁优美、资源利用节能减排、收入利润持续增长、股东员工共同受益”的中国西部一流的循环经济盐化工基地。公司主要采用生产销售型经营模式统筹安排；原材料采购以招标采购和比价采购为主；化工产品销售模式以直销为主、贸易为辅；医药产品销售模式主要为普药大流通分销模式、新药招商代理加学术推广模式、保健品区域代理加品牌推广模式。

3. 行业情况

（1）盐行业：国内原盐生产企业 180 多家，产能约 11,458 万吨，产量预计 9,700 万吨，装置利用率 85%，同比提升 3%。下游主要分布在烧碱、纯碱等行业。公司 2 个盐湖分别位于内蒙古和青海，原盐储量约 2 亿吨；主要为公司盐化工产品提供生产原料，外销客户限于公司周边，区域优势明显。一二季度原盐受成本上涨和下游需求增加影响，价格稳定上行，尤其是两碱都在扩

产，对原盐需求增加。公司所在区域内需求量约 1,882.55 万吨，其中工业盐 1,814 万吨，食用盐 68.55 万吨。

（2）精细化工行业

①金属钠：2021 年全球金属钠产能装置约 17.85 万吨。其中，国外 2.8 万吨，国内 15.05 万吨。金属钠行业全年平均开工率 93%，同比 2020 年上升 14%。公司金属钠产能 6.5 万吨，占国内产能的 43.19%，规模与技术优势处于行业领先地位。全球金属钠表观需求量为 14 万吨左右，消费领域集中在靛蓝粉和医药中间体（硼氢化钾/钠、甲醇钠、叔丁醇钠、ABL、甲氧苄啶、氯化钠等）行业，占比分别为 25.87%和 73%，少量用在多晶硅领域。2021 年上半年，金属钠行业平均开工率在 94%左右，产量约 7.49 万吨，同比增幅 19.08%。国内需求平稳增长，价格比较稳定；国际市场受疫情反复、海运费上涨等因素影响，贸易成本大幅增加，需求明显萎缩。

②氯酸钠：全球氯酸钠产能约 430 万吨，其中，国外约 335 万吨，主要分布在北美、欧洲等地区，国内产能约 95 万吨，其中单独装置氯酸钠产能约 54 万吨，复合生产装置产能约 41 万吨。下游主要集中在纸浆与亚氯酸钠、高氯酸钾、水处理等应用领域。公司本部及参股子公司氯酸钠产能 16 万吨，占国内产能的 29.62%。2021 年上半年国内氯酸钠产量约为 18.69 万吨左右，同比去年减少 2.05 万吨，降幅 9.89%；表观需求量为 19.79 万吨，同比去年减少 1.39 万吨，降幅 6.56%。公司产品销售主要覆盖陕、蒙、宁、鲁、豫、京、津、冀及东北地区；下游主要分布在亚钠、纸浆、染料等行业。

（3）基础化工行业

①纯碱：截止 2021 年 6 月底，国内纯碱总产能 3,299 万吨，其中在产产能 3,154 万吨，去年至今停产产能 135 万吨。公司纯碱产能 240 万吨，占国内产能的 7.27%。产品覆盖冀、豫、晋、陕、川、沪、赣等区域；下游主要分布在玻璃、氧化铝、无机盐、医药、味精等行业。2021 年下游需求持续好转的带动下，价格呈现上行趋势，现已创历史新高。

②聚氯乙烯树脂(PVC)：国内聚氯乙烯现有产能约为 2,575 万吨，2021 年净增产能 142 万吨。公司聚氯乙烯树脂产能 40 万吨，产能规模属中等行列。自年初至今，国内 PVC 受原材料价格上涨、“能源双控”等因素影响，价格逐渐爬升，现已处于较高水平。PVC 下游对接塑料加工行业，涉及众多塑料加工行业中的产品，以型、管材占比最大。在家装、塑料包装、医用等领域增速可观。

③糊树脂：目前，国内糊树脂产能约为 139 万吨，主要生产企业 15 家，产能均不超过 20 万吨。公司糊树脂产能 8 万吨，占全国总产能的 5.76%。糊树脂主要用于医疗手套、人造革、搪胶玩具、滴塑商标、油漆涂料等领域，其中医疗手套和人造革占比超过 50%。2020 年受疫情爆发影响，手套制品需求激增，糊树脂价格大涨。2021 年，随着疫情缓解，需求回归正常，售价也恢复到疫情前的水平。

④烧碱：2021 年我国烧碱主要生产企业 157 家，总产能约 4,470 万吨，较去年新增 205 万吨，退出 115 万吨，产能净增长 90 万吨。2021 年上半年，国内氯碱行业除正常检修外，行业开工负

荷相对正常，平均开工率 79.41%，同比提升了 2.86%。上半年烧碱产量约 1,926 万吨，同比增长 10.8%；表观消费量约 1,860 万吨，同比增加 12.05%。报告期内，国内烧碱开工负荷较高，下游需求平淡，整体处于供大于求的状态。

⑤氯化铵：国内氯化铵总产能约 1,600 万吨，截止 2021 年上半年，国内氯化铵总产量为 680 万吨，较 2020 年同期增长 4.6%。4 月份，由于国际尿素价格的持续走高，5 月下旬氯化铵开启上涨行情。公司子公司中盐昆山氯化铵产能 65 万吨，产品主要销售区域为江苏、安徽、东北等地区，下游主要需求来自于肥料等行业。

(4) 医药行业：公司医药、保健品产业板块规模较小，主要经营的处方药有苻蓉益肾颗粒和复方甘草片、部分恢复生产品种及盐藻系列保健产品。以地区特有的苻蓉、甘草及吉兰泰盐湖养殖的杜式盐藻为主要原材料研制而成，较有特色，区域内拥有一定的市场知名度。

3.2 报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

1.资源优势：公司拥有位于内蒙古阿拉善盟的吉兰泰盐湖的全部及位于青海省柴达木盆地的柯柯盐湖的部分资源，储量约 2 亿吨，为公司盐化工产业提供了原材料保证。同时，主要产品生产基地内蒙西部及青海德令哈地区煤炭、电力、石灰石资源丰富，为公司发展提供了优质可靠的资源保障，区位优势造就了较低的劳动力和能源成本。

2.规模优势：公司生产装置先进，部分产品产能位居行业领先地位。公司拥有世界产能最大的金属钠生产线；全国单套产能最大的氯酸钠生产线；被列入国家 863 计划项目的核级钠生产线；拥有技术领先、产能 240 万吨、位居国内前列的纯碱生产能力。

3.产业链优势：公司采用盐电解生产金属钠、氯酸钠、烧碱，氨碱法、联碱法生产纯碱、氯化铵，采用电石法生产 PVC 及糊树脂，拥有“盐—煤（电）—精细化工产品”、“盐—石灰石—煤（电）—纯碱—氯化铵”、“盐—煤（电）—电石—烧碱—PVC”的一体化循环经济产业链，且高分子公司可以利用氯碱化工提供的氯乙烯单体生产糊树脂产品。完整的产业链能够有效降低生产成本和对部分原材料的依赖，提升生产经营的效率，增强可持续发展的能力和抗风险能力。

4.品牌优势：公司盐及盐化工产品质量过硬、信誉良好。“银湖”牌精制盐是国内同类产品首个通过绿色认证的“绿色食品”；“阿瑞美”牌食用纯碱经中国绿色食品发展中心许可使用“绿色食品标志”，是国内首家通过认证的食用碱；金属钠的“国邦”商标、纯碱的“阿瑞美”商标、精制盐的“银湖”商标被认定内蒙古自治区著名商标；“昆仑雪”牌纯碱获得青海省省级著名商标荣誉称号；还可授权使用集团公司“中盐”品牌，利用中盐集团在全国的影响力扩大产品销售市场。

5.技术优势：金属钠生产工艺采用前“美国杜邦”的先进技术，经过多年消化吸收，与国内同行业相比，生产工艺成熟可靠，直流电耗、电效、盐耗均达到领先水平，已成为世界最大的制造商；氯酸钠采用加拿大 ERCO 公司的成套关键工艺技术，采用低温真空蒸发结晶技术，生产稳定可靠，节能效果好，产品指标优于国内同行业企业；纯碱生产装置集中选用了国内外先进技术和关键设备，各种消耗指标达到国内领先水平；氯碱工艺采用世界最先进的离子膜电解工艺，片碱

采用行业领先的生产技术，糊树脂采用国内外先进的微悬浮聚合法技术，保证了产品质量的稳定；盐藻系列产品自主研发能力不断提高。

3.3 经营情况的讨论与分析

（一）总体经营情况

报告期内，公司紧紧围绕集团公司“创新、变革、竞争、共赢”的战略方针和“建设优秀化工企业”的战略目标，坚持“深化改革、精益求精、提质增盈、行业引领”的经营方针，以“改革三年行动”为切入点，以加强企业管理体系和管理能力建设为主线，锲而不舍促发展，心无旁骛抓管理，奋力推进企业高质量发展。经过不懈努力，报告期内，公司实现营业收入 57.22 亿元，同比上升 47.36%；实现净利润 8.56 亿元，同比上升 554.53 %。主要原因为：报告期内，随着新冠疫情好转，下游产品需求旺盛，在煤炭等原材料价格高企的情况下，公司积极推进糊树脂等新项目投产达效，持续优化生产组织，充分释放产线产能，不断提升产品工艺技术水平，持续强化对标对表降本增效，不断提升公司自身盈利能力和抗风险能力，上半年聚氯乙烯、糊树脂、纯碱等主营产品量价齐升，公司整体效益水平大幅提升，主营业务收入与归属于上市公司股东的净利润大幅提升。

（二）主要产品经营情况

聚氯乙烯生产 21.33 万吨，完成年计划的 52.01%；销售 20.66 万吨，完成年计划的 50.40%。烧碱生产 18.80 万吨，完成年计划的 52.22%；销售 18.16 万吨，完成年计划的 50.43%。成品盐生产 49.91 万吨，完成年计划的 49.91%；销售 61.98 万吨，完成年计划的 51.65%。糊树脂生产 4.04 万吨，完成年计划的 53.85%；销售 3.59 万吨，完成年计划的 47.88%。纯碱生产 125.19 万吨，完成年计划的 49.79%；销售 126.15 万吨，完成年计划的 48.37%。金属钠生产 2.90 万吨，完成年计划的 48.31%；销售 2.97 万吨，完成年计划的 49.58%。氯酸钠生产 5.04 万吨，完成年计划的 50.44%；销售 5.21 万吨，完成年计划的 52.06%。复方甘草片生产 315.69 万瓶，完成年计划的 45.10%；销售 277.53 万瓶，完成年计划的 39.65%。苁蓉益肾颗粒生产 129.09 万盒，完成年计划的 40.34%；销售 123.31 万盒，完成年计划的 32.45%。

（三）重点工作完成情况

1.用科学手法强化管控，稳定生产、提质增盈

公司紧紧咬定年度目标任务，生产系统持续狠抓“三项纪律”（工艺纪律、设备纪律、劳动纪律）管理，严格用化工理念和手法强化生产管理，统筹布局及时优化生产组织，对照年初确定的目标任务挂图作战，定期专题分析产销计划和经营指标，报告期内，较好地完成了公司各项任务，各生产装置实现安全、稳定运行，为完成全年目标任务打牢了基础，迈出了稳健步伐。

2.强责任、守红线，安全环保管控能力不断增强

公司全面贯彻落实国务院、国资委、各级政府和集团公司一系列安全环保工作部署及要求，层层落实安全生产责任制，有序开展安全生产三年专项整治工作，持续落实安全管控措施。同时，全面落实环境保护各项工作，各单位环保设备设施投运率均在 95%以上，废气、废水排放监测浓

度日均值均达到国家排放标准要求，完成各厂废气、废水、噪声以及厂界无组织现场取样、监测以及废气、废水在线监测设备比对工作，各项污染物指标均达标，报告期内，未发生较大安全生产事故及环境污染事故、事件，公司安全环保形势总体保持稳定。

3.精准研判市场，多措并举推动营销工作持续发力

营销系统全力克服国外疫情反复和中美贸易摩擦加剧影响等内外部诸多不利影响，充分发挥优势、激发动力，优化营销资源、扩大优质增量，重点实施以“增销增效”为目标的营销策略，提升统筹利用国际国内两个市场两种资源的能力水平，各产品市场布局得到了进一步优化，公司产品整体核心竞争力、市场影响力、抗风险能力有了显著的提高。

4.强技术、提质量，加快推进项目建设进程

深刻认识项目建设为生产服务理念，充分利用技术优势，持续加大科技投入，加快推进金属锂技术与示范项目、糊树脂二期等重点项目建设工作，并成立工程质量管控监督组，重点对施工过程中的工程质量、隐蔽工程，工程签证，工程质量关键节点等进行监督检查，下发相关工程质量通报督促整改，努力提升公司工程质量管控能力，为公司高质量发展提供有力支撑。

5.控预算、把流程，运营成本和经营风险持续降低

报告期内，公司针对日常经营管理中发生的实际问题，对症下药，制定下发相关通知，有效提升预算管控能力，充分发挥预算导向职能。及时梳理业务流程和关键节点风险情况，推进财务制度建设，优化业务流程，提升财务管理水平，防范制度风险。同时，加强资金管理，压紧压实“两金”任务，压减公司带息负债，加大对投资、担保、大额资金往来等事项的监控和对子公司的财务指导及管控，通过加强资金集中管控力度、强化贷款业务协同等措施，保障生产经营资金有序收支，保证资金链安全，企业抗风险能力显著增强。

6.抓管理、强基础，企业运营管理成效显著

公司以“整合管理资源、降低管理成本、提高管控效率”为主要目标，持续发挥资产重组壮大后的协同效应，紧紧围绕中心工作,在企业管理、信息保障、员工培训等方面加大管控力度，完成了费耘发票管理软件、OA 系统以及 ERP-NC 整合优化系统的正式上线运行。同时，持续推动内部各项管理工作有效落实，合同、证照、诉讼各项法务审计工作合规运行，后勤工作保障有序，安全生产信息化、智能化、标准化管理稳步推动，通过调整定价模式、创新激励策略、优化采购流程等手段高效推进物资采购业务，产、供、销、人、财、物各项管理要素持续优化，公司内部制度化、规范化、标准化运营管理水平不断提高，管理效能和规范化运营水平持续提升。

7.非募集资金项目建设情况

①氯碱化工 10 万吨片碱装置项目：项目批复总投资 4,877.00 万元，该项目已达到预定可使用状态，工程全部转固，现运行正常。

②盐碱分公司 4#原液库项目：项目批复总投资 4,909.15 万元，截止报告期末累计完成投资 3,768.1 万元。目前，该项目正在按计划实施。

③电解生产金属锂技术与示范项目：项目批复总投资 2,589.27 万元，截止报告期末累计

完成投资 1,692.46 万元。目前，该项目硬件设施已完成，项目验收、开工方案审批等软件设施正在进行中，项目进度正在按计划实施。

④昆仑碱业重碱、清灰系统新增离心机节能增效技术改造项目：项目批复总投资 2,776.50 万元，截止报告期末累计完成投资 2,200 万元。目前，该项目正在按计划实施。

⑤氯碱化工 DCS 合规升级改造项目：项目批复总投资 2,496.01 万元，截至报告期末累计投资 897.09 万元，目前该项目正在按计划实施。

⑥氯碱化工 220KV 变电站改扩建项目：项目批复总投资 13,628.00 万元，截止报告期末累计完成投资 4,569.88 万元，主体设备已完成定标，土建工程已开工，正在按进度计划实施。

⑦吉兰泰盐湖湖盐开采工艺技术改造项目：项目批复总投资 1,550.00 万元，截止报告期末累计完成投资 16.8 万元。目前设计方案已评审，设计图纸评审评审后正处于修改完善阶段，完成总工程量的 10%。该项目正在按计划实施。

⑧兰太钠业 DCS 搬迁改造项目：项目计划投资 2,391.98 万元，截止报告期末累计完成投资 229.1 万元。目前，控制室施工图设计已完成，该项目正在按计划实施。

8.公司股权投资及非公开发行情况

公司于 2021 年 7 月 28 日召开第七届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于拟摘牌受让青海发投碱业有限公司 100%股权暨签署附条件生效的<产权交易合同>的议案》。青海国投将其持有的发投碱业通过长沙联合产权交易所公开挂牌转让，公开挂牌转让底价为 283,000.00 万元。公司已通过公开摘牌方式受让该挂牌股权。目前，本次收购尚在履行国家市场监督管理总局反垄断局经营者集中审查程序，尚未交割。

第七届董事会第二十九次会议同时审议通过了《关于公司符合非公开发行股票条件的议案》、《关于公司本次非公开发行股票方案的议案》、《关于批准<公司 2021 年非公开发行 A 股股票预案>的议案》、《公司 2021 年非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性分析报告》等议案，本次非公开发行股票采用向特定对象非公开发行的方式，在获得中国证监会核准后由公司在规定的有效期内选择适当时机向特定对象发行股票。本次非公开发行股票募集资金不超过 280,000.00 万元(含本数)，扣除发行费用后拟全部用于收购发投碱业 100%股权。

(四) 存在的问题与解决措施

问题 1：安全环保方面，国家和地方政府监管标准的差异化，为公司安全环保管理工作提出更高的要求。采取措施：严格按照国家新的安全法律法规，进一步规范公司安全工作内容和工作标准，做好安全生产各项工作；积极推动公司安全标准化体系建设，并结合当前安全环保形势和公司实际，适时调整下半年度安全工作思路及工作重点；紧紧依靠技术和管理创新推进安全发展，形成科技创新和管理创新双驱动的安全工作格局，确保公司安全形势稳定；持续加强在环保建设方面新技术的应用和新设备的投入，持续提升生态环境保护管理能力，消除环境污染风险。

问题 2：各产业板块还存在制约生产稳定运行的短板和瓶颈问题。采取措施：全方位优化整合，有效推进科学化管控系统和自动化提升项目，持续加快公司自动化升级、智能化制造以及工

业互联网的应用步伐，强化昆仑碱业、中盐昆山内部管控，进一步巩固和发展纯碱行业的竞争优势；医药板块通过优化生产组织方式和管控流程，进一步降低运营成本，采取灵活的经营和销售模式，提高经济效益。逐步突破制约生产稳定运行的短板和瓶颈问题，持续提升生产运行的自动化水平，持续提升稳产、高产、安全生产水平，进一步增强公司内生发展动能，确保在稳中求发展、增效益。

（五）2021年下半年重点工作与保障

一是重落实，整合优势资源，加快改革步伐，进一步提升公司高质量发展水平。精心制定公司“十四五”发展规划，持续以公司战略决策任务为遵循，深入研究经营发展规划和方向定位，加大与各科研院所、行业协会、的工作沟通，分析经济发展形势、政策变化走势、行业发展态势等要素，推进各单位将年度指标与年度预算指标、考核任务紧密结合，确保公司“十四五”规划编制工作落实落地。以“双百行动”、“对标世界一流管理提升”为切入点，持续推进公司规章制度“废改立”，确保全面完成国企改革相关工作任务。持续贯彻新发展理念，持续加强科技创新力度，发挥“产学研”科研平台的作用，加大自主研发和成果转化应用的科技创新研发体系，提高协同创新水平，努力提升公司科技成果转化率。

二是压责任，严守红线底线，筑牢生产运营根本，保障企业安全稳定运行。严格遵守国家及地方各项安全环保政策法规，全面落实安全生产主体责任，深化“工艺纪律、设备纪律、劳动纪律”管理，健全安全风险分级管控机制，完善隐患排查治理体系，强化危险化学品安全运输管理，推动公司安全生产治理体系现代化，降低现场安全风险和事故事件发生率，持续推进“平安央企”建设工作。按照“精准治污、科学治污”的环保要求，以问题为导向，进一步细化生态环境保护管理制度体系和责任体系，持续加强在环保建设方面新技术的应用和新设备的投入，持续提升生态环境保护管理能力，消除环境污染风险，努力提升公司生态环境保护管理能力和治理能力。

三是稳生产，补齐运营短板，突破技术瓶颈，进一步增强公司内生发展动能。全方位优化整合，有效推进科学化管控系统和自动化提升项目，持续加快公司自动化升级、智能化制造以及工业互联网的应用步伐，逐步突破制约生产稳定运行的短板和瓶颈问题。在关键技术攻关上，要以开放的姿态与各类高校、科研院所加强合作，挖掘和用好自身技术资源，勇于探索创新，持续推进项目建设，想方设法攻克制约各产业板块的安全环保、生产电力系统等一系列瓶颈问题，保障公司安全稳定运行；发挥自身行业优势，进一步贯彻绿色发展理念，组织制定节能、低碳、绿色发展行动方案，为“十四五”期间公司的低碳、绿色发展提供参照。

四是拓市场，优化区域布局，灵活调整营销策略，进一步提升公司产品盈利能力。继续保持清醒头脑，既看到经济变化的复杂性，也要充分认识到和用好增收增效关键窗口期，各产品销售工作密切关注国际国内政策变化，统筹利用国际国内两个市场、两种资源的能力，把握市场机遇，积极调整销售策略，科学合理调节外销量，进一步提升公司产品市场价值，为公司高质量发展开拓更广阔的空间，实现企业利润最大化。

五是强管理，优化体制机制，提高管理效能，持续提升公司经营质量和规范化运营效率。

通过考核方式调整和创新，经营业绩考核要有新的突破，充分体现“收入靠进步、收入靠贡献、收入靠业绩”的分配原则。强化信息化管理，推动 ERP-NC、OA 办公系统持续改进，持续提升信息化管理水平。着力加强现场改善能力，持续做好现场改善工作，切实提高公司现场管理整体水平。着力优化管理流程，坚持预算的指标优化和刚性考核，严格控制费用支出、非生产性支出和预算外支出，不断降低运营成本，提高管理效能和规范化运营水平。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

2021 年，内蒙古自治区发展和改革委员会、内蒙古自治区工业和信息化厅发布《内蒙古自治区发展改革委工信厅关于调整部分行业电价政策和电力市场交易政策的通知》（内发改价费字（2021）115 号），内蒙古自治区发展和改革委员会发布《内蒙古自治区发展和改革委员会关于明确部分行业执行差别电价和阶梯电价加价标准的函》（内发改价费函（2021）131 号），对电解铝、铁合金、电石、烧碱、水泥、钢铁、黄磷、锌冶炼 8 个行业电价政策和电力市场交易政策进行了调整。公司全资子公司氯碱化工电石产品在本次电价调整范围内。针对以上政策，公司于 2021 年 3 月 16 日发布《关于部分产品电价调整的公告》（（临）2021-012）。

我公司电石装置是生产 PVC 的原材料配套装置，不属于单独的电石行业，公司已就“部分行业执行差别电价和阶梯电价加价”事宜正在同相关单位进行沟通协调，争取获得相关减免或优惠政策，因减免或优惠政策能否获批尚存在一定的不确定性，公司已对电石生产用电全额计提了差别电价，上半年累计计提 1.1 亿元，目前尚未支付。

3.4 报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	5,721,894,642.76	3,882,972,458.19	47.36
营业成本	4,203,282,428.84	3,352,857,071.51	25.36
销售费用	76,760,921.69	70,347,864.05	9.12
管理费用	183,019,342.00	155,385,568.03	17.78
财务费用	89,088,330.67	109,782,582.45	-18.85
研发费用	113,236,635.30	3,261,723.00	3,371.68
经营活动产生的现金流量净额	1,014,923,205.46	693,653,786.55	46.32
投资活动产生的现金流量净额	1,695,776.19	-375,778,360.69	-100.45
筹资活动产生的现金流量净额	-915,317,983.47	8,215,996.16	-11,240.68

营业收入变动原因说明：一是本期随着新冠疫情好转，对公司业务影响逐渐趋缓，主要产品聚氯乙烯、纯碱、烧碱、氯酸钠等销量同比增加；二是公司新增 4 万吨糊树脂项目投料生产，销量同比增加；三是受市场环境的影响，主要产品聚氯乙烯、糊树脂、纯碱等价格同比上涨；

营业成本变动原因说明：一是本期公司纯碱、糊树脂、氯化铵等产品产量同比增加；二是炭材等原材料价格同比上升；

销售费用变动原因说明：本期广告费、职工薪酬等同比增加；

管理费用变动原因说明：本期安全生产费、职工薪酬等同比增加；

财务费用变动原因说明：公司偿还到期债务，带息负债规模下降所致；

研发费用变动原因说明：上年同期受疫情影响，公司研发项目主要集中在下半年全面展开。本年公司在对现有产品及技术升级改造的基础上，加大了科研投资力度，加强了研发团队的建设，拓展了研发方式，加速了研发创新；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司上半年经营状况良好，经营积累现金净流量增加所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：上期支付购买标的公司对价款 6.25 亿元所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：一是本期公司财务状况良好，偿还带息负债增加；二是上期收到募集资金款项所致。

2 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	654,439,948.16	4.57	588,651,235.89	4.40	11.18	
应收账款	245,712,706.98	1.72	131,875,154.54	0.98	86.32	
应收款项融资	2,053,300,066.43	14.34	1,083,587,031.92	8.09	89.49	
预付款项	94,617,663.26	0.58	52,037,191.90	0.39	58.61	
其他应收款	51,029,582.27	0.36	42,987,591.91	0.32	18.71	
存货	798,451,511.86	5.57	689,786,967.86	5.15	15.75	
持有待售资产	-	-	80,192,844.72	0.60	-100.00	

其他流动资产	6,179,500.45	0.04	89,937,253.20	0.67	-93.13	
长期股权投资	307,478,000.78	2.15	300,139,645.28	2.24	2.44	
投资性房地产	24,244,157.74	0.17	24,766,014.70	0.18	-2.11	
固定资产	8,442,935,553.92	58.98	9,354,946,109.02	69.87	-9.70	
在建工程	140,719,707.24	0.98	237,142,611.30	1.77	-40.66	
使用权资产	846,347,534.13	5.88	-	-	-	
无形资产	481,850,343.96	3.36	516,731,618.30	3.86	-6.75	
长期待摊费用	5,177,296.53	0.04	6,754,268.25	0.05	-23.35	
递延所得税资产	100,681,274.66	0.72	105,213,824.12	0.79	-1.73	
其他非流动资产	27,425,900.90	0.19	32,277,639.80	0.24	-15.03	
短期借款	831,611,111.10	5.81	1,435,532,756.43	10.72	-42.07	
应付票据	838,981,772.22	5.86	931,707,174.72	6.96	-9.95	
应付账款	2,164,896,499.33	15.11	1,515,616,038.37	11.32	42.84	
合同负债	672,766,612.65	4.70	342,311,093.41	2.56	96.54	
应付职工薪酬	188,447,758.70	1.32	105,597,146.30	0.79	78.46	
应交税费	230,949,418.87	1.61	159,672,223.51	1.19	44.64	
其他应付款	472,336,666.98	3.30	701,575,856.81	5.24	-32.67	
一年内到期的非流动负债	368,362,849.09	2.57	399,285,644.50	2.98	-7.74	
其他流动负债	92,705,461.36	0.65	43,406,989.32	0.32	113.57	
长期借款	580,000,000.00	4.05	495,000,000.00	3.70	17.17	
租赁负债	147,889,221.81	1.03	-	-	-	
长期应付款	-	-	158,258,485.03	1.18	-100.00	
递延收益	109,948,354.24	0.77	116,119,200.16	0.87	-4.45	

其他说明

- 1.本期期末应收账款较上年期末数增加 86.32%，主要原因为：本期赊销增加；
- 2.本期期末应收款项融资较上年期末数增加 89.49%，主要原因为：本期经营收益增加所致；
- 3.本期期末预付款项较上年期末数增加 58.61%，主要原因为：本期预付原材料款项增加；
- 4.本期期末持有待售资产余额为 0，主要原因为：本期兰太煤业已处置完成；
- 5.本期期末其他流动资产较上年期末数减少 93.13%，主要原因为：本期留抵的增值税和预缴企业所得税减少；

6.本期期末在建工程较上年期末数减少 40.66%，主要原因为：本期在建项目部分达到预定可使用状态已转固；

7.本期期末使用权资产较上年期末数增加，主要原因为：本期执行新租赁准则，调减固定资产及无形资产，调增使用权资产；

8.本期期末短期借款较上年期末数减少 42.07%，主要原因为：本期偿还短期借款所致；

9.本期期末应付账款较上年期末数增加 42.84%，主要原因为：本期应付原料款增加；

10.本期期末合同负债较上年期末数增加 96.54%，主要原因为：本期预收商品款增加；

11.本期期末应付职工薪酬较上年期末数增加 78.46%，主要原因为：本期部分计提社保及工资尚未支付所致；

12.本期期末应交税费较上年期末数增加 44.64%，主要原因为：本期效益增加,所得税、增值税等增加；

13.本期期末其他应付款较上年期末数减少 32.67%，主要原因为：本期应付兰太煤业股权转让款、工程款、维修费等减少所致；

14.本期期末其他流动负债较上年期末数增加 113.57%，主要原因为：待转销项税额增加；

15.本期期末租赁负债增加，长期应付款较上年期末数减少，主要原因为：本期执行新租赁准则，将应付融资租赁款调至租赁负债和一年内到期的非流动负债所致。

董事长：李德禄

董事会批准报送日期：2021年8月25日