

公司代码：600170

公司简称：上海建工

上海建工集团股份有限公司

2022 年年度报告摘要



第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2022年度利润分配预案为：以公司总股本8,904,397,728股为基数，每股派发现金红利0.05元（含税），预计分配利润445,219,886.40元，剩余未分配利润结转下一次分配。本预案须经公司股东大会批准后实施。

公司通过回购专用账户所持有本公司股份，不参与本次利润分配。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因回购股份致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海建工	600170	G建工

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李胜	施栋
办公地址	上海市东大名路666号	上海市东大名路666号
电话	021-35100838	021-35318170
电子信箱	ir@scg.com.cn	ir@scg.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

2.1 公司主要业务

上海建工是中国建筑行业先行者和排头兵，位列《工程新闻记录（ENR）》全球最大250家工程承包商第7位、《财富》世界500强第321位，是中国第三大预拌混凝土供应商。经过多年的发展，公司形成了以建筑施工业务为基础，设计咨询业务和建材工业业务为支撑，房地产开发业务和

城市建设投资业务为两翼的核心业务架构。近年，公司积极拓展城市更新、水利水务、生态环境、工业化建造、建筑服务业、新基建领域等六大新兴市场。目前，上海建工“五大事业群+六大新兴业务”覆盖投资、策划、设计、建造、运维、更新全产业链，可为客户提供高效的建筑全生命周期整体解决方案。

公司紧密围绕长三角一体化、粤港澳大湾区、京津冀协调发展、海南全面深化改革开放等国家战略，持续推进“全国化”战略纵深发展，在提升上海市场占有率的基础上，巩固深化“1+7+X”国内区域市场拓展格局，业务覆盖全国34个省级行政区的150多座城市。在海外42个国家或地区承建项目。上海建工连续多年荣获“中国对外承包工程优秀企业”“跨国经营先进企业”“中国对外承包工程企业社会责任金奖”“中国对外优惠贷款项目最佳执行企业”等殊荣。



➤ 建筑施工业务

建筑施工是上海建工传统优势业务，业务领域涵盖房屋工程（含公共建筑、商办楼宇、住宅房屋等）、建设工程（含轨道交通、道路、桥梁、隧道工程、园林绿化工程、水利水运工程、管道管廊工程等）、专业工程（工业工程、节能环保工程、海洋工程、电力工程等）、建筑装饰等。公司拥有的建筑业主要资质包括建筑工程施工总承包特级资质、市政公用工程施工总承包特级资质、市政行业工程设计甲级资质以及建筑行业（建筑工程）设计甲级资质等。上海建工已在超高层、钢结构、大跨度桥梁、装配式建筑、地铁轨交、园林绿化、地下空间综合开发、清洁能源、磁浮交通等多个领域形成了成套技术，不少处于国际领先地位，累计获中国建筑行业工程质量最高荣誉“鲁班奖”132项、“国优奖”99项。

公司承建了中国第一高楼（上海中心大厦，632米）和第一高塔（广州塔，600米）；承建的一大批摩天楼（金茂大厦、上海环球金融中心、宁波中心大厦、南京金鹰天地广场、沈阳茂业中心、武汉恒隆广场、温州世贸中心大厦、南昌绿地中心、苏州东方之门、昆明恒隆广场等等）、大型场馆（迪斯尼乐园、上海天文馆、上海国际赛车场、浦东国际机场、虹桥综合交通枢纽、国家会展中心（上海）、上海世博会永久建筑、花博会永久建筑等等）先后成为城市地标景观；承建的一大批新基建、科研院校（腾讯长三角人工智能超算中心、硬X射线自由电子激光装置项目、钍基熔盐堆核能系统试验平台项目、上海光源、上海交通大学、复旦大学、上海科技大学、深圳大学、中山大学等众多高校校园等等）为推动科研、高等教育发挥了作用；承建的一大批高端制造基地（特斯拉超级工厂、华虹无锡集成电路生产基地、华力集成电路生产基地、中国商飞基地等

等)为中国“智造”夯实了基础;承建的一大批道路、桥梁、轨交工程(南浦大桥、杨浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、上海磁悬浮、长沙磁悬浮、上海各地铁线路、天津、南京、杭州、宁波、成都等地轨交项目等等)体现了行业最高水准。

公司海外工程市场开拓足迹遍布亚洲、非洲、拉丁美洲和加勒比地区,以及北美、欧洲、太平洋地区等几十个国家和地区,曾先后承建了柬埔寨国家公路、巴萨河大桥、湄公河大桥、金边港集装箱码头、俄罗斯圣彼得堡波罗的海明珠、中国驻美国大使馆、赞比亚体育场、多米尼克大学城和国宾馆、马拉维国际会议中心、特多儿童医院、比利时天堂公园等数百项工程。

该项业务主要采取单一施工合同模式,涉及设计施工合同模式(包括 EPC(设计-采购-建造总承包)、EPCM(设计-采购-施工一体化管理总承包)等)。

➤ 设计咨询业务

上海建工内设 3 家具有甲级设计资质的大型勘测设计企业、1 个国家企业技术中心、1 个国家工程研究中心、2 个国家博士后科研工作站、8 个国家认证试验室和检测机构,超 6,000 名设计咨询人员,业务涵盖城乡规划、市政工程、房屋工程、园林工程、环保工程、建筑智能化、工程勘察、造价咨询、招标代理、项目管理等诸多领域,具有建筑行业、市政行业、风景园林等专业的最高设计资质,牵头主编或修订了综合管廊、地下空间、绿地设计、郊野公园、风景园林、海绵城市等行业标准和规范,累计完成了 3 万多项各类工程勘察设计咨询项目。

公司整合规划设计、构件制造、建筑安装,形成了关于装配式建筑、绿色环保建筑的设计开发、加工制作、工艺与装备、信息化建筑的系统产业成果。主编地方标准《装配整体式混凝土公共建筑设计规程》《装配整体式结构混凝土构件制作和质量检验规程》《装配整体式混凝土结构施工及质量验收规范》、标准图集《装配整体式混凝土住宅构造节点图集》,其中,《装配整体式混凝土公共建筑设计规程》是我国首部装配式公共建筑工程建设地方标准。

在上海的标志性工程有:南浦大桥、杨浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、长江大桥、沪宁高速公路、沪杭高速公路、南北高架道路、虹桥综合交通枢纽、外滩交通综合改造、磁浮列车示范运营线、轨道交通 10 号线、延安路中运量公交系统、青草沙水源地区原水工程、长桥水厂、白龙港污水处理厂、合流污水治理工程、外滩滨水区综合改造工程、外滩滨江景观照明更新工程、迪士尼乐园、浦东世博公园、老港生活垃圾卫生填埋场、白龙港污水处理厂污泥处理处置工程、嘉闵高架路(S32~莘松路)道路新建工程、震旦大厦、上海新国际博览中心、上海国际舞蹈中心、上海虹桥协信中心、奉贤九棵树艺术中心、浦江郊野公园、崇明花博会等。

全国标志性工程有:泉州海上丝绸之路艺术公园、济宁凤凰台植物园、雄安唐河入淀口湿地生态保护项目、新疆迎宾馆、杭州地铁 5 号线、乌鲁木齐地窝堡国际机场枢纽、银川滨河黄河大桥、宁波市北环快速路、深港西部通道深圳侧接线、成都市二环快速路、都江堰西区水厂、拉萨纳金水厂、金门自大陆引水、重庆鸡冠石污水处理厂、昆明市第十一污水处理厂、广州大学城地下综合管廊、海口地下综合管廊、佛山现代有轨电车、厦门市生活垃圾分类处理厂、福州仓山龙津阳岐水系综合治理、郑州新区污水处理厂、呼和浩特市快速路环线 BRT 工程、重庆鹅公岩轨道专用桥、环巢湖地区生态保护修复三期、南京市城东废弃物综合处置中心工程、湖南湘江新区智慧公交示范线、雄安新区容东片区、郑州市民公共文化服务区南区地下空间项目、西安咸阳国际机场三期、温州市域铁路 S2 线、佛山市文化中心博物馆、长江岸线南京下关滨江段环境综合整治、深圳市光明新区海绵城市、港珠澳大桥主体工程设计及施工咨询等等。

集团内设计企业积极走出国门，在肯尼亚设立东非分公司，先后在比利时、法国、德国、加拿大、印度尼西亚、尼日利亚、喀麦隆、安哥拉、坦桑尼亚、赞比亚、巴拿马等国承接项目。

➤ 建材工业业务

建材工业业务板块是工程承包业务的关联细分行业，可以为公司的建筑施工业务提供支持，有利于提升公司业务的协同效应，并增强公司与客户的粘合度。作为公司业务的重要组成部分，公司该业务板块目前的主要产品涉及商品混凝土及预制构件、钢结构、中央空调等。

公司全资子公司上海建工建材科技集团股份有限公司是预拌混凝土、预制构件生产销售的龙头企业，业务范围辐射江苏、浙江、安徽、江西、四川等省份的多个重点城市，配套有建材石矿、外加剂、泵车运输等产业链。

建材科技集团共布局拌站近百家，预拌混凝土年产量超 4,500 万立方米，位居上海第一、全国第三、世界第五，具有超高泵送混凝土、特种混凝土等各类高性能功能化混凝土的研发和生产能力；拥有丰富的预制构件生产经验和强大的预制构件生产能力，年产能近 75 万方；拥有完善的科技研发三级体系，技术和产品广泛应用于超高层建筑、地铁隧道、市政建设、公共建筑、工业建筑和民用建筑等领域，拥有全国建筑业科技进步与技术创新先进企业证书和上海科委颁发的“高新技术企业”证书，一批小众精品混凝土引领行业技术新风尚。

从上世纪八十年代起，建材科技集团承担了上海标志性建筑和重大建设工程项目的预拌混凝土供应，上海标志性建筑如上海展览中心、上海博物馆、上海大剧院、上海体育场、上海国际会议中心、国际环球金融中心、金茂大厦、东方明珠电视塔、上海科技馆、世博园区、上海中心大厦、上海迪士尼乐园、白玉兰广场等；各类交通枢纽如浦东国际机场、上海南站、虹桥交通枢纽、龙耀路隧道、北横通道等；各类高架桥梁如南浦大桥、杨浦大桥、徐浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、闵浦大桥等。

建材科技集团先后荣获“全国五一劳动奖状”、“上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司”、“上海市文明单位”，被特色命名为“建设先行官”。所参建的工程多次获得国家科技进步奖、中国土木工程詹天佑奖、国家鲁班奖和上海市白玉兰奖。

➤ 房产开发业务

公司房产开发业务包含房地产开发建设、销售、租赁以及物业管理等服务，相关业务主要由全资子公司建工房产负责。建工房产多年来按照“住宅为主和多元并举”的方针，主要以开发中高档住宅和保障性住房为主，辅以商业写字楼、标准厂房。建工房产开发的周康杭大型居住社区等保障性居住社区获评“全国保障性住房工程质量示范项目”。在立足上海市场的同时，近年来公司也在积极开拓其他重点城市的房地产开发业务，业务已覆盖区域涉足天津、海口、南京、苏州、南昌、徐州等地，以优质的工程质量和 Service 获得了业主好评。2022 年，建工房产荣膺中指研究院“2022 中国房地产百强企业”荣誉。

近年来，公司房产业务板块打造了以生态、科技、环保为显著特征的“海玥系”精品楼盘，分布于国内五座城市。办公楼、酒店、商业和工业园区等经营性资产规模稳步增长。经多年发展，房产开发业务对公司其它主营业务的拉动作用进一步增强，多年来共计拉动施工承包、设计咨询、建材工业等业务新签合同额累计数百亿元。

➤ 城市建设投资业务

自 1998 年上海建工以 BOT 方式投资 5.5 亿元建造上海延安路高架中段起，集团的基础设施投

资产业得到了快速发展。目前，公司城市建设投资业务主要是以 PPP（即政府与社会资本合作）方式投资、建设包括道路交通、旧区改造、交通枢纽等在内的市政基础设施项目。投资建设的主要工程有：延安中路高架 BOT 项目、上海沪青平 BOT 项目、上海中环线 BT 项目、同三国道上海段 BOT 项目、上海地铁南站站 BT 项目、上海轨道交通世博专线 BT 项目、南京南站 BT 项目、南昌九龙湖新城起步区市政基础设施一期工程 BT 项目、江苏昆山中环线快速化改造工程 BT 项目、温州市瓯江口新区一期市政工程 PPP 项目、肇庆市火车站综合体建设项目 PPP 项目、珠海市西部中心城区（金湾区）海绵城市试点 PPP 项目、西湖大学建设工程 PPP 项目、青岛轨道交通产业示范区一期建设项目政府和社会资本合作（PPP）项目、常熟市洪洞水质净化厂 PPP 项目等等。历年来，公司城市建设投资项目新签合同保持适度规模，建设如期推进，有效拉动公司其他主营业务的发展。

该项业务主要为融资合同模式，包括 BT（建造-移交）、BOT（建造-运营-移交）、BOO（建造-拥有-运营）、BOOT（建造-拥有-运营-移交）、TOT（移交-运营-移交）、PFI（私营主导融资）、PPP（政府和社会资本合作）等。

在传统优势业务基础上，集团重点拓展六大新兴业务：

◇ 城市更新业务

城市更新业务重点拓展建筑修缮改建（历史保护建筑、旧区旧改、工业遗存与产业园区、商业设施等），历史地区保护性开发（城市历史风貌街区、古镇古城保护性开发等），城市基础设施改建与提升（交通枢纽、桥梁隧道、轨交公交、公路道路、综合管廊等）等业务。

◇ 生态环境业务

生态环境业务重点拓展园林景观、土壤修复（场地调查、设计、施工、药剂、装备；农田、工业、矿山等）、流域治理（湖泊与水源地治理修复、城市河道综合治理、湿地修复治理、生态景观水环境构建、农业面源污染治理修复等）、废弃物处理（生活垃圾、建筑垃圾、危废医废处理、回收利用等）、噪声与光污染防治（机场防护屏、高架防护屏）等。

◇ 水利水务业务

水利水务业务重点拓展水利工程（环保疏浚、驳岸与堤防、水工泵闸、水坝水库、农田水利等）、海绵城市与内涝防控、原水与供水系统、污水排放系统、污水收集与处理、污泥处理、中水回用、智慧水务、市政管网综合修复改造等。

◇ 工业化建造业务

发挥集团设计、建筑安装综合优势，推动预制构件生产的标准化、集成化，项目现场施工的装配化、精益化，以及建筑工业化与智能建造的协同发展，重点拓展装配式、钢结构住宅、预制装配式交通基础设施（高架、高速、道路、桥梁、隧道等）市场。

◇ 建筑服务业

建筑服务业重点拓展建筑运营维护（建筑智慧运维、道路桥梁养护、轨道交通维保、其他运营维护等）、建筑电商、融资租赁等。

◇ 新基建领域

新基建领域重点拓展智慧城市、新型交通设施（高速磁浮、通用机场、城际铁路等）、新型能源设施（钍基熔盐堆核能、风能、太阳能工程设施）、新材料与装备配套等。

2.2 报告期经营成果

2022年，面对错综复杂的外部环境，上海建工践行初心使命，助力打赢“大上海保卫战”，致力于价值创造，统筹做好复工复产。公司秉承“对标国际一流，聚焦核心能力”，坚定向服务商转型，强化五大事业群，培育六大新兴业务，稳扎推进“三全”战略，促进科技创新、数字化转型、服务商转型。

报告期内，公司生产经营取得了以下几方面的成果：

(1) 加快经济恢复，稳固高质量发展态势。集团全年营业收入、新签合同额、施工产值等指标增速实现“V”型反转，迅速回升至往年正常水平。全年累计新签合同4,516.87亿元，其中建筑施工业务，政府投资项目占比达到29%，比上年同期提升了11个百分点；国企投资项目占比55%，两者合计比例达84%，延续了较好的经营格局。商品混凝土外埠市场布点和产能超过上海市场，初步达成了“再造一个上海市场”的基础条件。房产开发业务加速项目去化，加快资金回收。具体如下表所示：

单位：亿元

业务分类	2022年度新签合同	占当期新签合同比重	2021年度新签合同	占当期新签合同比重	2020年度新签合同	占当期新签合同比重
建筑施工	3,682.16	81.52%	3,527.74	79.72%	3,129.15	80.90%
设计咨询	229.83	5.09%	235.43	5.32%	209.67	5.42%
建材工业	273.78	6.06%	242.18	5.47%	206.00	5.33%
房产开发	160.44	3.55%	161.37	3.65%	92.42	2.39%
城市建设投资	0.40	0.01%	148.46	3.35%	85.27	2.20%
其他	170.25	3.77%	109.88	2.48%	145.32	3.76%

2022年度公司中标10亿元以上重大工程施工项目55项。

序号	工程名称	金额（亿元）
1	浦东机场南区地下交通枢纽及配套工程施工总承包工程	111.95
2	上海市黄浦区广场社区001-04地块、007-01地块	53.59
3	（静安区天目社区C070102单元08-01、08-04地块）华兴新城项目	40.20
4	云+智能驾驶创新基地项目设备及安装工程	40.00
5	上海集成电路设计产业园2b-6项目（除桩基工程）	35.37
6	广州香港马会马匹运动训练场（广州第16届亚运会马术场赛后利用改造工程）赛事看台（FG1）及配套设施总承包工程	26.18
7	上海金鼎16-01地块办公和商业新建项目（除桩基工程）	25.83
8	金桥临港综合区教育商住综合体（二期）除桩基工程	24.65
9	桃浦智创城606地块商办项目施工总承包（除桩基）工程	23.91
10	金桥美亚地块项目（除桩基工程）	23.36
11	上海金鼎20-01地块办公和商业新建项目（除桩基工程）	22.17
12	临港重装备产业区江山路宿舍型保障性租赁住房项目	21.48
13	综合产业片区ZH-02单元E03B-01、E04A-01、E04B-01、E07-01、E08-01地块项目（E03B-01、E04A-01、E08-01地块）	21.03
14	黄浦区露香园（二期）项目二标段（A、C2及D2地块）施工总包（除桩基）	20.49
15	南昌市青山湖污水厂治理片区污水系统整治工程（一期）勘察、设计、采购、施工总承包	19.95
16	综合产业片区ZH-02单元E01-04、E02A-01、E03A-01地块项目（E01-04、E03A-01	19.77

	地块)	
17	上海市浦东新区浦兴社区 Y000901 单元 02-01A 地块之商办总承包工程 (聚峰中心)	17.56
18	“一点”方厅水院	17.26
19	临港新片区 04PD-0303 单元 H02-02 地块租赁住宅项目 (除桩基部分)	16.23
20	深圳科幻世界 (一期) 项目 EPC 施工总承包	16.00
21	人工智能岛二期项目 (除桩基) 工程	15.97
22	张家浜楔形绿地 C2a-04 地块住宅及办公项目	15.86
23	上海市公共卫生临床中心应急医学中心项目	15.83
24	张家浜楔形绿地 C2b-01 地块住宅及办公项目	15.38
25	上海交通大学闵行北校区博士生公寓项目	15.21
26	上海漕河泾开发区浦江高科技园公共租赁住房三期项目除桩基工程	15.11
27	上海临床研究中心新建工程	15.08
28	上海生物能源再利用项目三期工程总承包	14.66
29	东航金叶苑 (暂名) 4#地块项目	14.37
30	静安区江宁社区 C050201 单元 047-1、047-9 地块项目 (除桩基)	14.29
31	张家浜楔形绿地 C2c-04 地块住宅项目	14.26
32	浦东新区周浦镇 03 单元 41-01 地块项目施工总承包 (除桩基) 工程	13.78
33	临港新片区滴水湖金融湾二期项目十标段除桩基工程 (02-01 地块)	13.37
34	临港新片区滴水湖金融湾二期项目十一标段除桩基工程 (26-06 地块)	13.27
35	白龙港污水处理厂污水调蓄工程 BLGT-1.1 标	13.09
36	哈尔滨市呼兰区应急救援装备制造产业园项目	13.00
37	上海名人苑城市更新项目	12.91
38	唐镇新市镇第三单元 C-13B-04 地块商业住宅项目 (除桩基工程)	12.90
39	三林楔形绿地 (含部分配套开发用地) 15 号 (05-11)、17 号 (05-14) 地块项目	12.89
40	上海漕河泾北杨人工智能小镇 (暂名) 三期工程三标段	12.81
41	上海漕河泾开发区 xh212d-01 北门户地块科研项目 (暂定)	12.37
42	航头商贸中心单元 A2A-06、A2B-04 项目 1 标 (除桩基工程)	12.14
43	上海交通大学医学院附属新华医院奉贤院区项目 (桩基除外)	11.61
44	外环东段 (华夏中路-龙东大道) 交通功能提升工程 2 标	11.60
45	梅川社区 W060901 单元 A12a-02 地块 (就地转型部分) 建设项目施工总承包工程	11.57
46	黄浦区豫园社区 287A 街坊-01 地块住宅及商业项目施工总承包 (不含桩基工程)	11.35
47	南京玄武大道以南、徐庄路以西地块 (NO.2021G65 中诚地块) 项目 (工程总承包)	11.21
48	隆昌路越江隧道新建工程	11.17
49	联影生产研发基地一期 (高端医疗影像设备产业化基金项目) 总承包工程	11.06
50	上海市轨道交通 21 号线一期工程土建 1 标 (六陈路站、唐黄路站、六陈路站~唐黄路站区间、出入段线区间、王行港桥)	10.85
51	金海路 (杨高中路-华东路东侧) 改建工程 3 标	10.76
52	综合产业片区 ZH-02 单元 E09-05、E13-04 地块项目 (不含桩基工程)	10.75
53	合流污水一期复线工程 (总管部分) FXZ 1.7 标 (泵站土建工程)	10.64
54	临港新片区 04PD-0303 单元 H07-03 地块租赁住宅项目 (除桩基部分)	10.62
55	三林镇动迁房基地 04-01 地块项目	10.34
	合计	1,049.08

(2) 全力推进复工复产，稳定公司持续发展基本盘。上半年，公司生产经营遇到了前所未有的挑战，在静态管理期间，公司在沪业务停滞。集团组织 5 万名建设者，全力以赴承建方舱医院、隔离用房等 80 项应急工程，提供 10 万张床位。5 月下旬，集团主动出击，全力推进复工复产，努力抢回失去的时间，为经济发展、社会稳定作出显著贡献。

报告期，公司积极把握政府提振经济有利政策，加大市场经营力度，建筑施工、建材工业新签合同均超往年规模。公司加大力度推动在手订单实施，建材工业、城市建设投资业务毛利保持较高增速，设计咨询业务毛利维持增长趋势，建筑施工业务毛利达到上年度九成以上水平。

各项主营业务毛利情况如下表所示：

单位：亿元

业务分类	2022 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重	2021 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重	2020 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重
建筑施工	185.25	72.31%	195.60	74.68%	144.82	65.31%
设计咨询	17.15	6.69%	16.66	6.36%	16.86	7.60%
建材工业	17.56	6.86%	15.42	5.89%	17.1	7.71%
房产开发	7.45	2.91%	10.07	3.85%	13.2	5.95%
城市建设投资	14.51	5.67%	12.37	4.72%	13.63	6.15%

报告期，建筑材料供应、物流运输受到了诸多不可抗因素影响，原材料、物资、人工经历了阶段性大幅异常波动，主营业务成本增长较快，影响了建筑施工业务的毛利率。对此，公司采取了进一步的精益管理措施，努力稳定公司盈利能力。建材工业得益于混凝土原材料降价，毛利率有较高提升。受房地产行业景气度低迷及调控政策影响，房产开发业务结转毛利率下降，部分存货进行了较大额的减值计提。

业务分类	2022 年度 业务毛利率	2021 年度 业务毛利率	2020 年度 业务毛利
建筑施工	7.50%	8.21%	7.47%
设计咨询	32.29%	31.78%	31.19%
建材工业	13.02%	9.26%	11.49%
房产开发	5.60%	7.27%	20.92%
城市建设投资	85.01%	95.54%	95.25%

(3) 深耕新兴市场，引领行业多元化发展。2022 年，集团六大新兴业务新签合同额超千亿，在建合同额超 3,860 亿元。

在城市更新领域：由集团投资、开发、建造的新昌路历史风貌保护街坊旧改项目全力推进。雷士德工学院、锦沧文华广场、宝庆路 20 号等工程顺利竣工；黄浦区 160 街坊 3,800 吨百年建筑实现整体位移和归位，华东医院南楼成功顶升；张园、衡山宾馆、海鸥饭店、上海名人苑更新改建有序推进。

在生态环境领域：中标上海生物能源再利用三期、长春净月中央公园 EPCO、科尔沁草原一体化保护和修复工程。集团牵头成立上海市环保产业协会土壤污染防治专委会，在土壤修复、双碳咨询、无废城市建设及相关领域已形成关键技术。市政总院牵头成立上海市环保产业协会水污染防治专委会并担任主任单位。

在水利水务领域：中标临港污水处理厂三期、合流污水一期复线等工程；淀山湖一期、元荡

三期、蓝色珠链一期等长三角示范区重点工程深入推进；常熟洪洞水质净化厂 PPP 项目实现结构封顶；神农湖 83 公顷水环境治理工程全面竣工；苏州河（真北路～蕴藻浜）堤防达标改造工程通过“大禹奖”复核。

在工业化建造领域：集团自主研发设计制造了国内首个可居住、可交付使用的 3D 打印科技试验楼；世博文化公园双子山创新应用“山形”建筑工业化建造技术；乌鲁木齐东进场高架道路预制装配率突破 90%；海南 PC 产业化基地建设有序推进。

在建筑服务业领域：参与中共一大纪念馆运维、武宁路快速道路养护，轨道交通维保规模进一步扩大；连续第五年成功保障进博会顺利举办。“营造商”平台不断拓展业务类别，积极探索发展集团外市场，招投标撮合交易额站稳千亿平台。

在新基建领域：中标硬 X 射线加速器设备总集成服务项目；武威钼基熔盐实验堆基本建成；徐汇区龙南佳苑公租房分布式光伏电站并网发电；继续参与了第二艘国产大型邮轮舾装；在市域铁路、通用机场、中运量公交等领域持续突破；大数据中心项目安装建设形成行业标准。

（4）推进科创兴企，丰富数字化应用场景。报告期，集团积极推进“大科技”战略，聚焦国家战略导向和行业发展热点，围绕“城市更新、智慧建造、双碳节能、数字技术”等领域，以科技创新和技术进步为主线，积极打造专项核心技术，推动科研成果产业化和培育新业务。全年，申请专利 1,129 项，授权发明专利 285 项，登记计算机软件著作权 106 项，高新技术成果转化项目 36 项，获詹天佑奖 2 项。

市政总院牵头成立“长三角绿色建筑与韧性城市产业技术联合创新中心”。《平原城市超标降雨风险预控预警与蓄排联调综合应用》获得国家重点研发计划立项。《城市污泥低碳处理集成技术研究工程示范》获得住建部计划立项。《低碳目标下污泥炭化系统资源化装备化研究及其工程应用》项目获得国际科技合作项目立项。一建集团获评建筑业首家“碳管理体系贯标示范企业”。环境科技成立碳中和技术研究中心。

研发的地下工程全装配超大尺寸双面叠合墙新型结构体系，成功实现了地下超大构件的轻量化预制装配；“UHPC 连接免套筒直锚短搭接”技术，解决了预制构件高效连接难题，实现了产业化应用。

集团进一步丰富了数字化应用场景，开展基于数字孪生技术的固废厂站类智慧运维、排水工程业务智管平台等拓展应用；在超高层核心筒、二结构施工、地下连续墙等分项工程应用数字化建造技术，推进数字化工程应用与 BIM 应用延伸相结合。开发了基于数字化的“天网”系统、劳务实名制与智能门禁系统，助力工程项目实现常态化人员管控，提升工地智慧度。

（5）强化内部管理，提升可持续发展能力。报告期，集团全面完成了国企综合改革三年行动计划，实现董事会“应建尽建”，外部董事占多数；成立风险与合规管理委员会，印发《企业管理基本规范》等 210 项一体化企业管理制度和《一体化企业管理制度应用手册》，上市公司规范运作水平不断提高。

集团新增“国资骐骥”领军人才 3 人、青年英才 5 人。新招录“双一流”高校毕业生占到 24%，硕士和博士超过 25%。一级建造师持证人数近 5,000 人，同时持有一级建造师证书和高级工程师职称的人数增长了 12%。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2022年	2021年	本年比上年 增减(%)	2020年
总资产	366,803,619,093.24	353,765,891,761.73	3.69	321,356,733,551.09
归属于上市公司股东的净资产	40,455,251,531.61	40,961,565,677.84	-1.24	36,680,492,648.99
营业收入	286,036,614,659.88	281,055,468,024.64	1.77	231,327,232,008.89
归属于上市公司股东的净利润	1,355,684,964.02	3,768,771,949.40	-64.03	3,350,849,267.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	875,295,317.78	2,766,382,474.89	-68.36	2,568,980,951.68
经营活动产生的现金流量净额	8,957,504,142.58	10,368,337,420.31	-13.61	315,988,944.87
加权平均净资产收益率(%)	2.86	11.09	减少8.23个百分点	11.11
基本每股收益(元/股)	0.10	0.36	-72.22	0.34
稀释每股收益(元/股)	0.10	0.36	-72.22	0.34

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	53,025,330,121.45	46,163,450,187.62	85,588,890,868.39	101,258,943,482.42
归属于上市公司股东的净利润	-178,771,118.35	-784,408,088.37	1,137,397,979.99	1,181,466,190.75
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	74,839,809.67	-676,802,554.68	1,256,161,822.50	221,096,240.29
经营活动产生的现金流量净额	-23,924,186,149.44	3,244,934,190.28	-1,881,140,111.22	31,517,896,212.96

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

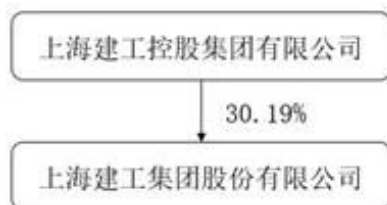
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	164,474
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	162,768
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）						0	
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海建工控股集团有限公司	0	2,688,670,545	30.19	0	无	0	国有法人
上海国盛（集团）有限公司	-89,043,900	1,681,526,165	18.88	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	19,079,173	293,988,503	3.30	0	无	0	境外法人
长江养老保险股份有限公司—长江养老企业员工持股计划专项养老保障管理产品—上海建工	-89,040,000	231,432,626	2.60	0	无	0	其他
中国证券金融股份有限公司	-58,558,986	207,682,750	2.33	0	无	0	国有法人
上海方圆达创投资合伙企业（有限合伙）—方圆—东方6号私募投资基金	75,800,000	75,800,000	0.85	0	无	0	其他
交通银行股份有限公司—广发中证基建工程交易型开放式指数证券投资基金	64,800,409	66,065,394	0.74	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	52,801,482	0.59	0	无	0	国有法人
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	19,136,300	44,140,033	0.50	0	无	0	其他
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划	0	43,766,883	0.49	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>上海建工控股集团有限公司为公司控股股东。</p> <p>“长江养老保险股份有限公司—长江养老企业员工持股计划专项养老保障管理产品—上海建工”为公司核心员工持股计划专户，由长江养老保险股份有限公司受托管理。</p> <p>公司未知其他股东间有何关联关系或一致行动。</p>						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

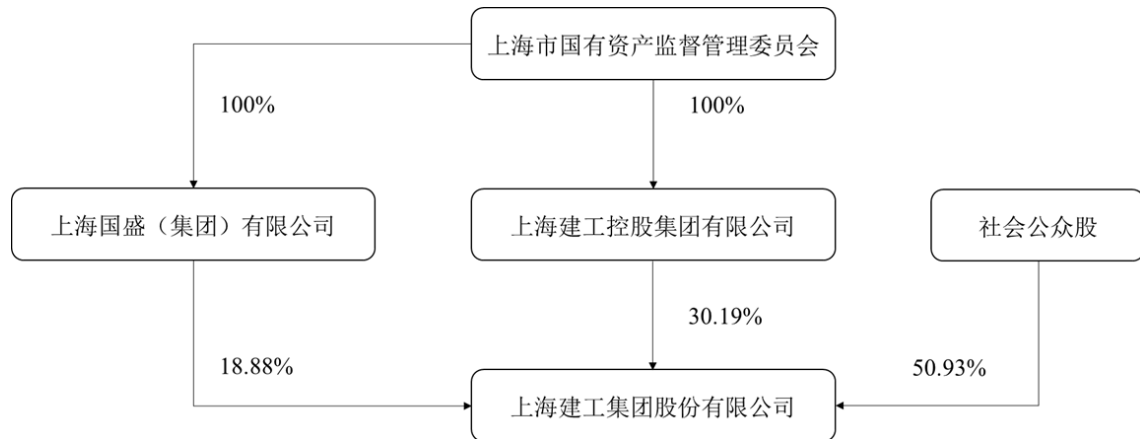
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
上海建工集团股份有限公司公开发行 2018 年可续期公司债券(第二期)	18 沪建 Y3	136955	2023-10-10	15	5.45
上海建工集团股份有限公司 2020 年度第一期中期票据	20 沪建工 MTN001	102001466	2025-08-07	20	3.95
上海建工集团股份有限公司 2021 年度第一期中期票据	21 沪建工 MTN001	102101550	2024-08-16	20	3.50
上海建工集团股份有限公司 2021 年度第二期中期票据	21 沪建工 MTN002	102180034	2024-11-18	20	3.49

报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
18 沪建 Y3	已偿付债券利息
17 津住宅 MTN001	已兑付债券本金
20 沪建工 MTN001	已偿付债券利息
21 沪建工 MTN001	已偿付债券利息
21 沪建工 MTN002	已偿付债券利息

报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.2 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

主要指标	2022 年	2021 年	本期比上年同期增减(%)
------	--------	--------	--------------

资产负债率（%）	86.07	85.42	0.76
扣除非经常性损益后净利润	875,295,317.78	2,766,382,474.89	-68.36
EBITDA 全部债务比	0.03	0.04	-25.00
利息保障倍数	1.34	1.83	-26.78

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2022 年，面对错综复杂的外部环境，上海建工践行初心使命，致力于价值创造，统筹做好复工复产。报告期内，集团营业收入、新签合同额、施工产值等指标增速实现“V”型反转，迅速回升。新签合同 4,516.87 亿元，实现营业收入 2,860.37 亿元，实现归母净利润 13.56 亿元。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用