

公司代码：600170

公司简称：上海建工

上海建工集团股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2020年度利润分配预案为：以公司总股本8,904,397,728股为基数，每10股派发现金红利1.45元（含税），预计分配利润1,291,137,670.56元，剩余未分配利润结转下一次分配。本预案须经公司股东大会批准后实施。

公司通过回购专用账户所持有本公司股份，不参与本次利润分配。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因回购股份致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海建工	600170	G建工

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李胜	施栋
办公地址	上海市东大名路666号	上海市东大名路666号
电话	021-35100838	021-35318170
电子信箱	ir@sgc.com.cn	ir@scg.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

经过多年发展，公司形成了以建筑施工业务为基础，房产开发业务和城市建设投资业务为两翼，设计咨询业务和建材工业业务为支撑的主营业务架构。在“全国化发展、全产业链协同联动、打造建筑全生命周期服务商”三全战略引领下，公司着力通过五大事业群（建筑施工、设计咨询、房产开发、城市建设投资、建材工业）和六大新兴业务（城市更新、生态环境、水利水务、工业

化建造、建筑服务业、新基建领域）联动协同发展，实现建筑全产业链的增值效应。

“十三五”期间，公司实现了营业收入和新签合同额的快速增长，行业地位进一步提升。在立足上海市场的同时，公司持续拓展国内市场，巩固深化海外市场。公司的发展目标是成为国际一流的建筑全生命周期服务商。

目前，公司五大主营事业群为：

（一）建筑施工业务

建筑行业产业联系广、技术发展有空间、就业吸纳能力有容量，是我国国民经济发展的支柱产业。建筑施工是上海建工传统优势业务，涵盖涉及超高层建筑、宾馆商贸楼宇、文化体育建筑、公共交通工程（高架立交道路、高速公路、地铁、隧道、桥梁等）、地下空间开发、园林绿化工程、工业建筑、环保工程、水利水电工程等多个领域。公司拥有的建筑业主要资质包括建筑工程施工总承包特级资质、市政公用工程施工总承包特级资质、市政行业工程设计甲级资质以及建筑行业（建筑工程）设计甲级资质等。通过与设计、投资业务协同发展，公司该板块的业务经营模式涵盖单一施工合同、设计施工一体化合同、EPC合同等。

自1953年创立以来，上海建工参与和见证了国家和上海市建设的巨大变迁，为社会奉献了一大批经典工程和传世之作。东方明珠、金茂大厦、上海环球金融中心、上海中心、南浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、上海国际赛车场、虹桥综合交通枢纽、世博工程建筑、500KV静安变电站、上海光源、浦东国际机场、国家会展中心（上海）等一大批工程都是上海建工人的经典作品。在建设发展过程中，上海建工在超高层建造技术、深基础施工技术、大跨度钢结构吊装、盾构与顶管施工、水工施工、机电设备安装、港口船坞施工、轨道交通施工等多个领域形成了成套技术，不少处于国内外领先地位，工程承包方式也提升为施工总承包、工程总承包，集团总承包、总集成的水平不断提高，为业主提供建设全过程服务的能力进一步增强。公司在2020年ENR“全球最大250家承包商”中排名第9位，为我国省市级建筑企业集团最高排名。

地域布局上，公司持续推进“全国化”战略纵深发展，紧密围绕“长三角一体化、粤港澳大湾区、京津冀协调发展、海南全面深化改革开放”等国家战略，在提升上海市场占有率的基础上，巩固深化“1+7+X”国内区域市场拓展格局。上海市场是公司品牌创立地，公司作为上海城市建设主力军，近年来参与了50%以上的市重大工程。上海外国内市场是公司业务增长的关键市场，近年来新签合同额逐年提升。

公司海外工程市场开拓足迹遍布亚洲、非洲、拉丁美洲和加勒比地区，以及北美、欧洲、太平洋地区等几十个国家和地区，曾先后承建了柬埔寨国家公路、巴萨河大桥、眉公河大桥、金边港集装箱码头、俄罗斯圣彼得堡波罗的海明珠、中国驻美国大使馆、赞比亚体育场、多米尼克大学城和国宾馆、马拉维国际会议中心、特多儿童医院、伊朗德黑兰高速公路、比利时天堂公园等数百项工程。上海建工连续多年荣获“中国对外承包工程优秀企业”“跨国经营先进企业”“中国对外承包工程企业社会责任金奖”“中国对外优惠贷款项目最佳执行企业”等殊荣。

（二）设计咨询业务

设计咨询是公司核心业务之一，与建筑施工行业密切相关，设计咨询贯穿建设周期始终，引导“建筑产品”决策、规划、设计、实施、验收、使用和维修的全生命周期。这些业务对集团主营业务有着显著的市场先导作用，是集团“全产业链”协同发展的重要环节。工程勘察设计、管理咨询最能体现出建筑企业竞争差异性，是建筑行业由“量”向“质”转变过程中最重要的抓手。

通过整合设计资源，完善设计资质，上海建工加快向规划咨询、项目管理、运营维护等产业链延伸，集团各大设计咨询企业提升了全过程服务能力，设计咨询的产业联动先导作用持续增强。

目前，公司拥有国家企业技术中心1家，上海市企业技术中心15家，上海市工程技术研究中心12家，国家高新技术企业22家。公司设计咨询业务涵盖市政工程、建筑工程、园林工程、环保工程、建筑智能化、工程勘察、造价咨询、招标代理、项目管理等诸多领域，具有建筑行业、市政行业、风景园林等专业的最高设计资质，设计咨询从业人员超6,000名。近年来，公司（或

下属子公司)牵头主编或修订了综合管廊、地下空间、绿地设计等行业标准和规范;在海绵城市、水系治理、生态修复、建筑工业化、土壤治理、3D打印建筑等新兴领域的技术积累不断转化为项目落地。

(三) 房产开发业务

公司房产开发业务包含房地产开发建设、销售、租赁以及物业管理等服务,相关业务主要由全资子公司建工房产负责。建工房产多年来按照“住宅为主和多元并举”的方针,主要以开发中高档住宅和保障性住房为主,辅以商业写字楼、标准厂房。建工房产开发的周康杭大型居住社区等保障性居住社区获评“全国保障性住房工程质量示范项目”。在立足上海市场的同时,近年来公司也在积极开拓其他重点城市的房产开发业务,业务已覆盖区域涉足天津、南京、苏州、南昌、徐州等地,以优质的工程质量和 Service 获得了业主好评。2020年,建工房产荣膺中国房地产 TOP10 研究组、中指研究院“2020 中国房地产百强企业”荣誉。

近年来,公司房产业务板块打造了以生态、科技、环保为显著特征的“海玥系”精品楼盘,分布于国内五座城市。办公楼、酒店、商业和工业园区等经营性资产规模稳步增长。经多年发展,房产开发业务对公司其它主营业务的拉动作用进一步增强,多年来共计拉动施工承包、设计咨询、建材工业等业务新签合同额累计数百亿元。开发项目方面,截至 2020 年末,公司商住房在建项目建筑面积约 201 万平米,保障房在建项目建筑面积约 89 万平米;项目储备方面,截至 2020 年末,公司持有待开发项目建筑面积约 56.29 万平方米;销售方面,2020 年内公司新签房产预售合同约 92 亿元,对应建筑面积约 50 万平米。

(四) 城市建设投资业务

公司城市建设投资业务主要是以 PPP(即政府与社会资本合作)方式投资、建设包括道路交通、旧区改造、交通枢纽等在内的市政基础设施项目。典型的业务模式为经过招投标程序,中标后与政府或政府授权的建设单位签订 PPP 投资协议或其他形式的融资建设协议。公司将按协议约定负责项目投资资金的筹措和投入,完成基础设施项目的建设,并按约在标的设施的服务购买、运营维护过程中,收取资金并获得投资回报。

报告期内,公司在青岛和常熟新签了 2 项 PPP 项目,在上海和海南参与投资了 2 项城市更新项目。公司城市建设投资项目建设如期推进,有效拉动公司其他主营业务的协同发展。

(五) 建材工业业务

建材工业业务板块是工程承包业务的关联细分行业,可以为公司的建筑施工业务提供支持,有利于提升公司业务的协同效应,并增强公司与客户的粘合力。作为公司业务的重要组成部分,公司该业务板块目前的主要产品涉及商品混凝土及预制构件、钢结构、中央空调等。

公司全资子公司上海建工建材科技集团股份有限公司是全球第六大、全国第三大、上海地区最大的商品混凝土生产企业,占据上海地区约 50% 市场份额,具有预拌商品混凝土及预制构件生产最高资质,可生产各种强度等级的混凝土及特种混凝土和各类混凝土预制构件,商品混凝土年产能达 4,000 万立方米以上。公司通过持续地技术创新,掌握了各种预拌混凝土先进生产工艺,多次获得国家 and 上海市科技进步奖。产品质量、设备设施、生产技术、管理能力均属国内一流水平。

在前述五大主营事业群基础上,集团重点发展六大新兴业务:

(一) 城市更新业务

近年来,公司在城市更新业务领域继续巩固上海市场先发优势,努力探索“理念+产品”推广,强化建筑再造关键技术,致力于塑造城市更新品牌形象,在建筑修缮改建(历史保护建筑、旧区旧改、工业遗存与产业园区、商业设施等),历史地区保护性开发(城市历史风貌街区、古镇古城保护性开发等),城市基础设施改建与提升(交通枢纽、桥梁隧道、轨交公交、公路道路、综合管廊等)等方面取得显著成绩。

报告期内,集团城市更新业务在建合同总额约 1,028 亿元。其中一建集团承建的黄浦区 123、

124 地块项目中的原比乐中学旧址，在数字化精确控制下，整栋 7,500 吨建筑转向 60 度，移动 65 米，创造了上海保留建筑位移的又一新高。杨树浦水厂深度处理改造 EPC 工程开工，下属市政总院紧扣“水质保证、环境保护、运营保障、文物保全”的“四保”建设思路，通过运用数字化、智慧化管理手段，解决现场施工、文物保护等重难点，深度改造这座国内最早、远东地区最大的水厂。四建集团承建的上海音乐厅修缮、上海犹太难民纪念馆扩建工程，是上海市极具代表性的历史保留建筑，工程于 2020 年里按时竣工。

（二）生态环境业务

生态环境业务包括园林景观、土壤修复（场地调查、设计、施工、药剂、装备；农田、工业、矿山等）、流域治理（湖泊与水源治理修复、城市河道综合治理、湿地修复治理、生态景观水环境构建、农业面源污染治理修复等）、废弃物处理（生活垃圾、建筑垃圾、危废医废处理、回收利用等）、噪声与光污染防治（机场防护屏、高架防护屏）等。

报告期内，集团下属子公司园林集团城市绿化景观提升方面在建合同额达 255 亿，多项大型工程（滴水湖环湖 80 米景观带工程、赣州蓉江新区公园环境综合治理及道路绿化工程（EPC）项目）有序推进。土壤修复方面，作为集团新的发展领域和方向，目前已涉及在建工程 15 项，合同总造价约 14.8 亿元，上海辰山植物园绿化种植土壤修复二、三期工程、上海桃浦智创城核心区场地污染土壤与地下水修复工程 4 个地块等工程施工项目正顺利推进，获得阶段性胜利。

（三）水利水务业务

水利水务是公司重点发展的业务之一，主要涵盖了水利工程（环保疏浚、驳岸与堤防、水工泵闸、水坝水库、农田水利等）、海绵城市与内涝防控、原水与供水系统、污水排放系统、污水收集与处理、污泥处理、中水回用、智慧水务、市政管网综合修复改造等。未来五年，公司计划大力拓展上海市场，并在国内市场形成突破，同时增强专业公司实力，延伸水务技术引领，加快推动水电建设公司形成水利和市政资质双一级、港航资质二级，加强相关产业联动。

报告期内，集团水利水务板块在建合同额达 454 亿元，杨浦水厂、长兴水厂深度处理改造、罗泾水厂深度处理改造等工程相继开工。崇明城桥水厂、月浦水厂、苏州河深隧工程试验段的工程正稳定推进施工中。白龙港污水处理厂提标改造工程、污泥处理二期、石洞口污水处理厂污泥处理二期、泰和水厂、竹园污水处理一期等工程于 2020 年内按时交付并网通水使用。

（四）工业化建造业务

公司近年来努力推动预制构件生产的标准化、集成化，项目现场施工的装配化、精益化，以及建筑工业化与智能建造的协同发展，在装配式、钢结构住宅、交通基础设施预制装配（高架、高速、道路、桥梁、隧道等）、空气净化与洁净空调系统集成、新型建材与部品构件、3D 打印等领域取得了重大突破。

报告期内，集团在工业化建造方面注入大量研发和投入，至今已在三个城市建立 4 家规模化的 PC 构件加工厂，从业人员已达 1,200 多人，PC 构件年产量达到 25 万立方，实现营收约 8 亿元。施工方面，集团下属各子集团各类涉及住宅 PC 及预制构件的各类工程，在建合同额逾千亿元，规模将持续发展和扩大。

（五）建筑服务业

建筑服务业主要包括运营维护（建筑智慧运维、道路桥梁养护、轨道交通维保、其他运营维护等）、建筑电商（含供应链金融）、融资租赁等。公司旨在加快发展运营维护业务，以服务为初心，营造供应链良性生态圈，探索供应链金融领域相关业务，并进一步开拓建筑领域相关的市场化租赁业务。

报告期内，集团在智慧建筑建造及管理、电子商务平台、后续的运营运维等方面做出了全面的发展规划和目标。建行 E 点通业务融资超过 10 亿；商旅平台上线率突破 50%；在运营运维方面，四建集团于 2019 年 6 月成立了专业的道路养护团队，投入各类设备约 30 余台，目前在建养护合同总价约 6.17 亿元。

（六）新基建领域

新基建领域是未来发展的重要新兴领域，主要包括智慧城市（芯片厂房、数据中心、通信设施、城市基础设施与工业互联网结合）、新型交通设施（高速磁浮、通用机场、城际铁路等）、新型能源设施（钍基熔盐堆核能、风能、太阳能工程设施）、新材料与装备配套等。

报告期内，集团参与了智慧城市、新型交通设施、新型能源设施等工程建设。目前钍基熔盐堆核能系统实验平台配套项目(三标段)工程已于 2020 年 10 月基本竣工，各项基建指标符合核能实验要求。基础集团中标的虹桥—浦东机场联络线采用了矩形大盾构推进，为整个工程的全面开工做好了坚实的准备。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：百万元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	321,356.73	257,280.90	24.91	215,917.66
营业收入	231,327.23	205,496.71	12.57	170,545.78
归属于上市公司股东的净利润	3,350.85	3,930.21	-14.74	2,779.87
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,568.91	2,926.91	-12.23	2,448.25
归属于上市公司股东的净资产	36,680.49	33,054.14	10.97	31,076.82
经营活动产生的现金流量净额	315.99	4,549.21	-93.05	2,395.96
基本每股收益（元/股）	0.34	0.41	-17.07	0.29
稀释每股收益（元/股）	0.34	0.41	-17.07	0.29
加权平均净资产收益率（%）	11.11	14.23	减少3.12个百分点	10.71

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	40,553,757,187.25	63,591,025,316.76	61,275,493,726.66	65,906,955,778.22
归属于上市公司股东的净利润	123,898,876.93	1,119,317,463.24	999,793,137.50	1,107,839,790.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	358,516,824.48	964,077,161.97	733,472,641.67	512,838,537.39
经营活动产生的现金流量净额	-16,003,916,584.80	-2,466,410,413.73	288,824,593.86	18,497,491,349.54

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

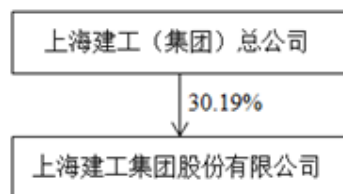
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）	169,604
------------------	---------

年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					164,437		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海建工（集团）总公司	0	2,688,670,545	30.19	0	无	0	国有法人
国盛集团—国际金融—15 国盛 EB 担保及信托财产专 户	0	1,200,943,893	13.49	0	无	0	其他
上海国盛（集团）有限公司	0	836,759,155	9.40	0	无	0	国有法人
长江养老保险股份有限公司—长江养老企业员工持 股计划专项养老保障管理 产品—上海建工	-7,975,173	409,512,626	4.60	0	无	0	其他
中国证券金融股份有限公 司	0	266,241,736	2.99	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-144,032,537	162,398,887	1.82	0	无	0	境外法人
中国工商银行股份有限公 司—中证上海国企交易型 开放式指数证券投资基金	-5,091,143	60,979,240	0.68	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有限责 任公司	0	53,950,982	0.61	0	无	0	国有法人
博时基金—农业银行—博 时中证金融资产管理计划	0	43,766,883	0.49	0	无	0	其他
易方达基金—农业银行— 易方达中证金融资产管理 计划	0	43,766,883	0.49	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致 行动的说明	上海建工（集团）总公司为公司控股股东。“长江养老保险股份有限公司—长江养老企业员工持股计划专项养老保障管理产品—上海建工”为公司核心员工持股计划专户，由长江养老保险股份有限公司受托管理。“国盛集团—国际金融—15 国盛 EB 担保及信托财产专户”为国盛集团发行可交换公司债设立的专项账户。公司未知其他股东间有何关联关系或一致行动。						

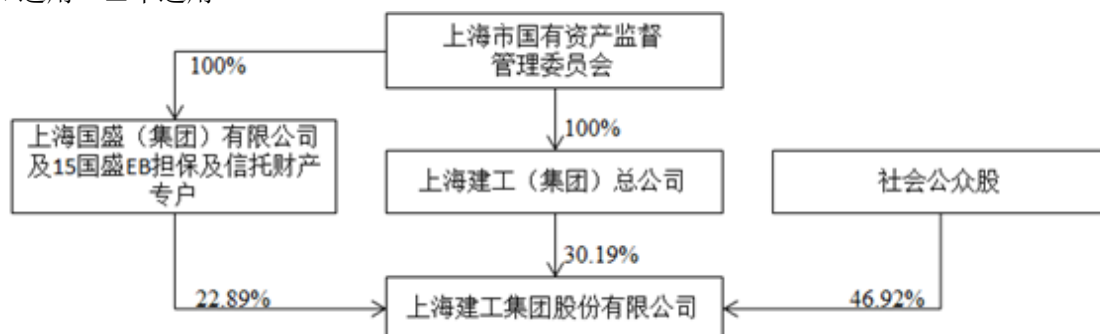
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司债券基本情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
上海建工集团股份有限公司公开发行 2018 年可续期公司债券(第一期)	18 沪建 Y1	143977	2018 年 8 月 20 日	2021 年 8 月 20 日	20	5.15	在发行人不行使递延支付利息选择权的情况下,每年付息一次	上海证券交易所
上海建工集团股份有限公司公开发	18 沪建 Y3	136955	2018 年 10 月 10 日	2023 年 10 月 10 日	15	5.45	在发行人不行使递延支付利息选择	上海证券交易所

行 2018 年 可 续 期 公 司 债 券 (第 二 期)								权 的 情 况 下, 每 年 付 息 一 次
--	--	--	--	--	--	--	--	---------------------------------

5.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

2020年8月20日,公司向债券“18沪建Y1”的持有人以票面利率5.15%,支付了自2019年8月20日至2020年8月19日期间的利息。(详见18沪建Y12020年付息公告)

2020年10月12日,公司向债券“18沪建Y3”的持有人以票面利率5.45%,支付了自2019年10月10日至2020年10月9日期间的利息。(详见18沪建Y32020年付息公告)

5.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

上海新世纪资信评估投资服务有限公司跟踪评级报告(评级时间2020年6月19日)维持公司AAA主体信用等级,评级展望为稳定;维持“18沪建Y1”债项AAA信用等级;维持“18沪建Y3”债项AAA信用等级。(详见公司于上海证券交易所网站披露的《上海建工集团股份有限公司及其发行的18沪建Y1与18沪建Y3跟踪评级报告》)。

5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	86.34	85.94	0.47
EBITDA全部债务比	0.03	0.05	-33.33
利息保障倍数	1.74	2.72	-36.03

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

报告期,凭借自身综合优势和正确的举措,公司取得了四方面经济发展成效:

一是营业收入、新签合同等关键规模指标持续增长,“十三五”期间的复合增长率全部达到两位数,在手订单进一步充实,为后五年持续发展奠定了基础。公司在抓好疫情控制的同时,重点推动建筑施工、建材工业、设计咨询核心事业群发展,全力推进全国2,300多项在建工程复工,在下半年有效扭转了因疫情产生的开局不利,全年实现了营业收入2,313.27亿元,同比增长12.57%;实现归属上市公司股东的净利润33.51亿元。2020年末,集团建筑施工业务在手订单进一步充实,总金额达4,604.54亿元,较上年末增长19.6%。

二是上海市市场占率稳定,重点外省市区域市场拓展好于预期。报告期,公司年度新签合同额为3,867.84亿元,较上年同期增长7.2%;“十三五”期间,年度新签合同复合增长率达18.1%。其中,外省市市场新签合同额约占该类新签合同总额36.6%、海外市场新签合同额约占该类新签合同总额的1.1%。上海与外省市市场新签合同金额比例近6:4。

三是五大事业群发展稳中向好,六大新兴业务(城市更新、生态环境、水利水务、工业化建造、建筑服务业、新基建领域)的新签合同额保持较快增长。在建筑施工业务方面,全年新签建

筑施工合同额累计 3,129.15 亿元，较上年增长 3.4%，“十三五”期间复合增长率达 18.3%。

设计咨询业务方面，全年新签设计咨询合同累计约 209.67 亿元，较上年增长 11.7%，“十三五”期间复合增长率为 26.9%。

建筑相关工业方面，全年新签销售合同累计 206.00 亿元，较上年增长 17.5%，“十三五”期间复合增长率为 23.5%。全年生产商品混凝土 4,246.7 万立方米，混凝土预制构件 60.8 万立方米，钢构件约 27.1 万吨。

房地产业务方面，全年新签房产预售合同 92.42 亿元，对应总销售面积 49.58 万平米（其中保障房销售合同额、销售面积分别为 23.94 亿元、23.33 万平米），年内新增待开发项目建筑面积 8 万平米，新增新开工项目建筑面积 33.43 万平米。

城市建设投资业务方面，公司在青岛和常熟新签了 2 项 PPP 项目，在上海和海南参与投资了 2 项城市更新项目，总计投资合同金额为 85.27 亿元。

四是科技创新、数字化转型、服务商转型战略目标明确，实践效果初显。新产业与新技术在培育成长和产业化过程中，成为新的规模增长极和利润增长点。建筑技术服务、建筑设施设备智慧运维、城市道路养护、轨交车站维保、核能建设、电子商务、融资租赁等新业态逐步成为上海建工建筑全生命周期服务商转型的支点。

报告期，建筑施工、设计咨询和建材工业三大核心主营业务毛利增长显著，增速分别达到 19.64%、35.20%和 68.14%，此外，城市建设投资的毛利增速也达到了 18.21%。近三年公司各细分板块的营业毛利情况如下表所示：

单位：百万元

分板块	2018 年度营业毛利	年度占比	2019 年度营业毛利	年度占比	2020 年度营业毛利	年度占比
建筑施工	9,946	51.85%	12,105	57.24%	14,482	64.72%
建材工业	576	3.00%	1,017	4.81%	1,710	7.64%
设计咨询	1,343	7.00%	1,247	5.90%	1,686	7.53%
城市建设投资	847	4.42%	1,154	5.46%	1,363	6.09%
房产开发	5,010	26.12%	3,733	17.65%	1,320	5.90%

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

报告期内，公司自 2020 年 1 月 1 日执行《企业会计准则第 14 号——收入》，自 2020 年第一季度起按新准则要求进行会计报表披露，不重述 2019 年可比数，仅对期初留存收益、存货、合同资产、合同负债、预收账款等相关报表项目金额进行调整。本次会计政策变更是根据财政部相关规定进行的合理变更，不对公司财务报表产生重大影响（详见公司临 2020-029 号公告）

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

报告期，公司并购上海格林曼环境技术有限公司、天津住宅建设发展集团有限公司等 6 家子公司；新设子公司 30 家；清算注销子公司 4 家。本报告期合并范围变化情况详见《上海建工 2020 年年度报告》（全文）财务报告之附注“八、合并范围的变更”。

本公司子公司的相关信息详见《上海建工 2020 年年度报告》（全文）财务报告之附注“九、在其他主体中的权益”。