

证券代码：002669

证券简称：康达新材

公告编号：2021-020

上海康达化工新材料集团股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

| 未亲自出席董事姓名 | 未亲自出席董事职务 | 未亲自出席会议原因 | 被委托人姓名 |
|-----------|-----------|-----------|--------|
|-----------|-----------|-----------|--------|

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 2021 年 3 月 20 日享有利润分配权的股份总额 250,507,621 股（总股本 252,492,921 股扣除公司回购账户持有的股份数量 1,985,300 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期内优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|---------------------------------|---------------------------------|--------|
| 股票简称 | 康达新材 | 股票代码 | 002669 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | | 证券事务代表 |
| 姓名 | 沈一涛 | 高梦影 | |
| 办公地址 | 上海市浦东新区五星路 707 弄御河企业公馆 A 区 3 号楼 | 上海市浦东新区五星路 707 弄御河企业公馆 A 区 3 号楼 | |
| 电话 | 021-50770196 | 021-50779159 | |
| 电子信箱 | kdxc@shkdchem.com | kdxc@shkdchem.com | |

2、报告期内主要业务或产品简介

报告期内，公司聚焦精细化工主业的经营与拓展，同时把握军工行业的市场机遇，双轮驱动快速发展。精细化工产品作为公司的核心业务，主要生产中高端胶粘剂、功能性高分子新材料、精细化学品等。2018年，公司紧抓军工行业发展的历史性机遇，在胶粘剂新材料业务布局的基础上，通过并购方式切入军工电子领域，完成了必控科技及其子公司力源兴达的收购，新增电磁兼容与电源模块等业务。公司未来将继续深耕功能性高分子新材料与军工电子行业中的细分领域，完善公司长期战略布局。

（一）胶粘剂新材料

公司是国内较早从事中高端胶粘剂及高分子新材料产品研发、生产和销售的精细化工企业之一。经过三十多年的耕耘，公司的品牌效应和市场影响力日益突显，已逐步成长为国内胶粘剂新材料细分领域龙头企业。公司坚持研发为基础，市场为

导向，是一个以技术创新为驱动力的内生型企业。

报告期内，公司产品主要包括环氧胶、聚氨酯胶、丙烯酸胶、SBS胶粘剂等八大系列、数百种规格型号的产品，产品广泛应用于风电叶片制造、软材料复合包装、轨道交通、船舶工程、汽车、电子电器、建筑、机械设备及工业维修等领域，其中丙烯酸胶、聚氨酯胶、风电叶片用环氧结构胶等多项产品性能达到或超过国际同类产品的水平。风电叶片用环氧胶主要服务客户包括多家大型国有企业、上市公司。



图一 公司胶粘剂产品主要应用领域

1、经营模式

(1) 采购模式：公司建立了严格的供应商管理制度，从合格供应商目录中，结合原料的市场情况、原料价格及质量、以前年度对供应商的评价结果等因素选择原材料供应商签订采购协议，并根据原材料库存量和生产情况下达采购订单，按公司供应商管理制度对采购流程实施全过程管理。

(2) 生产模式：公司采用以销定产的生产模式，根据公司的销售合同签订情况，结合库存制定生产计划，并由生产计划部门下达生产指令，整个生产过程均有实时监视系统记录，确保生产安全。

(3) 销售模式：公司销售模式以直销为主，公司产品专业性强，客户对技术服务的要求较高，直销模式可减少中间环节、贴近市场并及时深入了解客户的需求，有利于向客户提供技术服务和控制产品销售风险。公司下游知名客户对供应商资格认证较为严格，因此公司制定了与客户建立长期稳定的合作关系、共同成长与发展的销售策略。公司在销售的过程中重点突出技术领先、性价比突出、服务优良的综合优势，及时跟进行业发展趋势，适时推出新产品以满足客户需要，进一步稳固战略合作关系。

2、业绩驱动因素及行业地位

胶粘剂能有效地代替一些机械联接以及接口处的粘接，是新能源、包装、电子电器、仪器仪表、交通运输、建筑工程、航空航天等生产过程中简化工艺、节约能源、降低成本、提高经济效益的有效节能材料。随着国家在新能源、基础设施建设和民生等多个方面的持续投入及“一带一路”建设的力度增强，都将会持续拉动国内胶粘剂市场。公司是上海市高新技术企业、上海市创新型企业；公司研究所被认定为“国家企业技术中心”和“上海胶粘剂工程技术研究中心”。“万达”商标是上海市著名商标，公司产品曾获得“中国胶粘剂产品质量用户满意品牌”等多项荣誉。

公司依托在胶粘剂行业多年的技术积累和领先的研发实力，密切关注各下游应用领域的发展动态，能够以较快的速度自主研发并推出具有较高性价比的业内领先产品，并逐步实现对国际知名品牌的进口替代，打造民族品牌。

(二) 军工

公司积极向军工行业拓展，产品主要以应用于航空、航天、舰船、陆军、兵器市场的滤波器、滤波组件和电源模块及船舶工程领域的聚酰亚胺泡沫隔热材料为主要方向。公司以康达晟璟为军工板块管理平台，下辖必控科技与力源兴达两家子公司。必控科技主要从事电磁兼容设备、电磁兼容预测试系统及相关软件、电磁兼容加固产品及屏蔽材料的研发、生产与销售。产品主要包括电磁兼容预测试系统、电磁兼容设备、滤波器、滤波组件、电源滤波模块、电磁屏蔽材料等。其生产的配套产品主要供给一级或二级整机装配军工企业或军工科研院所。

力源兴达主营业务为电源变换器模块的研发、设计、生产及销售，为客户提供电源配套服务。核心产品是高频开关电源变换器模块，其利用脉宽调制技术把客户现场电源设备如市电（220V）、车载电源（电池）、机载电源（发电机）、舰载电源（发电机）等提供的电能进行整流，然后通过高频开关将电能转换成磁能，再把磁能变回客户设备需要的电压及电流的输出，向客户的各类设备提供高稳定性的供电、转换电压、供电保护功能，满足客户的供电需求。力源兴达拥有军用和民用两大产品线，主要面向武器装备、通讯设备、仪器仪表、测试设备、工业设备、电力通信设备等领域，客户主要分布在军工行业和电网输配电及工业控制行业。



图二 滤波器组件、滤波电源模块与电源变换器模块

1、经营模式

必控科技的经营模式如下：

(1) 采购模式

必控科技的采购主要由其采购部执行，其根据计划部提供的采购计划和研发技术部的技术要求采购生产所需原材料、外协加工件，主要包括阻容器件、磁性材料、印制板、壳体等。

(2) 生产模式

必控科技采用集成装配的生产模式组织生产，依据产品所属的阶段对产品进行设计，在通过验证后，对外协加工完成的壳体、印制电路板、非标准零部件及外购的标准元器件、电源模块等进行组装集成，并进行相关的试验。

(3) 销售模式

必控科技产品专业性较强且大部分产品根据军工客户需求进行研发、生产，故主要采取直销的销售方式。公司的销售人员主动寻找市场机会，并将客户需求及时反馈研发技术部。在此基础上，研发技术部根据项目情况进一步与客户就产品性能指标、质量要求等进行深入沟通、评估，公司根据评估结果确认是否就此项目达成合作关系。

力源兴达的采购、生产、销售模式与必控科技基本相同。

聚酰亚胺泡沫隔热材料的经营模式与公司胶粘剂及新材料领域的经营模式基本相同。

2、公司业绩驱动因素及行业地位

必控科技相关资质齐全，研发实力突出，技术水平国内领先。通过多年的研究，必控科技致力于为用户提供“一条龙的电磁兼容解决方案”，既可以对客户产品的电磁兼容特性进行测试，并在此基础上为客户设计电磁兼容解决方案，也可定制研发符合客户需求的电磁兼容产品。凭借高稳定性、高可靠性的特点，必控科技设计并生产的电磁兼容相关产品赢得了客户的认可，产品具有竞争优势，与军工客户建立了稳定的战略合作关系。

聚酰亚胺泡沫隔热材料是应用于船舶工程领域的新材料，该材料2014年3月通过了军方的研制鉴定审查，是目前能够实际使用的最优的保温、隔热、降噪的高分子材料，具有阻燃、耐热性强、重量轻、环保无毒的特点，可以适应长期在超高温、超低温、高盐雾、强噪声、强辐射等极端条件下使用。目前聚酰亚胺泡沫隔热材料已应用于政府装备的生产与销售，且客户使用情况良好。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

| | 2020 年 | 2019 年 | 本年比上年增减 | 2018 年 |
|------------------------|------------------|------------------|-----------|----------------|
| 营业收入 | 1,932,135,499.94 | 1,066,074,423.43 | 81.24% | 928,325,799.52 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 214,981,113.96 | 139,961,738.71 | 53.60% | 80,442,802.81 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 214,558,904.36 | 128,552,955.71 | 66.90% | 76,267,983.83 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -122,679,809.17 | 188,780,124.61 | -164.99% | -81,246,625.43 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.85 | 0.56 | 51.79% | 0.34 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.85 | 0.56 | 51.79% | 0.34 |
| 加权平均净资产收益率 | 9.59% | 6.80% | 2.79% | 4.79% |
| | 2020 年末 | 2019 年末 | 本年末比上年末增减 | 2018 年末 |

| | | | | |
|---------------|------------------|------------------|--------|------------------|
| 资产总额 | 3,326,558,599.50 | 2,550,118,173.58 | 30.45% | 2,259,775,349.65 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 2,334,158,485.16 | 2,134,864,753.36 | 9.34% | 1,913,575,521.23 |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| 营业收入 | 215,015,743.59 | 480,015,295.96 | 623,266,765.63 | 613,837,694.76 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 22,081,838.27 | 77,316,381.56 | 85,870,237.05 | 29,712,657.08 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 19,807,905.39 | 79,762,505.40 | 91,071,328.52 | 23,917,165.05 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -30,523,017.02 | 35,867,540.17 | -131,159,273.10 | 3,134,940.78 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

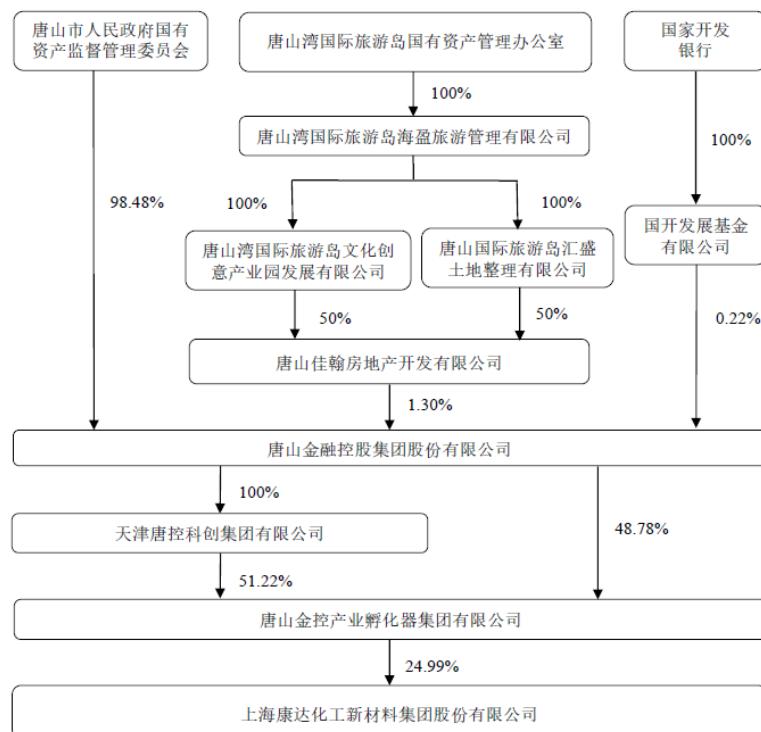
| 报告期末普通股股东总数 | 22,132 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 20,979 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
|---------------------------------------|--------|---|------------|-------------------|---------|---------------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况 | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押或冻结情况 | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 唐山金控产业孵化器集团有限公司 | 国有法人 | 24.99% | 63,095,200 | 0 | 质押 | 30,300,000 | |
| 陆企亭 | 境内自然人 | 2.01% | 5,075,216 | 0 | | | |
| 耿殿根 | 境内自然人 | 2.00% | 5,048,268 | 0 | | | |
| 张立岗 | 境内自然人 | 1.82% | 4,603,450 | 0 | | | |
| 徐洪珊 | 境内自然人 | 1.56% | 3,941,463 | 0 | | | |
| 上海康达化工新材料集团股份有限公司—第一期员工持股计划 | 其他 | 1.20% | 3,026,811 | 0 | | | |
| 侯一斌 | 境内自然人 | 1.13% | 2,860,600 | 0 | | | |
| 基本养老保险基金九零四组合 | 其他 | 0.98% | 2,476,100 | 0 | | | |
| 上海联一投资管理有限公司—上海军民融合产业股权投资基金合伙企业（有限合伙） | 其他 | 0.91% | 2,300,054 | 0 | | | |
| 盛杰 | 境内自然人 | 0.83% | 2,100,644 | 0 | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | | 上述股东中，陆企亭、徐洪珊为一致行动人，徐洪珊为陆企亭妹夫。公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。 | | | | | |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有） | | 股东唐山金控产业孵化器集团有限公司通过信用账户持有 12,310,000 股；股东盛杰通过信用账户持有 2,100,644 股。 | | | | | |

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期内经营情况简介

(一) 经营情况概述

2020年是特殊的一年，新冠疫情冲击全球，世界政治经济格局发生剧变，面对错综复杂的国内外环境，我国经济凸显出了强大的韧性与活力，总量指标不断恢复、结构优化持续深入，开始打造以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

在危机中育新机、于变局中开新局。在以习近平同志为核心的党中央带领下，全国上下万众一心、齐力抗疫。公司严格按照政府部门的统一要求，积极采取措施，全面管控风险，妥善、有序地安排生产经营。管理层围绕年初制定的目标开展工作，不断夯实“新材料+军工科技”的战略方向，聚焦主业、且耕且行，着力打造企业品牌与知名度，持续深耕国内细分市场，积极拓展海外业务，从严执行安全环保要求，优化整体产能布局，多措并举激发员工积极性，认真落实新项目开发、质量管理、计划管理、人才储备、成本管控、流程优化等工作，使公司经营业绩持续、稳定、健康地增长。

报告期内，公司实现营业收入193,213.55万元，较上年度增长81.24%；归属于上市公司股东的净利润21,498.11万元，较上年度增长53.60%；实现每股收益0.85元，较上年度增长51.79%。

(二) 报告期公司主要工作

1、集团市场拓展与技术研发

(1) 胶粘剂新材料板块

报告期内，公司胶粘剂新材料业务集中在风电新能源、软材料包装复合、消费电子等细分领域，为充分调动各业务团队的积极性，保证经营目标的顺利实现，公司要求各业务单元聚焦主业、专业发展，并充分发挥自主性和灵活性，实现了有质量的可持续增长。2020年，公司胶粘剂类产品实现销售收入168,914.23万元，同比增长94.02%，主营业务产品的品牌影响和市场综合竞争力进一步提高。

① 风电新能源领域

2020年，风电行业受到“抢装潮”影响，装机持续放量。公司风电环氧结构胶全年销售量达3.9万吨，叶片制造配套产品丁基胶条销售1.35亿米，喷胶182万支，较上年度有大幅增长。技术团队在研发上不断创新攻关，产品性能不断升级，降低客户成本与工艺操作时间。业务团队在国内市场不断深化与整机企业的合作关系，开启战略合作模式，重点关注海上风电的市场拓展，稳固与风电叶片制造企业的长期业务关系，推动与整机厂商的项目合作。公司以高质量的产品及全天候服务为客户提供全方位风电解决方案，巩固公司行业地位、实现快速发展。

公司持续推动与国际知名风电制造企业的业务对接，现阶段已完成歌美飒叶片中试工作，未来将进一步拓展歌美飒项目成果，提升在海外的品牌影响力，为进入GE及Vestas等海外市场打下基础，使产品能够加快进入国际风电叶片制造市场步伐。

② 包装领域

报告期内，公司无溶剂聚氨酯复膜胶销售保持稳定增长，在国内无溶剂复膜胶市场上占有率领先，沿线国家“一带一路”的销售网络布局有序进行。以康达国际供应链为平台搭建原材料与产品进出口贸易渠道。为应对市场和客户需求，公司加强对无溶剂聚氨酯复膜胶销售团队的管理，增加各区域人才储备和梯队建设。同时加大研发力度，增加技术投入，提升产品竞争力，对产品进行结构性优化调整，使其向专业化、功能化、差异化方向发展，在软包装行业陆续推出系列化环保型新产品。该系列产品用于印刷PET/铝箔、塑料复合蒸煮一体化、解决客户耐黄变要求，复合PET/PE片材等，现已通过测试并逐步进入应用状态。此外在烟包、铁制品复合、特殊纸塑复合、纸铝复合等应用领域也有相关产品陆续通过客户测试。

③ 消费电子领域

随着我国电子信息产业的发展，国内电子元器件也发展迅速，对胶粘剂的需求也与日俱增。公司电子胶粘剂产品逐渐完成原有产品的技术升级，并根据客户需求进行个性化调整，同步开展丙烯酸酯胶、UV胶、环氧胶、硅胶/MS胶、PUR胶等产品的升级工作。在市场拓展方面实施大客户跟进策略，产品应用于行业内标杆企业，重点布局消费电子产品组装市场包括手机、平板、笔记本电脑、穿戴设备。报告期内，电子胶粘剂销售收入增长约20%，随着销售规模扩大和新产品的研发，毛利率和毛利额持续提升。

④ 高铁、轨道交通领域

根据高铁、轨道交通制造单位的需求，经过一系列技术攻关与探索，公司自主研发出符合高铁、轨道交通行业新要求的地板胶、阻尼涂料，阻尼贴片等新材料产品，同时通过对技术与工艺的提升，改善了该行业施工效率。报告期内，该领域的系列化产品已实现批量化供货，且客户反馈良好；地板胶、阻尼浆在中车系统中重点客户（中车唐山机车车辆有限公司、中车长春轨道客车股份有限公司）试装成功，性能反馈良好。

(2) 军工科技板块

报告期内，公司对军工科技板块股权结构进行了调整，以全资子公司晟璟科技为平台，主要目的是通过调整军工科技板块的业务布局，充分发挥其管理平台的职能，统一军工科技板块资源，提高业务决策效率。

必控科技积极探索新技术的开发和应用，加大新产品研发力度，对电磁兼容产品及其延伸产品进行了型谱扩充，对上下游资源进行了有效整合，目前产品已覆盖器件级产品、部件级产品、系统级电源产品、智能型滤波产品等，部分配套产品已进入批量生产阶段。同时积极探索“多品种、小批量”产品的智能生产模式，为满足后续的发展提供有力支撑。具体如下：①着手规划智能化柔性化生产线建设，在现有产线的基础上，提升生产效率和水平，以满足后期型号批产的需要。②产品新进一个航空某重点型号的电子元器件优选目录，截至目前进入国家航空重点型号已达七个。③自主研制的某级整机设备通过第三方检测机构电场峰值检测的最高检测值，设备进入应用推广阶段。④系统级产品的某管理系统与主机单位已进行了带载实验，性能满足要求。

必控科技新参与了国家航空领域某型号飞机的电源及电磁兼容设计，新研制的数十种电源及电磁兼容产品已进行配套联试，为后续业绩提供了新的增长点。

力源兴达立足模块电源与驱动电源产品研制，基于在模块电源与驱动电源产品研制的深厚技术积累深耕发展，进一步提升技术水平，增强研发能力，丰富技术与产品型谱，产品已覆盖地面平台、空中平台、通信网络设备、光电仪器设备、通专测试设备以及特种装备等各领域。报告期内，针对客户采购数量激增和技术要求提升，力源兴达去年和当前加大投入进行了产线信息化改造和研发能力提升，共承接新研制项目近300项，已完成研制项目200余项。研发科技成果持续转换为实际配套产品，从样品研制向产品批量试制转换的产品型号达31个。

力源兴达进一步提升平台性技术水平，在微型模块电源方面开发了平台通用性拓扑设计，并结合工艺技术的提升，完成了高能量密度的全国产化平台方案设计；在小型模组电源方面，标准化功能单元设计，提升快速定制能力；中、大功率电源模组与驱动电源系统类产品进一步提升标准化与规范化。

2、产能优化与产业布局

报告期内，公司积极推进募投项目的建设，高性能环氧结构胶粘剂项目已进入投产状态，研发中心扩建项目也将在2021年内完成。

公司为形成比较完善的胶粘剂新材料产业链条，实现公司的产业版图从南方向北方的顺利延伸，在河北唐山与福建邵武分别投资建设胶粘剂新材料生产基地，为公司规模化与产品类型的扩充打下基础，项目完成后将大幅提高产品产能。公司以上项目的落地将充分利用地域及政策优势，完善产业布局，强化风险抵御能力，提升中长期盈利能力。公司控股公司唐山丰南区康达化工新材料有限公司与福建康达鑫宇新材料有限公司的项目总图设计工作已完成，现已进入环评审批与筹备开工阶

段。

报告期内，公司与成都双流区政府签订《项目投资协议》以孙公司成都康达晟璟为投资主体建设康达电子西南产业基地。本次投资是军工科技板块在西南地区战略布局的需要，可依托于该区域周边军工企业的市场需求和高校的人才资源优势，提高产品科技含量，能够向客户提供更及时、优质的产品提供保障，促进公司扩大在西南地区的市场开发和业务拓展，可优化军工板块产能布局。

3、聚焦创新，构筑研发长期竞争力

报告期内，公司制定中长期研发技术规划，继续加大研发投入，持续孵化新技术新产品，保持行业技术领先地位。为保持创新活力，坚持与国内知名院校合作，完善研发激励制度，持续引进高端研发人才，打造稳定的研发人才梯队，为可持续发展输入不竭动力。

公司始终坚持以市场为驱动的研发机制，坚持创造新价值的理念，快速为客户提供标准或定制化的产品和解决方案。不断强化知识产权布局、技术路线规划、创新人才培养及科技研发信息化建设，针对性地做好横向、纵向、跨界的技术研究，形成完整的一体化技术链。报告期内，公司新增授权专利9项，其中发明专利4项，实用新型5项；参与制定国家标准5项、修订国家标准1项，制定企业标准8项。2020年公司被认定为上海市奉贤区“单项冠军”培育企业、奉贤区“三个一百”企业，顺利通过上海市“专精特新”中小企业复审，获得上海市高新技术成果转化项目认定3项。检测中心顺利通过中国合格评定国家认可委员会（CNAS）的复评审，同时公司产业研究院也积极与高校和科研院所合作攻关，建立长期产学研的合作关系。

4、产业转型与产业链延伸

报告期内，公司对聚发新材进行增资，是公司落实向先进复合材料转型战略的重要举措。公司聚焦新材料和军工科技两大业务板块，在新材料领域不断夯实中长期发展战略，计划通过两到三年在聚酰亚胺、陶瓷基、环氧树脂基、聚氨酯基等先进复合材料领域不断深化拓展，基于公司在新材料领域多年的工艺和技术积累，从投资与自身具有较好业务契合度的企业，自身技术创新、加大研发投入等多个维度，切入先进复合材料领域，快速推动公司向高分子新材料领域的战略转型。

5、优化管理与考核体系

报告期内，公司进一步优化内部运作体系，区分产品事业部及研究中心：事业部与研究中心联动，覆盖从产品开发、技术服务到销售售后的全部职能，以使得公司经营能够以市场技术、消费需求为导向，灵活应对市场变化；职能部门聚焦战略部署、资源调配及绩效考核，为业务发展夯实基础。

报告期内，在内部管理方面，进一步推进内部管理变革，不断完善内部治理，加强质量管理；在人才培养方面，注重优秀人才的引进、培养和研发团队建设，在外通过与知名科研院所、高校合作，引入符合公司研发方向的先进技术与高端人才，在内通过完整的晋升体系、考评体系等鼓励员工发挥积极性与创造性，不断提高自身为公司、为客户创造价值的能力；在人才激励方面，2020年度面向核心管理团队、骨干员工实施了第二期员工持股计划，明确了公司2021-2022年的业绩考核目标，充分调动核心管理团队、骨干员工的积极性和主动性，力争培养一批有经营能力的人才，同时让核心员工有机会分享业绩增长带来的红利。

6、开展智能信息化建设，规范管理、提升效率

公司将智能化和信息化发展趋势与战略紧密结合，在管理上全面构建智能联通的信息化流程。报告期内，公司进一步完善和建立各项规章制度和工作标准，不断理顺工作流程，强化基础管理工作，逐步向管理工作的制度化、科学化、规范化、标准化迈进。为提高内部管理的数字化、标准化、智能化水平，公司完成新材料板块和军工板块财务共享系统和OA办公系统升级上线，建立了集团全覆盖、全过程的信息综合应用系统，形成集团管控信息化建设体系，构建了管控数字化管理平台，提升整体管理、运营的精细化和智能化水平，进一步赋能产业发展。

7、安全生产与环境保护

报告期内，公司将安全生产贯穿于企业运营始终，持续认真贯彻国家有关安全生产的法律法规，严格执行安全生产规章制度，规范管理、安全生产。公司根据生产需要加大环保设施投入，努力打造生态友好、绿色环保型生产环境，致力成为绿色环保的技术驱动型高新技术企业。

8、公司治理与信息披露

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》及证监会、深圳证券交易所对上市公司监管的相关法律、法规和有关规定的要求，不断完善公司法人治理结构，健全内部控制体系，重点投入资源以提升公司治理能力，尤其是董监高履能力建设。

公司通过网上路演、互动易、投资者咨询电话专线、专用邮箱等方式与投资者进行沟通交流，加深投资者对公司的了解，强化投资者关系管理。

9、推进企业文化建设，增强社会责任观念

公司充分认识到企业文化是公司核心竞争力的重要组成部分，并从战略高度推进企业文化建设，将“传承、融合、创新、超越”的理念融入企业发展中。

作为国有控股上市公司，在重大疫情面前用实际行动回报社会，切实履行企业的责任与担当。在疫情最严重时期向华中科技大学同济医学院附属协和医院、武汉大学中南医院两家抗击新型冠状病毒疫情的一线医院定向捐赠人民币100万元，专门用于湖北省武汉市一线医院医务工作者抗击新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

| 产品名称 | 营业收入 | 营业利润 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业利润比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|-------|------------------|----------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 环氧胶类 | 1,177,937,108.33 | 343,636,127.12 | 29.17% | 142.54% | 122.35% | -2.65% |
| 聚氨酯胶类 | 233,932,860.94 | 32,373,137.70 | 13.84% | 18.11% | -38.53% | -12.75% |

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

报告期内公司的营业收入193,213.55万元，比去年同期增长81.24%；营业成本132,578.70万元，比去年同期增长99.21%；归属于上市公司普通股股东的净利润总额21,498.11万元，比去年同期增长53.60%。以上主要系报告期内销售增加，收入和成本同步增加，利润增长。

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

2017年7月5日，财政部发布了《企业会计准则第14号—收入》（财会【2017】22号）（以下简称“新收入准则”）。要求境内上市企业自2020年1月1日起执行新收入准则。本公司于2020年1月1日执行新收入准则，对会计政策的相关内容进行调整，详见附注三、30。

新收入准则要求首次执行该准则的累积影响数调整首次执行当年年初(即2020年1月1日)留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。在执行新收入准则时，本公司仅对首次执行日尚未完成的合同的累计影响数进行调整。

2019年12月10日，财政部发布了《企业会计准则解释第13号》。本公司于2020年1月1日执行该解释，对以前年度不进行追溯。

上述会计政策变更对本公司资产总额、负债总额和股东权益总额无影响。

上述会计政策变更分别经本公司于2020年4月21日公告变更。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2020年1月，公司出资5,000万元新设子公司康达国际供应链（天津）有限公司，持有其100%的股权。从2020年1月起，康达国际供应链纳入公司合并财务报表范围。

2020年3月，公司出资51万元与关联方陆企亭合资新设子公司上海微相邦创业孵化器管理有限公司，持有其51%的股权。

从2020年3月起，微相邦纳入公司合并财务报表范围。2020年12月，公司以自有资金459万与关联方陆企亭共同对其增资，增资后其注册资本为1,000万元。

2020年4月，康达新能源出资5,000万元新设子公司唐山丰南区康达化工新材料有限公司，持有其100%的股权。从2020年4月起，丰南康达纳入公司合并财务报表范围。2020年5月，关联方唐山金融控股集团担保有限公司以房产对其进行增资1,300万元，增资后其注册资本为6,300万元，公司持有其79.3651%的股权。

2020年4月，公司出资5,000万元新设子公司北京康达晟璟科技有限公司，持有其100%的股权。从2020年4月起，晟璟科技纳入公司合并财务报表范围。2021年1月，公司以必控科技股权99.9362%的股权对其进行增资，增资后晟璟科技注册资本为7,000万元，公司持有其100%的股权。

2020年5月，晟璟科技出资5,000万元新设子公司成都康达晟宇科技有限公司，持有其100%的股权。从2020年5月起，晟宇科技纳入公司合并财务报表范围。

2020年5月，公司以400万元价格将子公司成都必控全欣电子有限公司100%的股权转让给绍兴上虞强昂咨询有限公司。从2020年5月起，必控全欣不再纳入公司合并财务报表范围。

2020年7月，康达新能源受让黄让南、江美云所持有的南平天宇科技发展有限公司（已更名为：福建康达鑫宇新材料有限公司）97%的股权，从2020年8月起，康达鑫宇纳入公司合并财务报表范围。

公司盖章：上海康达化工新材料集团股份有限公司

法定代表人签字：王建祥

日期：2021年3月23日