

# 苏州扬子江新型材料股份有限公司 2021 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用  不适用

重庆康华会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了保留意见的审计报告,本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明,请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	扬子新材	股票代码	002652
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	赵丹	李烨	
办公地址	苏州市相城区潘阳工业园春丰路 88 号	苏州市相城区潘阳工业园春丰路 88 号	
传真	0512-68073999	0512-68073999	
电话	0512-68327201	0512-68327201	
电子信箱	zhaodan@yzjnm.com	liye@yzjnm.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

公司所处行业为金属表面处理及热处理加工行业,行业上游为钢铁行业,下游为建筑、交通、家电等行业,上下游行业受宏观经济波动影响大。

从上游钢铁行业来看,“十二五”时期,我国已建成全球产业链最完整的钢铁工业体系,提供了国民经济发展所需的绝大部分钢铁材料,有效支撑了下游用钢行业和国民经济的平稳较快发展。在“十四五”提质发展目标、“碳中和、碳达峰”要求、兼并重组规划下,钢铁行业将朝着提高产品质量、突破并普及更为环保的高端生产技术、提升产业集中度等方向发展。公司生产的有机涂层板是促进我国钢铁业结构调整的直接体现,符合未来发展方向。

从下游应用行业来看,有机涂层板已经广泛应用于建筑、家电、交通运输等领域。随着用户对产品品种、质量、性能、美观等要求的不断提高,涂层板应用领域进一步扩展到包装、机械加工、室内装修、医疗、汽车工业等方面。未来产品多样化及应用领域将进一步渗透。

目前国内从事有机涂层板业务企业主要集中于沿海经济发达地区,根据产业链上下游整合程度,分为三类。第一类为

采用“轧硬生产+镀锌生产+彩涂”的长流程生产模式，具有规模大、市场份额稳定的特点，在大型工程建设领域具有较强的竞争力，但此类企业产品品种较为单一。第二类为采用“镀锌生产+彩涂”的双流程生产模式，此类生产模式同样具有规模优势，同时相较于第一类产品规格丰富。第三类为“(外购镀锌板)+彩涂”的单流程生产模式，相较上两种生产模式，具有产量规模小、产品精细化程度高的特点。

公司是国内较早进入有机涂层板行业的民营企业之一，主要从事业务为有机涂层板的研发、生产和销售。公司有机涂层板产品主要应用于建筑、装饰、医药医疗等行业的生产车间与设施建设、装饰，家电行业产品的外观部件。根据应用场景需求的不同，有机涂层板按照功能可分为高洁净板、抗静电板、高韧耐污板、抗菌板等。公司走差异化产品策略，在细分市场针对不同客户需求生产满足其需求的产品。同时基于丰富的行业经验，公司能够快速响应客户需求，更加贴近市场和客户。公司拥有自主研发技术、具有批量生产能力、能稳定供应多个品种功能型有机涂层板。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产	748,811,658.72	1,025,580,376.36	-26.99%	2,655,536,688.34
归属于上市公司股东的净资产	264,715,829.78	320,696,682.50	-17.46%	445,618,010.37
	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入	656,664,778.91	1,267,985,888.15	-48.21%	2,195,365,436.27
归属于上市公司股东的净利润	-55,980,852.72	-120,824,594.19	53.67%	-317,617,025.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-56,491,709.42	-6,598,056.76	-756.19%	-316,528,574.24
经营活动产生的现金流量净额	-194,832,749.53	52,683,861.66	-469.81%	-51,144,880.83
基本每股收益（元/股）	-0.110	-0.240	54.17%	-0.62
稀释每股收益（元/股）	-0.110	-0.240	54.17%	-0.62
加权平均净资产收益率	-19.13%	-31.37%	12.24%	-53.75%

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	141,820,862.00	184,143,505.34	165,761,078.44	164,939,333.13
归属于上市公司股东的净利润	3,235,669.34	-1,520,266.79	-499,344.66	-57,196,910.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,738,468.05	-2,675,514.54	-3,660,632.19	-52,894,030.74
经营活动产生的现金流量净额	-32,977,785.28	-101,542,626.35	-23,133,777.11	-37,178,560.79

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

1、因公司支付股权转让款进度晚于预期，转让方2021年出具《同意函》同意剩余股权转让款支付期限延长至2021年12月31日。后于2022年4月20日，出具《沟通函》要求终止合作，鉴于股权合作事项终止，公司将不再持有滨南股份51%股份，不将滨南股份纳入公司2021年度合并报表范围。公司已披露中期报告中包含了滨南股份数据，上述分季度指标已调整。

2、公司已披露中期报告中，商品贸易业务收入采用总额法核算，年审会计师预审后认为公司在向客户转让该商品前并不能控制该商品，公司在贸易销售业务中主要作为代理人，按净额法确认收入更为恰当，更能反映公司的经营模式，上述分季度指标营业收入已按净额法调整。

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

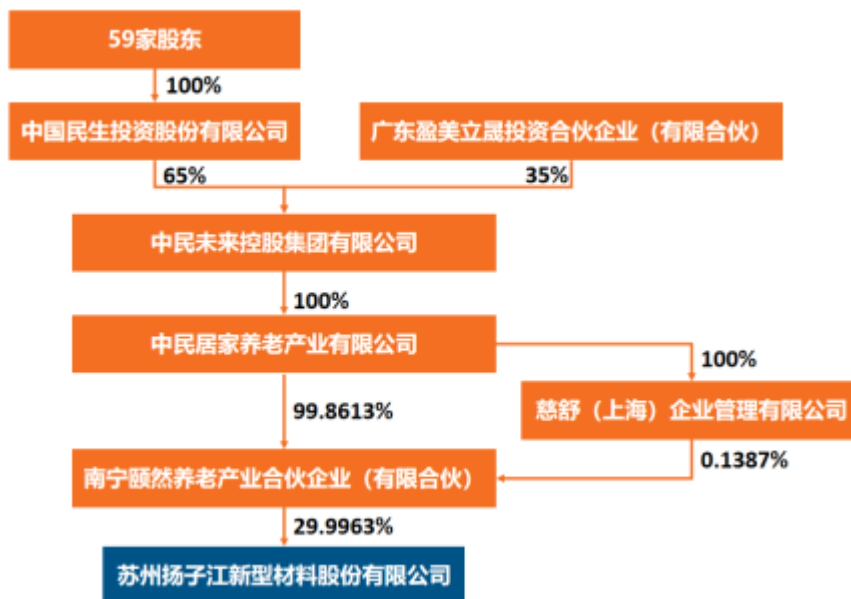
报告期末普通股股东总数	19,158	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	24,459	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
南宁颐然养老产业合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	30.00%	153,600,000	0	质押	153,600,000	
					冻结	53,700,000	
李青松	境内自然人	5.89%	30,137,200	0			
乐旻	境内自然人	4.88%	25,000,000	0			
谭钦	境内自然人	4.35%	22,269,400	0			
昆山市创业投资有限公司	国有法人	3.89%	19,895,733	0			
哈尔滨嘉悦投资有限公司	境内非国有法人	3.85%	19,689,900	0			
胡卫林	境内自然人	3.52%	18,000,000	0	质押	15,000,000	
蔡旭艳	境内自然人	3.50%	17,927,500	0			
莫燕玲	境内自然人	1.33%	6,832,500	0			
牟燕	境内自然人	0.68%	3,457,000	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述主要股东之间是否存在关联关系或存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。						
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	/						

##### (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用  不适用

三、重要事项

2021年，在全球新冠疫情蔓延下，中国国内消费市场韧性更加凸显，消费需求对经济增长的主要拉动作用进一步显现。随着供给侧结构性改革深入推进，供给对需求调整的适应能力不断提升，我国正处于构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局、深化供给侧改革的关键时期。对于公司而言，2021年面临的经营环境复杂而严峻，因新冠疫情余波未平、原材料价格急剧波动、限电限产导致供应趋紧以及历史遗留问题解决进展未达预期等因素影响，公司面临前所未有的挑战和压力。面对新冠疫情带来的严峻考验和复杂多变的市场环境，公司积极发挥自身优势，在努力化解历史风险的同时，全力保障公司主营业务稳定发展，持续全面加强精细化管理，不断提升综合运营能力，较好地完成了各项工作。

(一) 主营业务经营情况

面对疫情影响及原料市场价格的波动，公司把握主材采购节点，通过采购管理保证原材料稳定供应，并降低原材料价格波动对公司生产经营的影响。同时，针对疫情影响所带来的对防疫、抗菌等清洁卫生方面的需求，公司积极响应，加强HAS恒耐板、抗VHP氧化彩涂板、抗新冠彩涂板等新产品的研发及向知识产权的转化。在贯彻落实疫情防控部署的同时，强化安全生产、有序开拓市场，加强成本管控，报告期内新材料业务发展稳定。

在生产安全方面，公司加强设施设备管理维护，降低设备故障停车率，有效保证生产。同时通过来料检验、首件检验、过程检验、成品检验等配套相结合的质量管理模式，提高产品质量，从而降低客户投诉率。在保证安全生产及产品质量的基础上，公司通过设备改进、人员精简等方式降本增效。

在新产品开发方面，报告期内公司完成环保型PVDF试生产开发，医药GMP专用彩涂板进一步深化开发，恒耐板产品工艺不断探索并成功批量生产等。

在环保控制方面，公司通过设备改造及产品工艺升级迭代践行环境保护责任，如完成污水处理在线监测仪安装并与省环保平台联网、完成危废仓库标准化建设工作等，努力成为一家善尽绿色社会责任的碳中和企业。

报告期内，公司实现营业收入6.57亿元，较上年下降48.21%，主要系2020年包含了子公司新永丰1-8月和巴洛特1-11月收入，本报告期合并范围未包含上述2家公司。

公司年度实现归属于上市公司股东的净利润为-5598.09万元，较去年同期亏损减少53.67%。2021年经营活动产生的净流量净额为-19483.27万元，较上年同期下降469.81%，主要是银行承兑汇票到期兑付，银行将授信品种更换成流动资金贷款，公司经营活动现金流出增加，筹资活动现金流入增加；归属于上市公司股东的净资产26,471.58万元，同比减少17.46%。

(二) 报告期内重点工作事项

### 1、持续化解公司历史遗留风险

#### (1) 积极督促股东胡卫林归还占用资金

截止2020年12月31日，胡卫林占用公司资金余额为30,439.43万元。报告期内，在董事会带领下，公司管理层多措并举督促胡卫林归还占款约6,062.59万元；截至2021年12月31日，胡卫林占用资金余额为24,870.94万元（含占用资金利息）。剩余款项主要还款来源如下：

1) 2022年3月，公司与中民居家、胡卫林共同签署了《资产置换协议》，拟以中民居家持有的中民护培（武汉）咨询管理有限公司100%股权置换公司持有的对胡卫林关联方的债权15,000万元，以解决胡卫林对公司的资金占用问题。公司分别于2022年4月6日召开第五届董事会第十五次会议、于2022年4月22日召开2022年第一次临时股东大会审议通过了《关于资产置换暨关联交易的议案》，具体详见公司于指定信息披露媒体披露的相关公告。

2) 本报告期末，胡卫林持有公司1,800万股，占公司股本总数的3.52%。截止2022年3月31日，胡卫林持有公司1,500万股，占公司股本总数的2.93%，上述股份已全部为流通股，其中质押/冻结1,500万股，占公司股本总数的2.93%。胡卫林承诺通过减持所持有的扬子新材股份获得的资金，在向银行归还通过抵质押扬子新材股票融资贷款的本息和支付相关税费后，剩余资金将全部用于偿还占款。

3) 公司持续督导胡卫林向第三方转让苏州佳苏实业有限公司拥有的土地使用权（胡卫林间接持有），以获得的土地转让款来归还占用资金；目前，该地块已作为公司向中信银行融资（融资余额6,800万元）抵押物。

4) 剩余约0.4亿元暂无确切还款来源，基于谨慎性原则，公司拟对此计提信用减值损失；同时公司仍将持续积极督促胡卫林筹措资金归还占款，以最大化维护公司和广大投资者利益。

#### (2) 加快推进俄联合股权出售工作

报告期内，公司持续积极推进俄联合股权出售工作。根据对俄联合审计、评估等基本情况，预计本次出售资产事项将构成重大资产重组，公司按照《上市公司重大资产重组管理办法》规定，聘请符合《证券法》规定的独立财务顾问九州证券股份有限公司、律师事务所北京德恒律师事务所、审计机构重庆康华会计师事务所（特殊普通合伙）、评估机构重庆华康资产评估土地房地产估价有限责任公司及境外中介机构联合推进本次重大资产重组相关工作，但受新冠疫情以及俄乌战争等因素影响难度较大，公司仍在持续积极推进该事项。

与此同时，公司拟通过公开交易场所以公开挂牌的方式公开征集拟转让股权的潜在受让方，以加快推进俄联合股权出售事项，最大化维护上市公司及广大投资者的利益。2022年4月14日，公司第五届董事会第十六次会议审议通过了《关于拟于公开交易场所挂牌出售所持有的俄联合51%股权的议案》。后续将根据进展情况严格按照有关法律法规的规定及时履行相应的审批程序和信息披露义务。

截止2020年12月31日，公司应收安徽省技术进出口股份有限公司款项账面余额为人民币6,165.81万元，该款项系扬子新材通过该公司与俄联合进行贸易产生的债权。公司已对该款项计提坏账准备人民币616.58万元，应收账款账面净值为5,549.23万元。截止本年度报告披露日，上述应收账款余额已全部收回。

### 2、确保公司流动性安全

报告期内，公司积极推行落实多项降本增效和资金回笼举措，如完善升级公司《差旅费管理办法》、《费用管理办法》、《薪酬绩效管理办法》等规章制度；通过使用钉钉、金蝶等工具软件，建立规范、透明的管理及审批机制；加强预算和应收账款的精细化管理，通过预算体系的效能激发全体员工主动参与的动力及调动创新求变的意识，缩短应收账款周转天数，加大应收账款的回收力度；同时，根据公司实际运营需要以及市场情况积极开展融资工作，并合理安排资金调度、使用计划。报告期内，公司流动性未出现重大风险，确保了公司正常运转，为公司化解历史遗留风险以及实现战略转型发展提供了有力保障。

### 3、积极推进公司战略转型

公司在保持原有新材料业务稳健经营的基础上，积极拓展城市服务业务，确定了“新型材料+城市服务”的双轮驱动发展模式。报告期内，公司完成了对滨南股份的收购，通过公司控股子公司持有滨南股份51%的股权，实现了在城市服务领域的重要战略布局。

2022年4月20日，公司收到滨南股份转让方出具的《沟通函》，由于股份转让款项至今尚未付清，对方提出拟终止本次股权合作，希望在双方签署的《股权转让协议》基础上进行友好磋商协议解除，具体详见公司于2022年4月21日披露的《关于拟终止与滨南股份股权合作的提示性公告》（公告编号：2022-04-10）。

### 4、持续提升合规经营能力

报告期内，公司严格按照法律法规要求，完善公司治理结构，加强内部管控和强化审计监督职能，有效推动公司的内控建设，不断强化团队合规经营意识，建立合规透明的管理体系，提升整体治理水平和风险防控能力，保障公司持续健康发展。

### 5、加强开展公司文化建设

报告期内，公司加强开展企业文化建设工作，完善《员工职业操守与行为准则》，注重弘扬谦和、务实的工作作风，不讲排场，精简高效；汇聚有共同价值理念的人共事，实现公司与个人的共同成长；强调团队的责任心和自驱力。同时加强人才队伍建设，优化激励考核机制，持续优化多层次培养体系，为公司长久发展奠定人才基础。公司建立了以战略目标为导向的卓越绩效管理新模式，提高员工职业价值感和成就感，激发组织活力。