

证券代码：002383

证券简称：合众思壮

公告编号：2021-027

# 北京合众思壮科技股份有限公司 2020 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用  不适用

上会会计师事务所为本公司出具了带强调事项段的无保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	合众思壮	股票代码	002383
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	闫文	宋晓凤	
办公地址	北京市大兴区科创十二街 8 号院	北京市大兴区科创十二街 8 号院	
电话	010-58275015	010-58275015	
电子信箱	DongMi@UniStrong.com	DongMi@UniStrong.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

公司作为具备全球竞争力的北斗导航行业龙头企业之一，多年来始终坚持以北斗高精度应用为主营业务方向，以高精度卫星导航技术为基础进行相关产品的研发、制造和销售，并在专业市场拓展行业应用，为众多行业提供北斗高精度产品和服务和时空信息“端+云”全方位行业解决方案。

报告期内，公司持续以系统化、模块化、标准化思路进行“端+云”时空平台建设，实现了产品级各行各业不同场景、不同应用的个性化与定制化，为实现统一时空基准下的移动互联网应用奠定了坚实的基础。

在技术方面，公司以卫星导航高精度技术为核心，强化高精度芯片、算法、板卡、天线等技术的研究与开发，形成了独立自主的核心技术体系，具备较强的行业竞争力。近年来，公司加强下一代高精度核心算法和芯片研究，以构建泛在服务的定位、导航、授时技术为核心，进一步发展天基地基、通信导航以及其他传感器融合的高精度导航、定位、授时和姿态测量技术体系，为公司业务发展奠定了坚实的基础。同时，公司整合内外研发资源，加强核心技术和通用产品的技术整合，巩固了在高精度定位、技术平台和通用产品设计开发方面的优势。

在业务方面，公司不断强化硬件驱动的单点方案向垂直行业的工作流集成解决方案的全面升级，强化高精度全产业链和

全球化布局。公司积极把握产业和行业发展机遇，紧紧围绕北斗规模化应用市场，在相关政策引导下，重点拓展北斗高精度、北斗移动互联、时空信息服务等三个业务领域，在测量测绘、精准农业、机械控制、智慧城市、公共安全、民用航空、交通运输等细分市场进行战略布局与市场开拓。

#### （一）北斗高精度业务

北斗高精度业务是公司核心发展业务。依托于先进的高精度定位技术，公司能够为测量测绘、农业与工程机械控制、航海应用、形变监测等专业市场或领域提供高精度产品及服务，主要产品线包括：

基础部件：高精度GNSS基带处理芯片“天琴”及“天琴二代”、射频芯片“天鹰”、高精度导航板卡、智能天线、电台、GNSS组合导航产品等。

测量测绘：卫星导航接收机（RTK）、三维激光测量产品、GIS产品等。

精准农业：涵盖北斗农机导航自动驾驶系统、变量作业系统以及农业信息化系统的全产业链解决方案。

机械控制：涵盖挖掘机、推土机、平地机等工程机械3D智能控制系统、无人智能压实系统、设计转换软件、施工管理平台的数字化施工解决方案。

高精度应用：航海、驾考、电力、形变监测、安全防护等行业应用产品或解决方案。

整体而言，公司基础部件与测量测绘产品的技术能力及性能已达到国际领先水平，行销90余个国家和地区。得益于国家对北斗产业的战略规划及“一带一路”政策发展，公司的精准农业、机械控制业务在国内外市场均呈现出较好的发展态势。此外，通过不断强化北斗高精度应用领域产业资源整合，搭建高精度应用生态系统，公司积极拓展高精度新的应用领域，在航海应用、智能驾考、电力、形变监测等领域均取得了一定的发展。

#### （二）北斗移动互联业务

北斗移动互联业务是公司重点发展业务。依托于时空信息技术，在公共安全、民航、交通、智慧城市等专业领域，公司提供独具特色的移动互联时空信息“云+端”解决方案。

北斗智能终端：公司的智能终端产品兼容北斗/GPS/GLONASS三大卫星系统，工业三防设计，坚固耐用，性能优越，在公安执法、民用航空、工业控制、车联网等领域有广泛应用。

公共安全：围绕警务信息综合应用平台、治安立体化管控平台、执法全流程系统、禁毒信息综合应用平台四个业务方向，公司推出了具备较强竞争力的实战化“云+端”解决方案，提供北斗短报文应急通讯、卫星定位、地图导航、核录查控、情报分析研判、移动指挥等全方位实战服务，构建“北斗+”智慧警务新体系。

民用航空：基于北斗精准定位技术与授时同步技术的集成融合，以“构建北斗新时空框架下的智慧民航服务体系”为目标，公司形成了机场生产运营系统、飞行区站坪调度系统、通用航空运行监管系统、航空公司旅客行李管理系统等核心产品线，打开了高精度民航应用的新市场。

智慧城市：智慧城市是公司重点发展的新兴战略业务。时空信息应用是智慧城市的基础。在智慧城市应用领域，公司将北斗高精度定位与时空信息服务、物联网、云计算、大数据相结合，有能力为政府、行业、城市管理提供公共数据服务和运营，满足政府对城市和行业数据的管理需求。智慧城市业务将带动公共安全、智慧交通、智慧停车、智慧城管、智慧消防等领域的应用和大数据运营服务，未来具备较大的发展空间。

#### （三）时空信息服务

时空信息服务是公司业务战略的重要组成部分。公司构建了以“中国精度”、“中国位置”、“中国时间”为基础的时空基准服务体系和服务平台，能够为智慧城市、国土规划、公安、环保、交通、油气开发、农村土地承包经营权确权、地籍调查、不动产登记等众多专业市场提供包括时空数据获取、时空数据管理和时空应用在内的全方位时空信息服务。

#### （四）通导一体化业务

报告期内，公司努力推动通导一体化业务的订单交付和回款，重点化解通导一体化业务大额预付和应收账款的回款风险。2021年4月27日，公司第四届董事会第九十四次会议审议通过了《关于出售郑州航空港区友合科技有限公司100%股权暨关联交易的公告》，拟通过转让郑州航空港区友合科技有限公司的方式对开展通导一体化业务产生的资产进行处置，该交易尚需提交临时股东大会审议。通导一体化相关资产的处置，能够消除该业务对公司的负面影响，对强化盈利能力及保证公司的健康可持续发展具有重要意义。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	1,690,239,244.50	1,548,913,727.16	9.12%	2,299,991,415.03
归属于上市公司股东的净利润	-1,093,998,424.77	-1,060,702,352.27	3.14%	191,458,114.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,095,847,620.36	-869,483,580.75	26.03%	160,255,918.44
经营活动产生的现金流量净额	-56,808,796.93	-483,561,848.63	-88.25%	-255,265,242.62

基本每股收益（元/股）	-1.4789	-1.4401	2.69%	0.2575
稀释每股收益（元/股）	-1.4789	-1.4401	2.69%	0.2564
加权平均净资产收益率	-48.58%	-31.79%	-16.79%	5.04%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	7,267,130,277.69	8,550,815,443.80	-15.01%	9,657,183,806.32
归属于上市公司股东的净资产	1,697,923,284.66	2,852,429,392.97	-40.47%	3,866,475,887.80

## （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	251,567,973.32	440,868,718.59	400,107,778.36	597,694,774.23
归属于上市公司股东的净利润	-124,431,640.27	-72,209,492.26	-25,577,196.97	-871,780,095.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-126,651,257.50	-84,648,533.27	-33,391,942.87	-851,155,886.72
经营活动产生的现金流量净额	-142,356,657.25	30,099,074.98	31,484,986.03	23,963,799.31

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

## 4、股本及股东情况

### （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	47,499	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	54,768	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
郭信平	境内自然人	23.85%	177,490,695	162,711,238	质押	177,490,695	
郑州航空港区兴慧电子科技有限公司	国有法人	20.02%	149,031,577	0	质押	74,515,788	
靳荣伟	境内自然人	2.30%	17,124,816	0			
张钰桐	境内自然人	0.72%	5,323,898	0			
白素杰	境内自然人	0.59%	4,423,301	0			
孙丽丽	境内自然人	0.59%	4,417,581	0			
王静涛	境内自然人	0.56%	4,154,866	0			
黄晓微	境内自然人	0.43%	3,192,407	0	冻结	3,192,407	
叶莉	境内自然人	0.39%	2,920,000	0			
曹深铭	境内自然人	0.34%	2,515,500	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司信息披露管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况	靳荣伟除通过普通证券账户持有本公司股票 2,980,473 股外，还通过安信证券股份有限公司客						

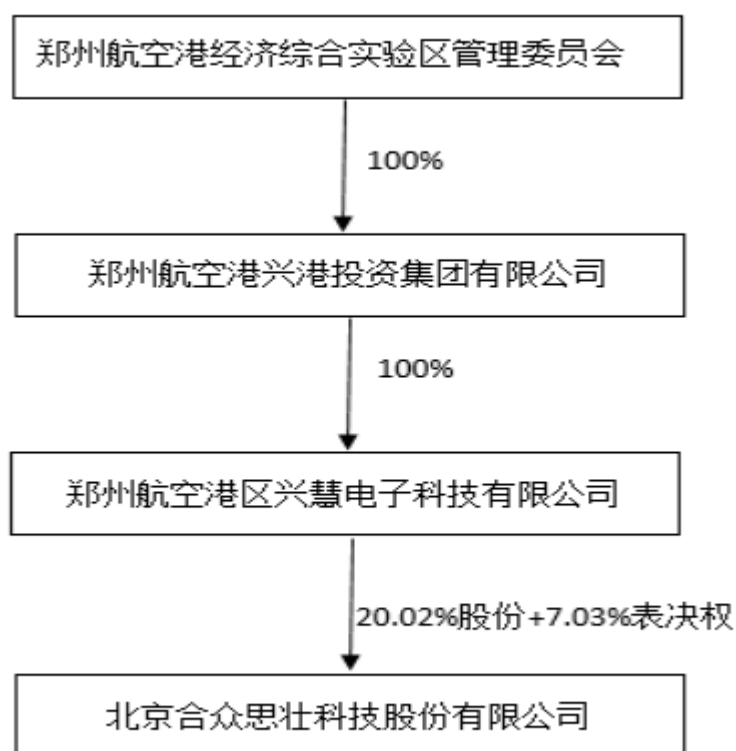
说明（如有）	户信用交易担保证券账户持有本公司股票 14,144,343 股，实际合计持有本公司股票 17,124,816 股；张钰桐通过中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有本公司股票 5,323,898 股，实际合计持有本公司股票 5,323,898 股；孙丽丽除通过普通证券账户持有本公司股票 913,288 股外，还通过安信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有本公司股票 3,504,293 股，实际合计持有本公司股票 4,417,581 股；曹深铭通过申万宏源证券有限公司客户信用交易担保证券账户持有本公司股票 2,515,500 股，实际合计持有本公司股票 2,515,500 股。
--------	---

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## （3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

2020年，疫情席卷全球，世界经济受到了巨大冲击。得益于我国强力有效的疫情防控措施，国内社会和经济活动在下半年基本恢复正常，而国外疫情防控形势依然严峻，公司的生产经营活动也因此较大影响。报告期内，公司实现营业收入169,023.92万元，较上年增加9.12%，全年实现归属于上市公司股东的净亏损109,399.84万元，主要原因有三点：1）公司营业收入规模未达到预期，市场拓展和研发活动则保持了投入力度，导致息税前利润为负；2）公司部分低效资产挤占资金，

对外融资余额较大，财务费用较高；3）结合实际经营情况及宏观环境、行业政策、客户需求的变化等因素，根据《企业会计准则第8号-资产减值》及相关会计政策规定，公司计提商誉、长期股权投资、存货、无形资产等资产减值准备合计69,669.25万元。

报告期，公司主要经营情况如下：

#### （一）复盘发展战略布局，加强经营管理体系建设

报告期内，公司复盘业务发展逻辑与战略布局，以发展“端加云”时空平台能力为核心目标，产品型的“端”业务和系统型、平台型的“云”业务相互协同驱动，将北斗高精度时空信息应用推广到更广泛的行业市场领域，加强在测量测绘、机械控制、智慧农业、民航信息化、工程信息化、智慧城市、形变监测、智能交通等规模化市场的产品和业务体系建设。

同时，为进一步推动业务发展，公司持续优化管理，建立了总部、事业部、业务中心的三级管理架构，将部分经营决策权限下放至事业部或业务中心，围绕市场和客户实现敏捷前端，总部重点负责战略规划、资源协调和顶层体系建设。随着新组织架构的施行，公司的管理、经营单元划分更为细致，公司经营管理将更加科学、规范化，各项业务活动将更加敏捷、高效。

#### （二）整合生产、研发资源，助力长期发展布局

报告期内，为降低生产成本、实现规模化生产，公司启动了“合众智造”生产基地的建设。“合众智造”生产基地项目通过整合生产资源，加强生产基地与各业务线的协调配合，计划在生产基地建成后逐步将公司分散在深圳、西安、广州等地的产品组装、生产和制造环节转移至该基地。同时，以北斗应用为核心，加强对产业链上下游智能硬件产品需求的挖掘，对外拓展增量业务。

报告期内，为巩固和加强公司在核心技术与产品方面的竞争力，公司设立“中央研究院”，整合公司在国内外的技术研发资源，持续优化全球研发资源的统一规划和配置，提升研发效率，打造世界级的定位导航及时空技术的创新高地和产业聚集地。

#### （三）积极优化资产结构，缓解资金压力

报告期内，公司积极盘活低效资产，一方面加强投资的审慎研究和科学决策，围绕核心主业开展投资活动；另一方面加强对已投资项目的评估，处置低效资产，以期实现资金回笼，降低负债规模与财务费用。

#### （四）化解通导一体化业务风险，强化公司可持续经营能力

因公司开展通导一体化业务产生的大额对南京元博中和存在较大规模的预付账款余额，且与该预付账款相关的合同均已逾期，公司2019年财务报告被出具保留审计意见。公司董事会、监事会、管理层高度重视保留意见涉及事项对公司产生的影响，持续积极采取措施解决相关问题。一方面，公司保持与上下游合作伙伴的沟通，于2020年5月28日与北斗导航及南京元博签订《协议书》，努力推动存量合同执行、加快产品交付和销售回款。另一方面，公司通过股权转让的方式，处置通导一体化业务形成的相关资产，进一步化解业务风险，最大程度维护中小股东利益。

2021年3月31日，公司与南京元博和北斗导航签订协议，将通导一体化业务相关资产转入公司的全资子公司郑州航空港区友合科技有限公司（以下简称“友合科技”）承接。公司董事会于2021年4月27日通过决议，拟将公司持有友合科技的100%股权转让给河南普致科技中心（有限合伙）（以下简称“普致科技”）。该股权转让交易尚需提交公司股东大会审议批准。待股东大会审议通过并完成股权交割后，上述通导一体化业务资产将随友合科技股权的转让而转出公司，相关业务风险可以解除。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
北斗高精度业务	837,393,592.18	410,129,387.89	48.98%	25.31%	24.18%	4.98%
北斗移动互联网业务	558,011,107.02	152,616,336.88	27.35%	23.44%	-31.73%	-62.60%
时空信息服务	123,594,336.27	43,002,615.28	34.79%	-42.05%	-55.18%	10.06%
通导一体化业务	55,164,449.48	55,164,449.48	100.00%	-53.21%	23.17%	64.06%
其他业务	116,075,759.55	88,910,532.53	76.60%	19.16%	15.45%	-0.74%

#### 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

#### 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

#### 6、面临退市情况

适用  不适用

#### 7、涉及财务报告的相关事项

##### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

##### 1、会计政策变更

财政部于2017年7月5日发布了《企业会计准则第14号——收入(2017年修订)》(财会〔2017〕22号)(以下简称“新收入准则”)。经公司第四届董事会第六十九次会议于2020年5月28日决议通过，于2020年1月1日起开始执行前述新收入准则。

新收入准则为规范与客户之间的合同产生的收入建立了新的收入确认模型。为执行新收入准则，公司重新评估主要合同收入的确认和计量、核算和列报等方面。根据新收入准则的规定，选择仅对在2020年1月1日尚未完成的合同的累积影响数进行调整，以及对于最早可比期间期初(即2019年1月1日)之前或2020年1月1日之前发生的合同变更予以简化处理，即根据合同变更的最终安排，识别已履行的与尚未履行的履约义务、确定交易价格以及在已履行的与尚未履行的履约义务之间分摊交易价格。首次执行的累积影响金额调整首次执行当期期初(即2020年1月1日)的留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

##### 2、会计估计变更

本报告期本公司主要会计估计未发生变更。

##### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

##### (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

本期纳入合并范围的主体共74家。其中子公司44家，孙公司29家，与上期相比，新增子公司20家，减少子公司4家，净增16家；新增孙公司家13，减少孙公司3家，净增加10家；具体见本报告第十二节“九、在其他主体中的权益”。