



三变科技股份有限公司

2020 年年度报告

2021 年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人谢伟世、主管会计工作负责人俞尚群及会计机构负责人(会计主管人员)何晓娇声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的前瞻性陈述内容，均不构成本公司对任何投资者的实质承诺。投资者均应对此保持足够的风险认识，并应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请投资者注意投资风险。

公司在本报告第四节“经营情况讨论与分析”中有详细阐述公司未来可能发生的有关风险因素，敬请投资者认真阅读和分析这些可能发生的风险事项并注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	5
第三节 公司业务概要 .....	9
第四节 经营情况讨论与分析 .....	11
第五节 重要事项.....	21
第六节 股份变动及股东情况 .....	30
第七节 优先股相关情况 .....	35
第八节 可转换公司债券相关情况 .....	36
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况 .....	37
第十节 公司治理.....	41
第十一节 公司债券相关情况 .....	46
第十二节 财务报告.....	47
第十三节 备查文件目录 .....	140

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、三变科技	指	三变科技股份有限公司
三变小额贷款公司、贷款公司	指	三门县三变小额贷款股份有限公司
三变集团、控股股东	指	浙江三变集团有限公司
三变进出口公司、进出口公司	指	浙江三变进出口有限公司
变压器	指	一种把电压和电流转变成另一种（或几种）不同电压电流的电气设备
新能源公司	指	浙江三变新能源有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	三变科技	股票代码	002112
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	三变科技股份有限公司		
公司的中文简称	三变科技		
公司的外文名称（如有）	SAN BIAN SCIENCE& TECHNOLOGY Co., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SAN BIAN SCI-TECH		
公司的法定代表人	谢伟世		
注册地址	浙江三门西区大道 369 号		
注册地址的邮政编码	317100		
办公地址	浙江三门西区大道 369 号		
办公地址的邮政编码	317100		
公司网址	www.sanbian.cn		
电子信箱	sbkj002112@163.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	谢伟世	杨群
联系地址	浙江省三门县西区大道 369 号	浙江省三门县西区大道 369 号
电话	0576-83381688	0576-83381318
传真	0576-83381921	0576-83381921
电子信箱	sbkj002112@163.com	sbkj002112@163.com

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《中国证券报》、《证券时报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

#### 四、注册变更情况

组织机构代码	91330000734527928F
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变化
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	杭州市钱江路 1366 号华润大厦 B 座 27 楼
签字会计师姓名	王建甫、连查挺

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	1,010,337,989.43	710,389,903.34	42.22%	570,674,146.76
归属于上市公司股东的净利润（元）	31,723,622.01	10,012,264.88	216.85%	6,286,029.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	27,855,029.07	4,001,034.45	596.20%	-46,591,339.49
经营活动产生的现金流量净额（元）	-51,429,063.41	-40,006,354.16	28.55%	19,827,113.71
基本每股收益（元/股）	0.16	0.05	220.00%	0.03
稀释每股收益（元/股）	0.16	0.05	220.00%	0.03
加权平均净资产收益率	8.01%	2.68%	5.33%	1.65%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（元）	1,114,175,083.92	1,040,092,877.49	7.12%	1,002,587,459.37
归属于上市公司股东的净资产（元）	397,399,812.07	380,271,382.84	4.50%	384,502,784.39

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	107,948,011.19	234,070,019.13	276,956,401.59	391,363,557.52
归属于上市公司股东的净利润	1,013,515.63	8,887,336.71	16,397,619.46	5,425,150.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-642,546.10	6,391,150.61	14,957,539.10	7,148,885.46
经营活动产生的现金流量净额	-7,946,561.09	-64,789,320.87	-19,400,993.25	40,707,811.80

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-198,368.11	366,933.93	32,024,218.71	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		1,721,569.06		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	4,892,398.05	2,928,100.04	3,467,745.25	

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益			17,956,208.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-825,437.00	994,627.40	-570,803.03	
合计	3,868,592.94	6,011,230.43	52,877,368.93	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### 1、公司主要业务

公司主要经营变压器、电机、电抗器、低压成套电器设备、输变电设备的生产、维修、保养和销售，主要产品有油浸式电力变压器、树脂绝缘和H级浸渍干式变压器、防腐型石化专用变压器、组合式变电站、地埋式变压器、风电场组合式变压器、非晶合金变压器、单相自保护变压器、电缆分支箱、环网柜、开关柜、特种变压器等12大类1,600多个规格品种，公司产品主要用于电力转换、传输等。

#### 2、公司所处行业情况

变压器作为发电行业必备的输配电设备，其需求量与电电网投资规模密切相关。从整体上看，中国变压器行业竞争激烈，国内变压器制造企业数量也在快速增长，中低端变压器市场竞争激烈。近年来，新能源发电行业的快速发展，为变压器带来了较好的发展空间，也成为变压器制造企业抢占细分市场领域，扩大业务范围的重要方向。同时，也促进了变压器产品结构的优化和技术的革新。节能型、智能型变压器将成为行业发展趋势。

### 二、主要资产重大变化情况

#### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	无重大变化
固定资产	无重大变化
无形资产	无重大变化
在建工程	无重大变化

#### 2、主要境外资产情况

适用  不适用

### 三、核心竞争力分析

#### 1、应对市场变化的营销管理机制

公司已经建立起覆盖全国的市场销售网络体系并跟随市场变化而及时调整，主营产品已经销售到全国各地，并积极开拓海外市场。公司已成为国家电网和南方电网的供应商之一。

#### 2、技术优势

公司具有500kV及以下电力变压器的研究开发能力，与国内众多知名高校和科研院所、建立了长期、紧密的合作关系。公司不断围绕节能化、环保型、高性能方向开展项目研究，在消化吸收引进技术的基础上通过自主研发形成专有技术诀窍和专利技术，依托核心技术优势形成了产品“低损耗、低噪声、低局放、高抗短路能力”的技术特点，截止报告期末，公司已获取39项国家专利，有了大量的自主知识产权，技术竞争优势明显。

### 3、行业地位优势

公司参加了国家、行业多个标准的修订工作，公司企业研究院被列为浙江省省级企业研究院，公司的影响力和竞争力日益增强。报告期内，公司500kV产品顺利取得国家电网公司挂网批准，这标志着公司从此进入国内超高压变压器竞争行列。

### 4、生产能力优势

公司拥有先进的工艺技术及试验装备、生产设施，前后投入9,000多万元从德国、美国、日本等国引进大批具有国际先进水平的生产和检测关键设备，有从德国乔格公司引进的铁心剪切生产线和西安启源公司的20t立绕机，芬兰SOLVING公司引进的280t气垫车，美国A/G公司的卷铁心生产线，瑞士泰迪斯公司的局放测试系统，美国尼可罗公司的高压脉冲波型分析系统，加拿大MTM公司的铁心横剪线等。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、概述

2020年正值全球新冠肺炎疫情蔓延之际，面对复杂多变的经营环境，公司管理层在董事会领导下，以增效、降本为主线；以顾客为关注焦点，积极进行市场拓展；以产品优化和研发为主力点，以管理改进为着力点，以全体员工为立足点，稳中求进，公司整体运行良好。

1、不断拓展市场，实现了销售收入增长。2020年公司继续加强营销的内部管理与协调，继续调整营销策略，特别是在组合变压器产品方面取得了大幅度的销售增长。

2、注重技术创新和产品研发，增强企业核心竞争力。2020年，公司完成了紧凑型欧变产品等开发；同时对各类变压器进行产品节材降耗优化设计，取得了较好的效果。2020年在产品核心自主知识产权方面获得了9项实用新型专利，均得到了良好应用。

3、抓内部管理，管理水平不断提高。根据公司发展实际需要，完善并修订管理规定，为各级管理层提供必备的管理手段，使公司各方面的管理更加有效、适宜。在生产管理上，2020年公司启动了精益生产项目，引进了升高座焊接机器人，对部分车间进行生产流程改造，实行流水线作业，提高了各工序产能。报告期内公司继续推进信息化管理，完成了U9-ERP升级，推进了物料需求计划的应用与实施，同时推行了“钉钉”办公管理软件的应用，建立移动式办公管理平台。

2020年公司营业收入101,033.80万元,较去年同期增长42.22%；归属上市公司股东的净利润3172.36万元，较去年同期增长216.85%。

### 二、主营业务分析

#### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

#### 2、收入与成本

##### (1) 营业收入构成

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,010,337,989.43	100%	710,389,903.34	100%	42.22%
分行业					
输配电及控制设备	965,532,055.60	95.57%	696,117,262.87	97.99%	38.70%
其他业务收入	44,805,933.83	4.43%	14,272,640.47	2.01%	213.93%
分产品					
油浸式变压器	504,673,068.88	49.95%	466,982,688.25	65.74%	8.07%
干式变压器	117,204,379.60	11.60%	100,367,626.62	14.13%	16.78%

组合变压器	343,654,607.12	34.01%	128,766,948.00	18.13%	166.88%
其他业务收入	44,805,933.83	4.44%	14,272,640.47	2.00%	213.93%
分地区					
国内销售	998,163,297.94	98.79%	548,867,822.21	77.26%	81.86%
国外销售	12,174,691.49	1.21%	161,522,081.13	22.74%	-92.46%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
输配电及控制设备	965,532,055.60	774,384,760.27	19.80%	38.70%	39.85%	-0.65%
其他业务收入	44,805,933.83	32,573,975.70	27.30%	213.93%	629.17%	-41.40%
分产品						
油浸式变压器	504,673,068.88	399,076,628.25	20.92%	8.07%	6.45%	1.20%
干式变压器	117,204,379.60	94,451,342.90	19.41%	16.78%	18.17%	-0.95%
组合变压器	343,654,607.12	280,856,789.12	18.27%	166.88%	183.98%	-4.92%
其他业务收入	44,805,933.83	32,573,975.70	27.30%	213.93%	629.17%	-41.40%
分地区						
国内销售	998,163,297.94	797,730,979.12	20.08%	81.86%	81.76%	0.04%
国外销售	12,174,691.49	9,227,756.85	24.21%	-92.46%	-92.26%	-1.93%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
输配电及控制设备	销售量	KVA	20,574,828	14,731,163	39.67%
	生产量	KVA	20,493,655	13,603,112	50.65%
	库存量	KVA	3,939,214	4,020,387	-2.02%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

销售量同比增长39.67%、生产量同比增长50.65%主要系报告期内用于风电光伏的组合变压器订单交付增长较多所致。

**(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况**

√ 适用 □ 不适用

2017年6月，公司与尼泊尔电力局签署了尼泊尔配变供货项目（包1）、尼泊尔配变供货项目（包2）、尼泊尔配变供货项目（包3）合同。截止本报告期末，该合同产品已全部发货，余有部分质保金未收回。

**(5) 营业成本构成**

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
输配电及控制设备	原材料	673,827,651.26	87.02%	495,415,874.58	89.47%	36.01%
输配电及控制设备	人工费用	37,339,863.64	4.82%	31,177,764.93	5.63%	19.76%
输配电及控制设备	制造费用	63,217,245.37	8.16%	27,135,907.43	4.90%	132.97%

单位：元

产品分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
油浸式变压器	主营业务成本	399,076,628.25	51.53%	374,897,696.64	67.71%	6.45%
干式变压器	主营业务成本	94,451,342.90	12.20%	79,930,007.83	14.43%	18.17%
组合变压器	主营业务成本	280,856,789.12	36.27%	98,901,842.47	17.86%	183.98%

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

√ 是 □ 否

报告期内，公司合并范围减少，公司控股子公司浙江三变新能源有限公司于 2020 年 5 月 8 日完成工商注销。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□ 适用 √ 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,76,570,237.79
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	27.38%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

## 公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户十四	78,197,256.70	7.74%
2	客户十三	69,169,095.42	6.85%
3	客户十八	54,047,306.04	5.35%
4	客户十五	49,497,243.36	4.90%
5	客户十九	25,659,336.27	2.54%
合计	--	2,76,570,237.79	27.38%

## 主要客户其他情况说明

适用  不适用

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	332,246,001.69
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	39.31%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

## 公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商六	138,898,670.29	16.43%
2	供应商二	81,022,742.49	9.59%
3	供应商七	40,049,091.68	4.74%
4	供应商八	37,812,035.37	4.47%
5	供应商九	34,463,461.86	4.08%
合计	--	332,246,001.69	39.31%

## 主要供应商其他情况说明

适用  不适用

## 3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	60,245,737.99	66,872,306.96	-9.91%	本报告期销售运费在营业成本中列支。
管理费用	32,317,067.10	27,840,803.25	16.08%	管理费用增长 16.08%的主要原因是本期职工薪酬、检测费用等增长较多所致。
财务费用	18,627,906.52	13,597,736.09	36.99%	财务费用增长的主要原因是本期利息支出同比增长较多以及本期美元升值汇兑损失较多，去年同期美元贬值汇兑收益较多所致。

研发费用	34,039,436.48	24,660,764.46	38.03%	研发费用增长的主要原因是本期对超大容量风力发电用组合式变压器产品、紧凑型变压器、高原型强油冷却式新产品开发研发投入较多所致。
------	---------------	---------------	--------	--

#### 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

公司注重技术创新和产品研发，以市场为导向，把握行业技术脉搏，对紧凑型变压器、高原型强油冷却式超大容量风力发电用组合式变压器等进行研发和技术改进，创新设计和工艺方法，达到技术优化，促进公司可持续性发展。

公司研发投入情况

	2020 年	2019 年	变动比例
研发人员数量（人）	111	98	13.27%
研发人员数量占比	16.23%	15.29%	0.94%
研发投入金额（元）	34,039,436.48	24,660,764.46	38.03%
研发投入占营业收入比例	3.37%	3.47%	-0.10%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□ 适用 √ 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□ 适用 √ 不适用

#### 5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,037,060,905.39	716,602,809.29	44.72%
经营活动现金流出小计	1,088,489,968.80	756,609,163.45	43.86%
经营活动产生的现金流量净额	-51,429,063.41	-40,006,354.16	28.55%
投资活动现金流入小计	2,008,509.02	3,537,260.00	-43.22%
投资活动现金流出小计	14,551,897.48	5,364,030.72	171.29%
投资活动产生的现金流量净额	-12,543,388.46	-1,826,770.72	586.64%
筹资活动现金流入小计	709,644,000.00	658,410,000.00	7.78%
筹资活动现金流出小计	672,115,133.03	640,181,394.44	4.99%
筹资活动产生的现金流量净额	37,528,866.97	18,228,605.56	105.88%
现金及现金等价物净增加额	-26,546,155.76	-23,851,105.09	11.30%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

- 1、2020年度，公司经营活动现金流入比2019年度增加32,045.81万元，增长44.72%，主要原因是：本报告期销售商品提供劳务收到的现金、支付票据、保函保证金同比增长较多所致。
- 2、2020年度，公司经营活动现金流出比2019年度增加33,188.08万元，增长43.86%，主要原因是：本报告期购买商品接受劳务支付的现金、支付各项税费、支付给职工以及为职工支付的现金增长较多所致。
- 3、2020年度，公司投资活动现金流入比2019年度减少152.88万元，下降43.22%，主要原因是：本期无收回投资收到的现金，而去年同期有收回投资收到的现金。
- 4、2020年度，公司投资活动现金流出比2019年度增加918.79万元，增长171.29%，主要原因是：本期购进生产设备较多所致。
- 5、2020年度，公司投资活动现金产生的现金流量净额比2019年度增加-1,071.66万元，增长586.64%，主要原因是：本期购进生产设备较多导致投资活动产生的现金流量流出较多所致。
- 6、2020年度，公司筹资活动现金流量净额比2019年度增加1,930.03万元，增长105.88%，主要原因是：本期支付到期的应付票据较多所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量为-51,429,063.41元，本年度净利润为31,723,622.01元，主要原因系第四季度销售较大，而货款回笼相对滞后。

### 三、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-1,360,365.26	-4.26%	三门县小额贷款股份有限公司投资确认的投资收益、应收款项融资贴息确认投资收益	否
公允价值变动损益	0.00	0.00%	无	否
资产减值	-8,072,452.16	-25.29%	存货跌价准备计提	否
营业外收入	80,279.00	0.25%	赔款收入	否
营业外支出	905,716.00	2.84%	捐赠等支出	否

### 四、资产及负债状况分析

#### 1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		



货币资金	36,436,865.74	3.27%	116,583,476.62	11.21%	-7.94%	
应收账款	394,654,684.53	35.42%	255,991,825.86	24.61%	10.81%	
存货	252,637,096.79	22.67%	199,920,858.35	19.22%	3.45%	
长期股权投资	13,391,341.43	1.20%	13,178,086.90	1.27%	-0.07%	
固定资产	168,569,613.14	15.13%	168,257,707.10	16.18%	-1.05%	
在建工程	6,302,068.46	0.57%	5,915,803.87	0.57%	0.00%	
短期借款	426,399,289.35	38.27%	245,398,838.38	23.59%	14.68%	
长期借款		0.00%		0.00%	0.00%	

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

### 1. 所有权或使用权受到限制的资产

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	27,336,922.28	票据和保证金
应收票据	5,712,000.00	质押用于开立银行承兑汇票
固定资产	126,895,824.63	抵押借款
无形资产	38,209,299.34	抵押借款
合 计	198,154,046.25	

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在证券投资。

## (2) 衍生品投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 5、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江三变新能源有限公司	子公司	新能源技术推广、电力供应；电力工程及运行维护服务；电力设备维修；电力器材、柴油销售；电力技术咨询、技术转让、技术服务。	20000000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
三门县三变小额贷款股份有限公司	参股公司	办理各项小额贷款，办理小企业发展、管理、财务等咨询业务	50000000.00	78,879,821.85	77,630,964.86	13,911,072.11	11,250,166.67	8,236,258.15

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江三变新能源有限公司	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明：无

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、公司未来发展的展望

### 一、公司发展战略

公司继续以市场为导向、技术创新和管理创新为依托,加强内部控制,规范运作,为公司突破发展瓶颈,实现持续发展。

### 二、公司经营计划

#### 1、完善营销管理，大力开拓市场。

公司总结2020年营销管理和市场开拓存在的问题，策划实现2021年销售目标的具体方案和措施.特别是如何提升集中招标中标比例有效措施。继续做好各类产品销售订单、到款额的风险管控，重点关注和处理其超期应收帐款。依据销售管理规定，进一步强化日常检查和考核，同时制订并建立新进销售业务经理的培养机制。

#### 2、产品研发及优化设计

公司结合国家新能效标准完成立体卷铁心配变和立体卷铁心敞开式干变、110kv干变等产品的立项研发；继续推进以提高生产效率为目的的标准化设计改进。策划通过工艺改进方法，增加技改项目资金投入，改善生产环境，提升生产能力。

#### 3、生产管理，增效降本

公司继续推进精益生产管理，优化内部管理，有效降低原材料和成品库存。选定优质供应商并固化和培育一批战略供应商，降低采购成本。

#### 4、推进信息化管理

公司结合目前公司ERP项目实施现状，制定公司信息化管理推进的实施方案及实施计划，推进生产制造过程的数字化技术应用，完成车间管理升级（数字化）项目的验收。

### 三、面对的风险

#### 1、行业和竞争风险

公司产品所服务的输变电设备制造行业为国家的基础产业，输变电行业过剩的产能造成的竞争加剧的趋势持续，市场恶性竞争造成价格下降，公司市场开拓、维护压力加大，盈利能力受到挑战。因此，公司存在行业和竞争风险。

#### 2、原材料风险

公司产品生产所用的主要原材料包括铜线、钢材、硅钢片等，材料成本占主营业务成本的比重较大，原材料的价格波动直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平，因此，公司存在主要原材料价格波动风险。

#### 3、汇率风险

公司部分产品出口非洲、西亚和东南亚等国家，但由于对国外相关政策不熟悉，存在贸易风险；同时，受国际金融环境的变化影响，汇率波动较大。

#### 4、行业特定风险

公司为输配电设备制造商，客户主要为国家电网公司和南方电网公司及其下属公司，客户相对强势，输配电设备制造商在商务谈判中处于弱势，在一定程度上导致公司应收账款和产成品（含发出商品）存货较大。

客户具有良好的商业信用，应收账款质量良好，坏账率较低，产成品存货均有订单保证，公司将继续加强货款回笼和管理工作，促进公司经营现金流保持在正常水平。

针对上述风险，公司将加强对国家宏观经济和行业产业政策的研究，积极调整公司产业、产品及市场结构，大力开拓新兴市场、抢抓优质订单，提高市场占有率；继续通过改进工艺流程，提高标准化、通用化，加强供方管理等方式削减成本，提高产品科技附加值，从而增加公司的核心竞争力和抗风险能力。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用  不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

## 第五节 重要事项

### 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

- 1、2020年度利润分配预案：根据公司经营计划和公司的发展现状，为保证公司经营活动的正常进行，2020年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
- 2、2019年度利润分配预案：根据公司经营计划和公司的发展现状，为保证公司经营活动的正常进行，2019年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
- 3、2018年度利润分配预案：根据公司经营计划和公司的发展现状，为保证公司经营活动的正常进行，2018年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额 (含税)	分红年度合并 报表中归属于 上市公司普通 股股东的净利 润	现金分红金额 占合并报表中 归属于上市公司 普通股股东的 净利润的比 率	以其他方式 (如回购股 份)现金分红 的金额	以其他方式现 金分红金额占 合并报表中归 属于上市公司 普通股股东的 净利润的比例	现金分红总额 (含其他方 式)	现金分红总额 (含其他方 式)占合并报 表中归属于上 市公司普通股 股东的净利润 的比率
2020年	0.00	31,723,622.01	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
2019年	0.00	10,012,264.88	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
2018年	0.00	6,286,029.44	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润31,723,622.01元，母公司报表实现的现金流为-26,546,201.50元，考虑公司经营情况和现金流情况，为了保障公司正常生产经营和稳定发展，公司计划2020年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。	公司2020年度未分配利润将主要用于满足公司日常经营需要。

## 二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 三、承诺事项履行情况

### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	浙江三变集团有限公司关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺三变集团自身及现有的全资附属业、控股、参股企业中并没有与三变科技经营业务构成或可能构成同业竞争的现象。	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	三变集团自身及现有的全资附属企业、控股、参股企业中并没有与三变科技经营业务构成或可能构成同业竞争的现象。	2006年03月10日	长期	严格按承诺内容履行
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

### 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

## 四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

2017年7月5日，财政部发布了《关于修订印发<企业会计准则第14号——收入>的通知》（财会〔2017〕22号）（以下简称“新收入准则”），要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2018年1月1日起施行；其他境内上市企业，自2020年1月1日起施行。根据财政部的上述要求，公司对会计政策予以相应变更。

## 七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## 八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

报告期内，公司合并范围减少，公司控股子公司浙江三变新能源有限公司于 2020 年 5 月 8 日完成工商注销。

## 九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	60
境内会计师事务所审计服务的连续年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	王建甫、连查庭
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	王建甫 5 年、连查庭 4 年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 十、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十一、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十二、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十三、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十六、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。



## 5、其他重大关联交易

适用  不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十七、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用  不适用

#### (1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额 度	实际发生日期	实际担 保金额	担保类型	担保期	是否 履行 完毕	是否为 关联方 担保
浙江省三门浦东电工 电器有限公司	2018年01 月12日	7,200	2018年01月12日	1,944	连带责任保证	2020年1月11日	是	否
浙江省三门浦东电工 电器有限公司	2019年11 月15日	7,000	2019年11月15日	1,990	连带责任保证	2021年11月14 日	否	否
浙江省三门浦东电工 电器有限公司	2018年01 月12日	7,200	2018年01月15日	2,000	连带责任保证	2020年1月11日	是	否
浙江省三门浦东电工	2019年11	7,000	2019年12月18日	2,000	连带责任保证	2021年11月14	否	否

电器有限公司	月 15 日					日		
浙江省三门浦东电工电器有限公司	2019 年 01 月 24 日	7,200	2019 年 01 月 24 日	3,000	连带责任保证	2020 年 1 月 11 日	是	否
浙江省三门浦东电工电器有限公司	2019 年 11 月 15 日	7,000	2020 年 01 月 13 日	3,000	连带责任保证	2021 年 1 月 8 日	是	否
浙江省三门浦东电工电器有限公司	2019 年 11 月 15 日	7,000	2020 年 12 月 29 日	3,000	连带责任保证	2021 年 11 月 14 日	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)			0	报告期内对外担保实际发生额合计 (A2)				16,934
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)			7,000	报告期末实际对外担保余额合计 (A4)				6,990
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			0	报告期内担保实际发生额 合计 (A2+B2+C2)				16,934
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			7,000	报告期末实际担保余额合 计 (A4+B4+C4)				6,990
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				17.59%				
其中:								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0				
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				0				
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0				
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				0				
对未到期担保, 报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无				
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无				

采用复合方式担保的具体情况说明

无

## (2) 违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### (1) 委托理财情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托理财。

### (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、日常经营重大合同

适用  不适用

合同订立公司名称	合同订立对方名称	合同标的	合同总金额	合同履行的进度	本期及累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况
三变科技股份有限公司	尼泊尔电力局	尼泊尔配变供货项目（包1）	4,490.43	已全部发货,尚有部分余款未结	4490.43 万元	余有 1373.32 万元应收账款
三变科技股份有限公司	尼泊尔电力局	尼泊尔配变供货项目（包2）	3,017.58	已全部发货,尚有部分余款未结	3017.58 万元	余有 150.88 万元应收账款
三变科技股份有限公司	尼泊尔电力局	尼泊尔配变供货项目（包3）	4,506.64	已全部发货,尚有部分余款未结	4506.64 万元	余有 773.78 万元应收账款

重大合同进展与合同约定出现重大差异且影响合同金额 30%以上

适用  不适用

## 5、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十八、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

1、作为一家上市企业，公司建立健全了法人治理结构，严格按照三会议事规则运作，明确股东大会为公司最高权力机构并保证所有股东同股同权，能平等享受其合法权益。

2、公司重视人才培养，通过为员工提供职业生涯规划，鼓励在职教育，加强内部职业素质提升培训等员工发展与深造

计划，提升员工素质，实现员工与企业的共同成长。

3、公司始终把员工的安全健康放在第一位，在日常生产经营中全面推行安全生产管理。通过落实安全生产责任，健全完善制度，强化专项检查考核，加大安全生产隐患排查，创造企业安全的工作环境和生活环境。公司每年均安排健康体检，定期为员工配备必要的劳动保护用品和保护设施。

4、公司高度重视环境保护工作，将环境保护作为一项重要工作来抓，将环境保护、节能减排工作纳入了重要议事日程。公司严格按照有关环保法规及相应标准对废水、废气、固废进行有效综合治理，多年来积极投入践行企业环保责任。

5、公司注重社会价值的创造，自觉把履行社会责任的重点放在积极参加社会公益活动上，积极投身社会公益慈善事业，努力创造和谐公共关系。

## 2、履行精准扶贫社会责任情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

## 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

√ 是 □ 否

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
三变科技	工业废水	纳管	1	废水处理站	(综合)	(综合)	1150.2 吨	66400 吨	未超标
三变科技	化学需氧量	纳管	1	废水处理站	限值 500mg/L	污水综合排放标准	69.01kg	4 吨	未超标
三变科技	氨氮	纳管	1	废水处理站	限值 35mg/L	工业企业废水氮磷污染物间接排放限值	9.2kg	0.15 吨	未超标

防治污染设施的建设和运行情况

公司自成立以来，一直重视对废水、废气的处理和排放，污染防治工作遵循清洁生产与末端治理相结合原则。公司属于2020年度浙江省水环境重点排污单位。

1、公司2008年建造的废水处理站，配置了相应的处理设备，废水处理站日处理规模为47吨，日运行时间为8小时。控制的COD浓度限值为500mg/L，氨氮的浓度限值为35 mg/L，PH值为6-9。

2、公司2010年完成8套废气处理设备的建设，对有机废气收集处理，并通过“三同时”验收。

3、公司2015年10月建设的污染源水质在线监测系统（COD、PH），2018年11月新增氨氮在线监测，对排放口的水质指标进行24小时监控,2020年8月份增加具有集瞬时水样和混合水样功能，以及混匀、暂存和留样功能的取样器，12月份更新具有温度显示的集成PH计数据数据采集仪。2020年1-12月份，台州市环科环保设备运营维护有限公司对该系统进行了48次维护，对数据进行监测和统计，未发现数据异常。

4、2020年4月份对废气处理设备加装独立电表进行运行计量控制。其它设施在2019年改造规范后运行良好，日常操作、维护及危废处置严格按照规定执行。

5、2020年9月份完成全国各企业排污许可证统一网上申报重新办理，并审批颁发，有效期3年，证书编号：91330000734527928f001v。

### 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

- 1、环评方面：公司的《建设项目竣工环境保护验收监测报告》获得台州市环境保护局批准（台环验（2010）14号）；
- 2、其他：公司每年均向三门县环境保护局申请并获准颁发《浙江省排污许可证》，截至报告期末，最新一期为2018年10月9日颁发，有效期为两年，许可证号为：浙JK2018A0202。
- 3、公司固废重新核查：公司原环保报告编制于2006年，因产能及生产工艺的调整，原环评核定的固废量变化量较大，2019年7月份委托宁波中扬环保安全咨询有限公司编制《三变科技股份有限公司固废现状核查报告》，并报环保部门备案。

### 突发环境事件应急预案

- 1、2016年7月25日，公司制定并发布了《环保应急预案》，2020年8月18日，公司进行了一次应急演练，为预案的有效性和完备性做了检验，。
- 2、为了对2016年制订的《环保应急预案》进行升级，使之更加规范，2018年6月6日公司与宁波中扬环保安全咨询有限公司签署了合同，为公司编制《突发环境事件应急预案报告》，报告于2018年7月份定稿并报环保局备案。  
报告适用于公司适用的危险化学品及其它有毒有害物质在运输、储存过程中发生的爆炸、火宅和大面积泄露等事故；  
报告适用于公司在非正常工况或污染物处理装置非正常运转条件下向外排污造成突发性环境事件；  
报告适用于公司发生爆炸、火宅、泄露等事故向外排污造成突发性环境事件；  
报告适用于危化品厂内运输发生的突发环境事件的应急响应，厂外危化品运输由第三方物流公司负责；  
报告适用于由于自然条件（如台风、暴雨等）造成的突发性环境事件。

### 环境自行监测方案

- 1、公司设有环境管理专职部门——环管办，每个月对废水处理的各项指标进行不定期检查，形成检查记录，每周2次；2020年1-12月份，环管办对废水各项指标进行了96次检查，未发现数据异常。
- 2、公司每年委托第三方检测机构对公司废水、废气进行两次监测。2020年3月20日及2020年12月3日，公司委托浙江中通检测科技有限公司对公司废水和废气进行了抽样。截至本公告日，浙江中通检测科技有限公司已出具了编号为检字第ZTE202001208号、ZTE202009879的《检测报告》，各项废水废气等指标均符合排放要求。
- 3、2020年9月份按排污许可证要求重新编制环境自行监测方案，从2021年1月份开始委托浙江中通检测科技有限公司按月、季、年进行三废监测。

### 其他应当公开的环境信息

无

### 其他环保相关信息

无

## 十九、其他重大事项的说明

适用  不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 二十、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	2,797,107	1.39%	0	0	0	0	0	2,797,107	1.39%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	2,797,107	1.39%	0	0	0	0	0	2,797,107	1.39%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	2,797,107	1.39%	0	0	0	0	0	2,797,107	1.39%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	198,802,893	98.61%	0	0	0	0	0	198,802,893	98.61%
1、人民币普通股	198,802,893	98.61%	0	0	0	0	0	198,802,893	98.61%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	201,600,000	100.00%	0	0	0	0	0	201,600,000	100.00%

股份变动的原因

□ 适用 √ 不适用

股份变动的批准情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动的过户情况

□ 适用 √ 不适用

股份回购的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	19,351	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	19,852	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
浙江三变集团有限公司	国有法人	14.77%	29,770,931	0.00	0	29,770,931		
杭州碧阔投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	6.05%	12,206,700	0.00	0	12,206,700		
莫纬樑	境内自然人	5.02%	10,113,149	10113149.00	0	10,113,149		

卢旭日	境内自然人	4.72%	9,525,013	0.00	0	9,525,013		
杭州威陵商业咨 询有限公司	境内非国有法人	4.07%	8,205,064	8205064.00	0	8,205,064		
浙江方远控股集 团有限公司	境内非国有法人	2.66%	5,356,886	-1487800.00	0	5,356,886		
乐清市电力实业 有限公司	境内非国有法人	2.48%	4,991,364	0.00	0	4,991,364		
沈祖明	境内自然人	1.98%	4,000,000	0.00	0	4,000,000		
朱峰	境内自然人	1.85%	3,729,476	0.00	2,797,107	932,369		
中央汇金资产管 理有限责任公司	国有法人	1.19%	2,402,700	0.00	0	2,402,700		
战略投资者或一般法人因配售新股 成为前 10 名股东的情况（如有）（参 见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、浙江三变集团有限公司与乐清市电力实业有限公司为一致行动人。</p> <p>2、卢旭日与杭州碧阔投资管理合伙企业（有限合伙）为一致行动人。</p> <p>3、莫纬樑与杭州威陵商业咨询有限公司为一致行动人。</p> <p>公司未知其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
浙江三变集团有限公司	29,770,931	人民币普通股	29,770,931					
杭州碧阔投资管理合伙企业（有限合 伙）	12,206,700	人民币普通股	12,206,700					
莫纬樑	10,113,149	人民币普通股	10,113,149					
卢旭日	9,525,013	人民币普通股	9,525,013					
杭州威陵商业咨询有限公司	8,205,064	人民币普通股	8,205,064					
浙江方远控股集团有限公司	5,356,886	人民币普通股	5,356,886					
乐清市电力实业有限公司	4,991,364	人民币普通股	4,991,364					
沈祖明	4,000,000	人民币普通股	4,000,000					
中央汇金资产管理有限责任公司	2,402,700	人民币普通股	2,402,700					
崔荃	1,622,681	人民币普通股	1,622,681					
前 10 名无限售流通股股东之间，以 及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的 说明	<p>1、浙江三变集团有限公司与乐清市电力实业有限公司为一致行动人。</p> <p>2、卢旭日与杭州碧阔投资管理合伙企业（有限合伙）为一致行动人。</p> <p>3、莫纬樑与杭州威陵商业咨询有限公司为一致行动人。</p> <p>公司未知其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》</p>							



	中规定的一致行动人。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	1、股东莫纬樑通过华创证券有限责任公司客户信用交易担保证券账户持 10113149 股。 2、股东崔荃通过长江证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 1622681 股。

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
浙江三变集团有限公司	余科	1997 年 06 月 04 日	91331022148090188X	变压器，电机，化工产品（除危险品）制造；工程安装，技术咨询（自营出口本企业自产的变压器，进口本企业生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器、仪表及零配件）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

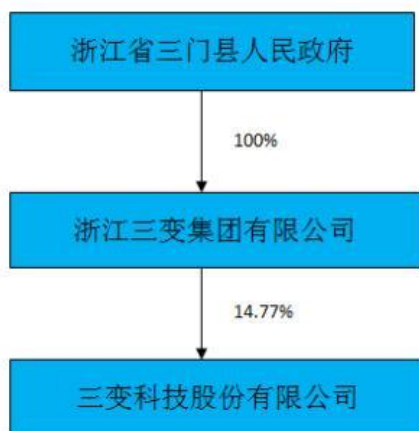
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
三门县人民政府	李昌明	1949 年 10 月 01 日	无	无
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

#### 5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 可转换公司债券相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

## 第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）
朱峰	董事	现任	男	60	2004年12月25日		3,729,476	0	0	0	3,729,476
合计	--	--	--	--	--	--	3,729,476	0	0		3,729,476

### 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

### 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

#### 1、董事

谢伟世：现任公司党委书记、第六届董事会董事长兼董事会秘书、三门县三变小额贷款股份有限公司董事长、浙江三变进出口有限公司董事长。曾任三门县地方税务局副主任科员、三门县水务公司副总经理、三门县国有资产管理局副局长、三门县国有资产经营有限公司董事长、三门县科技创新投资有限公司董事长。

俞尚群：现任公司第六届董事会董事，公司总经理兼财务总监。曾任三变科技股份有限公司副总工程师、总工程师、副总经理职务。

朱峰：现任公司第六届董事会董事。曾任三变科技股份有限公司第五届董事会董事、副总经理。

林由撑：现为自由职业者。曾在浙江时空律师事务所就职。

余龙军：现任上海科创中心股权投资基金管理有限公司高级经理，曾任上海建元股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）投资副总裁，上海厚扬投资管理有限公司投资总监，昆吾九鼎投资管理有限公司高级投资经理，德勤华永会计师事务所高级审计员。

马宁刚：现任海华永泰律师事务所律师、高级合伙人。先后在宁夏银川市律师事务所、北京天达律师事务所、上海市光明律师事务所、上海市嘉华律师事务所执业。

李明智：现任苏州电器科学研究院股份有限公司副总工程师，中国质量认证中心技术委员会委员，中国设备监理协会会员，高压开关类产品检验方法工作组委员。曾任沈阳变压器研究院工业室工程师，沈阳变压器研究院质检中心综合部主任。

#### 2、监事

叶敏松：现任三门县国有资产投资控股有限公司党组成员、副总经理；三门县科技创新投资有限公司副总经理；浙江三变集团有限公司董事；公司第六届监事会主席。曾任三门县城市基础设施建设投资有限公司建筑工程管理岗位；三门县旧城改造办公室建设科副科长、科长、团委书记；三门县国有资产经营有限公司副总经理等职务。

张坚法：现任三门县国有资产投资控股有限公司监事长；三门县科技创新投资有限公司监事长、党总支副书记；三门县产城商贸有限公司法人代表。曾在台州政法干部学校、临海市学海中学任教，三门县滨海工贸置业有限公司担任文书、浙江春日农业发展有限公司接待部副经理（主持工作）、三门县科技创新投资有限公司办公室主任。

叶俊：现任乐清电力实业有限公司财务部经理。曾在乐清市供电局、乐清市电力实业有限总公司、乐清市供电局用电科、财务科任职。

符建牛：现任公司副总工程师、设计主管。曾任公司110kV产品主任设计师、220kV产品主任设计师、用户服务部经理。

梅成：现任公司生产计划员。曾任公司落料工、车间调度员、信息管理员、工时定额专员。

### 3、高级管理人员

俞尚群：现任公司第六届董事会董事，公司总经理兼财务总监。曾任三变科技股份有限公司副总工程师、总工程师、副总经理职务。

徐秋元：现任公司副总经理、总工程师、技术中心主任。曾任三变科技股份有限公司第三届监事会监事。

陈敏：现任公司副总经理。曾任三变科技股份有限公司办公室主任、第五届监事会监事、销售总监兼销售管理部经理、浙江三变集团有限公司董事。

戴军：现任公司副总经理。曾任三变科技股份有限公司设计员、工艺科主管、质量部经理。

谢伟世：现任公司党委书记、第六届董事会董事长兼董事会秘书、三门县三变小额贷款股份有限公司董事长、浙江三变进出口有限公司董事长。曾任三门县地方税务局副主任科员、三门县水务公司副总经理、三门县国有资产管理局副局长、三门县国有资产经营有限公司董事长、三门县科技创新投资有限公司董事长。

#### 在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
叶敏松	浙江三变集团有限公司	董事	2019年01月15日		否
叶俊	乐清电力实业有限公司	财务部经理	2011年01月01日		是

#### 在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
谢伟世	三门县三变小额贷款股份有限公司	董事长	2020年09月25日		否
谢伟世	浙江三变进出口有限公司	董事长	2019年06月17日		否
余龙军	上海艾德韦宜股份有限公司	独立董事	2017年09月01日		是
余龙军	上海科创中心股权投资基金管理有限公司	高级经理	2019年01月01日		是
马宁刚	海华永泰律师事务所律师	高级合伙人	2012年09月01日		是
马宁刚	上海对外经贸大学法学院	法律硕士校外导师	2017年03月01日		否
马宁刚	上海市长宁区江苏路街道	居委会法律顾问	2018年01月01日		否
马宁刚	上海市长宁区司法局	宪法宣讲员	2018年07月01日		否
马宁刚	江苏达海智能系统股份有限公司	独立董事	2017年09月01日		是
马宁刚	浙江天振科技股份有限公司	独立董事	2020年09月01日	2023年09月01日	是
李明智	苏州电器科学研究院股份有限公司	副总工程师	2010年08月05日		是
李明智	中国质量认证中心技术委员会	委员			否
李明智	中国设备监理协会	会员			否

李明智	高压开关类产品检验方法工作组	委员			否
叶敏松	三门县国有资产投资控股有限公司	党组成员、副总经理	2017年09月10日		否
叶敏松	三门县科技创新投资有限公司	副总经理	2017年09月10日		否
张坚法	三门县科技创新投资有限公司	党总支副书记、监事长	2019年08月23日		否
张坚法	三门县国有资产投资控股有限公司	监事长	2018年12月26日		否
张坚法	三门县产城商贸有限公司	法人代表	2019年08月01日		否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

- 1、公司的高级管理人员和兼任高级管理人员的董事依据第四届董事会第十八次会议审议通过的《高级管理人员薪酬方案及考核办法》进行考核后发放；其他董事、监事和独立董事根据2014年8月21日召开的2014年第2次临时股东大会审议通过的《董事、监事薪酬（津贴）方案》发放。
- 2、独立董事的津贴按季支付，其他董事、监事、高级管理人员的报酬按月支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
谢伟世	董事长、董秘	男	47	现任	68.86	否
俞尚群	总经理、财务总监	男	56	现任	64.97	否
朱峰	董事	男	60	现任	41.13	否
余龙军	独立董事	男	34	现任	8	否
马宁刚	独立董事	男	56	现任	8	否
李明智	独立董事	男	54	现任	8	否
符建牛	监事	男	50	现任	29.79	否
梅成	监事	男	43	现任	8.62	否
陈敏	副总经理	男	50	现任	41.76	否
徐秋元	副总经理	男	53	现任	45.57	否
戴军	副总经理	男	43	现任	41.08	否
合计	--	--	--	--	365.78	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	684
主要子公司在职员工的数量（人）	5
在职员工的数量合计（人）	689
当期领取薪酬员工总人数（人）	689
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	445
销售人员	18
技术人员	111
财务人员	10
行政人员	105
合计	689
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	13
本科（含本科在读）	100
大专	111
高中、中专及以下	465
合计	689

### 2、薪酬政策

报告期内除销售人员外，公司其他员工的工资依据公司的《工资管理制度》和《员工绩效考核办法》的规定进行发放；销售人员工资依据《销售考核办法》的规定进行发放。

### 3、培训计划

为提高公司员工的整体素质和工作效率，公司每年初由人力资源根据各部门对下一年的培训需求制定年度培训计划。报告期内，各项培训工作均已根据计划的要求顺利完成。

### 4、劳务外包情况

适用  不适用



## 第十节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》和中国证监会、深圳证券交易所有关法律法规及规范性文件要求，进一步完善公司法人治理结构，健全内部控制体系，强化规范运作程序，提高信息披露质量；同时，公司也一直在借鉴其他更优秀的国内外上市公司，不断学习，使公司的治理水平得到不断提高。截止报告期末，公司治理实际情况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

#### 1、关于股东与股东大会

报告期内公司共召开1次股东大会，公司严格按照《公司法》、《上市公司股东大会规则》、《上市公司治理准则》等法律、法规的规定和公司《章程》、《股东大会议事规则》的规定，规范股东大会召集、召开、表决程序，聘请律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书，确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使权利。

#### 2、董事与董事会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》的规定召开董事会，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。公司董事会下设审计委员会、战略决策委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，公司现行的专门委员会其成员组成合理。专门委员会委员均严格按照相应工作条例开展工作，在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用，保证公司全体董事和董事会依法依规履行有关职责。

#### 3、监事和监事会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定召开监事会，公司监事人数和人员构成符合法律、法规的要求。全体监事能够按照法律法规和《公司章程》所赋予的职责，对公司财务状况、关联交易及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，积极履行监督检查职能，参与公司重要决策会议，维护公司及股东的合法权益。

#### 4、关于控股股东与上市公司的关系

公司控股股东行为规范，依法行使其权利并承担相应义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，损害公司或其它股东的合法权益。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到了分开独立，不存在控股股东占用公司资金的情形，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

#### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了完善的人力资源管理体系。公司董事会、监事会能够严格按照规定向股东大会报告履行职责的情况，公司正在逐步建立完善董事、监事及高级管理人员绩效评价体系，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律法规的要求。

#### 6、关于信息披露和投资者关系管理

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、证监会和交易所的信息披露规定等法律、法规、规则以及公司章程的规定，认真履行公司的信息披露义务，及时公告公司在涉及重要生产经营、重大投资、重要财务决策等方面的事项。本公司董事会负责公司信息披露和承担相应的责任；公司董事会秘书负责协调和组织公司信息披露事宜，保证信息披露的及时性、合法性、真实性和完整性。董事会秘书、证券事务代表同时加强与证券监管部门及证券交易所的联系，解答投资者的有关问题；指定《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的媒体，为了加强与投资者的沟通，在公司网站上设立了投资者关系栏目，并明确公司董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作。对有意参观本公司的投资者和机构研究员，公司董事会秘书和证券事务代表负责统一安排和接待。

#### 7、关于内部审计制度的建立和执行情况

公司设立了内部审计部门并制定了《内部审计制度》，对审计部的人员构成、职责权限、审计工作程序等进行了详细规定。

审计部对审计委员会负责，向审计委员会报告工作，行使审计监督权，依法检查公司会计账目及其相关资产，对财务收支的真实性、合法性、有效性进行监督和评价，对公司的资金运作、资产利用情况及其他财务运作情况进行分析评价，保证公司资产的真实和完整。在强化内部控制、改善经营管理、提高经济效益等方面，公司审计部发挥了重要作用。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

### 1、业务独立情况

本公司是由三变集团作为主发起人，将与主业相关的经营性资产投入，联合其他发起人共同发起设立，其他发起人均以现金投入。公司拥有独立的采购、生产、销售、管理、研发体系，独立面向市场，自主经营，不依赖股东及其他关联方进行生产经营，业务完全独立于股东单位和其他关联方。本公司大股东已不从事变压器生产和销售业务，目前从事对外投资的股权管理。公司其他发起人股东所从事的业务均与本公司不同。为了进一步保障公司中小股东利益，本公司控股股东浙江三变集团有限公司出具了《避免同业竞争的承诺函》。

### 2、资产独立情况

本公司设立时，公司大股东浙江三变集团有限公司将所有与变压器研发、生产、销售相关的经营性资产完整投入，并办理了产权过户手续。股份公司设立后，公司拥有完整而独立的资产，所有与经营性业务相关的固定资产、流动资产、无形资产、特许经营权等均进入本公司。

### 3、人员独立情况

(1) 本公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在本公司工作并领取报酬，目前并无在持有本公司5%以上股份的股东单位及其下属企业担任除董事、监事以外其他行政职务的情况，亦没有在与本公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。(2) 本公司董事、监事及其他高级管理人员均依法程序选举或聘任，不存在股东单位超越本公司董事会和股东大会作出人事任免决定的情形。(3) 本公司已建立独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及独立的工资管理制度，并与全体员工签订了劳动合同，由公司管理部负责公司员工的聘任、考核和奖惩，本公司在员工的社会保障、工薪报酬等方面独立。

### 4、机构独立情况

公司拥有独立于控股股东的生产经营场所和生产经营机构，不存在与控股股东混合经营、合署办公的情形。公司机构设置方案不存在受控股股东及其他任何单位或个人干预的情形。公司控股股东及其职能部门与公司及其职能部门之间不存在上下级关系，股东单位依照《公司法》和公司章程的规定推举董事参与公司的管理，并不直接干预公司的生产经营活动。

### 5、财务独立情况

在财务方面，公司拥有自己独立的银行账户，办理了纳税登记，独立申报纳税。公司设有独立的财务会计部门，建立了独立会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策，财务人员无兼职情况。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019 年度股东大会	年度股东大会	16.62%	2020 年 05 月 07 日	2020 年 05 月 08 日	该次会议公告编号为：2020-018；公告名称为：《2019 年度股东大会决议公告》；刊登在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 和《中国证券报》、《证券时报》上

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李明智	4	0	4	0	0	否	1
余龙军	4	0	4	0	0	否	1
马宁刚	4	0	4	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司独立董事勤勉尽责,严格按照中国证监会的相关规定及《公司章程》、《董事会议事规则》和《独立董事制度》开展工作,关注公司运作,独立履行职责,对公司内部控制建设、管理体系建设、人才梯队建设和重大决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议,对公司财务及生产经营活动进行了有效监督,提高了公司决策的科学性,为完善公司监督机制,维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

### 1、战略决策委员会

战略决策委员会由三名成员组成。本报告期,各委员积极履行战略决策委员会的各项职责,为公司经营管理献计献策。

### 2、审计委员会

审计委员会由三名成员组成。审计委员会根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》及《内部审计制度》等有关规定,积极履行职责。报告期内,审计委员会审查了公司内部控制制度及执行情况,审核了公司所有重要的会计政策,定期了解公司财务状况和经营情况,督促和指导内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估,委员会认为公司内控制度体系符合法律、法规及《公司章程》的要求,适应当前公司生产经营实际情况的需要,并能够得到有效的执行。同时,审计委员会还就下列事项展开工作:1、与会计师事务所就年度审计报告编制进行沟通与交流;2、与公司审计部就公司的内部控制制度的完善与执行保持沟通。

### 3、薪酬与考核委员会

薪酬与考核委员会由三名成员组成。薪酬与考核委员会对公司董事和高级管理人员的薪酬情况进行了审核,认为其薪酬标准和年度薪酬总额的确定符合公司相关薪酬管理制度的规定。同时,薪酬与考核委员会不断探讨绩效考核体系的进一步完善。

### 4、提名委员会

提名委员会由三名成员组成。报告期内,及时了解公司人才需求,积极为公司人才选拔建言献策。

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

公司建立了完善的绩效考评体系,高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩。公司董事会薪酬与考核委员会对高级管理人员上一年的履职情况、责任目标完成情况、工作绩效和工作能力等进行综合考核,并根据考核结果拟定相应的薪酬方案。

## 九、内部控制评价报告

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021年04月23日
内部控制评价报告全文披露索引	2021年4月23日《2020年度内部控制自我评价报告》全文刊登于巨潮资讯网

	(http://www.cninfo.com.cn) 上。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。	公司董事、监事和管理层对财务报告构成重大影响的舞弊行为。
定量标准	内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。	非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

## 第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 第十二节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 04 月 21 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2021）3688 号
注册会计师姓名	王建甫 连查庭

#### 审计报告正文

三变科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了三变科技股份有限公司（以下简称三变科技公司）财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2020 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三变科技公司 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2020 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三变科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十二）、五（二）1 及十三（一）之说明。

三变科技公司的营业收入主要来自于变压器的销售。2020 年度，三变科技公司财务报表所示营业收入项目金额为人民币 101,033.80 万元，其中主营业务收入为人民币 96,553.21 万元，占营业收入的 95.57%。

三变科技公司内销产品在满足以下条件时确认收入：已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。外销产品在满足以下条件时确认收入：已根据合同约定将产品报关装船、取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。

由于营业收入是三变科技公司关键业绩指标之一，可能存在三变科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

##### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有

效性；

(2) 检查主要的销售合同，识别与商品所有权上的主要风险和报酬转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、发货单及安装服务卡等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

## (二) 存货可变现净值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)及五(一)7之说明。

截至 2020 年 12 月 31 日，三变科技公司财务报表所示存货项目账面余额为人民币 26,285.10 万元，跌价准备为人民币 1,021.39 万元，账面价值为人民币 25,263.71 万元。

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。本期末，三变科技公司库存商品存在减值迹象，管理层根据合同约定售价、相同或类似产品最近一期的销售价格等确定估计售价，并按照估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定库存商品的可变现净值。

由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核管理层以前年度对存货可变现净值的预测和实际经营结果，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 以抽样方式复核管理层对存货估计售价的预测，将估计售价与合同执行情况、市场信息等进行比较；

(4) 评价管理层对销售费用估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长、型号陈旧等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三变科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。



三变科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督三变科技公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三变科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三变科技公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：王建甫  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：连查庭

二〇二一年四月二十一日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：三变科技股份有限公司

2020 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	36,436,865.74	116,583,476.62
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	11,158,992.36	2,060,208.00
应收账款	394,654,684.53	298,497,869.42
应收款项融资	21,991,370.03	43,912,740.72
预付款项	19,797,975.72	36,848,382.66
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	11,094,226.30	28,314,358.96
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	252,637,096.79	199,920,858.35
合同资产	22,022,501.07	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	17,591,173.94	
其他流动资产	6,311,588.28	6,513,514.36
流动资产合计	793,696,474.76	732,651,409.09
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	13,391,341.43	13,178,086.90
其他权益工具投资	66,202,414.65	80,797,607.43
其他非流动金融资产		

投资性房地产		
固定资产	168,569,613.14	168,257,707.10
在建工程	6,302,068.46	5,915,803.87
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	38,209,299.34	39,292,263.10
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	1,631,094.22	
递延所得税资产		
其他非流动资产	26,172,777.92	
非流动资产合计	320,478,609.16	307,441,468.40
资产总计	1,114,175,083.92	1,040,092,877.49
流动负债：		
短期借款	426,399,289.35	245,398,838.38
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	15,122,817.63	173,754,159.79
应付账款	172,832,741.32	125,607,618.89
预收款项		35,205,939.39
合同负债	18,705,499.53	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	11,931,353.83	11,112,124.82
应交税费	2,883,048.18	6,508,928.35
其他应付款	19,492,830.10	12,616,267.03
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		

应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	2,550,232.43	270,000.00
流动负债合计	669,917,812.37	610,473,876.65
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	46,857,459.48	49,347,618.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	46,857,459.48	49,347,618.00
负债合计	716,775,271.85	659,821,494.65
所有者权益：		
股本	201,600,000.00	201,600,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	84,250,128.63	84,250,128.63
减：库存股		
其他综合收益	-28,838,859.21	-14,243,666.43
专项储备		
盈余公积	40,313,121.04	37,141,432.23
一般风险准备		
未分配利润	100,075,421.61	71,523,488.41
归属于母公司所有者权益合计	397,399,812.07	380,271,382.84
少数股东权益		

所有者权益合计	397,399,812.07	380,271,382.84
负债和所有者权益总计	1,114,175,083.92	1,040,092,877.49

法定代表人：谢伟世

主管会计工作负责人：俞尚群

会计机构负责人：何晓娇

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	36,436,820.00	116,583,476.62
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	11,158,992.36	2,060,208.00
应收账款	394,654,684.53	298,497,869.42
应收款项融资	21,991,370.03	43,912,740.72
预付款项	19,797,975.72	36,848,382.66
其他应收款	11,094,226.30	28,314,358.96
其中：应收利息		
应收股利		
存货	252,637,096.79	199,920,858.35
合同资产	22,022,501.07	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	17,591,173.94	
其他流动资产	6,308,629.71	6,510,555.79
流动资产合计	793,693,470.45	732,648,450.52
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	23,391,341.43	23,178,086.90
其他权益工具投资	66,202,414.65	80,797,607.43
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	168,569,613.14	168,257,707.10
在建工程	6,302,068.46	5,915,803.87

生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	38,209,299.34	39,292,263.10
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	1,631,094.22	
递延所得税资产		
其他非流动资产	26,172,777.92	
非流动资产合计	330,478,609.16	317,441,468.40
资产总计	1,124,172,079.61	1,050,089,918.92
流动负债：		
短期借款	426,399,289.35	245,398,838.38
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	15,122,817.63	173,754,159.79
应付账款	172,832,741.32	125,607,618.89
预收款项		35,205,939.39
合同负债	18,705,499.53	
应付职工薪酬	11,931,353.83	11,112,124.82
应交税费	2,883,048.18	6,508,928.35
其他应付款	27,972,895.17	21,089,643.97
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	2,550,232.43	270,000.00
流动负债合计	678,397,877.44	618,947,253.59
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		

长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	46,857,459.48	49,347,618.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	46,857,459.48	49,347,618.00
负债合计	725,255,336.92	668,294,871.59
所有者权益：		
股本	201,600,000.00	201,600,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	84,250,128.63	84,250,128.63
减：库存股		
其他综合收益	-28,838,859.21	-14,243,666.43
专项储备		
盈余公积	40,313,121.04	37,141,432.23
未分配利润	101,592,352.23	73,047,152.90
所有者权益合计	398,916,742.69	381,795,047.33
负债和所有者权益总计	1,124,172,079.61	1,050,089,918.92

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	1,010,337,989.43	710,389,903.34
其中：营业收入	1,010,337,989.43	710,389,903.34
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	957,180,620.68	696,425,238.01
其中：营业成本	806,958,735.97	558,196,820.81
利息支出		
手续费及佣金支出		

退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	4,991,736.62	5,256,806.44
销售费用	60,245,737.99	66,872,306.96
管理费用	32,317,067.10	27,840,803.25
研发费用	34,039,436.48	24,660,764.46
财务费用	18,627,906.52	13,597,736.09
其中：利息费用	17,801,584.00	17,368,310.84
利息收入	1,911,013.43	1,177,582.35
加：其他收益	4,899,092.11	2,928,100.04
投资收益（损失以“－”号填 列）	-1,360,365.26	1,406,778.43
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益	1,420,754.53	1,406,778.43
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－” 号填列）		
公允价值变动收益（损失以 “－”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填 列）	-15,674,290.24	-2,212,619.62
资产减值损失（损失以“-”号填 列）	-8,072,452.16	-160,675.67
资产处置收益（损失以“-”号填 列）	-198,368.11	366,933.93
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	32,750,985.09	16,293,182.44
加：营业外收入	80,279.00	1,145,652.94
减：营业外支出	905,716.00	151,025.54
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	31,925,548.09	17,287,809.84
减：所得税费用	201,926.08	7,275,544.96



五、净利润（净亏损以“－”号填列）	31,723,622.01	10,012,264.88
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	31,723,622.01	10,012,264.88
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	31,723,622.01	10,012,264.88
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-14,595,192.78	3,732,687.56
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-14,595,192.78	3,732,687.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-14,595,192.78	3,732,687.56
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-14,595,192.78	3,732,687.56
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的		

税后净额		
七、综合收益总额	17,128,429.23	13,744,952.44
归属于母公司所有者的综合收益总额	17,128,429.23	13,744,952.44
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.16	0.05
（二）稀释每股收益	0.16	0.05

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：谢伟世

主管会计工作负责人：俞尚群

会计机构负责人：何晓娇

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	1,010,337,989.43	710,389,903.34
减：营业成本	806,958,735.97	558,196,820.81
税金及附加	4,991,736.62	5,256,806.44
销售费用	60,245,737.99	66,872,306.96
管理费用	32,316,787.10	27,840,523.25
研发费用	34,039,436.48	24,660,764.46
财务费用	18,512,646.41	13,626,128.80
其中：利息费用	17,801,584.00	17,368,310.84
利息收入	1,911,013.30	1,177,580.53
加：其他收益	4,899,092.11	2,928,100.04
投资收益（损失以“-”号填列）	-1,360,365.26	1,406,778.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,420,754.53	1,406,778.43
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		

信用减值损失（损失以“-”号填列）	-15,796,564.22	-2,182,003.71
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-8,072,452.16	-160,675.67
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-198,368.11	366,933.93
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	32,744,251.22	16,295,685.64
加：营业外收入	80,279.00	1,145,652.94
减：营业外支出	905,716.00	151,025.54
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	31,918,814.22	17,290,313.04
减：所得税费用	201,926.08	7,275,544.96
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	31,716,888.14	10,014,768.08
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	31,716,888.14	10,014,768.08
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-14,595,192.78	3,732,687.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-14,595,192.78	3,732,687.56
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-14,595,192.78	3,732,687.56
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值		

准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	17,121,695.36	13,747,455.64
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.16	0.05
（二）稀释每股收益	0.16	0.05

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	765,542,682.65	563,282,829.73
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,358,157.69	23,632,530.23
收到其他与经营活动有关的现金	270,160,065.05	129,687,449.33
经营活动现金流入小计	1,037,060,905.39	716,602,809.29
购买商品、接受劳务支付的现金	738,109,247.98	423,701,222.68
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		

支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	69,129,637.84	54,881,916.79
支付的各项税费	31,885,652.44	18,689,891.71
支付其他与经营活动有关的现金	249,365,430.54	259,336,132.27
经营活动现金流出小计	1,088,489,968.80	756,609,163.45
经营活动产生的现金流量净额	-51,429,063.41	-40,006,354.16
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		1,725,000.00
取得投资收益收到的现金	1,207,500.00	1,552,500.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	801,009.02	259,760.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,008,509.02	3,537,260.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	14,551,897.48	5,364,030.72
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	14,551,897.48	5,364,030.72
投资活动产生的现金流量净额	-12,543,388.46	-1,826,770.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	575,104,000.00	385,180,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	134,540,000.00	273,230,000.00
筹资活动现金流入小计	709,644,000.00	658,410,000.00
偿还债务支付的现金	394,304,000.00	435,780,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	15,955,252.22	13,094,314.95

其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	261,855,880.81	191,307,079.49
筹资活动现金流出小计	672,115,133.03	640,181,394.44
筹资活动产生的现金流量净额	37,528,866.97	18,228,605.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-102,570.86	-246,585.77
五、现金及现金等价物净增加额	-26,546,155.76	-23,851,105.09
加：期初现金及现金等价物余额	35,646,099.22	59,497,204.31
六、期末现金及现金等价物余额	9,099,943.46	35,646,099.22

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	765,542,682.65	563,282,829.73
收到的税费返还	1,358,157.69	23,632,530.23
收到其他与经营活动有关的现金	270,160,064.92	129,686,947.51
经营活动现金流入小计	1,037,060,905.26	716,602,307.47
购买商品、接受劳务支付的现金	738,109,247.98	423,701,222.68
支付给职工以及为职工支付的现金	69,129,637.84	54,881,916.79
支付的各项税费	31,885,652.44	18,689,891.71
支付其他与经营活动有关的现金	249,365,476.15	259,335,552.27
经营活动现金流出小计	1,088,490,014.41	756,608,583.45
经营活动产生的现金流量净额	-51,429,109.15	-40,006,275.98
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		1,725,000.00
取得投资收益收到的现金	1,207,500.00	1,552,500.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	801,009.02	259,760.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,008,509.02	3,537,260.00

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	14,551,897.48	5,364,030.72
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	14,551,897.48	5,364,030.72
投资活动产生的现金流量净额	-12,543,388.46	-1,826,770.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	575,104,000.00	385,180,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	134,540,000.00	273,230,000.00
筹资活动现金流入小计	709,644,000.00	658,410,000.00
偿还债务支付的现金	394,304,000.00	435,780,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	15,955,252.22	13,094,314.95
支付其他与筹资活动有关的现金	261,855,880.81	191,307,079.49
筹资活动现金流出小计	672,115,133.03	640,181,394.44
筹资活动产生的现金流量净额	37,528,866.97	18,228,605.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-102,570.86	-246,585.77
五、现金及现金等价物净增加额	-26,546,201.50	-23,851,026.91
加：期初现金及现金等价物余额	35,646,099.22	59,497,126.13
六、期末现金及现金等价物余额	9,099,897.72	35,646,099.22

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	201,600,000.00				84,250,128.63				37,141,432.23		71,523,488.41		394,515,049.27		394,515,049.27

加：会计政策变更						-14,243,666.43						-14,243,666.43		-14,243,666.43
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	201,600,000.00				84,250,128.63	-14,243,666.43	37,141,432.23		71,523,488.41			380,271,382.84		380,271,382.84
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)						-14,595,192.78	3,171,688.81		28,551,933.20			17,128,429.23		17,128,429.23
(一)综合收益总额						-14,595,192.78			31,723,622.01			17,128,429.23		17,128,429.23
(二)所有者投入和减少资本														
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他														
(三)利润分配							3,171,688.81		-3,171,688.81					
1.提取盈余公积							3,171,688.81		-3,171,688.81					
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配														
4.其他														
(四)所有者权														









额	0,000.00				28.63		666.43		32.23	152.90		47.33
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-14,595,192.78		3,171,688.81	28,545,199.33		17,121,695.36
（一）综合收益总额							-14,595,192.78			31,716,888.14		17,121,695.36
（二）所有者投入和减少资本												
1．所有者投入的普通股												
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额												
4．其他												
（三）利润分配									3,171,688.81	-3,171,688.81		
1．提取盈余公积									3,171,688.81	-3,171,688.81		
2．对所有者（或股东）的分配												
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收												

益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	201,600,000.00				84,250,128.63		-28,838,859.21		40,313,121.04	101,592,352.23		398,916,742.69

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	201,600,000.00				84,250,128.63				35,510,777.40	64,663,039.65		386,023,945.68
加：会计政策变更							-17,976,353.99					-17,976,353.99
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	201,600,000.00				84,250,128.63		-17,976,353.99		35,510,777.40	64,663,039.65		368,047,591.69
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)							3,732,687.56		1,630,654.83	8,384,113.25		13,747,455.64
(一)综合收益总额							3,732,687.56			10,014,768.08		13,747,455.64
(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入												

资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配								1,630,654.83	-1,630,654.83			
1. 提取盈余公积								1,630,654.83	-1,630,654.83			
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	201,600,000.00				84,250,128.63		-14,243,666.43	37,141,432.23	73,047,152.90			381,795,047.33

### 三、公司基本情况

三变科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经浙江省人民政府上市工作领导小组批准，由浙江三变集团有限公司、台州市能源开发有限公司、乐清市电力实业有限公司、嵊州市光宇实业有限公司、宁海县雁苍山电力建设有限公司、台州宏兴电力发展有限公司、宁波理工监测科技股份有限公司及自然人张兴祥、卢旭日、朱峰、沈民干、叶光雷、章初阳、郑采莲和何镇浩共同发起设立，于2001年12月29日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省台州市。公司现持有统一社会信用代码为91330000734527928F的营业执照，注册资本20,160.00万元，股份总数20,160万股（每股面值1元）。其中，有限售条件的流通股份2,797,107股；无限售条件的流通股份198,802,893股。公司股票已于2007年2月8日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属工业制造行业。经营范围：对外承包工程（范围详见《对外承包工程资格证书》）。变压器、电机、电抗器、低压成套电器设备、输变电设备的生产、维修、保养和销售，化工产品（不含危险品）制造，工程安装，技术咨询，自有房屋租赁，国内货运代理及咨询服务，经营进出口业务（范围详见外经贸部门批文）。

本财务报表业经公司2021年4月21日第六届第十四次董事会批准对外报出。

本公司将浙江三变进出口有限公司（以下简称三变进出口）、浙江三变新能源有限公司（以下简称三变新能源）纳入本期合并财务报表范围，情况详见本财务报表附注六、七之说明。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

#### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### 6、合并财务报表的编制方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。
2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：
  - (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
  - (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
  - (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
  - (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
  - (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

#### 8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

#### 9、外币业务和外币报表折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

#### 10、金融工具

##### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。



金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

## 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的后续计量方法

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

#### 3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

#### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
  - ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。
- 2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务

单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

##### (1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成且包含重大融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率(%)
1年以内（含，下同）	5
1-2年	10
2-3年	20
3-4年	30
4-5年	50
5年以上	100

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 11、应收票据

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收商业承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

## 12、应收账款

### 1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

### 2) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率(%)
1年以内（含，下同）	5
1-2年	10
2-3年	20
3-4年	30
4-5年	50
5年以上	100

## 13、应收款项融资

### 1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

## 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前

		状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
--	--	---

## 15、存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

### 4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 16、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

## 17、合同成本

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

#### (2) 合并财务报表

## 1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 19、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	8-35	3-5	12.13-2.71
通用设备	年限平均法	5-10	3-5	19.40-9.50
专用设备	年限平均法	7-11	3-5	13.86-8.64
运输工具	年限平均法	6-10	3-5	16.17-9.50

## 20、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

## 21、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的

资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 22、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限(年)
土地使用权	50
管理软件	5

### (2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 23、长期资产减值

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 24、长期待摊费用

## 25、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。



## 26、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 27、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 28、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

#### 按时点确认的收入

公司主要销售变压器产品，属于在某一时点履行履约义务。内销产品在满足以下条件时确认收入：已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。外销产品在满足以下条件时确认收入：已根据合同约定将产品报关装船、取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

无

## 29、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相

关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

## 30、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

## 31、租赁

### (1) 经营租赁的会计处理方法

公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

### (2) 融资租赁的会计处理方法

公司为承租人时，在租赁期开始日，公司以租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值中两者较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额为未确认融资费用，发生的初始直接费用，计入租赁资产价值。在租赁期各个期间，采用实际利率法计算确认当期的融资费用。

公司为出租人时，在租赁期开始日，公司以租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。在租赁期各个期间，采用实际利率法计算确认当期的融资收入。

## 32、其他重要的会计政策和会计估计

## 33、重要会计政策和会计估计变更

## (1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。	经公司第六届董事会第九次会议和第六届监事会第六次会议审议通过	

## (2) 重要会计估计变更

□ 适用 √ 不适用

## (3) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

√ 是 □ 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	116,583,476.62	116,583,476.62	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	2,060,208.00	2,060,208.00	
应收账款	298,497,869.42	255,991,825.86	-42,506,043.56
应收款项融资	43,912,740.72	43,912,740.72	
预付款项	36,848,382.66	36,848,382.66	
应收保费			

应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	28,314,358.96	28,314,358.96	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	199,920,858.35	199,920,858.35	
合同资产		11,896,554.26	11,896,554.26
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		12,927,699.07	12,927,699.07
其他流动资产	6,513,514.36	6,513,514.36	
流动资产合计	732,651,409.09	714,969,618.86	-17,681,790.23
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	13,178,086.90	13,178,086.90	
其他权益工具投资	80,797,607.43	80,797,607.43	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	168,257,707.10	168,257,707.10	
在建工程	5,915,803.87	5,915,803.87	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	39,292,263.10	39,292,263.10	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		17,681,790.23	17,681,790.23
非流动资产合计	307,441,468.40	325,123,258.63	17,681,790.23

资产总计	1,040,092,877.49	1,040,092,877.49	
流动负债：			
短期借款	245,398,838.38	245,398,838.38	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	173,754,159.79	173,754,159.79	
应付账款	125,607,618.89	125,607,618.89	
预收款项	35,205,939.39		-35,205,939.39
合同负债		31,155,698.58	31,155,698.58
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	11,112,124.82	11,112,124.82	
应交税费	6,508,928.35	6,508,928.35	
其他应付款	12,616,267.03	12,616,267.03	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债	270,000.00	4,320,240.81	4,050,240.81
流动负债合计	610,473,876.65	610,473,876.65	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	49,347,618.00	49,347,618.00	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	49,347,618.00	49,347,618.00	
负债合计	659,821,494.65	659,821,494.65	
所有者权益：			
股本	201,600,000.00	201,600,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	84,250,128.63	84,250,128.63	
减：库存股			
其他综合收益	-14,243,666.43	-14,243,666.43	
专项储备			
盈余公积	37,141,432.23	37,141,432.23	
一般风险准备			
未分配利润	71,523,488.41	71,523,488.41	
归属于母公司所有者权益合计	380,271,382.84		
少数股东权益			
所有者权益合计	380,271,382.84	380,271,382.84	
负债和所有者权益总计	1,040,092,877.49	1,040,092,877.49	

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2019年12月31日	2020年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	116,583,476.62	116,583,476.62	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	2,060,208.00	2,060,208.00	
应收账款	298,497,869.42	255,991,825.86	-42,506,043.56

应收款项融资	43,912,740.72	43,912,740.72	
预付款项	36,848,382.66	36,848,382.66	
其他应收款	28,314,358.96	28,314,358.96	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	199,920,858.35	199,920,858.35	
合同资产		11,896,554.26	11,896,554.26
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		12,927,699.07	12,927,699.07
其他流动资产	6,510,555.79	6,510,555.79	
流动资产合计	732,648,450.52	714,966,660.29	-17,681,790.23
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	23,178,086.90	23,178,086.90	
其他权益工具投资	80,797,607.43	80,797,607.43	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	168,257,707.10	168,257,707.10	
在建工程	5,915,803.87	5,915,803.87	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	39,292,263.10	39,292,263.10	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		17,681,790.23	17,681,790.23
非流动资产合计	317,441,468.40	335,123,258.63	17,681,790.23
资产总计	1,050,089,918.92	1,050,089,918.92	
流动负债：			



短期借款	245,398,838.38	245,398,838.38	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	173,754,159.79	173,754,159.79	
应付账款	125,607,618.89	125,607,618.89	
预收款项	35,205,939.39		-35,205,939.39
合同负债		31,155,698.58	31,155,698.58
应付职工薪酬	11,112,124.82	11,112,124.82	
应交税费	6,508,928.35	6,508,928.35	
其他应付款	21,089,643.97	21,089,643.97	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债	270,000.00	4,320,240.81	4,050,240.81
流动负债合计	618,947,253.59	618,947,253.59	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	49,347,618.00	49,347,618.00	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	49,347,618.00	49,347,618.00	
负债合计	668,294,871.59	668,294,871.59	
所有者权益：			
股本	201,600,000.00	201,600,000.00	
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积	84,250,128.63	84,250,128.63	
减：库存股			
其他综合收益	-14,243,666.43	-14,243,666.43	
专项储备			
盈余公积	37,141,432.23	37,141,432.23	
未分配利润	73,047,152.90	73,047,152.90	
所有者权益合计	381,795,047.33	381,795,047.33	
负债和所有者权益总计	1,050,089,918.92	1,050,089,918.92	

调整情况说明

#### (4) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

√ 适用 □ 不适用

### 34、其他

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%
企业所得税	应纳税所得额	
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 % 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
土地使用税	土地面积	6 元/每平方米
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
三变科技股份有限公司	15%

浙江三变进出口有限公司	25%
-------------	-----

## 2、税收优惠

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发的《关于浙江省2020年高新技术企业备案的复函》（国科火字〔2020〕251号），公司于2020年12月通过高新技术企业复审，有效期三年。企业所得税优惠期为2020年1月1日至2022年12月31日。本公司2020年企业所得税按15%税率计缴。

## 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	12,257.49	16,075.26
银行存款	9,086,078.34	35,625,822.09
其他货币资金	27,338,529.91	80,941,579.27
合计	36,436,865.74	116,583,476.62

其他说明

其他货币资金期末余额包含用于开具银行承兑汇票的保证金存款为7,206,418.05元，保函保证金存款为14,130,504.23元，信用证保证金存款为6,000,000.00元，存出投资款为1,607.63元。

### 2、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	11,158,992.36	2,060,208.00
合计	11,158,992.36	2,060,208.00

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	11,894,728.80	100.00%	735,736.44	6.19%	11,158,992.36	2,168,640.00	100.00%	108,432.00	5.00%	2,060,208.00

其中：										
合计	11,894,728.80	100.00%	735,736.44	6.19%	11,158,992.36	2,168,640.00	100.00%	108,432.00	5.00%	2,060,208.00

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：735,736.44

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	11,894,728.80	735,736.44	6.19%
合计	11,894,728.80	735,736.44	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	108,432.00	627,304.44				735,736.44
合计	108,432.00	627,304.44				735,736.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

## (3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

银行承兑票据	5,712,000.00
合计	5,712,000.00

## (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		84,000.00
合计		84,000.00

## 3、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	9,488,762.38	2.12%	7,952,290.28	83.81%	1,536,472.10	4,669,248.85	1.59%	4,669,248.85	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	437,707,129.63	97.88%	44,588,917.20	10.19%	393,118,212.43	288,458,173.91	98.41%	32,466,348.05	11.26%	255,991,825.86
其中：										
合计	447,195,892.01	100.00%	52,541,207.48	11.75%	394,654,684.53	293,127,422.76	100.00%	37,135,596.90	12.67%	255,991,825.86

按单项计提坏账准备：7952290.28

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	5,121,573.67	3,585,101.57	70.00%	预计部分款项无法收回，已进入诉讼程序
客户二	1,767,838.46	1,767,838.46	100.00%	预计无法收回
客户三	1,367,266.89	1,367,266.89	100.00%	预计无法收回
客户四	1,232,083.36	1,232,083.36	100.00%	预计无法收回
合计	9,488,762.38	7,952,290.28	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	349,747,705.66
1 至 2 年	49,685,408.42
2 至 3 年	14,830,397.16
3 年以上	32,932,380.77
3 至 4 年	9,652,567.32
4 至 5 年	5,238,612.34
5 年以上	18,041,201.11
合计	447,195,892.01

**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	4,669,248.85	3,283,041.43				7,952,290.28
按组合计提坏账准备	32,466,348.05	12,483,040.15	37,329.00	397,800.00		44,588,917.20
合计	37,135,596.90	15,766,081.58	37,329.00	397,800.00		52,541,207.48

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

客户五	20,000.00	银行存款
客户六	17,329.00	银行存款
合计	37,329.00	--

**(3) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
客户七	144,000.00
客户八	110,270.00
客户九	84,000.00
客户十	33,500.00
客户十一	18,280.00
客户十二	7,750.00
合计	397,800.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

**(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户十三	59,784,056.86	13.37%	2,989,202.84
客户十四	24,420,863.22	5.46%	1,221,043.16
客户十五	24,643,246.00	5.51%	1,232,162.30
客户十六	21,583,025.88	4.83%	2,158,302.59
客户十七	10,525,850.00	2.35%	526,292.50
合计	140,957,041.96	31.52%	

**4、应收款项融资**

单位：元

项目	期末余额	期初余额

应收票据	21,991,370.03	43,912,740.72
合计	21,991,370.03	43,912,740.72

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用  不适用

其他说明：

(1) 采用组合计提减值准备的应收款项融资

项 目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例(%)
银行承兑汇票组合	21,991,370.03		
小 计	21,991,370.03		

(2) 期末公司已质押的应收票据情况

项 目	期末已质押金额
银行承兑汇票	5,712,000.00
小 计	5,712,000.00

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

项 目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	202,272,471.56
小 计	202,272,471.56

银行承兑汇票的承兑人是商业银行，由于商业银行具有较高的信用，银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 5、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	19,346,339.24	97.72%	36,817,544.16	99.92%
1 至 2 年	449,546.46	2.27%	15,744.14	0.04%
2 至 3 年	270.00	0.00%	300.00	0.00%
3 年以上	1,820.02	0.01%	14,794.36	0.04%
合计	19,797,975.72	--	36,848,382.66	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：



## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

## (2) 预付款项金额前5名情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
供应商一	12,066,193.50	60.95
供应商二	3,730,139.81	18.84
供应商三	1,200,000.00	6.06
供应商四	876,000.00	4.42
供应商五	414,000.00	2.09
小计	18,286,333.31	92.36

其他说明：

## 6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	11,094,226.30	28,314,358.96
合计	11,094,226.30	28,314,358.96

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	5,596,120.55	19,176,173.18
备用金及暂借款	6,918,559.91	11,224,386.90
应收职务侵占款	8,906,062.33	8,906,062.33
业务员赔偿款	2,393,379.96	2,478,473.80
应收暂付款	600,776.38	569,031.36
合计	24,414,899.13	42,354,127.57

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	

2020年1月1日余额	1,416,458.13	96,597.13	12,526,713.35	14,039,768.61
2020年1月1日余额在 本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-83,766.03	83,766.03		
--转入第三阶段		-66,014.67	66,014.67	
本期计提	-869,344.74	53,183.57	97,065.39	-719,095.78
2020年12月31日余额	463,347.36	167,532.06	12,689,793.41	13,320,672.83

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	9,395,447.31
1至2年	1,978,146.06
2至3年	744,377.98
3年以上	12,296,927.78
3至4年	1,106,573.20
4至5年	9,047,473.96
5年以上	2,142,880.62
合计	24,414,899.13

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	10,715,435.22	27,279.00				10,742,714.22
按组合计提坏账准备	3,324,333.39	-746,374.78				2,577,958.61
合计	14,039,768.61	-719,095.78				13,320,672.83

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

## 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
业务员一	应收职务侵占款	8,906,062.33	4-5 年	36.48%	8,906,062.33
业务员二	业务员赔偿款	1,359,251.89	1-4 年	5.57%	1,359,251.89
业务员三	备用金及暂借款	1,189,177.57	1 年以内	4.87%	59,458.88
业务员四	备用金及暂借款	878,206.41	5 年以上	3.60%	878,206.41
业务员五	业务员赔偿款	722,918.00		2.96%	419,710.18
合计	--	13,055,616.20	--	53.48%	11,622,689.69

## 7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	65,758,400.93		65,758,400.93	40,491,136.92		40,491,136.92
在产品	72,532,777.11		72,532,777.11	45,033,845.80		45,033,845.80
库存商品	124,559,823.31	10,213,904.56	114,345,918.75	118,759,263.47	4,363,387.84	114,395,875.63
合计	262,851,001.35	10,213,904.56	252,637,096.79	204,284,246.19	4,363,387.84	199,920,858.35

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	4,363,387.84	7,466,166.41		1,615,649.69		10,213,904.56
合计	4,363,387.84	7,466,166.41		1,615,649.69		10,213,904.56

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回存货跌价准备的原因	本期转销存货跌价准备的原因
库存商品	扣除销售费用净额后的销售合同价格或近似产品最近一期的销售价格确定可变现净值（销售费用净额为扣除运费后的销售费用）	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

## 8、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	23,181,580.07	1,159,079.00	22,022,501.07	12,522,688.69	626,134.43	11,896,554.26
合计	23,181,580.07	1,159,079.00	22,022,501.07	12,522,688.69	626,134.43	11,896,554.26

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
按组合计提	532,944.57			
合计	532,944.57			--

其他说明：

采用组合计提减值准备的合同资产

项目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例(%)
账龄组合	23,181,580.07	1,159,079.00	5.00
小计	23,181,580.07	1,159,079.00	5.00

## 9、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收质保金	17,591,173.94	12,927,699.07
合计	17,591,173.94	12,927,699.07

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

## (1) 合同资产

项目	期末数			期初数[注]		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	18,754,466.70	1,163,292.76	17,591,173.94	14,443,616.54	1,515,917.47	12,927,699.07
合计	18,754,466.70	1,163,292.76	17,591,173.94	14,443,616.54	1,515,917.47	12,927,699.07

[注]期初数与上年年末数（2019年12月31日）差异详见本财务报表附注三(二十七)之说明

## (2) 合同资产减值准备计提情况

## 1) 明细情况

项目	期初数	本期增加		本期减少			期末数
		计提	其他	转回	转销或核销	其他	
按组合计提	1,515,917.47	-352,624.71					1,163,292.76
小计	1,515,917.47	-352,624.71					1,163,292.76

## 2) 采用组合计提减值准备的合同资产

项目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例(%)
账龄组合	18,754,466.70	1,163,292.76	6.20
小计	18,754,466.70	1,163,292.76	6.20

## 10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴企业所得税	6,308,629.71	6,510,555.79
待抵扣增值税进项税额	2,958.57	2,958.57
合计	6,311,588.28	6,513,514.36

其他说明：

## 11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
对联营企 业投资	13,178.08 6.90			1,420,754 .53			1,207,500 .00			13,391.34 1.43	
小计	13,178.08 6.90			1,420,754 .53			1,207,500 .00			13,391.34 1.43	
合计	13,178.08 6.90			1,420,754 .53			1,207,500 .00			13,391.34 1.43	

其他说明

## 12、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
国泰君安格隆并购股权投资基金（上海） 合伙企业（有限合伙）	66,202,414.65	80,797,607.43
合计	66,202,414.65	80,797,607.43

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转 入留存收益的金 额	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因	其他综合收益转 入留存收益的原 因

其他说明：

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司对国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）的投资属于非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

## 13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

固定资产	168,569,613.14	168,257,707.10
合计	168,569,613.14	168,257,707.10

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	200,959,500.91	13,519,253.81	129,383,663.42	23,205,610.70	367,068,028.84
2.本期增加金额		838,339.53	8,442,946.27	968,739.13	10,250,024.93
(1) 购置		838,339.53	3,770,379.90	968,739.13	5,577,458.56
(2) 在建工程转入			4,672,566.37		4,672,566.37
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额		999.00	1,789,138.00	1,468,418.13	3,258,555.13
(1) 处置或报废		999.00	1,789,138.00	1,468,418.13	3,258,555.13
4.期末余额	200,959,500.91	14,356,594.34	136,037,471.69	22,705,931.70	374,059,498.64
二、累计折旧					
1.期初余额	55,985,570.34	12,138,485.64	110,586,334.98	20,099,930.78	198,810,321.74
2.本期增加金额	5,583,432.03	249,927.97	2,874,633.67	310,163.13	9,018,156.80
(1) 计提	5,583,432.03	249,927.97	2,874,633.67	310,163.13	9,018,156.80
3.本期减少金额		952.89	1,489,243.23	848,396.92	2,338,593.04
(1) 处置或报废		952.89	1,489,243.23	848,396.92	2,338,593.04
4.期末余额	61,569,002.37	12,387,460.72	111,971,725.42	19,561,696.99	205,489,885.50
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					

3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	139,390,498.54	1,969,133.62	24,065,746.27	3,144,234.71	168,569,613.14
2.期初账面价值	144,973,930.57	1,380,768.17	18,797,328.44	3,105,679.92	168,257,707.10

## (2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
西区食堂	3,042,708.90	因规划问题，暂时无法办理产权证

其他说明：无

## 14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	6,302,068.46	5,915,803.87
合计	6,302,068.46	5,915,803.87

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
铁绕车间技改项目				4,940,964.04		4,940,964.04
数控设备安装工程	1,389,380.53		1,389,380.53			
其他零星工程	4,912,687.93		4,912,687.93	974,839.83		974,839.83
合计	6,302,068.46		6,302,068.46	5,915,803.87		5,915,803.87

### (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定	本期其他减少	期末余额	工程累计投入	工程进度	利息资本化累	其中：本期利息	本期利息资本	资金来源
------	-----	------	--------	--------	--------	------	--------	------	--------	---------	--------	------



				资产金 额	金额		占预算 比例		计金额	资本化 金额	化率	
铁绕车 间技改 项目		4,940,96 4.04		4,471,40 1.32	469,562. 72		0.00					
数控设 备安装 工程			1,389,38 0.53				1,389,38 0.53					
其他零 星工程		974,839. 83	5,529,80 7.14	201,165. 05	1,390,79 3.99	4,912,68 7.93						
合计		5,915,80 3.87	6,919,18 7.67	4,672,56 6.37	1,860,35 6.71	6,302,06 8.46	--	--				--

## 15、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	管理软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	49,944,509.06			736,346.16	50,680,855.22
2.本期增加金 额					
(1) 购置					
(2) 内部研 发					
(3) 企业合 并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	49,944,509.06			736,346.16	50,680,855.22
二、累计摊销					
1.期初余额	10,652,245.96			736,346.16	11,388,592.12
2.本期增加金 额	1,082,963.76				1,082,963.76
(1) 计提	1,082,963.76				1,082,963.76

3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	11,735,209.72			736,346.16	12,471,555.88
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	38,209,299.34				38,209,299.34
2.期初账面价值	39,292,263.10				39,292,263.10

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## 16、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
党建宣传室装修		1,017,361.32	152,604.20		864,757.12
车间改造		469,562.72	70,434.41		399,128.31
食堂装修		373,432.67	6,223.88		367,208.79
合计		1,860,356.71	229,262.49		1,631,094.22

其他说明

## 17、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	80,539,922.55	58,769,300.84
可抵扣亏损	152,927,326.03	180,928,357.54
合计	233,467,248.58	239,697,658.38

## (2) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2027 年	105,067,424.34	133,068,455.85	
2028 年	20,175,631.41	20,175,631.41	
2029 年	27,684,270.28	27,684,270.28	
合计	152,927,326.03	180,928,357.54	--

其他说明：

## 18、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	27,578,807.40	1,406,029.48	26,172,777.92	18,661,853.82	980,063.59	17,681,790.23
合计	27,578,807.40	1,406,029.48	26,172,777.92	18,661,853.82	980,063.59	17,681,790.23

其他说明：

合同资产减值准备计提情况

## 1) 明细情况

项目	期初数	本期增加		本期减少			期末数
		计提	其他	转回	转销或核销	其他	
按组合计提	980,063.59	425,965.89					1,406,029.48
小计	980,063.59	425,965.89					1,406,029.48

## 2) 采用组合计提减值准备的合同资产

项目	期末数

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
账龄组合	27,578,807.40	1,406,029.48	5.10
小计	27,578,807.40	1,406,029.48	5.10

## 19、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	184,800,000.00	119,000,000.00
保证借款	188,070,000.00	102,070,000.00
保证及抵押借款	32,930,000.00	23,930,000.00
抵押及质押借款	20,000,000.00	
应付利息	599,289.35	398,838.38
合计	426,399,289.35	245,398,838.38

短期借款分类的说明：

## 20、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	15,122,817.63	173,754,159.79
合计	15,122,817.63	173,754,159.79

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

## 21、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	169,117,094.76	121,247,502.84
设备工程款	3,537,186.56	4,349,366.05
其他	178,460.00	10,750.00
合计	172,832,741.32	125,607,618.89

## 22、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	18,705,499.53	31,155,698.58
合计	18,705,499.53	31,155,698.58

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 23、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	10,808,868.22	69,663,744.91	68,541,259.30	11,931,353.83
二、离职后福利-设定提存计划	303,256.60	321,319.67	624,576.27	
合计	11,112,124.82	69,985,064.58	69,165,835.57	11,931,353.83

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	9,800,091.23	59,421,903.85	58,323,710.72	10,898,284.36
2、职工福利费		5,373,677.53	5,373,677.53	
3、社会保险费	241,015.18	1,936,940.99	2,044,258.25	133,697.92
其中：医疗保险费	151,828.35	1,921,444.65	1,939,575.08	133,697.92
工伤保险费	78,205.60	15,496.34	93,701.94	
生育保险费	10,981.23		10,981.23	
4、住房公积金		1,341,527.33	1,341,527.33	
5、工会经费和职工教育经费	767,761.81	1,589,695.21	1,458,085.47	899,371.55
合计	10,808,868.22	69,663,744.91	68,541,259.30	11,931,353.83

**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	293,128.82	309,909.72	603,038.54	
2、失业保险费	10,127.78	11,409.95	21,537.73	
合计	303,256.60	321,319.67	624,576.27	

其他说明：

**26、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	523,149.07	5,916,114.50
个人所得税	56,918.96	20,721.23
城市维护建设税	98,733.32	286,046.31
房产税	2,105,507.32	
土地使用税	6.18	
教育费附加	59,240.00	171,627.79
地方教育附加	39,493.33	114,418.52
合计	2,883,048.18	6,508,928.35

其他说明：

**27、其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	19,492,830.10	12,616,267.03
合计	19,492,830.10	12,616,267.03

**(1) 其他应付款****1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
业务费及代理销售服务费	13,486,203.23	5,972,647.55
押金保证金	3,786,180.17	2,621,790.08

其他	2,220,446.70	4,021,829.40
合计	19,492,830.10	12,616,267.03

## 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

无

## 26、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	2,366,232.43	4,050,240.81
未到期已背书商业承兑汇票	184,000.00	270,000.00
合计	2,550,232.43	4,320,240.81

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
------	----	------	------	------	------	------	---------	-------	------	------

其他说明：

## 27、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	49,347,618.00		2,490,158.52	46,857,459.48	政府拨款
合计	49,347,618.00		2,490,158.52	46,857,459.48	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
年产 1800 万 KVA 电力变压器高效节能项目	1,800,000.00			900,000.00			900,000.00	与资产相关
变压器研究	630,000.00			135,000.00			495,000.00	与资产相关

院项目								
土地收储补助	46,917,618.00			1,455,158.52			45,462,459.48	与资产相关
小计	49,347,618.00			2,490,158.52			46,857,459.48	

其他说明：

## 28、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	201,600,000.00						201,600,000.00

其他说明：

## 29、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	67,010,900.00			67,010,900.00
其他资本公积	17,239,228.63			17,239,228.63
合计	84,250,128.63			84,250,128.63

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

## 30、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-14,243,666.43	-14,595,192.78				-14,595,192.78		-28,838,859.21
其他权益工具投资公允价值变动	-14,243,666.43	-14,595,192.78				-14,595,192.78		-28,838,859.21
其他综合收益合计	-14,243,666.43	-14,595,192.78				-14,595,192.78		-28,838,859.21

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：



### 31、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	37,141,432.23	3,171,688.81		40,313,121.04
合计	37,141,432.23	3,171,688.81		40,313,121.04

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：本期提取法定盈余公积 3,171,688.81 元。

### 32、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	71,523,488.41	63,141,878.36
调整后期初未分配利润	71,523,488.41	63,141,878.36
加：本期归属于母公司所有者的净利润	31,723,622.01	10,012,264.88
减：提取法定盈余公积	3,171,688.81	1,630,654.83
期末未分配利润	100,075,421.61	71,523,488.41

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

### 33、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	965,532,055.60	774,384,760.27	696,117,262.87	553,729,546.94
其他业务	44,805,933.83	32,573,975.70	14,272,640.47	4,467,273.87
合计	1,010,337,989.43	806,958,735.97	710,389,903.34	558,196,820.81

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是  否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型	1,010,337,989.43		1,010,337,989.43

其中：				
油浸式变压器	504,673,068.88			504,673,068.88
干式变压器	117,204,379.60			117,204,379.60
组合变压器	343,654,607.12			343,654,607.12
其他业务收入	44,805,933.83			44,805,933.83
合计	965,532,055.60			965,532,055.60

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 344,761,061.95 元，其中，344,761,061.95 元预计将于 2021 年度确认收入，0.00 元预计将于 2022 年度确认收入，0.00 元预计将于 2023 年度确认收入。

其他说明

### 34、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,268,663.35	1,322,500.27
教育费附加	761,198.02	793,671.59
房产税	2,107,749.61	2,173,459.73
土地使用税	24.72	192,479.18
车船使用税	3,180.00	4,385.92
印花税	338,742.20	236,118.60
地方教育附加	507,465.35	529,114.40
环境保护税	4,713.37	5,076.75
合计	4,991,736.62	5,256,806.44

其他说明：

### 35、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业务费及代理销售服务费	47,469,595.85	31,905,245.45
运输费	0.00	25,774,861.23
职工薪酬	2,926,424.68	2,646,830.60
中标服务费	2,717,272.89	2,154,229.95
差旅费	1,720,580.28	1,560,782.18

质量服务费	1,844,431.71	1,402,750.40
其他	3,567,432.58	1,427,607.15
合计	60,245,737.99	66,872,306.96

其他说明：

### 36、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	15,340,752.61	13,410,954.68
折旧费及资产摊销	3,616,251.30	3,186,766.07
检测费	2,651,862.87	1,193,069.15
修理费	1,956,484.20	1,025,354.75
审计咨询费	1,698,405.18	1,012,108.20
保险费	1,128,419.41	801,778.17
水电费	640,744.78	458,380.92
办公费	546,936.71	692,025.02
业务招待费	532,215.76	1,098,527.90
差旅费	416,574.61	1,068,202.73
环境保护费	360,135.43	630,167.93
非生产性用车费用	257,805.75	351,499.48
长期待摊摊销	158,828.08	
其他	3,011,650.41	2,911,968.25
合计	32,317,067.10	27,840,803.25

其他说明：

### 37、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入费用	21,402,780.16	15,042,570.88
人员人工费用	12,012,479.34	9,218,980.80
其他费用	413,974.87	240,626.95
折旧费用与长期待摊费用	210,202.11	158,585.83
合计	34,039,436.48	24,660,764.46

其他说明：

### 38、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	17,801,584.00	17,368,310.84
减：利息收入	1,911,013.43	1,177,582.35
汇兑损益	2,121,799.38	-2,655,153.71
其他	615,536.57	62,161.31
合计	18,627,906.52	13,597,736.09

其他说明：

### 39、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	2,490,158.52	2,490,158.52
与收益相关的政府补助	2,402,239.53	437,941.52
代扣个人所得税手续费返还	6,694.06	
合计	4,899,092.11	2,928,100.04

### 40、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,420,754.53	1,406,778.43
处置金融工具取得的投资收益	-2,781,119.79	
合计	-1,360,365.26	1,406,778.43

其他说明：

无

### 41、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	719,095.78	-1,168,391.05
应收账款坏账损失	-15,766,081.58	-1,094,080.12
应收票据坏账损失	-627,304.44	49,851.55
合计	-15,674,290.24	-2,212,619.62

其他说明：

#### 42、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-7,466,166.41	-160,675.67
十二、合同资产减值损失	-606,285.75	
合计	-8,072,452.16	-160,675.67

其他说明：

#### 43、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-198,368.11	366,933.93

#### 44、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
赔款收入	40,490.00	1,068,749.53	40,490.00
其他	39,789.00	76,903.41	39,789.00
合计	80,279.00	1,145,652.94	80,279.00

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/ 与收益相关

其他说明：

#### 45、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	900,000.00	100,000.00	
滞纳金	1,000.00	15,615.23	

其他	4,716.00	35,410.31	
合计	905,716.00	151,025.54	

其他说明：

#### 46、所得税费用

##### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	201,926.08	7,275,544.96
合计	201,926.08	7,275,544.96

##### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	31,925,548.09
按法定/适用税率计算的所得税费用	4,788,832.21
子公司适用不同税率的影响	673.39
调整以前期间所得税的影响	201,926.08
非应税收入的影响	-213,113.18
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	170,948.02
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,200,154.73
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,282,250.88
技术开发费加计扣除的影响	-3,829,436.59
所得税费用	201,926.08

其他说明

#### 47、其他综合收益

项目	期初数	本期发生额					税后归属于少数股东	期末数
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		

不能重分类进损益的其他综合收益	-14,243,666.43	-14,595,192.78				-14,595,192.78		-28,838,859.21
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-14,243,666.43	-14,595,192.78				-14,595,192.78		-28,838,859.21
其他综合收益合计	-14,243,666.43	-14,595,192.78				-14,595,192.78		-28,838,859.21

#### 48、现金流量表项目

##### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据和保函保证金存款	246,726,329.74	126,148,710.76
收回押金保证金净额	14,629,182.27	
利息收入	1,911,013.43	1,177,582.35
收到的政府补助	2,408,933.59	437,941.52
收到员工代垫款	4,404,327.02	108,687.57
其他	80,279.00	1,814,527.13
合计	270,160,065.05	129,687,449.33

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

##### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据和保函保证金存款	187,125,874.62	157,852,677.39
支付各项经营性期间费用	61,333,839.92	84,137,574.04
支付押金保证金净额		12,927,950.53
支付其他经营性往来款		4,266,904.77
其他	905,716.00	151,025.54
合计	249,365,430.54	259,336,132.27

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

##### (3) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到票据贴现融资款	134,540,000.00	263,690,000.00
收回信用证融资保证金		9,540,000.00
合计	134,540,000.00	273,230,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

#### (4) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还票据贴现融资款	254,210,000.00	187,000,000.00
支付票据贴现利息	1,645,880.81	4,307,079.49
支付信用证融资保证金	6,000,000.00	
合计	261,855,880.81	191,307,079.49

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

### 49、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	31,723,622.01	10,012,264.88
加：资产减值准备	23,746,742.40	2,373,295.29
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	9,018,156.80	8,841,335.12
使用权资产折旧		
无形资产摊销	1,082,963.76	1,082,963.87
长期待摊费用摊销	229,262.49	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	198,368.11	-366,933.93
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	17,904,154.86	17,614,896.61



投资损失（收益以“－”号填列）	1,360,365.26	-1,406,778.43
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）		
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	-60,182,404.85	14,954,944.30
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-74,109,456.69	-106,556,554.26
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-2,400,837.56	13,444,212.39
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-51,429,063.41	-40,006,354.16
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	9,099,943.46	35,646,099.22
减：现金的期初余额	35,646,099.22	59,497,204.31
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-26,546,155.76	-23,851,105.09

## （2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	9,099,943.46	35,646,099.22
其中：库存现金	12,257.49	16,075.26
可随时用于支付的银行存款	9,086,078.34	35,625,822.09
可随时用于支付的其他货币资金	1,607.63	4,201.87
三、期末现金及现金等价物余额	9,099,943.46	35,646,099.22

其他说明：

## 50、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	27,336,922.28	票据和保证金
应收票据	5,712,000.00	质押用于开立银行承兑汇票
固定资产	126,895,824.63	抵押借款
无形资产	38,209,299.34	抵押借款
合计	198,154,046.25	--

其他说明：

## 51、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	19,616.95	6.5249	127,998.64
欧元	225,952.06	8.0250	1,813,265.28
港币			
应收账款	--	--	
其中：美元	4,154,294.56	6.5249	27,106,356.57
欧元	7,807.20	8.0250	62,652.78
港币			
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

□ 适用 √ 不适用

## 52、政府补助

### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
年产 1800 万 KVA 电力变压器高效节能项目	1,800,000.00	其他收益	900,000.00
变压器研究院项目	630,000.00	其他收益	135,000.00
土地收储补助	46,917,618.00	其他收益	1,455,158.52
科学技术局 2019 年政策兑现	600,000.00	其他收益	600,000.00
2019 年县级外经贸扶持资金	412,600.00	其他收益	412,600.00
2019 年高层次人才政策兑现	472,000.00	其他收益	472,000.00
以工代训补贴	300,000.00	其他收益	300,000.00
稳岗补贴	263,199.53	其他收益	263,199.53
2019 年技术改造补助	156,500.00	其他收益	156,500.00
职业技能培训和鉴定补贴	78,400.00	其他收益	78,400.00
2020 年第一批创新券兑现	60,000.00	其他收益	60,000.00
2019 年中小企业发展专项资金	26,000.00	其他收益	26,000.00
专利授权奖励	20,540.00	其他收益	20,540.00
2020 年第二批创新券兑现	10,000.00	其他收益	10,000.00
2020 年赴外招聘补贴	3,000.00	其他收益	3,000.00
合计			4,892,398.05

### (2) 政府补助退回情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：无

## 53、其他

## 八、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日 净利润

三变新能源	注销	2020-05	0.00	0.00
-------	----	---------	------	------

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
浙江三变进出口有限公司	浙江三门	浙江三门	商业	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：100%控股

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

### 2、在合营安排或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
三门县三变小额贷款股份有限公司	浙江三门	浙江三门	金融	17.25%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	77,902,531.86	77,750,357.33
非流动资产	977,289.99	469,993.62
资产合计	78,879,821.85	78,220,350.95
流动负债	1,248,856.99	1,825,644.24

负债合计	1,248,856.99	1,825,644.24
归属于母公司股东权益	77,630,964.86	76,394,706.71
按持股比例计算的净资产份额	13,391,341.43	13,178,086.90
对联营企业权益投资的账面价值	13,391,341.43	13,178,086.90
营业收入	13,911,072.11	15,012,863.18
净利润	8,236,258.15	8,155,237.28
综合收益总额	8,236,258.15	8,155,237.28
本年度收到的来自联营企业的股利	1,207,500.00	1,552,500.00

其他说明

## 十、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

#### 1. 信用风险管理实务

##### （1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

##### （2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

#### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五（一）2、五（一）3、五（一）4、五（一）6之说明。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2020年12月31日，本公司应收账款的31.52%(2019年12月31日：32.17%)源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	426,399,289.35	439,076,809.42	439,076,809.42		
应付票据	15,122,817.63	15,122,817.63	15,122,817.63		
应付账款	172,832,741.32	172,832,741.32	172,832,741.32		
其他应付款	19,492,830.10	19,492,830.10	19,492,830.10		
其他流动负债	2,550,232.43	2,550,232.43	2,550,232.43		
小 计	636,397,910.83	649,075,430.90	649,075,430.90		

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	245,398,838.38	254,274,315.99	254,274,315.99		
应付票据	173,754,159.79	173,754,159.79	173,754,159.79		
应付账款	125,607,618.89	125,607,618.89	125,607,618.89		
其他应付款	12,616,267.03	12,616,267.03	12,616,267.03		
其他流动负债	270,000.00	270,000.00	270,000.00		
小 计	557,646,884.09	566,522,361.70	566,522,361.70		

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2020年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币12,500.00万元(2019年12月31日：人民币11,600万元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见审计报告财务报表附注五(四)2之说明。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
持续以公允价值计量的资产总额			88,193,784.68	88,193,784.68
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术
应收款项融资	21,991,370.03	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
其他权益工具投资	66,202,414.65	权益法

### 3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

期末公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款等。以上不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
浙江三变集团有限公司	浙江三门	浙江三门	7000	14.77%	14.77%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是 浙江省三门县人民政府。。

其他说明：

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注六。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注七。

## 4、关联交易情况

### (1) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江三变集团有限公司	14,070,000.00	2020年07月07日	2021年07月06日	否
浙江三变集团有限公司	13,930,000.00	2020年07月10日	2021年07月02日	否
浙江三变集团有限公司	30,000,000.00	2020年12月02日	2021年12月02日	否
浙江三变集团有限公司	13,000,000.00	2020年11月04日	2021年11月04日	否
浙江三变集团有限公司	6,000,000.00	2020年06月22日	2021年06月22日	否
浙江三变集团有限公司	6,000,000.00	2020年12月21日	2021年12月21日	否
浙江三变集团有限公司	4,000,000.00	2020年07月06日	2021年07月06日	否
浙江三变集团有限公司	20,000,000.00	2020年10月27日	2021年04月29日	否
浙江三变集团有限公司	10,000,000.00	2020年10月20日	2021年04月29日	否
浙江三变集团有限公司	12,000,000.00	2020年11月02日	2021年05月01日	否
浙江三变集团有限公司	7,800,000.00	2020年11月05日	2021年05月04日	否
浙江三变集团有限公司	7,800,000.00	2020年12月23日	2021年06月22日	否
浙江三变集团有限公司	7,400,000.00	2020年09月25日	2021年03月24日	否
浙江三变集团有限公司	30,000,000.00	2020年12月01日	2021年11月23日	否
浙江三变集团有限公司	20,000,000.00	2020年09月11日	2021年09月11日	否
浙江三变集团有限公司	2,381,270.00	2020年12月21日	2021年06月18日	否
浙江三变集团有限公司	740,795.00	2020年12月21日	2021年06月18日	否
浙江三变集团有限公司	2,000,000.00	2020年12月21日	2021年06月18日	否
浙江三变集团有限公司	2,143,451.00	2020年12月21日	2021年06月18日	否



浙江三变集团有限公司	1,066,163.25	2020年12月23日	2021年06月18日	否
合计	210,331,679.25			

## 关联担保情况说明

担保方	金融机构	担保金额	担保起始日	担保到期日	备注
浙江三变集团有限公司	民生银行	2,381,270.00	2020/12/21	2021/6/18	同时缴纳票据金额40%的保证金
		740,795.00	2020/12/21	2021/6/18	
		2,000,000.00	2020/12/21	2021/6/18	
		2,143,451.00	2020/12/21	2021/6/18	
		1,066,163.25	2020/12/23	2021/6/18	
小计		8,331,679.25			

## 3) 本公司及子公司作为被担保方的保函

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	金融机构	备注	担保是否已经履行完毕
浙江三变集团有限公司	\$458,947.92	2017/06/07	2021/03/03	工商银行	同时缴纳保函金额20%的保证金	否
	\$451,989.93	2017/06/07	2021/03/03			
	\$295,545.33	2017/06/07	2021/03/03			
小计	\$1,206,483.18					

## (2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,657,800.00	3,204,000.00

## (3) 其他关联交易

为更好地开拓本公司变压器的销售业务，2019年公司叶健、赵绍果等51名业务员陆续脱离与本公司之间的劳动关系并转至由该等业务员成立的若干小微公司。本公司与该等公司签订销售代理协议，由其继续为本公司开拓销售业务，代理销售本公司的产品，产生的代理销售服务费参照本公司销售考核办法执行。对该等离职员工成立的公司与本公司之间发生的交易，本公司比照关联交易进行列示。2020年度通过该等公司结算的代理销售服务费金额为27,307,564.18元（不含税），期末应收该等员工及小微公司暂借款余额为3,235,583.91元，应付该等业务员及小微公司款项为12,237,411.09元。

## 十三、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

## 资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

#### 1. 公司及子公司为非关联方提供的担保事项

2019年11月15日，经公司2019年第一次临时股东大会审议批准，本公司与浙江省三门浦东电工电器有限公司（以下简称三浦公司）继续签订《互保协议书》，约定三浦公司以自身信用为本公司提供不超过人民币20,000万元（含）余额的融资业务保证，本公司以自身信用为三浦公司提供不超过人民币7,000万元（含）余额的融资业务保证。融资业务期限为二十四个月，自三浦公司与有关银行签订的第一笔融资业务日期算起，保证期限为自该协议项下的最后一笔融资业务到期日算起两年止。

同时，为防范担保风险，就本公司为三浦公司提供的担保，由三门天工工艺有限公司（三浦公司之子公司）、薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供不可撤销反担保。

截至2020年12月31日，三浦公司为本公司1,900.00万元银行借款提供保证担保，本公司为三浦公司6,990.00万元银行借款提供保证担保，具体情况如下：

单位：万元

被担保单位	贷款金融机构	担保借款金额	借款日	借款到期日	备注
三浦公司	中国银行	1,990.00	2019/11/15	2021/11/14	[注1]
	光大银行	3,000.00	2020/1/9	2021/1/8	[注2]
	浦发银行	2,000.00	2019/12/18	2021/11/14	[注3]
小计		6,990.00			

[注1]：同时由薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供连带责任保证担保。

[注2]：同时由薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供连带责任保证担保。

[注3]：同时由薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供连带责任保证担保，由三浦公司自有资产、薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕、薛琳、谢秀辉个人房产提供抵押担保。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

截至资产负债表日，除上述事项外，本公司不存在其他需要披露的重要或有事项。

## 十四、资产负债表日后事项

### 1、其他资产负债表日后事项说明

截至2021年4月21日，本公司不存在需要披露的重大资产负债表日后事项中的非调整事项。

## 十五、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	油浸式变压器	干式变压器	组合变压器	分部间抵销	合计
主营业务收入	504,673,068.88	117,204,379.60	343,654,607.12		965,532,055.60
主营业务成本	399,076,628.25	94,451,342.90	280,856,789.12		774,384,760.27

## 十六、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	7,720,923.92	1.73%	6,184,451.82	80.10%	1,536,472.10	2,779,136.41	0.95%	2,779,136.41	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	437,707,129.63	98.27%	44,588,917.20	10.19%	393,118,212.43	288,458,173.91	99.05%	32,466,348.05	11.26%	255,991,825.86
其中：										
合计	445,428,053.55	100.00%	50,773,369.02	11.40%	394,654,684.53	291,237,310.32	100.00%	35,245,484.46	12.10%	255,991,825.86

按单项计提坏账准备：7,720,923.92

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	5,121,573.67	3,585,101.57	70.00%	预计部分款项无法收回，已进入诉讼程序

客户三	1,367,266.89	1,367,266.89	100.00%	预计无法收回
客户四	1,232,083.36	1,232,083.36	100.00%	预计无法收回
合计	7,720,923.92	6,184,451.82	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 44,588,917.20

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	349,747,705.66	17,487,385.29	5.00%
1-2 年	49,641,759.28	4,964,175.93	10.00%
2-3 年	9,574,632.82	1,914,926.56	20.00%
3-4 年	9,652,567.32	2,895,770.20	30.00%
4-5 年	3,527,610.67	1,763,805.34	50.00%
5 年以上	15,562,853.88	15,562,853.88	100.00%
合计	437,707,129.63	44,588,917.20	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	349,747,705.66
1 至 2 年	49,685,408.42
2 至 3 年	14,830,397.16
3 年以上	31,164,542.31
3 至 4 年	9,652,567.32
4 至 5 年	5,238,612.34

5 年以上	16,273,362.65
合计	445,428,053.55

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	2,779,136.41	3,405,315.41				6,184,451.82
按组合计提坏账准备	32,466,348.05	12,483,040.15	37,329.00	397,800.00		44,588,917.20
合计	35,245,484.46	15,888,355.56	37,329.00	397,800.00		50,773,369.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
客户五	20,000.00	银行存款
客户六	17,329.00	银行存款
合计	37,329.00	--

## (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
客户七	144,000.00
客户八	110,270.00
客户九	84,000.00
客户十	33,500.00
客户十一	18,280.00
客户十二	7,750.00
小计	397,800.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户十三	59,784,056.86	13.42%	2,989,202.84
客户十四	24,420,863.22	5.48%	1,221,043.16
客户十五	24,643,246.00	5.53%	1,232,162.30
客户十六	21,583,025.88	4.85%	2,158,302.59
客户十七	10,525,850.00	2.36%	526,292.50
合计	140,957,041.96	31.64%	

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	11,094,226.30	28,314,358.96
合计	11,094,226.30	28,314,358.96

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	5,596,120.55	19,176,173.18
备用金及暂借款	6,918,559.91	11,224,386.90
应收职务侵占款	8,906,062.33	8,906,062.33
业务员赔偿款	2,393,379.96	2,478,473.80
应收暂付款	123,376.38	91,631.36
合计	23,937,499.13	41,876,727.57

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	

2020年1月1日余额	1,416,458.13	96,597.13	12,049,313.35	13,562,368.61
2020年1月1日余额在 本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-83,766.03	83,766.03		
--转入第三阶段		-66,014.67	66,014.67	
本期计提	-869,344.74	53,183.57	97,065.39	-719,095.78
2020年12月31日余额	463,347.36	167,532.06	12,212,393.41	12,843,272.83

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	9,395,447.31
1至2年	1,978,146.06
2至3年	744,377.98
3年以上	11,819,527.78
3至4年	1,106,573.20
4至5年	9,047,473.96
5年以上	1,665,480.62
合计	23,937,499.13

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	10,238,035.22	27,279.00				10,265,314.22
按组合计提坏账准备	3,324,333.39	-746,374.78				2,577,958.61
合计	13,562,368.61	-719,095.78				12,843,272.83

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

## 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
业务员一	应收职务侵占款	8,906,062.33	4-5 年	37.21%	8,906,062.33
业务员二	业务员赔偿款	1,359,251.89	1-4 年	5.68%	1,359,251.89
业务员三	备用金及暂借款	1,189,177.57	1 年以内	4.97%	59,458.88
业务员四	备用金及暂借款	878,206.41	5 年以上	3.67%	878,206.41
业务员五	业务员赔偿款	722,918.00		3.02%	419,710.18
合计	--	13,055,616.20	--	54.55%	11,622,689.69

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	10,000,000.00		10,000,000.00	10,000,000.00		10,000,000.00
对联营、合营企业投资	13,391,341.43		13,391,341.43	13,178,086.90		13,178,086.90
合计	23,391,341.43		23,391,341.43	23,178,086.90		23,178,086.90

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江三变进出	10,000,000.00					10,000,000.00	



口有限公司							
合计	10,000,000.00					10,000,000.00	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价 值)	本期增减变动							期末余额 (账面价 值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
三门县三 变小额贷 款股份有 限公司	13,178,08 6.90			1,420,754 .53			1,207,500 .00			13,391,34 1.43	
小计	13,178,08 6.90			1,420,754 .53			1,207,500 .00			13,391,34 1.43	
合计	13,178,08 6.90			1,420,754 .53			1,207,500 .00			13,391,34 1.43	

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	965,532,055.60	774,384,760.27	696,117,262.87	553,729,546.94
其他业务	44,805,933.83	32,573,975.70	14,272,640.47	4,467,273.87
合计	1,010,337,989.43	806,958,735.97	710,389,903.34	558,196,820.81

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型	1,010,337,989.43		1,010,337,989.43
其中：			
油浸式变压器	504,673,068.88		504,673,068.88
干式变压器	117,204,379.60		117,204,379.60

组合变压器	343,654,607.12			343,654,607.12
其他业务收入	44,805,933.83			44,805,933.83
其中:				
国内销售	998,163,297.94			998,163,297.94
国外销售	12,174,691.49			12,174,691.49
其中:				
无	0.00			0.00
其中:				
无	0.00			0.00
其中:				
无	0.00			0.00
其中:				
无	0.00			0.00
其中:				
无	0.00			0.00
其中:				
无	0.00			0.00

与履约义务相关的信息:

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 344,761,061.95 元,其中,344,761,061.95 元预计将于 2021 年度确认收入,0.00 元预计将于 2022 年度确认收入,0.00 元预计将于 2023 年度确认收入。

其他说明:

无

## 5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,420,754.53	1,406,778.43
处置金融工具取得的投资收益	-2,781,119.79	
合计	-1,360,365.26	1,406,778.43

## 十七、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位:元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-198,368.11	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	4,892,398.05	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-825,437.00	
合计	3,868,592.94	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	8.01%	0.16	0.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.03%	0.14	0.14

## 3、其他

## 第十三节 备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、以上备查文件的备置地点：公司证券部。

三变科技股份有限公司

法定代表人： 谢伟世

2021年4月21日