

证券代码:002028

证券简称:思源电气

公告编号:2021-010

思源电气股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 763,138,782 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	思源电气	股票代码	002028
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书		
姓名	杨哲嵘		
办公地址	上海市闵行区华宁路 3399 号		
电话	021-61610958		
电子信箱	IR@SIEYUAN.COM		

2、报告期主要业务或产品简介

公司主营业务为输配电设备的研发、生产、销售及服务。公司是目前输配电设备行业中少数几家具备电力系统一次设备（传统机械类电力设备）、二次设备（控制类电力设备）、电力电子装置等产品的研发、制造和解决方案能力的厂家之一。公司有着 20 多年的行业经验，积累了丰富且成熟的产品开发和制造经验，对行业的现状和发展有着深刻的理解和把握，参与了多项国家标准和行业标准的制定，拥有多项行业领先的核心技术，目前在同行业处于领先地位。

目前公司主要产品有550kV及以下GIS、220kV及以下变电站继电保护设备和监控系统、750kV及以下SF6断路器和隔离开关、1000kV及以下电力电容器成套装置、1000kV及以下电流和电压互感器、500kV及以下直流断路器、220kV及以下变压器、66kV及以下中性点接地成套装置、66kV及以下电抗器、动态无功补偿、有源滤波装置、整流器、油色谱及在线监测系统等。公司主要收入来源于上述设备的销售及EPC业务。由于行业特点，公司主要产品的个性化设计或客户订制程度较高，因此公司采用以销定产的生产模式，通常是按订单生产（MTO）或按订单设计（ETO），交付周期包括设计、制造、物流运输、验收等。公司工程总承包（EPC）业务涵盖工程设计、设备采购、土建施工、安装调试等环节，EPC业务交付周期相对较长。国内输配电设备市场中采购方较为集中，客户主要为国家电网公司、南方电网公司、五大发电集团及其下属企业、地方电力公司及轨道交通、石油、工矿企业。海外市场在欧洲、北美洲等电力发达地区输配电设备运行多年，有较大的改造更换空间；东南亚、中东、非洲等地区电力基础设施建设落后，存在较大的新建业务机会。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	7,372,519,863.93	6,380,095,191.01	15.56%	4,806,616,779.94
归属于上市公司股东的净利润	933,328,869.23	557,564,271.47	67.39%	294,624,697.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	846,586,145.25	489,869,085.28	72.82%	197,500,259.32
经营活动产生的现金流量净额	817,566,779.38	831,389,944.00	-1.66%	174,319,434.25
基本每股收益（元/股）	1.23	0.73	68.49%	0.39
稀释每股收益（元/股）	1.23	0.73	68.49%	0.39
加权平均净资产收益率	16.15%	11.62%	4.53%	6.61%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	11,075,215,294.54	8,845,146,505.02	25.21%	7,579,165,654.89
归属于上市公司股东的净资产	6,521,275,317.99	5,042,214,012.32	29.33%	4,569,855,450.35

(2) 分季度主要会计数据

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	864,949,666.57	2,065,809,238.99	2,136,974,687.42	2,304,786,270.95
归属于上市公司股东的净利润	88,170,272.11	372,821,450.82	371,640,038.51	100,697,107.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	71,220,710.41	354,219,369.38	353,182,365.02	67,963,700.44
经营活动产生的现金流量净额	-570,401,089.37	246,312,160.98	188,292,607.53	953,363,100.24

单位：元

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	60,053	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	39,914	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
董增平	境内自然人	17.23%	131,444,820	98,583,615			
陈邦栋	境内自然人	12.63%	96,383,042	72,287,281			
李霞	境内自然人	3.46%	26,380,000	0			
杨小强	境内自然人	3.34%	25,463,791	0			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	3.03%	23,111,760	0			
全国社保基金一一一组合	境内非国有法人	2.93%	22,391,209	0			
香港中央结算有限公司	境外法人	2.26%	17,244,831	0			
汤兰芳	境内自然人	0.75%	5,732,387	0			
冯美娟	境内自然人	0.62%	4,740,000	0			
冯建华	境内自然人	0.39%	3,000,000	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	董增平和陈邦栋通过签署《一致行动人协议》为一致行动人。除此之外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东杨小强除通过普通证券账户持有 25,439,791 股外，还通过申万宏源西部证券有限公司客户信用交易担保证券账户持有 24,000 股，实际合计持有 25,463,791 股。公司股东冯美娟除通过普通证券账户持有 2,240,000 股外，还通过海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 2,500,000 股，实际合计持有 4,740,000 股。						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券：否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年，公司全体员工在董事会领导下，坚持以客户为中心的服务理念，发扬群体奋斗精神，以“使电能传输与分配更安全、更可控、更高效”为企业使命，积极开拓市场，强化内部管理，不断优化流程，全面提升产品质量，服务品质和质量管理水平，公司在订单获取、新市场突破、新产品开发、营业收入、净利润和经营活动现金流等方面均取得了可喜的成绩。

报告期内，公司新增订单84.60亿元（不含税），与上年同期相比增长4.17%；实现营业总收入73.73亿元，与上年同期相比增长15.56%；实现净利润为9.33亿元，与上年同期相比增长67.39%；经营活动产生的现金流量净额为8.18亿元，与上年同期相比下降1.66%。

报告期内，公司在积极防范疫情的同时，立足大循环、促进双循环，加速复工复产，科学安排生产和一线服务。公司坚持深耕和拓展国内市场，巩固并提升主流产品在电网客户的市场份额，同时积极发展发电、轨道交通、石化、冶金等行业市场。公司秉承“成就客户、以质取胜”的经营理念，报告期内，成功中标±800kV白鹤滩—江苏特高压直流工程，该工程是世界上首次研发柔直+常规的混合级联特高压直流输电技术。公司产品在国家“十三五”规划拉林铁路重点工程、“云端上的电网”阿里与藏中电网联网工程等重点项目实现交付，在张北可再生能源柔性直流示范工程、±800kV乌东德多端直流示范工程、云贵互联通道工程等重点项目成功投运，赢得了客户的信任和良好的口碑，进一步巩固了思源的产品地位和品牌影响力。

报告期内，新冠疫情肆虐全球，全球主要经济体经济均出现负增长。公司海外市场新增订单15亿元，同比略有下降。公司仍然持续坚持在海外市场的投入。公司多款产品在西班牙、意大利、乌克兰、泰国、越南、孟加拉、科威特、南非、秘鲁等多个国家市场实现突破。公司多款产品通过了法国、英国、西班牙、乌克兰、泰国、哈萨克斯坦、埃及、墨西哥、智利等多个国家的资质认证。报告期末公司仍有33个EPC总包项目处于项目执行阶段，报告期内有6个EPC总包项目获得完工证明。

报告期内，公司坚持以客户为中心，分别针对各个与客户交互环节按月度进行匿名调研。针对调查结果以及客户反馈的问题，积极地进行改善，以期提升公司各个运营环节的质量和效率，从而提升客户满意度。报告期内，客户满意度评分达到98.25分，充分表明公司的产品质量与服务得到了客户的高度认可和评价。

报告期内，在供应链建设方面，通过陆续重构供应链整体解决方案，持续优化计划策略、采购策略，不断完善风险应对措施，实现了快速、高质量、低成本和柔性的全球供应链协同运作，增强综合竞争优势，确保合同良好交付。公司发展与供应商战略合作关系，坚持以客观标准作为评价依据，全面采用招标流程，确保了采购业务过程的公平、公正。公司推行供应商零部件批准程序，对供应商开展质量辅导，提升了零部件质量和交付及时率。2020年面对疫情影响，及时调整采购策略，加大海外物料安全库存储备，有效保障了供应链的生产交付。在生产计划环节，主动关注市场需求，持续优化计划策略和库存策略，以产品交付计划驱动各环节执行活动，实现预测和产品交付的协同。公司推进生产自动化、信息化建设，坚持开展精益改善活动，坚持安全、质量领先的管理方针，进一步提升了公司产品的质量和成本竞争力。

报告期内，公司积极推进业务与人力资源一体化建设，优化组织架构，激活组织与员工，持续提升组织能力和人力资源效率，进一步加强国际化业务能力，提升公司整体一致性。通过战略绩效管理，实现战略有效落地；进一步加强任职资格、岗位聘用及岗位动态管理工作，使优秀人才脱颖而出；加强跨职能部门团队绩效管理，提升员工的履职能力；基于公司战略和任职资格要求逐步建立培训课程体系，牵引员工成长；通过员工核心价值观及干部“四敢一勇”的考核落地，提升员工敬业度，加强干部队伍建设，打造具有高度凝聚力和战斗力的员工队伍。

公司继续围绕“向全球客户提供一流的电力设备与服务”的愿景，坚持产品与技术创新，加大拓展市场，争取完成2021年各项战略业务目标，为股东创造良好回报，为客户创造价值。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
开关类产品	3,378,114,751.41	1,026,733,599.75	30.39%	23.88%	21.84%	-0.51%
线圈类产品	1,450,031,545.86	464,549,900.04	32.04%	5.77%	-2.65%	-2.77%
无功补偿类	1,088,644,361.86	281,526,252.87	25.86%	19.20%	20.21%	0.22%
智能设备类	793,100,975.59	309,685,476.67	39.05%	47.05%	40.50%	-1.82%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

报告期公司净利润9.94亿元，较上年同期增加4.18亿元，同比增长72.6%，归属于母公司股东的净利润9.33亿元，较上年同期增加3.76亿元，同比增长67.39%，主要原因如下：

1) 2020年公司实现营业总收入73.73亿元，与上年同期相比增加9.92亿元，毛利较上年同期增加2.88亿元；

2) 2020年公司营业税金及附加4,622万元，较上年同期增加1,124万元，主要是收入增加所致；

3) 2020年公司销售费用4.10亿元，较上年同期减少2.61亿元，主要是自2020年起，为销售产品发生的运输服务费用2.55亿元调整计入履约成本；

4) 2020年公司管理费用2.04亿元，较上年同期减少4,687万元，主要是因疫情原因，国家为减轻企业负担阶段性减免社保费用；

5) 2020年公司研发投入4.25亿元，较上年同期增加3,831万元，主要为公司为持续发展增加研发投入；

6) 2020年公司财务费用4,100万元，较上年同期增加3,336万元，主要为汇率变动影响；

7) 2020年其他收益、投资收益、公允价值变动损益、信用减值损失、资产减值损失、资产处置收益、营业外收支等项目合计较上年同期对税前利润影响-2,950万元。

综上对税前利润影响4.83亿元，对税后净利润影响4.18亿元，对归属于母公司股东的净利润影响3.76亿元。

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

1、重大会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
财政部于2017年7月5日发布了《企业会计准则第14号—收入(2017年修订)》(财会〔2017〕22号)(以下简称“新收入准则”)。经公司管理层批准,于2020年1月1日起开始执行前述新收入准则。	董事会批准	2020年1月1日应收账款调减600,671,013.03元, 2020年1月1日存货调增19,909,033.07元, 2020年1月1日合同资产调增600,671,013.03元, 2020年1月1日预收款项调减590,607,225.40元, 2020年1月1日合同负债调增567,470,277.18元, 2020年1月1日其他流动负债调增43,045,981.29元。 2020年1月1日起,将产品运送至客户指定的地点并承担相关的运输费用为本公司履行合同发生的必要活动,其费用调整计入履约成本,金额2.55亿元。

2、无重大会计估计变更

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本期纳入合并财务报表范围的子公司有38户,同上期相比,新增2家境内子公司江苏如高配网输变电设备有限公司(新设)、上海源胧软件有限公司(新设)。

根据公司第七届董事会第三次会议决议,公司审议通过了公司控股子公司江苏省如高高压电器有限公司计划投资1.1亿元设立全资配网子公司江苏如高配网输配电设备有限公司。江苏如高配网输配电设备有限公司于2020年7月成立,江苏省如高高压电器有限公司持股100%,2020年实缴出资1,000万元。

根据公司董事长决定,公司子公司上海思源光电有限公司于2020年使用自有资金100万元设立全资子公司上海源胧软件有限公司,持股100%,2020年实缴出资100万元。

思源电气股份有限公司

二〇二一年四月十六日