

证券代码：000800

证券简称：一汽解放

公告编号：2020-070

一汽解放集团股份有限公司 2020 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	一汽解放(一汽轿车于 2020 年 5 月 20 日更名为一汽解放)	股票代码	000800
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王建勋	杨育欣	
办公地址	吉林省长春市汽车开发区东风大街 2259 号	吉林省长春市汽车开发区东风大街 2259 号	
电话	0431-80918881 0431-80918882	0431-80918881 0431-80918882	
电子信箱	faw0800@fawjiefang.com.cn	faw0800@fawjiefang.com.cn	

2、主要财务数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因：同一控制下企业合并

	本报告期	上年同期		本报告期比上年同期增减
		调整前	调整后	调整后
营业收入（元）	69,089,720,468.56	10,700,641,145.81	59,518,550,832.88	16.08%
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,149,814,564.49	9,640,444.62	1,795,206,523.36	19.75%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,246,012,906.33	-95,198,838.39	-95,198,838.39	1,408.85%
经营活动产生的现金流量净额（元）	8,486,355,058.83	-529,167,997.85	2,537,835,242.35	234.39%
基本每股收益（元/股）	0.4664	0.0059	0.3894	19.77%
稀释每股收益（元/股）	0.4664	0.0059	0.3894	19.77%
加权平均净资产收益率	8.19%	0.12%	6.36%	增加 1.83 个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减
		调整前	调整后	调整后
总资产（元）	96,332,402,735.46	19,655,194,103.72	82,582,085,587.72	16.65%
归属于上市公司股东的净资产（元）	24,035,621,663.15	8,047,663,603.12	28,439,703,891.20	-15.49%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	65,334	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
中国第一汽车股份有限公司	国有法人	83.41%	3,845,149,901	3,845,149,901		
曲海鹏	境内自然人	0.78%	36,180,000			
香港中央结算有限公司	境外法人	0.72%	33,285,902			

中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.57%	26,143,900			
何海潮	境内自然人	0.44%	20,413,376			
中国证券金融股份有限公司	国有法人	0.34%	15,550,242			
吉林省国有资本运营有限责任公司	国有法人	0.32%	14,870,616			
挪威中央银行－自有资金	境外法人	0.18%	8,500,202			
招商银行股份有限公司－汇添富绝对收益策略定期开放混合型发起式证券投资基金	境内非国有法人	0.13%	6,006,915			
中欧基金－农业银行－中欧中证金融资产管理计划	境内非国有法人	0.12%	5,549,500			
博时基金－农业银行－博时中证金融资产管理计划	境内非国有法人	0.12%	5,549,500			
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，国有法人股股东中国第一汽车股份有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；从公开披露资料了解到，公司未知其他流通股股东之间是否存在关联关系，也未知其他流通股股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明	公司前 10 名普通股股东中，境内自然人曲海鹏通过中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有本公司股票 36,180,000 股。					

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券：否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求：否

2020年上半年，上市公司重大资产重组事项实施完成，置入了盈利能力较强的商用车资产。报告期内，虽然受国内经济受新冠疫情、中美贸易摩擦等影响出现了一定幅度下滑，但随着国家对新冠疫情实行快速有效控制、一系列拉动消费等有利政策的实施，有力拉动了商用车市场需求，加之受治超治限、高速免费、国III淘汰等政策叠加影响，上半年中重卡需求总量保持高位，公司各项经营指标均出现了不同幅度的增长。

2020年1-6月，公司实现中重卡销售23.9万辆，较上年同期增长35.70%；营业收入690.90亿元，较上年同期增长16.08%；营业利润29.37亿元，较上年同期增长38.63%；利润总额29.46亿元，较上年同期增长32.46%；归属于上市公司股东净利润21.50亿元，较上年同期增长19.75%。

2020年上半年，面对突发疫情带来的严峻考验，公司坚决贯彻落实党中央、国务院和集团公司关于打赢疫情防控阻击战的各项要求和部署，迅速建立联防联控体系，率先推动复工复产，各体系、全体员工大力协同，迎难而上，咬定年度目标不动摇，战疫情、抢市场、夺高产，逆境中求突破，困境中谋发展，危机中抢先机，做到了“两手抓”“两手硬”“两不误”，不仅防控成果扎实有效，经营成绩更是屡创佳绩。主要工作如下：

1、聚焦战略落地和发展转型，持续吸收方法、转化能力、强化思维，战略引领能力持续夯实，新业态布局持续加快。

2、坚持创新引领，以强大“创新力”驱动解放“产品力”“研发力”“营销力”加速提升，为领航市场强本筑基。

(1) 打造“四化一高”技术领航新优势。整车方面，聚焦市场用户需求，精准发力，牵

引领航、国六必胜等产品开发战役有力推进。总成方面，开展机、箱、桥大总成换代，国七控制策略等项目完成阶段开发，总成技术竞争力加速提升。洞察新技术趋势，确立燃料电池、智能驾舱等“四化一高”技术战略课题，推进白皮书技术项目实施，加速抢占技术至高点。

(2) 坚持产品领先，强化产品规划和产品包策划，产品投放更加精准、高效。

(3) 面对疫情冲击，提早部署，创新施策，销量、份额全面提升。

3、聚焦产品优势打造，加速升级制造技术，丰富过程把控手段，开展立项攻关，产品品质持续提升。

(1) 以智能化为引领，制造技术加速升级。统筹推进各新工厂规划及建设，重点基地建设项目计划节点按期达成。

(2) 开展全面质量攻坚战，扎实推进体系建设、可靠性、精细化和商品力四大工程，IATF16949质量要求和IPD项目有效融入，产品可靠性、过程控制能力、新产品质量管控等方面全面提升，质量保证能力持续进阶。

(3) 聚焦采购转型，“双一流”建设加速推进。开展整体资源“瘦身”，资源减少率超过5%。完善采购体系建设，深入推进JEPS系统建设，综合效率提升30%。强化供应资源保障，面对疫情造成的供应风险，全面开展库存、防疫物资、进口件资源等排查，实施分类分级管控，有效保障防疫物资及零部件资源稳定供应。延展采购成本管控幅度、细化价格管理模块，开展降本立项，不断深化采购成本管控。

(4) 全力复工复产，市场需求有力保障。科学统筹、平衡四大整车基地产能与需求，建立、完善整车订单排产规则，产能再创新高。强化精益体系标准化建设和生产综合效率提升，开展制造过程省人化、少人化和省力化改善，提升生产效率。安全、环保、消防责任制有效落实，隐患排查治理工作继续深化。

4、聚焦提高效益，加强经营把控，完善资本运作机制，坚持开源节流，盈利能力和水平稳步提升。

(1) 财务经营把控能力持续增强。以效益增长为核心，以利润目标为前提，开展滚动预算编制，预算管控作用全面发挥。深化经营和对标分析，开展合理评价，经营管控逐步加强。开展专项分析，实施费用评审，费用支出得到严控。全面推进开源节流，加大开源比例，持续成本改善。加强收益管理，持续提质降本，提升产品竞争力。针对产品升级项目，按照收益门标准管控，新产品收益率稳步提高。加强成本管控深度，建立成本分析模型，完成近万个零部件目标成本制定。

(2) 重大资产重组任务全面完成，运作机制持续完善。

5、聚焦管理转型，深推管理变革和四能改革，企业运转效率持续提升，运行动力大幅增

强。

(1) 突出价值导向，优化激励机制，人才支撑有力夯实。克服疫情影响，以云招聘等措施开展人才引进，人才需求有效满足；优化晋升机制，新聘首席、高级主任师、主任师等专业人才近百人，300多人实现职等晋升，员工发展动力稳步增强；加强人员能力建设，分层分类培训培养；开展全员绩效管理和应用，激励作用有效发挥；推进生产操作人员改革，薪酬数据梳理、发展通道设计等阶段任务有效完成。

(2) 加速变革转型，变革文化深入人心，企业效率稳步提升。征途二期项目持续推进。梳理IPD变革核心价值，明确各领域价值地图和任务地图1.0，为项目推进识别出关键依赖，目标实现路径初步搭建。围绕高质量文件开发，制定三大原则、十项要求，开展针对性赋能和指导，文件开发完成率超过90%。

6、各体系大局为重，协同进取，迎难而上，全力攻坚“疫情防控”“复工复产”两大任务，为解放上半年领航市场提供了巨大支撑。

(1) 青岛整车事业部：青岛工厂月产产能再创新高；中重型产品多省区实现领先，在粤海等三个弱势区域份额实现较大提升；轻型车强化产品布局和弱势区域突破，经营发展继续取得新突破。

(2) 发动机事业部：中重卡青岛内配率（不含燃气和自卸）同比上升；强化产品开发和技术创新，重点产品开发稳步推进，“卡脖子”技术方面也取得有效突破，生产经营保持稳中有进。

(3) 传动事业部：桥箱生产连创历史新高，有效支撑了整车需求；新产品开发项目有序推进；实现采购降本、工艺费用改善等项目，经营质量有效提升。

2、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于 2017 年 7 月颁布了《企业会计准则第 14 号-收入》（以下简称“新收入准则”），本公司于 2020 年 3 月 26 日召开的第八届董事会第十三次会议，审议批准自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。	第八届董事会第十三次会议	

原收入准则		新收入准则	
项目	账面价值	项目	账面价值
预收款项	10,317,422,669.72	合同负债	10,317,422,669.72

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司于2020年上半年完成重大资产重组事项，根据资产重组方案，与重组前原上市公司上年度财务报告相比，本报告期公司合并报表范围新增一汽解放汽车有限公司，持有其100%股权；本报告期合并报表范围减少3家子公司，分别为一汽奔腾轿车有限公司、一汽轿车销售有限公司和一汽马自达汽车销售有限公司。