

证券代码：000409

证券简称：ST 地矿

公告编号：2021-011

山东地矿股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	ST 地矿	股票代码	000409
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘波	贺业峰	
办公地址	山东省济南市工业南路 57-1 号 高新万达 J3 写字楼	山东省济南市工业南路 57-1 号 高新万达 J3 写字楼	
传真	0531-88190331	0531-88190331	
电话	0531-88550409	0531-88550409	
电子信箱	stock000409@126.com	stock000409@126.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司通过实施重大资产重组，出售了山东鲁地矿业投资有限公司（“鲁地投资”）51%股权，将原有矿业开发、医药制造、特种轮胎制造和贸易等低效业务全部剥离；同时收购了北斗天地股份有限公司（“北斗天地”）68.35%股权和山东兖矿国拓科技工程股份有限公司（“国拓科技”）90%股权，公司主营业务变更为信息化技术服务和煤气化技术推广业务。

（一）信息化技术服务业务

北斗天地是公司旗下以北斗应用为特色的信息技术服务和工业智能化应用的高科技企业，业务核心是为客户提供从规划、设计、集成到运维的特色信息化、智能化解决方案和闭环服务。

从产品和服务形态划分，公司的智能化信息化技术服务业务分为系统解决方案、工业智能产品、“北斗+”产品三类，其中系统解决方案包括矿用高可靠5G专网系统、煤矿井口智能安检系统、煤矿企业多级重大灾害预警管控平台、煤矿生产精益管理系统、煤矿智能辅助运输系统、煤矿职业健康系统、智慧矿山解决方案、智慧化工解决方案、重工行业智能制造解决方案等；工业智能产品包括矿用隔爆兼本安型5G产品（包括核心网、控制器、基站、边缘计算），矿用隔爆兼本安型无线基站、矿用隔爆兼本安型万兆工业环网交换机、矿用隔爆兼本安型计算机、矿用本安型（4G/5G）手机和手环、无人采矿惯导平台、矿用本安型车载终端、智能配电箱等；“北斗+”产品主要包括全空域机动协同通信指挥系统、公共位置服务平台、北斗通信对讲机、北斗定位手咪、北斗高精度定位终端、应急救援融合通信系统等。

公司的盈利模式主要为向矿山、化工、园区等领域的客户提供从方案设计到项目实施、工业软件的应用开发、集成软硬件设备的整体解决方案。其中问题诊断、技术咨询、方案设计、应用开发、定制化系统及核心设备、智能集成、工程实施、运行调试等服务是公司智能化信息化业务的核心。销售模式以自销为主，根据客户及解决方案的需要进行配件采购和生产，通过一套完整的售前、实施、运维的服务流程进行交付。研发模式以自主研发为主，与高等院校和科研机构合作开发为辅。

截至本报告期末，北斗天地拥有43项专利，其中6项发明专利、28项实用新型专利、9项外观发明专利，申请获得72项软件著作权。目前，北斗天地在工矿企业智能化信息化建设、矿山应急通信等细分市场领域具有行业先进水平。

（二）煤气化技术推广业务

国拓科技是公司旗下提供清洁、高效、可靠的煤气化项目整体技术解决方案及相关配套服务的技术服务商，主营业务以多喷嘴对置式水煤浆气化技术为核心，专业从事煤气化技术实施许可、技术研发、技术服务、技术培训等业务。通过充分发挥技术、人才、服务、研发创新等方面的优势，已实现技术咨询、技术论证、技术实施许可、技术服务、技术培训全流程、全领域关键资源的战略整合，构建了以技术实施许可为平台、技术服务和技术培训为抓手的成熟稳健商业模式。

公司的盈利模式主要为向客户提供个性化、一站式完整的煤气化及相关技术服务，主要客户为国内从事与煤化工生产相关的企业，实施许可营销模式主要以直销为主。

截至本报告期末，国拓科技拥有3项发明专利、21项实用新型专利及1项外观发明专利，是少数既拥有关键专利技术，又拥有技术服务、技术培训全流程服务的专利技术服务商，在水煤浆气化领域项目经验丰富、设计理念先进、技术实力领先，在业内也具有较强的影响力。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因：同一控制下企业合并

单位：元

	2020 年	2019 年		本年比上年 增减	2018 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入	2,163,457,678.16	2,219,034,235.21	2,486,956,326.97	-13.01%	3,065,394,827.15	3,255,057,089.77
归属于上市公司股东的净利润	73,849,631.81	-454,107,059.69	-447,824,583.37	116.49%	30,981,337.92	42,474,448.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,158,340.62	-453,874,712.54	-453,874,712.54	101.80%	-420,323,679.63	-420,323,679.63
经营活动产生的现金流量净额	-155,301,304.94	-23,936,163.47	-92,531,226.37	-67.84%	701,615,420.80	655,583,373.81
基本每股收益（元/股）	0.1445	-0.8888	-0.8765	116.49%	0.0606	0.0831
稀释每股收益（元/股）	0.1445	-0.8888	-0.8765	116.49%	0.0606	0.0831
加权平均净资产收益率	12.65%	-59.97%	-57.87%	70.52%	3.93%	5.08%
	2020 年末	2019 年末		本年末比上 年末增减	2018 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产	996,444,595.76	3,834,547,799.06	4,395,548,050.36	-77.33%	4,794,143,731.20	5,152,245,751.92
归属于上市公司股东的净资产	499,437,136.15	528,869,102.86	656,915,714.39	-23.97%	985,607,467.74	890,644,354.39

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	603,336,881.54	1,247,799,845.37	103,371,579.70	208,949,371.55
归属于上市公司股东的净利润	-10,333,868.89	40,303,915.05	530,421.11	43,349,164.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-10,755,392.86	-21,760,054.30	449,184.36	40,224,603.42
经营活动产生的现金流量净额	-134,259,286.49	9,964,543.63	-18,556,746.35	-12,449,815.73

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

√ 是 □ 否

上述第一季度财务指标与已披露的第一季度财务报告相关财务指标存在差异，主要原因为公司报告期

内收购北斗天地股权和国拓科技股权，构成同一控制下企业合并。公司根据《企业会计准则》相关规定，追溯调整了年初至合并日期间数据。

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

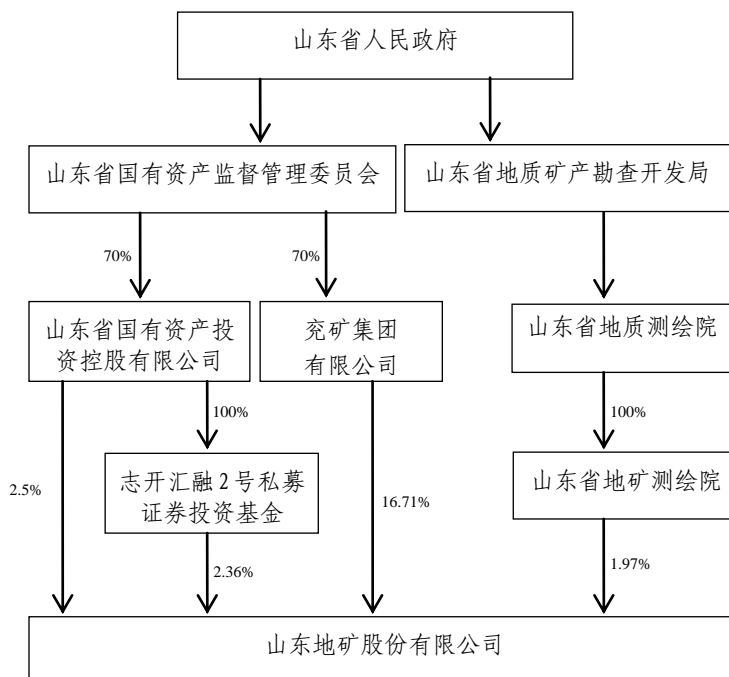
报告期末普通股股东总数	29,574 户	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	29,250 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
兖矿集团有限公司	国有法人	16.71%	85,356,551	75,043,808	—	—	
安徽丰原集团有限公司	境内非国有法人	10.85%	55,455,947	0	—	—	
山东省国有资产投资控股有限公司	国有法人	2.50%	12,779,411	0	—	—	
北京志开投资管理有限公司-志开汇融 2 号私募证券投资基金	其他	2.36%	12,082,511	0	—	—	
池州市东方辰天贸易有限公司	境内非国有法人	2.31%	11,803,126	11,803,126	—	—	
山东省地矿测绘院	国有法人	1.97%	10,052,623	10,052,623	—	—	
齐兵	境内自然人	1.17%	6,000,000	6,000,000	—	—	
章玉凤	境内自然人	0.88%	4,472,938	0	—	—	
杨国安	境内自然人	0.50%	2,561,966	0	—	—	
莱州东海神龙投资有限公司	境内非国有法人	0.44%	2,250,925	0	—	—	
上述股东关联关系或一致行动的说明	1. 山东省国有资产投资控股有限公司与北京志开投资管理有限公司-志开汇融 2 号私募证券投资基金为一致行动人。 2. 公司未知上述其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 3. 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系。						
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	无						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年是公司生存发展关键年，是公司转型升级提速年。面对突如其来的新冠肺炎疫情和国内外错综复杂的经济形势，公司抓住国家大力发展工业互联网、推进煤矿智能化建设的重大机遇期和窗口期，围绕资产重组及管理提升两条主线，科学谋划、承压奋进、真抓实干，开启高科技、轻资产跨越转型发展新征程。公司2020年度经营业绩实现了扭亏为盈。

截至2020年12月31日，公司资产总额99,644.46万元，同比下降77.33%。2020年，公司实现营业收入216,345.77万元，同比下降13.01%；实现利润总额12,640.91万元，同比上升113.16%；实现归属于上市公司股东的净利润7,384.96万元，同比上升116.49%。

2020年，公司主要完成了以下重点工作：

1. 积极实施资产重组，促进公司转型发展

近年来，公司经营业务众多，以传统产业为主，受市场行情低迷、流动资金紧张、原材料价格上涨等因素影响，贸易业务、医药制造业务、特种轮胎制造业务及矿业开发业务均未达到预期。面对持续亏损的

现状，公司主动作为、综合施策，围绕“轻装上阵去存量、转型升级引增量”目标，实施完成鲁地投资51%股权出售和北斗天地68.35%股权、国拓科技90%股权收购。通过剥离低效和亏损资产、注入新的利润支撑点，优化公司产业布局，改善公司资产质量和财务状况，以动能转换促转型发展，开创公司跨越转型新局面。

2. 加大市场开发力度，促进公司可持续发展

公司抓住国家大力发展工业互联网的重大机遇期和窗口期，积极开拓市场，提升营销创效水平。以全国煤矿智能化建设现场会、全球首套矿用高可靠5G专网系统发布会为契机，聚焦“北斗+”和“矿山工业智能”两大产品体系，系统梳理业务承接方式和运作模式，加大产品的推广销售，重点推动智能矿山示范矿井5G系统的建设工作；以水煤浆气化技术实施许可为核心，以技术研发为抓手，积极开展技术交流，拓宽水煤浆添加剂、新型烧嘴等销售业务，全年签订专利实施许可业务合同创近三年新高。

3. 深入推进精益化管理，提升公司管理效能

从组织架构、管理机制、培训机制和文化机制四个方面系统构建公司精益运营管理体系，通过对制度和流程的持续改进，实现公司运营系统、管理架构、管理理念和能力的根本性转变。创新实施授权经营管理，在管理可控的前提下，对权属公司经营团队推行“揭榜挂帅”制度，一企一策制定创效“正面清单”和减亏“负面清单”，以业绩换自主权，进行更精准、更直接、更有效的改革。

4. 规范完善公司运作，提升公司治理水平

依法合规完成公司董事会、监事会换届选举，确保公司法人治理结构规范。根据上市监管法律法规梳理并修订公司治理制度，为公司依法合规运行提供制度保障。建立经营指标考核体系，强化考核措施，实现依法规范决策、科学管理，提升公司经营管理效益。进一步加强对权属企业的管控，扎实推进产权代表制度，完善各权属企业法人治理结构，组织修订各权属企业公司章程，整体提升公司规范运作能力和治理水平。

5. 创新实施人力资源再造，锻造高素质人才队伍

为适应业务转型发展需要，公司对劳动权、人事权、分配权深入改革攻坚。按照“存量充分信任、增量引进新锐、破格录用人才、带动青年才俊”原则，实施市场化招聘，引进7名具有高级职称和复合型多岗位工作经历的80后中层管理人员，体现出鲜明的“四化”用人导向，再造后中层岗位精简25%，机关人员减少32%。同时，公司进一步深化薪酬改革，实施“效率+效益”考核，设置“动态考核、季度兑现和年度兑现相结合”，实现薪酬与绩效直接挂钩，充分激发全员干事创业活力，发挥动力叠加作用。

6. 加强财务管理，健全公司风险防控

坚持开源节流、降本增效，加强可控费用管理，强化经济运行过程管控，从严、从紧管理各项成本费用。合理筹划资金，降低财务费用，确保资金流安全。积极开展存货清查变现，加强原材料采购及仓库管理，盘活存量资产，提高资金使用效率；加大应收款项清收力度，建立应收款项动态发现机制，健全公司风险防控；加强对权属公司财务管控，外部经营环境和融资压力得到有效改善，财务状况得到进一步优化。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化√ 是 否

报告期内，公司通过实施重大资产重组，出售了鲁地投资 51% 股权，将原有矿业开发、医药制造、特种轮胎制造和贸易等低效业务全部剥离；同时收购了北斗天地 68.35% 股权和国拓科技 90% 股权，公司主营业务变更为信息化技术服务和煤气化技术推广业务。

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10% 以上的产品情况√ 适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
信息技术服务	392,279,477.08	56,129,718.31	29.79%	73.63%	1,748.71%	9.33%
贸易业务	1,517,918,325.53	972,199.56	0.24%	-9.77%	-81.09%	-0.07%
专业技术服务	76,540,171.34	41,825,561.21	72.08%	82.06%	513.09%	9.44%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征 是 否**5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明** 适用 不适用**6、面临退市情况** 适用 不适用**7、涉及财务报告的相关事项****(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**√ 适用 不适用

财政部于2017年7月5日发布了《企业会计准则第14号——收入（2017年修订）》（财会〔2017〕22号）（“新收入准则”）。经公司第十届董事会第二次会议于2020年3月27日决议通过，公司自2020年1月1日起施行新收入准则。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明 适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

1. 报告期内，公司收购国拓科技90%股权和北斗天地68.35%股权，公司按照《企业会计准则》将国拓科技和北斗天地及其子公司纳入2020年度合并报表范围。

2. 报告期内，公司出售鲁地投资51%股权给兖矿集团，并于2020年6月23日完成股权过户及相关工商变更登记。自2020年6月30日起，鲁地投资及其子公司不再纳入公司2020年度合并报表范围。

山东地矿股份有限公司

董事长： _____

张宝才

2021年3月19日